

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU  
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA  
ZA OKRES OD  
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2013 ROKU**

**HUTA SZKLANA, 14 LUTEGO 2014 ROKU**

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**1. Powstanie i działalność Spółki**

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku, który był drugim rokiem działania spółki w formie spółki akcyjnej.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił 151,0 tys. zł i dzielił się na 1 510 000 akcji serii A, B, C i D o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

Akcje serii A i B są akcjami imiennymi uprzywilejowanymi co do głosu. Akcje serii C i D, od dnia 25 na czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Prezes Zarządu – Tomasz Stankiewicz,
- Wiceprezes Zarządu – Edward Stankiewicz.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku w skład Rady Nadzorczej STANDREW S.A. wchodził:

- Członek Rady Nadzorczej – Łukasz Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Jarosław Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Sylwia Cugier,
- Członek Rady Nadzorczej – Radosław Kozłowski,
- Członek Rady Nadzorczej – Wojciech Komer.



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

Główne asortymenty produkcji to: tarcica obrzynana i nieobrzynana, świeża, suszona, strugana, elementy konstrukcyjne na wieżby dachowe, elementy klejone, deski podłogowe, listwy wykończeniowe, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz mniejszych stolarni.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową i detaliczną poprzez sieć sklepów hurtowni w całym kraju. Sprzedaż w 60% trafia na rynek krajowy w pozostała ilość trafia na eksport głównie do Belgii i Niemiec.

Główni odbiorcy Spółki w zakresie odbioru wyrobów gotowych to: Barlinek Inwestycje, Mat – Tar, Tarkett oraz wiodące firmy z rynku tradycyjnego i zachodniego.

Spółka zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych, ale importuje część drewna z Ukrainy. Przyjęte rozwiązanie pozwala w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych. Część materiałów nabywanych jest także z rynku w postaci półproduktów i półfabrykatów, które zasilają bieżącą produkcję i są w dalszym stopniu przetwarzane.

STANDREW S. A. poprzez poprzednika prawnego posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością. Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie wybranego surowca.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługowego strugania i klejenia z materiałów powierzonych przez klienta.

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,
- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.

**2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń**

a) Sprzedaż

Na przestrzeni 2013 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie **11 351 142,73 zł**, przy czym średnie miesięczne przychody utrzymały się na poziomie porównywalnym do wartości uzyskiwanych w poprzednim roku.

b) Inwestycje

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności Spółka dokonała inwestycji w rzeczowy majątek trwały o łącznej wartości 876,7 tys. zł. Spółka dokonała gruntownej modernizacji budynku kotłowni i przylegającej do niej komory suszarniczej. Ponadto Spółka zainwestowała w nowoczesną linię do produkcji lameli, co pozwoliło na rozszerzenie portfolio oferowanych produktów.

Ponadto ujawniono trzy maszyny, tj. trak taśmowy, foliarkę do podłóg oraz Weinig Profimat, zidentyfikowane podczas inwentaryzacji rocznej przeprowadzonej we wrześniu 2013 roku. Zarząd Spółki podjął decyzję aby, na podstawie przepisów ustawy o rachunkowości oraz polityki rachunkowości, a w szczególności zasady prymatu treści ekonomicznej, ujawnić powyższe środki trwałe i uznać, iż Spółka jest ich właścicielem. Ujawnione środki trwałe zostały wprowadzone do ewidencji według wartości oszacowanych przez komisję ekspercką w odniesieniu do każdego z ww. środków, z zastosowaniem zasady ostrożności. Ponadto wartość przedmiotowych urządzeń została potwierdzona w drodze wyceny dokonanej przez niezależnego rzeczoznawcę.

c) Wyniki finansowe

W pierwszym pełnym roku obrotowym prowadzenia działalności Spółka osiągnęła zysk ze sprzedaży w kwocie **926 990,12 zł** oraz zysk netto w wysokości **615 516,50 zł**. Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

d) Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2013 roku 28,01.



4/10

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Spółka w okresie objętym sprawozdaniem z działalności nie odnotowała osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.

**4. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia**

Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

**5. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)**

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

**6. Przewidywany rozwój jednostki**

Głównym założeniem strategicznym Spółka jest zwiększenie rentowności poprzez sprzedaż wysoko przetworzonego wyrobu jakim jest lamela dębowa i uzupełnienie portfolio sprzedaży sprzedażą tarcic mokrych (niskopretworzonych) oraz tarcic suchych i formatek dębowych.

Spółka posiada stabilny portfel odbiorców i zamówień skupionych głównie obejmujących głównie rynek krajowy. Spółka planuje w kolejnym roku zwiększenie udziału sprzedaży eksportowej w sprzedaży udziałem, szczególnie poprzez zwiększenie wolumenu sprzedaży drewna bukowego do Azji (Malezja, Indonezja) oraz lameli dębowej na rynek Europy Zachodniej (Niemcy, Austria, Francja).

Spółka planuje w przyszłym roku budowę kolejnej hali wraz z nowym ciągiem technologicznym do produkcji tarcic oraz rozbudowę suszarni do drewna twardego wraz z instalacją grzewczą jak i budowę nowego kompleksu suszarniczego do suszenia lameli dębowych, co zapewni możliwość zwiększenia asortymentów suchych i produktów wysokopretworzonych. W planach Spółki jest również zakup nowej linii do przecierania i rozszerzenie przerobu drewna o drewno iglaste.

Spółka ma w długoterminowych planach produkcję energii w układzie kogeneracyjnym (prądu i ciepła). Wybudowanie elektrociepłowni o mocy 650 kW opalanej własnymi odpadami produkcyjnymi umożliwi wykorzystywanie ciepła na własne potrzeby zasilając suszarnie do drewna, ale przede wszystkim pozwoli na pozyskanie dużych oszczędności z tytułu wytwarzania prądu potrzebnego do zasilenia całego zakładu. W chwili obecnej Spółka jest zasilana w prąd z sieci miejskiej, dostawy te są bardzo kosztowne i eliminując ten czynnik Spółka uzyska znaczące korzyści ekonomiczne. Spółka ma w chwili obecnej opracowaną

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

koncepcję projektu budowy tej elektrociepłowni. Projekt wykazuje dużą wartość dodaną dla Spółki. Rozpoczęcie inwestycji planuje się na rok 2015/2016, a jej budowa ma być zasilona środkami pozyskanymi z Unii Europejskiej. Elektrociepłownia ma być połączona z produkcją wysokowydajnego, odnawialnego paliwa z biomasy, przede wszystkim peletu. Spółka wytwarza biomasę jako produkt uboczny i obecnie częściowo wykorzystuje ją na własne potrzeby a częściowo zbywa w postaci nieprzetworzonej. Wraz z rozwojem produkcji, ilość wytwarzanej biomasy będzie się systematycznie zwiększać.

## **7. Rynek i konkurencja**

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych dostarczając tam duże ilości drewna oraz na eksport. Z drugiej strony posiadany certyfikat FSC wskazujący na to, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił przewagę konkurencyjną Spółki. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takiej jak (fryzy, tarcice) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu zbywane są bez większych problemów na rynku lokalnym. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna. Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe: ARKA – Płoty, ZPH Teresa Górską - Piła, Tartak Szepczyński A - Gorzewo, Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Krzysztof Steckiewicz – Tartak Ślesin, jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecineckim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o.. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe. W 2009 roku województwo Zachodniopomorskie uplasowało się na pierwszym miejscu pod względem pozyskania drewna wśród województw w Polsce, podczas gdy województwo Wielkopolskie znalazło się na miejscu czwartym.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona głównych odbiorców Spółki. Natomiast na rynku tarcicy do konkurentów należą Pomeranian Timber, DLH, Pollmeier (Niemcy) i Abalon (Austria).



6/10

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Przewagi konkurencyjne:

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią.
- wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie wybranego surowca.
- park maszynowy pozwalający na przerób surowca okrągłego w ilości 700-900 m<sup>3</sup>, wraz z kompleksem suszarniczym i doświadczoną załogą,
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży.
- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne ale także usługi frezowania, lakierowania, klejenia czy suszenia.

## **8. Ryzyko i instrumenty finansowe**

### **Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych**

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi. Ryzykami, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

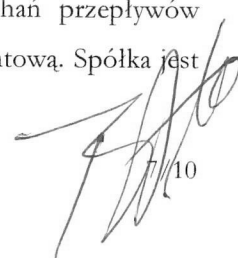
- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie zakładanych prognoz finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

### **Ryzyko stopy procentowej**

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.

**Ryzyko kredytowe**

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągальności.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

**Ryzyko płynności**

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.



8/10

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce**

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość tego surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożliwości zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku niemożności przerzucenia cen drewna w całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

**Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta**

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejś z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

**Ryzyko związane z ochroną środowiska**

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.



9/10

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA  
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.**

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

**KIEROWNIK JEDNOSTKI**

STANDREW S.A.  
Prezes Zarządu

Tomasz Stankiewicz

*Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu*

STANDREW S.A.  
Wiceprezes Zarządu

Edward Stankiewicz

*Edward Stankiewicz – Wiceprezes Zarządu*

**STANDREW S.A.**

Huta Szklana 83, 64-761 Krzyż Wlkp.  
tel. 67 256 41 48 fax 67 256 58 65  
NIP 763-18-52-437 KRS 0000435896

**DATA: 14 LUTEGO 2014 ROKU**

**MIEJSCE: HUTA SZKLANA**