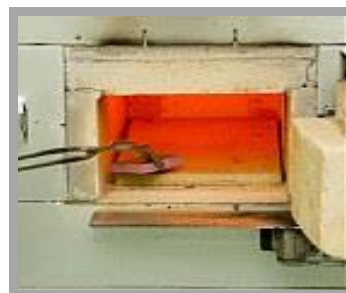


SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI SZAR S.A. ZA 2013 r.



Częstochowa 30.04.2014 r.

SPIS TREŚCI

I. WIZYTÓWKA

II. WYNIKI SPÓŁKI

III. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

IV. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA

V. ROZWÓJ SPÓŁKI

I. WIZYTÓWKA FIRMY

1. PODSTAWOWE DANE O FIRMIE:

Pełna nazwa firmy: SZAR S.A.

Adres: 42-217 Częstochowa, ul. Pułaskiego 25

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358

REGON: 150143223

KRS: 0000309711

PKD: 23.99Z

AKCJONARIAT (na 31.12.2013 r.):

Akcjonariusz	Seria	Ilość akcji	Kapitał	Ilość głosów na WZA	Udział % w kapitale	Udział % w głosach na WZA
Szymon Rurarz	A, B	16.850.000	1.685.000	28.950.000	15,32%	26,32%
Beata Rurarz-Grocholska	A	27.900.000	2.790.000	55.800.000	25,37%	50,73%
Częstochowskie Centrum Innowacji Sp. z o.o	C	9.970.000	997.000	9.970.000	9,06%	9,06%
Pozostali	B, C	15.280.000	1.528.000	15.280.000	13,89%	13,89%
Emisja	D	40.000.000	4.000.000 w tym opłacony 2.000.000	0	36,36%	0
-----	-----	110,000,000	11,000,000 w tym opłacony 9.000.000	110,000,000	100%	100%

Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2013 r.):

Krzysztof Lenar - Przewodniczący

Jarosław Kożuch - Wiceprzewodniczący

Paweł Wąse - Członek RN

Artur Grocholski - Członek RN

Jerzy Zajdel - Członek RN

Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2013 r.):

Szymon Rurarz - Prezes Zarządu

Aleksander Srokosz - Wiceprezes Zarządu (odwołany 31.01.2014 r.)

Beata Rurarz - Grocholska - Prokurent

Z dniem 31.01.2014 w skład Zarządu powołana Pana Dariusza Maszczyka jako Członka Zarządu.

2. HISTORIA SPÓŁKI SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11 2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r. Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie Spółek i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

3. PODSTAWOWY PROFIL DZIAŁALNOŚCI

SZAR S.A. zajmuje się importem antracytu, miałków węglowych, węgla, grafitu, bentonitu, boksytu, fluorytu oraz innych materiałów z przeznaczeniem na rynek krajowy, eksport oraz na potrzeby własnej produkcji.

Spółka jest producentem:

- a) Materiałów wsadowych i pomocniczych dla metalurgii:
 - ✓ nawęglaczy do stali płynnej
 - ✓ spieniaczy żużłotwórczych
- b) Mieszanek uszczelniających:
 - ✓ do uszczelniania otworu spustowego pieca elektrycznego typu E.B.T.
 - ✓ do zamknięć suwakowych jako uszczelnienie układu wylewowego kadzi odlewniczej
- c) Zasypek:
 - ✓ rafinacyjna - do rafinacji żużla w kadziach odlewniczych
 - ✓ odsiarczająca - do eliminacji siarki ze stali w kadzi odlewniczej
 - ✓ izolacyjno-rafinująca - do izolacji przed wtórnym utlenieniem się stali

w kadzi

d) Ekogroszku, mieszanek węgla opałowego

W ramach swojej działalności Spółka prowadzi również:

- ✓ handel surowcami sypkimi używanymi w metalurgicznych procesach wielkopiecowych, typu boksyt, chromix.
- ✓ handel wyrobami stalowymi
- ✓ handel solą drogową
- ✓ wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, zbiorniki ciśnieniowe ze stali zwykłych i stopowych, usługi spawania stali stopowych.
- ✓ usługi transportowe
- ✓ usługi logistyczno przeładunkowe w bazach położonych przy szerokim torze położonych w Sławkowie, Staszowie i Woli Baranowskiej.

SZAR S.A. dysponuje wykwalifikowaną załogą, zaawansowanym poziomem stosowanych technologii oraz wysoką jakością produkowanych wyrobów.

SZAR S.A. uczestniczy w procesach technologicznych na stalowniach nadzorując stosowanie dostarczanych materiałów przez co osiągnął pozycję Kwalifikowanego Dostawcy w najważniejszych polskich hutach. Spółka pracuje w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008, co potwierdzają uzyskane certyfikaty jakości wydane przez Jednostkę Certyfikacyjną TUV NORD CERT GmbH.

II. WYNIKI SPÓŁKI

1. PRODUKCJA

Spółka SZAR S.A. posiada 5 Zakładów produkcyjnych zlokalizowanych w:

- ✓ Częstochowa (dwa zakłady)
- ✓ Sławków
- ✓ Staszów
- ✓ Wola Baranowska

Podstawowy park maszynowy w poszczególnych bazach przedstawia się następująco:

Zakład Częstochowa ul. Druciana 1 (nieruchomość własna):

- ✓ 1 linia do produkcji nawęglaczy i spieniaczy
- ✓ 1 linia do produkcji mieszanek żużłotwórczych
- ✓ 1 pakowaczka - urządzenie do pakowania materiałów sypkich w worki od 5 kg do 25 kg

Zakład Częstochowa, Bór143/157(nieruchomość własna):

- ✓ suwnica bramowa
- ✓ zestaw maszyn do produkcji konstrukcji stalowych
- ✓ automaty spawalnicze
- ✓ przecinarka plazmowa

Zakład Sławków z dostępem do bocznic przy szerokim torze:

(nieruchomość dzierżawiona):

- ✓ 1 linia stała do uzyskiwania żądanych frakcji sypkich i konfekcjonowania.

Zakład Staszów (nieruchomość dzierżawiona):

- ✓ 1 linia do produkcji nawęglaczy i spieniaczy

Zakład Wola Baranowska z dostępem do bocznic przy szerokim torze

(nieruchomość dzierżawiona):

- ✓ Urządzenie do rozładunku materiałów sypkich ze specjalistycznych wagonów wraz z przenośnikiem taśmowy z lejem zasypowym.
- ✓ 1 linia mobilna do uzyskiwania żądanych frakcji sypkich i konfekcjonowania.

Obok wyżej wymienionych maszyn spółka posiada również środki transportu w postaci:

- ✓ 4 ciągników siodłowych z naczepami (w tym 2 w leasingu),
- ✓ 3 samochodów dostawczych (w tym 1 w leasingu),
- ✓ 7 samochodów osobowych (w 2 w leasingu),
- ✓ 8 wózków widłowych,
- ✓ 4 ładowarki,
- ✓ 7 wózków widłowych.

2. SPRZEDAŻ

Spółka SZAR SA osiągnęła w 2013 r. przychody ogółem w wysokości 49.520,2 tys. zł, tj. o 30.354,4 tys. zł (38%) mniej niż w 2012 r.

Odczuwalna recesja w polskiej gospodarce spowodowała spadek sprzedaży u naszych głównych odbiorców wyrobów antracytowych, głównie w branży hutniczej i budowlanej.

Ponadto wysoka nadprodukcja węgla kamiennego oraz łagodne zimy spowodowały spadek cen sprzedaży antracytów co wpłynęło na obniżenie wolumenu wartościowego sprzedaży przy niewiele niższym wolumenie ilościowym.

W związku z powyższym Spółka podjęła działania w zakresie dywersyfikacji sprzedaży wyrobów antracytowych poprzez rozszerzenie oferty dla przemysłu rolno-spożywczego

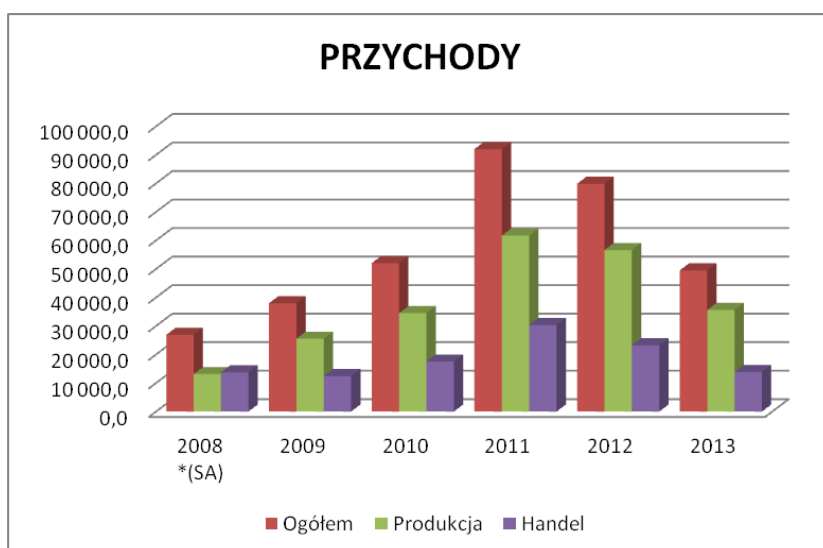
i chemicznego, co częściowo zrekompensowało spadek sprzedaży do branży hutniczej.

Pomimo spadku sprzedaży, Spółka SZAR S.A. w 2013r. utrzymała pozycję lidera w zakresie dostaw antracytu dla przemysłu hutniczego co zostało potwierdzone portfelem zamówień.

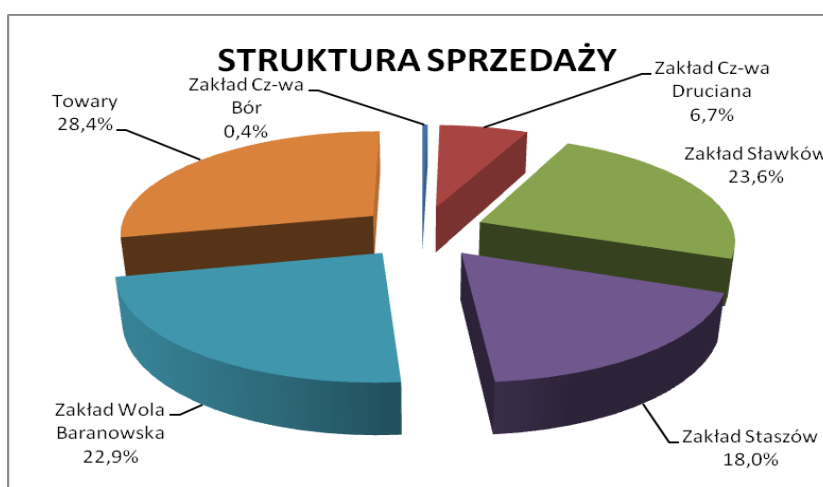
Spółka rozszerzyła swoją działalność w 2013r o świadczenie usług logistyczno-przeładunkowych w zakładach zlokalizowanych przy szerokim torze oraz import soli i kamienia budowlanego.

Należy podkreślić, że koszty transportu towarów masowych z Europy Wschodniej są najtańsze przy wykorzystaniu szerokiego toru LHS co znacząco podnosi konkurencyjność świadczonych usług logistycznych baz zlokalizowanych przy szerokim torze.

Przychody ze sprzedaży w latach 2008-2013 w tys. zł.

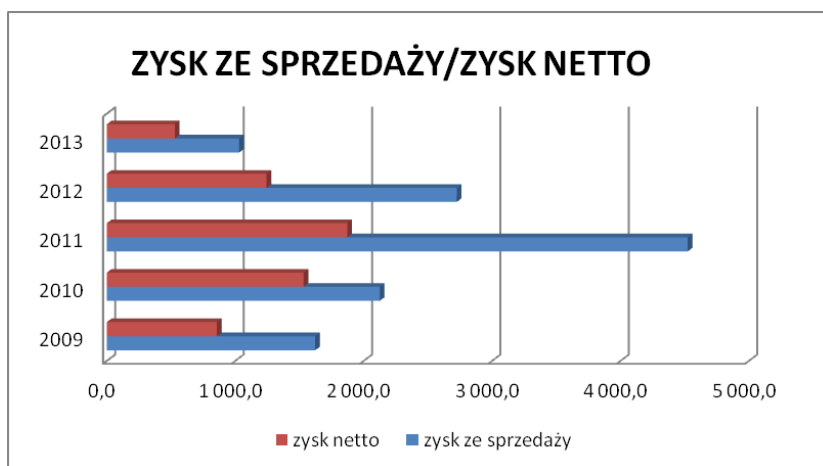


Struktura procentowa sprzedaży w poszczególnych zakładach w 2013 r.



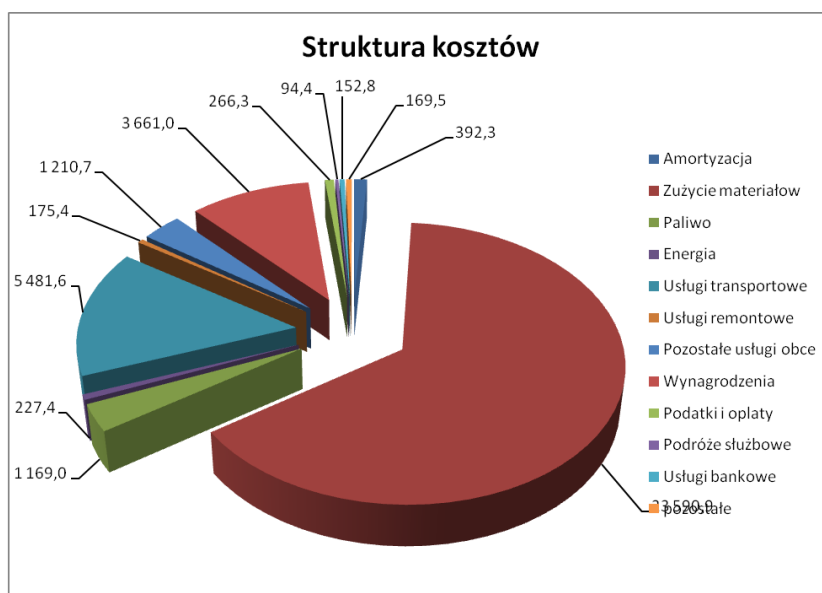
Spółka SZAR S.A. osiągnęła zysk ze sprzedaży w 2013 r. w wysokości **1.030,5 tys. zł** tj. o **1.694,5 tys. zł (62%)** mniej niż w 2012 r. oraz zysk netto w wysokości **529,4 tys. zł** tj. o **713,6 tys. zł (57%)** mniej niż 2012 r. Na poziom zysku netto głównie miał wpływ spadek przychodów i generowanych marż o czym pisaliśmy powyżej.

Zysk ze sprzedaży/ zysk netto w latach 2009 – 2013 w tys. zł.



Struktura kosztów w tys. zł.

Koszty w układzie rodzajowym	2012	2013
Amortyzacja	426,70	392,28
Zużycie materiałów	41 996,30	23 590,94
Paliwo	1 185,50	1 168,96
Energia	200,80	227,42
Usługi transportowe	8 103,90	5 481,57
Usługi remontowe	147,70	175,39
Pozostałe usługi obce	1 128,80	1 210,71
Wynagrodzenia	3 757,70	3 244,80
Składki na ubezpieczenia płacone przez zakład	504,60	416,21
Odpisy na fundusze specjalne	0,00	0,00
Pozostałe świadczenia pracownicze	44,00	49,65
Podatki i opłaty	268,70	266,31
Podróże służbowe	105,40	94,39
Usługi bankowe	198,00	152,75
Koszty reprezentacji	23,20	24,09
Koszty reklamy	36,60	10,41
Inne koszty rodzajowe	84,60	85,38
RAZEM	58 212,50	36 591,24



Należności/ zobowiązania/zapasy/kredyty

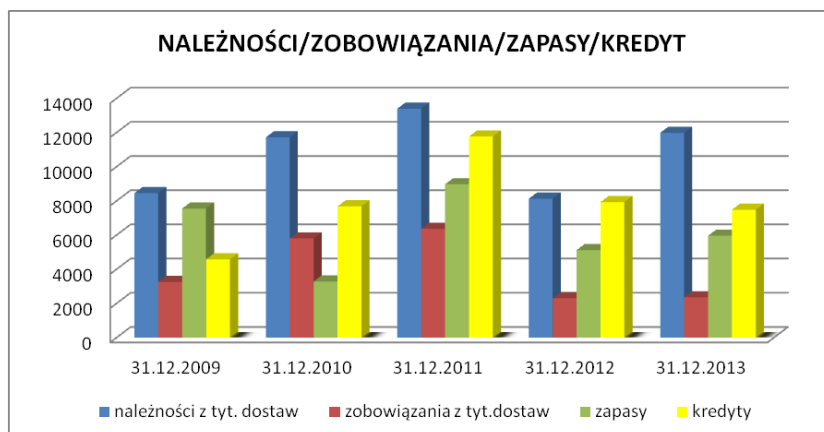
Stan należności z tytułu dostaw i usług na 31.12.2013r wynosi **11.986,7 tys. zł.** tj. o **3.855,1tys. zł.(46,9%)** więcej niż w 2012 r.

Wzrost poziomu należności wynika w głównej mierze z ponad 100% wzrostu obrotów miesiąca grudnia w stosunku do grudnia 2012 r. oraz wydłużeniem się terminów płatności w związku z trudną sytuacją w polskiej gospodarce.

Stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na 31.12.2013 r. wynosi **2.362,4 tys. zł.** tj. na porównywalnym poziomie w stosunku do 2012 roku.

Stan zapasów na 31.12.2013 r. wynosi **5.965,9 tys. zł.** tj. o **813,2 tys. zł. (15,8%)** więcej w stosunku do 2012 r. Wzrost poziomu zapasów wynika głównie z aktualnej struktury produkcji i sprzedaży oraz konieczności zapewnienia bezpieczeństwa i terminowości dostaw.

Spółka na 31.12.2013 r. posiadała zadłużenie z tytułu kredytów, factoringu i leasingu w wysokości **7.654,6 tys. zł** tj. o **571,1 tys. zł. (7,0%)** mniej niż w 2012 r. Niższy poziom zobowiązań kredytowych wynika w głównej mierze ze spadku poziomu obrotów i zaangażowania środków własnych.



Pozostałe Przychody/Koszty operacyjne, Przychody/Koszty Finansowe

W 2013 r. saldo Przychodów i Kosztów finansowych wyniosło – **371,2 tys. zł.** tj. nastąpiła poprawa o **426,9 tys. zł** w stosunku do 2012 r. Na powyższy stan miało wpływ głównie zmniejszenie kosztów odsetek od kredytów bankowych. Niższy poziom obrotów wymagał niższego zaangażowania kredytowego. Ponadto w 2013 r. nastąpiło obniżenie stóp procentowych.

W 2013 r. saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło **6,5 tys. zł.** tj. saldo zmniejszyło się o **62,5 tys. zł.** stosunku do 2012 r. co wynika głównie z niższych odpisów na należności zagrożone.

2013 r. [tys. zł]

Przychody z operacji finansowych	1107,2
odsetki	205,4
dodatnie różnice kursowe	901,8
Koszty operacji finansowych	1478,4
odsetki	400,2
ujemne różnice kursowe	1078,2
Pozostałe przychody operacyjne	400,2
przychody ze sprzedaży środków trwałych	41,5
otrzymane odszkodowania	50,6
różnice wagowe/magazynowe	178,5
rozwiązane odpisy aktualizacyjne	125,2
zwrot kosztów sądowych	3,1
pozostałe	1,3
Pozostałe koszty operacyjne	393,6
wartość netto sprzedanych środków trwałych	6,0
zapłacone odszkodowania, kary, grzywny	22,4
koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego	9,2
odpisy aktualizacyjne	196,8
niezawinione niedobory i szkody	159,0
pozostałe	0,3

Zatrudnienie: Poziom zatrudnienia w 2013 r. wynosił średnio rocznie 50 osób.

Nakłady inwestycyjne:

Spółka SZAR SA w 2013r poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości **376,5 tys. zł**, z czego:

- ✓ wózki widłowe – 75,5 tys. zł (2 sztuki)
- ✓ ciągniki siodłowe – 108,4 tys. zł (3 sztuki)
- ✓ samochód dostawczy CADY – 31,6 tys. zł
- ✓ samochody osobowe – 46,3 tys. zł (2 sztuki)
- ✓ utwardzenie placów Przeładunkowych płytami betonowymi – 86 tys. zł

Podsumowanie

Należy podkreślić, iż Spółka od chwili przekształcenia się w 2008 r. systematycznie generuje zyski, które budują kapitał zapasowy Spółki.

Pomimo wielu niekorzystnych zjawisk w polskiej gospodarce w 2013 r. oraz spadku przychodów, Spółka osiągnęła pozytywne wyniki na działalności gospodarczej.

Osiągnięty w 2013r wynik netto w wysokości **529,4 tys. zł.** można przy obecnej koniunkturze gospodarczej uznać za satysfakcjonujący.

Spółka na bieżąco regulowała swoje zobowiązania na rzecz ZUS i Urzędu Skarbowego. Wobec Spółki nie toczyły się również żadne postępowania o przeterminowane zobowiązania.

O dobrej kondycji finansowej Spółki świadczą również wskaźniki płynności finansowej bieżącej oraz szybkiej.

Przepływy pieniężne wskazują, że generowane przez Spółkę środki oraz posiadane kredyty obrotowe i limity factoringowe są wystarczające do bieżącej działalności operacyjnej oraz zapewnią finansowanie na dalszy rozwój Spółki w 2014 r.

Wskaźnik	Formuła wskaźnika	2012	2013
Rentowność sprzedaży	wynik na sprzedaży / przychody ze sprzedaży	3,41%	2,08%
Rentowność netto	wynik netto / przychody ze sprzedaży	1,55%	1,07%
Rentowność kapitału własnego netto (ROE)	wynik netto / kapitały własne	7,48%	3,50%
Rentowność majątku (ROA)	wynik netto / aktywa	4,37%	2,01%
Wskaźnik płynności bieżący	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe	2,10	2,03
Wskaźnik płynności szybki	(aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,66	1,51
Wskaźnik zadłużenia	zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / kapitały własne	71,3%	74,3%
Rotacja należności w dniach	należności krótkoterminowe * ilość dni / przychody ze sprzedaży	46	88

Rotacja zapasów w dniach	zapasy * ilość dni / przychody ze sprzedaży	22	41
Rotacja zobowiązań w dniach	zobowiązania krótkoterminowe * ilość dni / przychody ze sprzedaży	52	79
Rotacja zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	zobowiązania z tyt. dostaw i usług * ilość dni / przychody ze sprzedaży	10	17

III. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

Ryzyko związane z zapewnieniem harmonijnych dostaw pełnego asortymentu

SZAR SA współpracuje z dostawcami antracytu i węgla z Ukrainy i Rosji. Niestabilna sytuacja w tych krajach powoduje ryzyko zapewnienia ciągłości dostaw towarów o powtarzalnych parametrach i cenach dla naszych odbiorców. Pomimo bardzo niestabilnej sytuacji na Ukrainie, która ciągnie się od listopada 2013 r. Spółka dzięki wieloletnim wypracowanym kontaktom z kilkoma znaczącymi dostawcami nie zanotowała niedoborów surowcowych, przerw, opóźnień czy też innych nieprawidłowości w realizacji kontraktów importowych. Spółka minimalizuje ryzyko w tym zakresie poprzez dalszą dywersyfikację dostawców surowców np. z rynku rosyjskiego. Zarząd Spółki nie wyklucza, że w przypadku dalszej destabilizacji w okręgu donieckim może mieć to wpływ na możliwości zakupowe Spółki.

Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Spadek cen i wolumenu odbił się również niekorzystnie na realizowanych marżach handlowych. Celem skorygowania niekorzystnej sytuacji Spółka podejmuje działania w zakresie obniżki kosztów własnych, w tym

w szczególności logistycznych, zużycia energii, materiałów pomocniczych oraz ogólnych. Ponadto dostosowuje poziom zatrudnienia do aktualnego poziomu produkcji i sprzedaży. Spółka pozyskuje również nowych dostawców oferujących konkurencyjne ceny surowców strategicznych.

Ryzyko utraty płynności

Zdolność firmy do wywiązywania się z bieżących zobowiązań jest istotnym kryterium oceny kondycji finansowej każdego przedsiębiorstwa. Istotny wpływ na płynność finansową ma terminowy spływ należności oraz dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania. Źródła finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim, zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw oraz kredyty bankowe, factoring.

Jednocześnie Spółka wykorzystuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań i w ocenie Zarządu zagrożenie co do pogorszenia się płynności jest znikome.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze losowym, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta. W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych.

Ryzyko związane z wahaniami cen głównych surowców wykorzystywanych do produkcji

Emitent surowce do produkcji nabywa głównie poza granicami kraju. Wysokość ich cen ma bezpośredni wpływ na wielkość ponoszonych kosztów bezpośrednich. Trafne oszacowanie ewentualnych wzrostów/spadków cen jest niezwykle istotne z punktu widzenia procesu planowania przyszłych wyników

finansowych. Ceny takich surowców jak antracyt, grafit, węgiel krzemowy, fluoryt są uzależnione od wielkości światowego zapotrzebowania. Nie jest zatem możliwe precyzyjne określenie skali i kierunku ich ewentualnych zmian. Emitent w celu zminimalizowania omawianego ryzyka utrzymuje odpowiednio duży poziom zapasów dla zachowania ciągłości produkcji i realizowania kontraktów.

Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w walucie obcej (USD, EUR) jak również finansowanie kredytem walutowym znacząca część transakcji zabezpiecza się w naturalny sposób. Otwarte salda walutowe Spółka ma możliwość zabezpieczyć dzięki posiadanym limitom skarbowym. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym.

Ryzyko związane z dostawcami

Siła oddziaływania dostawców na działalność Emitenta jest znacząca. Od jakości sprowadzanych surowców i terminowości dostaw zależą osiągnięte przez przedsiębiorstwo wyniki sprzedaży. Znaczna część asortymentu Emitenta jest bezpośrednio sprzedawana finalnemu odbiorcy. Dotyczy to przede wszystkim surowców wykorzystywanych w przemyśle metalurgicznym - antracytu, boksytu, fluorytu. Spółka SZAR od kilku lat współpracuje ze stałą grupą dostawców, są to firmy sprawdzone, z którymi Emitent ma podpisane długoterminowe kontrakty ramowe. Ryzyko związane z opóźnieniami w dostawach surowca oraz zagrożenie jakościowe jest zdecydowanie zminimalizowane.

Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta jest w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na

zmniejszenie obrotów Spółki. Innym zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta. Głównymi klientami Spółki SZAR są duże koncerny z branży metalurgicznej, chemicznej i spożywczej. Łączna sprzedaż do tej grupy odbiorców stanowi około 80 % ogólnej wielkości sprzedaży. Pozostała sprzedaż jest dość rozdrobniona i w poszczególnych okresach ulega znacznym wahaniom. Ryzyko utraty jednego z kluczowych odbiorców stanowi istotne zagrożenie dla przychodów Emitenta. Spółka SZAR stara się zminimalizować to ryzyko poprzez dywersyfikację odbiorców.

Ryzyko związane z działalnością firm konkurencyjnych

Silna konkurencja w branży producentów surowców dla hutnictwa ma istotny wpływ na działalność SZAR SA. Na polskim rynku działa wiele podmiotów zarówno krajowych jak i zagranicznych o podobnym do Emitenta profilu działalności. Oferta produktowa konkurencyjnych firm jest do siebie zbliżona. Do niedawna najistotniejszym elementem decydującym o sukcesie była cena danych surowców. Obecnie w związku z trudną sytuacją na rynku stali, walka o nowych odbiorców wyraźnie się nasiliła. Producenci branży nie tylko obniżają swoje marże, ale przede wszystkim większą wagę przywiązują do jakości swoich produktów. Lepsze i szybsze dostosowanie oferty do potrzeb klientów, dbałość o jakość w ramach Systemu Zarządzania Jakością ISO, serwis u dostawcy, to podstawowy czynnik decydujący dziś o naszej przewadze konkurencyjnej.

Ryzyko niestabilnego otoczenia prawnego i systemu podatkowego

Brak stabilności polskiego prawa zdecydowanie utrudnia prawidłowe układanie strategii działalności przedsiębiorstwa. Niedostatecznie precyzyjne regulacje są

szczególnie uciążliwe w interpretacji. Niejednolite orzecznictwo zwłaszcza w stosunku do prawa podatkowego wzbudza największy niepokój wśród przedsiębiorstw. Dodatkowo sytuację utrudnia konieczność dostosowywania przepisów krajowych do wymogów Unii Europejskiej. Zmiany w tym obszarze są trudne do przewidzenia. Przykładem w powyższej sytuacji jest wprowadzenie podatku akcyzowego i jego częste zmiany od wyrobów węglowych, co znacząco wpłynęło na obrót i jego koszty.

IV. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA

Wydarzenia w 2013r i bieżące mające najistotniejszy wpływ na działalność Spółki:

- ✓ w dniu 10.05.2013r w związku z upływem kadencji Prezesa Zarządu powołano Pana Szymona Rurarza na następną kadencję
- ✓ w dniu 21.06.2013 w związku z upływem kadencji Członka Rady Nadzorczej powołano Pana Jarosława Kozucha oraz Pawła Wąska na następną kadencję.

V. ROZWÓJ SPÓŁKI

Spółka SZAR SA planuje swój dalszy rozwój w oparciu o handel z krajami Europejskimi takimi jak Niemcy, Czechy, Rosja, Ukraina i Białoruś. Spółka dzięki swojemu wieloletniemu doświadczeniu na tych rynkach jest wyspecjalizowanym importem surowców masowych dla odbiorców w Polsce i rynkach ościennych. SZAR SA dzięki swoim bazom logistyczno-przeładunkowym zlokalizowanym przy szerokim torze LHS w Staszowie, Woli Baranowskiej oraz Sławkowie jest znaczącym operatorem logistyczno-przeładunkowym głównie w obrocie z Ukrainą i Rosją. Spółka zamierza dalej rozwijać zakład w Woli Baranowskiej inwestując głównie w urządzenia przeładunkowe oraz place składowe. Spółka zamierza rozwijać również swoją działalność w zakresie produkcji lekkich konstrukcji stalowych wykonywanych w zakładzie Częstochowa Bór.

Spółka w 2014r podejmie dalsze działania w zakresie poprawy rentowności poprzez:

- ✓ obniżkę kosztów stałych (obniżka kosztów materiałów pozostałych i energii oraz kosztów usług, w tym w szczególności bankowych)
- ✓ dostosowanie zatrudnienia do bieżącego poziomu produkcji i sprzedaży
- ✓ rozwoju sprzedaży towarów wysoko marżowych
- ✓ wygaszenie produkcji i sprzedaży wyrobów nisko marżowych
- ✓ obniżenie kosztów finansowania kapitału obrotowego poprzez poprawę rotacji należności i zapasów oraz zwiększenie finansowania się kredytem handlowym poprzez wzrost zobowiązań.

**NINIEJSZYM ZARZĄD SZAR SA PRZEDKŁDA SPRAWOZDANIE ZE SWOJEJ DZIAŁALNOŚCI
I WNIOSKUJE O PRZEKAZANIE W CAŁOŚCI OSIĄGNIĘTEGO ZYSKU NETTO ZA 2013 r.
NA KAPITAŁ ZAPASOWY SPÓŁKI.**