

# Sprawozdanie Zarządu z działalności



**Beskidzkie Biuro Consultingowe**  
**spółka akcyjna**  
*z siedzibą w Bielsku-Białej*

**Bielsko-Biała, dnia 30 kwietnia 2014 r.**

---

**Beskidzkie Biuro Consultingowe Spółka Akcyjna**  
43-300 Bielsko-Biała, ul. Warszawska 153  
NIP 9372604213 REGON 241302763 KRS 0000352910  
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
Kapitał zakładowy 367 500,00 PLN opłacony w całości

## I. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE

### *Dane teleadresowe*

| <b>Beskidzkie Biuro Consultingowe Spółka Akcyjna</b> |                                                                                      |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>adres siedziby</i>                                | <b>ul. Warszawska 153, 43-300 Bielsko-Biała</b>                                      |
| <i>numer telefonu</i>                                | <b>+48 33 816 17 56</b>                                                              |
| <i>numer faksu</i>                                   | <b>+48 33 816 92 26</b>                                                              |
| <i>adres poczty elektronicznej</i>                   | <b>bbc@bbc-polska.com</b>                                                            |
| <i>adres strony internetowej</i>                     | <b>www.bbc-polska.com</b>                                                            |
| <i>sąd rejestrowy</i>                                | <b>Sąd Rejonowy w Bielsku - Białej,<br/>VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego</b> |
| <i>data rejestracji</i>                              | <b>30 marzec 2010 r.</b>                                                             |
| <i>numer krs</i>                                     | <b>0000352910</b>                                                                    |
| <i>regon</i>                                         | <b>241302763</b>                                                                     |
| <i>nip</i>                                           | <b>9372604213</b>                                                                    |

### *Spółka*

Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej powstało w wyniku połączenia przez zawiązanie nowej spółki, w trybie art. 491-516 Kodeksu spółek handlowych, następujących spółek: Beskidzkie Biuro Consultingowe Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Bielsku-Białej, Beskidzkie Biuro Consultingowe Capital Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Bielsku-Białej oraz Beskidzkie Biuro Consultingowe Center Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Bielsku-Białej, na mocy uchwał podjętych przez Zgromadzenia Wspólników Spółek łączących się w dniu 8 września 2009 r. (rejestracja spółki w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000352910 nastąpiła w dniu 30 marca 2010 r.).

### *Przedmiot działalności*

Przedmiotem działalności Beskidzkiego Biura Consultingowego S.A. jest świadczenie usług ekonomiczno - finansowych i obsługa konsultingowa o charakterze B2B, przede wszystkim w zakresie:

- *pozyskiwania finansowania w formie dotacji unijnych, budżetowych oraz z innych dostępnych źródeł,*
- *pozyskiwania finansowania w formie kredytów oraz pożyczek,*
- *sporządzania analiz finansowych i biznes planów dla potrzeb uzyskania finansowania zewnętrznego,*
- *wykonywania wycen finansowych przedsiębiorstw,*
- *wykonywania wycen znaków towarowych i innych wartości niematerialnych i prawnych,*
- *wykonywania analiz ekonomicznych, analiz biznesowych, memorandumów informacyjnych i due diligence,*
- *wykonywania badań rynkowych oraz innych usług marketingowych.*

Dodatkowo dzięki powiązaniom kapitałowym, Emitent rozszerzył zakres oferowanych usług o następujące produkty: faktoring, leasing, pozyskiwanie dofinansowania na projekty ekologiczne głównie związane z energią zieloną oraz organizowanie dofinansowania dla rolników i firm z sektora przetwórstwa spożywczego.

Ze środków pozyskanych z emisji akcji serii B, Spółka utworzyła nową linię biznesową w postaci pożyczek dla mikroprzedsiębiorstw oraz pomostowego finansowania projektów inwestycyjnych.

Spółka prowadzi również działania na rynku kapitałowym. Polegają one na inwestowaniu środków finansowych w akcje spółek znajdujące się w publicznym obrocie zarówno na rynku NewConnect jak i na rynku podstawowym GPW, a także nabywanie akcji emitowanych przez spółki, które przygotowywane są do debiutów giełdowych. Działania te mają przynosić

dodatkowe korzyści finansowe z nadwyżek między ceną zakupu instrumentu finansowego a ceną jego sprzedaży. Nabywanie akcji poprzedzone jest przeprowadzeniem gruntownej analizy fundamentalnej i technicznej, w celu zapewnienia bezpieczeństwa realizowanych transakcji oraz ograniczenia możliwości poniesienia strat na inwestycjach. W związku ze zwiększeniem współpracy z podmiotem dominującym, tj. spółką ABS Investment S.A., Emitent przewiduje dynamiczny rozwój prowadzonej działalności, polegający na zwiększeniu wartości inwestowanych środków.

W dniu 1 października 2012 roku Spółka została wpisana na listę Autoryzowanych Doradców na rynku NewConnect oraz Catalyst. Na dzień 31 grudnia 2013 roku, Spółka miała podpisane umowy na pełnienie funkcji Autoryzowanego Doradcy z dziewięcioma podmiotami, z czego ośmioma notowanymi już na rynku NewConnect.

## **Organy Spółki**

---

### **Zarząd:**

W całym roku obrotowym 2013, skład Zarządu pozostawał niezmienny i przedstawiał się następująco:

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>Bogdan Pukowiec</b> | - Prezes Zarządu     |
| <b>Sławomir Jarosz</b> | - Wiceprezes Zarządu |

### **Rada Nadzorcza:**

Od dnia 1 stycznia 2013 roku, do dnia 24 czerwca 2013 roku, skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| <b>Rafał Budny</b>   | - Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| <b>Maciej Dudek</b>  | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Michał Więzik</b> | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Michał Głonek</b> | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Jerzy Pryszcz</b> | - Członek Rady Nadzorczej        |

W dniu 24 czerwca 2013 roku, odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie, na którym podjęto uchwały o odwołaniu z funkcji członków Rady Nadzorczej Pana Michała Więzyka, Pana Michała Głonka oraz Pana Jerzego Pryszcz, oraz powołania do składu organu Pana Michała Damka, Pana Jana Chrapka oraz Pana Romana Gabrysia. W dniu 26 września 2013 roku do Spółki wpłynęła rezygnacja z funkcji członka Rady Nadzorczej Pana Romana Gabrysia. W dniu 19 grudnia 2013 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, na którym podjęto uchwałę o powołaniu na członka Rady Nadzorczej Spółki Pana Piotra Budzisz.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku, skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| <b>Rafał Budny</b>   | - Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| <b>Maciej Dudek</b>  | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Michał Damek</b>  | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Jan Chrapek</b>   | - Członek Rady Nadzorczej        |
| <b>Piotr Budzisz</b> | - Członek Rady Nadzorczej        |

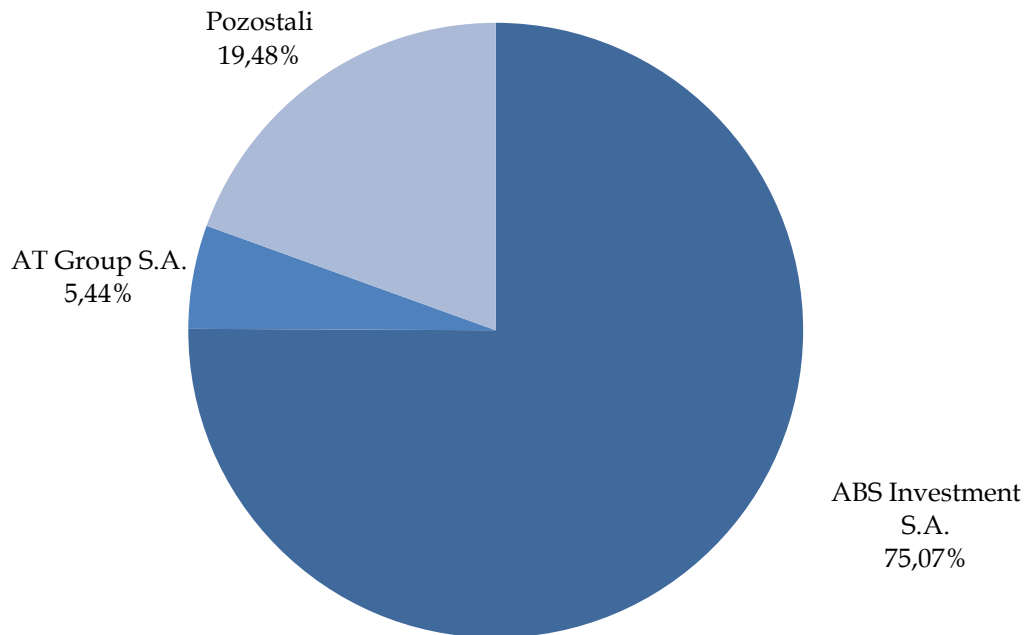
## Akcjonariat

---

Kapitał zakładowy Emitenta wynosi 367 500,00 zł i dzieli się na 3 675 000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, w tym:

- 2 500 000 akcji serii A,
- 1 175 000 akcji serii B.

Kapitał zakładowy jest opłacony w całości.



**Wykres 1 Struktura akcjonariatu powyżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu Spółki (stan na dzień sporządzenia Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki)**

Źródło: Spółka

W dniu 19 grudnia 2013 roku, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej, podjęło uchwałę nr 5, w sprawie widelkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z wyłączeniem prawa poboru. Zgodnie z uchwałą, kapitał zakładowy zostanie podwyższony z kwoty 367 500,00 zł (trzysta sześćdziesiąt siedem tysięcy pięćset złotych) do kwoty nie niższej niż 375 000,00 zł (trzysta siedemdziesiąt pięć tysięcy złotych) i nie wyższej niż 400 000,00 zł (czterysta tysięcy złotych) to jest o kwotę nie niższą niż 7 500,00 zł (siedem tysięcy pięćset złotych) i nie wyższą niż 32 500,00 zł (trzydzieści dwa tysiące pięćset złotych) poprzez emisję nie mniej niż 75 000 (siedemdziesiąt pięć tysięcy) i nie więcej niż 325 000 (trzysta dwadzieścia pięć tysięcy) akcji na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda akcja. Cena emisyjna została ustalona przez Zarząd na poziomie 3,90 zł (trzy złote dziewięćdziesiąt groszy) za każdą akcję.

## Grupa kapitałowa

---

Emitent jest jednostką zależną od Spółki ABS Investment S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej, która posiada 2 759 000 akcji Spółki, stanowiących 75,07% udziału w kapitale i uprawniających do 75,07% głosów na walnym zgromadzeniu.

## II. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W 2013 roku, Spółka realizowała projekty generowane przez nią samodzielnie. Spółka podpisała 46 umów z kontrahentami będącymi zarówno MSP jak i podmiotami większymi. Umowy te dotyczyły pozyskiwania finansowania w postaci kredytów oraz dotacji unijnych w ramach następujących programów:

- Programu Operacyjnego „Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich na lata 2007-2013”, Działanie 2.5 Inwestycje w zakresie przetwórstwa i obrotu,
- Programu Operacyjnego „Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich na lata 2007-2013”, Działanie 4.1 Rozwój obszarów zależnych od rybactwa,
- Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013, Działanie 4.4 Nowe inwestycje o wysokim potencjale innowacyjnym,
- Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013, Działanie 8.4 Zapewnienie dostępu do Internetu na etapie „Ostatniej Mili”,
- Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej 2007-2013, Działanie II.1 Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej,
- Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013, Działanie 3.1.2 Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw,
- Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013, Działanie 1.2.3 Zwiększanie wartości dodanej podstawowej produkcji rolnej i leśnej,
- Funduszy Norweskich i EOG, Działanie Konserwacja i rewitalizacja dziedzictwa kulturowego,
- Programu Dziedzictwo Kulturowe, Priorytet Ochrona zabytków oraz Priorytet Wsparcie działań muzealnych,
- Programu EOG Fundusze Norweskie.

Oprócz powyższych, Spółka podpisywała umowy na realizację następujących opracowań:

- dokumenty informacyjne,
- wyceny finansowe przedsiębiorstw,
- wyceny znaków towarowych,
- biznesplany.

Na podstawie umowy zawartej w dniu 10 czerwca 2011 r. pomiędzy Beskidzkim Biurem Consultingowym S.A. a Wojewódzkim Urzędem Pracy w Katowicach, mocą której Spółce przyznano dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego w kwocie ponad 1,7 mln zł na realizację projektu „PIERWSZY BIZNES – aktywizacja lokalnej społeczności” w ramach Działania 6.2 „Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007 – 2013, w 2013 roku BBC prowadziło działania związane bezpośrednio z realizacją projektu. Celem projektu było wyłonienie osób kompetentnych, prezentujących własne, ciekawe i innowacyjne pomysły na prowadzenie własnej działalności gospodarczej, a następnie przeprowadzenie odpowiednich szkoleń przygotowujących do założenia działalności, a także wsparcie finansowe w pierwszym roku jej funkcjonowania. W ramach projektu, Spółka wypłaciła 25 osobom, podstawowe wsparcie pomostowe. W 2013 roku, Spółka otrzymała z Ministerstwa Finansów oraz Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach ostatnie transze dofinansowania, w łącznej wysokości 158 794,49 zł. W maju 2013 roku Spółka zakończyła realizację projektu.

W 2010 roku Spółka podpisała umowy o współpracy strategicznej, mające na celu umocnienie dotychczasowej współpracy w zakresie kompleksowych usług doradztwa finansowego i pozyskiwania kapitału na rzecz kontrahentów Spółki ABS Investment S.A. Obsługa administracyjna ABS Investment S.A. prowadzona jest częściowo przez Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. na podstawie podpisanej umowy, za ustalonym ryczałtowo wynagrodzeniem. Współpraca ta kontynuowana była w roku 2013.

W 2013 roku, Spółka w dalszym ciągu prowadziła proces restrukturyzacji kosztów, dzięki czemu odnotowała zyski na każdym poziomie względem strat generowanych w roku poprzednim.

Dodatkowo, do najważniejszych wydarzeń, które miały istotny wpływ na działalność Spółki i jej wyniki finansowe, należy zaliczyć następujące:

- 24 czerwca 2013 roku odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Spółki, na którym zostały podjęte następujące uchwały:
  - uchwała nr 5 zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2012,
  - uchwała nr 6 zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok 2012,
  - uchwała nr 7 w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej z oceny sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2012, opinii i raportu biegłego z badania sprawozdania finansowego Spółki, sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku 2012 oraz wniosku Zarządu w sprawie pokrycia straty za 2012 rok,
  - uchwały nr 8 i 9 w sprawie udzielenia absolutorium dla członków Zarządu,
  - uchwały nr 10, 11, 12, 13 i 14 w sprawie udzielenia absolutorium dla członków Rady Nadzorczej,
  - uchwały nr 15, 16 i 17 w sprawie odwołania członków Rady Nadzorczej,
  - uchwały nr 18, 19 i 20 w sprawie powołania członków Rady Nadzorczej,
  - uchwała nr 21 w sprawie pokrycia straty za 2012 rok,
  - uchwała nr 22 w sprawie upoważnienia Zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego i zmiany Statutu Spółki,
  - uchwała nr 23 w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabycia akcji własnych Spółki,
  - uchwała nr 24 w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki.
- w dniu 26 czerwca 2013 roku, Zarząd uchwałą przyjął Regulamin nabywania akcji własnych. W tym dniu rozpoczęto również proces nabywania akcji własnych, których do dnia 31 grudnia 2013 roku Spółka nabyła 8 894 akcji stanowiących 0,242% kapitału zakładowego oraz 0,242% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki. Średnia cena nabytych akcji wyniosła 3,69 zł za akcję.
- 19 grudnia 2013 roku, odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, na którym zostały podjęte następujące uchwały:
  - uchwała nr 5 w sprawie widełkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki, z wyłączeniem prawa poboru,
  - uchwała nr 6 w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej,
  - uchwała nr 7 w sprawie przyznania wynagrodzenia członkom Rady Nadzorczej,
  - uchwała nr 8 w sprawie zmian art. 13, art. 22 i art. 34 oraz omyłki pisarskiej w Statucie Spółki,
  - uchwała nr 9 w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki.
- w 2013 roku Spółka podpisała umowy na pełnienie funkcji Autoryzowanego Doradcy z następującymi podmiotami:
  - a) Art New media S.A. z siedzibą w Warszawie,
  - b) Kupiec S.A. z siedzibą w Tarnowie,
  - c) Leasing-Experts S.A. z siedzibą we Wrocławiu,
  - d) LS Tech-Homes S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej,
  - e) Nicolas Games S.A. z siedzibą w Katowicach (rozwiązana w dniu 25 marca 2013 r.),
  - f) Przedsiębiorstwo Telekomunikacyjne Telgam S.A. z siedzibą w Jaśle,
  - g) Robinson Europe S.A. z siedzibą Bielsku-Białej.

Jednocześnie zwraca się uwagę na fakt, iż w 2013 roku odbyły się trzy debiuty Spółek, dla których Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. pełniło funkcję Autoryzowanego Doradcy: Agrotour S.A. z siedzibą w Brennej, Przedsiębiorstwo Telekomunikacyjne Telgam S.A. z siedzibą w Jaśle oraz Leasing-Experts S.A. z siedzibą we Wrocławiu, którego kurs na otwarcie notowań wzrósł o 34%, natomiast notowania zamknęły się wzrostem kursu o 100%. Spółka, działając w charakterze Autoryzowanego Doradcy, przeprowadziła również procedurę wprowadzenia do obrotu na rynku NewConnect akcji spółek już notowanych na nim, tj. Art New media S.A. z siedzibą w Warszawie oraz Robinson Europe S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej.



### III. Przewidywany rozwój Spółki

Spółka będzie kontynuowała działania mające na celu dywersyfikację prowadzonej działalności poprzez wprowadzenie nowych produktów i usług do oferty dzięki środkom pozyskanym z emisji akcji, oraz nawiązanie współpracy z kolejnymi partnerami biznesowymi. Działania Emitenta mają na celu konsolidację regionalnego rynku usług konsultingowych oraz budowę grupy firm doradczych zajmujących się komplementarnymi usługami.

Współpraca Emitenta z partnerami biznesowymi zwiększy możliwość oferowania kompleksowych usług dla spółek wchodzących w skład grupy, co spowoduje zmniejszenie kosztów ich działalności oraz przełoży się pozytywnie na ich wyniki finansowe. Strategia firmy jest konsekwencją reagowania na zmieniające się uwarunkowania rynkowe.

Rok 2014 jest pierwszym rokiem nowego budżetu Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020, w ramach którego Polska otrzymała środki na dofinansowanie realizacji projektów przez przedsiębiorców, jednostki samorządowe oraz inne jednostki organizacyjne. Podobnie jak w poprzednim okresie programowania na lata 2007 – 2013, również w obecnym Spółka zamierza brać czynny udział w pracach związanych z przygotowywaniem wniosków aplikacyjnych oraz rozliczaniem projektów współfinansowanych ze środków budżetu Unii Europejskiej.

W ramach tych działań, Strategia Spółki skupia się na pięciu zasadniczych płaszczyznach:

#### 1. Dotacje na innowacje:

Doradztwo realizowane przez Spółkę będzie głównie skierowane dla sektora MSP, konsorcjów przedsiębiorców z jednostkami naukowymi, ośrodków B+R, klastrów i innych instytucji, w oparciu o następujące działania:

- Program Operacyjny Inteligentny Rozwój - programy B+R prowadzone przez konsorcja naukowo-przemysłowe, wsparcie projektów B+R przedsiębiorstw, wsparcie prowadzenia prac badawczo-rozwojowych z udziałem funduszy kapitałowych, wsparcie wdrożeń wyników prac B+R z wykorzystaniem instrumentów zwrotnych lub mieszanych (dotacyjno-zwrotnych), kredyt na innowacje technologiczne, fundusz gwarancyjny dla wsparcia innowacyjnych przedsiębiorstw, wsparcie przedsiębiorstw przez fundusze typu venture capital, sieci aniołów biznesu oraz fundusze kapitału zaangażowanego,
- Program Operacyjny Polska Cyfrowa - program operacyjny mający na celu cyfrową aktywizację społeczeństwa oraz umożliwienie dostępu do internetu, adresowany do szerokiego spektrum beneficjentów,
- Regionalne Programy Operacyjne - stworzenie lub rozwój zaplecza badawczo-rozwojowego, służącego działalności innowacyjnej przedsiębiorstw, wsparcie prac B+R przez przedsiębiorstwa, wsparcie wdrożenia wyników badań naukowych/technologii oraz praw do własności intelektualnej, usługi B+R polegające na opracowaniu nowego wyrobu, projektu wzorniczego, nowej technologii produkcji albo na znaczącym ulepszeniu wyrobu lub technologii produkcji, projekty zwiększające aktywność inwestycyjną MŚP oraz skutkujące zwiększeniem zatrudnienia i trwałym rozwojem firmy, rozwój klastrów regionalnych i lokalnych, wsparcie dostępu przedsiębiorstw do kapitału zewnętrznego poprzez rozwój instrumentów finansowych (fundusze pożyczkowe i poręczeniowe), wsparcie dla przedsiębiorców w zakresie rozwoju produktów i usług opartych na Technologiach Informacyjno - Komunikacyjnych, rozwój inkubatorów przedsiębiorczości oraz ośrodków wspierających przedsiębiorczość akademicką, wsparcie inwestycyjne dla nowopowstałych firm/start-up, stworzenie nowej i rozwój istniejącej infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego, internacjonalizacja działalności przedsiębiorstw oraz promocja gospodarcza i turystyczna regionu.

#### 2. Dotacje na ochronę dziedzictwa kulturowego:

Zwiększanie zakresu współpracy z instytucjami kultury, związkami wyznaniowymi i klasztorami w zakresie dotacji na renowację zabytkowych obiektów sakralnych oraz zabytków ruchomych. Możliwości pozyskania środków realizowane będą z programów:

- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko dla projektów o większej wartości,

- Programy Regionalne (głównie województwo śląskie i małopolskie),
  - Program Rozwoju Obszarów Wiejskich – głównie dla renowacji kościołów i zabytków na terenach wiejskich,
  - Dotacje budżetowe z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego i inne dostępne w zależności od potrzeb i możliwości rynkowych.
3. Dotacje na ochronę środowiska naturalnego:  
Rozpoczęcie doradztwa przez Spółkę w zakresie realizowania projektów z dziedziny tak zwanych EKOINWESTYCJI. Główne planowane kierunki działań dla tych inwestycji będzie można realizować poprzez:
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko (priorytetowe inwestycje to poprawa efektywności energetycznej i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii w przedsiębiorstwach oraz rozwój i wdrażanie inteligentnych systemów dystrybucji),
  - Regionalne Programy Operacyjne (priorytetowe będą działania mające na celu poprawę stanu środowiska miejskiego, w tym rekultywacja terenów zdegradowanych i redukcja zanieczyszczenia powietrza, wsparcie inwestycji dotyczących poprawy jakości powietrza dla sektora MŚP, realizowanie inwestycji z zakresu instalacji wykorzystujących odnawialne źródła energii, promowanie efektywności energetycznej i użycia odnawialnych źródeł energii w przedsiębiorstwach, audyty energetyczne dla MŚP),
  - Programy dostępne na bieżąco z Wojewódzkich Funduszy Ochrony Środowiska oraz z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska.
4. Dotacje dla sektora rolniczego i wsi:
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich - działalność doradcza w zakresie pozyskiwania dotacji dla sektora MŚP na rozwój małej przedsiębiorczości na terenach wiejskich oraz dla większych projektów inwestycyjnych z branży przetwórstwa rolnospożywczego. Spółka realizuje podobne projekty z dostępnych jeszcze dotacji, ale środki przeznaczone na ten cel w nowej perspektywie budżetowej będą większe niż w latach 2007-2013, tak więc możliwości usług doradczych w tym zakresie również będą wielokrotnie większe,
  - Spółka będzie kontynuowała działania mające na celu dywersyfikację prowadzonej działalności poprzez wprowadzenie nowych produktów i usług do oferty, poprzez zacieśnienie współpracy z partnerami biznesowymi. Działania Spółki mają na celu konsolidację regionalnego rynku usług konsultingowych oraz budowę grupy firm doradczych zajmujących się komplementarnymi usługami. W osiągnięciu celu jakim jest zwiększenia obszaru działalności Spółki, kluczowy był zakup blisko 20% akcji spółki AT GROUP S.A. Współpraca z nowym partnerem biznesowym zwiększa możliwość oferowania kompleksowych usług dla spółek wchodzących w skład grupy i klientów Spółki. W pierwszej kolejności, dzięki doświadczeniu AT Group S.A. i posiadanym przez nich narzędziom, na szerszą skalę niż dotychczas oferowane będą produkty dla sektora rolniczego. Drugim kierunkiem realizowanym we współpracy z partnerem będą dotacje i produkty finansowe dla samorządów na realizację bardzo szerokiego wachlarza inwestycji i usług. Ten segment rynku dotychczas w małym stopniu obsługiwany był przez Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A.
5. Dotacje o które ubiegać się będzie Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. na realizację projektów:  
Spółka samodzielnie będzie aplikowała o dofinansowanie na następujące rodzaje działań:
- wsparcie na stworzenie warunków sprzyjających powstawaniu nowych i trwałych miejsc pracy w regionie, szczególnie poprzez zapewnienie dostępności do doradztwa i kapitału zewnętrznego dla osób pragnących założyć własną działalność gospodarczą,
  - wsparcie dostępu przedsiębiorstw do kapitału zewnętrznego poprzez rozwój instrumentów finansowych takich jak fundusze pożyczkowe i poręczeniowe,
  - wsparcie dostępu przedsiębiorstw do kapitału na innowacje w ramach programu POIR oraz programów regionalnych. Pozyskanie takiego finansowania przez Spółkę,



służyć będzie zapewnieniu kapitału dla innowacyjnych przedsiębiorstw, w szczególności realizujących projekty związane z komercjalizacją wyników badań naukowych i prac rozwojowych. Wsparcie kierowane będzie do funduszy kapitałowych typu private equity (PE), venture capital (VC), funduszy podwyższonego ryzyka typu Risk Sharing Finance Facility (RSFF), sieci aniołów biznesu oraz innych instytucji otoczenia biznesu. BBC wraz ze Spółką z grupy kapitałowej - ABS Investment S.A., spełniają w pełni kryteria ubiegania się o takie dofinansowanie. Finansowaniem objęte zostaną działania polegające przede wszystkim na tworzeniu przedsiębiorstw na bazie innowacyjnych pomysłów oraz zasileniu kapitałowym nowo powstałych firm.

Dodatkowo w zakresie działań związanych z usługami Autoryzowanego Doradcy, Spółka w 2014 planuje wprowadzić do publicznego obrotu na rynku NewConnect akcje trzech podmiotów, z którymi ma już podpisane umowy bądź jest na etapie zaawansowanych negocjacji.

Spółka w 2014 roku będzie koncentrowała się głównie na następujących obszarach:

- sfinalizowanie projektów, które zostały rozpoczęte w latach poprzednich, zarówno dotacyjnych jak i kapitałowych,
- realizacja mniejszych, tzw. drobnych zleceń, które pozwolą Spółce na zapewnienie sobie przychodów pokrywających bieżące koszty działalności,
- pozyskanie zleceń – podpisanie umów z podmiotami / partnerami biznesowymi, z którymi Spółka prowadziła rozmowy w roku 2013,
- ścisła współpraca z ABS Investment S.A. w zakresie realizacji projektów pozyskania finansowania z emisji prywatnych akcji oraz przygotowywania dokumentacji do debiutu na rynku NewConnect dla klientów,
- dalsza dywersyfikacja przychodów poprzez rozszerzenie zakresu świadczenia usług,
- inwestycje kapitałowe w miarę dostępności wolnych środków,
- negocjacje z podmiotami z branży finansowej zmierzające do powiązania kapitałowego i stworzenia silnej grupy finansowej,
- aktywny udział w programach realizowanych w ramach programu funduszy unijnych na lata 2014 – 2020,
- monitorowanie dostępnych programów dotacyjnych zgodnych z profilem prowadzonej działalności i złożenie aplikacji w przypadku ogłoszenia terminów naboru wniosków.

#### IV. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadzi działalności w dziedzinie badań i rozwoju.

#### V. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

##### *Rachunek zysków i strat*

| Wyszczególnienie                                 | 01.01.2013 - 31.12.2013 | 01.01.2012 - 31.12.2012 |
|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Przychody netto ze sprzedaży                     | 1 323 508,87            | 1 265 598,40            |
| Koszty działalności operacyjnej                  | 1 205 854,93            | 2 748 496,38            |
| <b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>                | <b>117 653,94</b>       | <b>-1 482 897,98</b>    |
| Pozostałe przychody operacyjne                   | 274 494,82              | 1 516 594,85            |
| Pozostałe koszty operacyjne                      | 186 188,50              | 48 992,94               |
| <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>  | <b>205 960,26</b>       | <b>-15 296,07</b>       |
| Przychody finansowe                              | 1 791 384,46            | 392 920,36              |
| Koszty finansowe                                 | 1 231 622,96            | 634 079,39              |
| <b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej</b> | <b>765 721,76</b>       | <b>-256 455,10</b>      |
| <b>Zysk (strata) brutto</b>                      | <b>765 721,76</b>       | <b>-256 455,10</b>      |
| <b>Zysk (strata) netto</b>                       | <b>591 097,76</b>       | <b>-224 681,10</b>      |

## Bilans - aktywa

| Wyszczególnienie                           | 31.12.2013          | 31.12.2012          |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Aktywa trwałe</b>                       | <b>141 457,35</b>   | <b>184 031,23</b>   |
| Wartości niematerialne i prawne            | 500,00              | 1 700,00            |
| Rzeczowe aktywa trwałe                     | 54 299,36           | 92 731,23           |
| Należności długoterminowe                  | 0,00                | 0,00                |
| Inwestycje długoterminowe                  | 3 300,00            | 1 650,00            |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe  | 83 357,99           | 87 950,00           |
| <b>Aktywa obrotowe</b>                     | <b>5 345 503,35</b> | <b>4 193 691,91</b> |
| Zapasy                                     | 0,00                | 0,00                |
| Należności krótkoterminowe                 | 1 037 560,88        | 1 458 597,77        |
| Inwestycje krótkoterminowe                 | 4 299 631,73        | 2 725 631,32        |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 8 310,74            | 9 462,82            |
| <b>Aktywa razem</b>                        | <b>5 486 960,70</b> | <b>4 377 723,14</b> |

## Bilans - pasywa

| Wyszczególnienie                              | 31.12.2013          | 31.12.2012          |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Kapitał (fundusz) własny</b>               | <b>5 047 730,70</b> | <b>4 135 306,22</b> |
| Kapitał (fundusz) podstawowy                  | 367 500,00          | 367 500,00          |
| Należne wpłaty na kapitał podstawowy          | 0,00                | 0,00                |
| Udziały (akcje) własne                        | -33 386,57          | -351 599,20         |
| Kapitał (fundusz) zapasowy                    | 3 450 489,50        | 4 447 375,41        |
| Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny       | 0,00                | 0,00                |
| Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe       | 1 000 000,00        | 0,00                |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych                 | -327 969,99         | -103 288,89         |
| Zysk (strata) netto                           | 591 097,76          | -224 681,10         |
| Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego  | 0,00                | 0,00                |
| <b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b> | <b>439 230,00</b>   | <b>242 416,92</b>   |
| Rezerwy na zobowiązania                       | 158 915,00          | 5 583,00            |
| Zobowiązania długoterminowe                   | 149 985,00          | 0,00                |
| Zobowiązania krótkoterminowe                  | 130 330,00          | 205 266,32          |
| Rozliczenia międzyokresowe                    | 0,00                | 31 567,60           |
| <b>Pasywa razem</b>                           | <b>5 486 960,70</b> | <b>4 377 723,14</b> |

## Wskaźniki finansowe

| Wyszczególnienie                 | 31.12.2013   | 31.12.2012    | zmiana     |
|----------------------------------|--------------|---------------|------------|
| Przychody ze sprzedaży           | 1 323 508,87 | 1 265 598,40  | 4,58%      |
| Zysk ze sprzedaży                | 117 653,94   | -1 482 897,98 | -107,93%   |
| Zysk na działalności operacyjnej | 205 960,26   | -15 296,07    | -1 446,49% |
| Zysk netto                       | 591 097,76   | -224 681,10   | -363,08%   |
| Kapitał własny                   | 5 047 730,70 | 4 135 306,22  | 22,06%     |
| Zobowiązanie krótkoterminowe     | 130 330,00   | 205 266,32    | -36,51%    |
| Inwestycje krótkoterminowe       | 4 299 631,73 | 2 725 631,32  | 57,75%     |
| Środki pieniężne                 | 237 913,07   | 164 127,66    | 44,96%     |
| Należności krótkoterminowe       | 1 037 560,88 | 1 458 597,77  | -28,87%    |

| Wyszczególnienie                             | 2013   | 2012     |
|----------------------------------------------|--------|----------|
| <b>Wskaźniki rentowności</b>                 |        |          |
| Marża zysku ze sprzedaży                     | 8,89%  | -117,17% |
| Wskaźnik rentowności operacyjnej             | 15,56% | -1,21%   |
| Wskaźnik rentowności sprzedaży netto         | 44,66% | -17,75%  |
| Wskaźnik rentowności sprzedaży brutto        | 57,86% | -20,26%  |
| Wskaźnik rentowności aktywów (ROA)           | 10,77% | -5,13%   |
| Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) | 11,71% | -5,43%   |
| <b>Wskaźniki płynności finansowej</b>        |        |          |
| Wskaźnik bieżący                             | 41,02  | 20,43    |
| <b>Wskaźniki stanu zadłużenia</b>            |        |          |
| Wskaźnik ogólnego poziomu zadłużenia         | 0,08   | 0,06     |
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego        | 0,09   | 0,06     |

W 2013 roku Spółka osiągnęła przychody w wysokości 1 323 508,87 zł, wobec 1 265 598,40 zł w roku poprzednim. Znaczącymi pozycjami wpływów, były przychody pochodzące z segmentu usług związanych z przygotowaniem dokumentów aplikacyjnych oraz prowizji od dotacji, a także wynikające ze współpracy z bankami w zakresie organizowania finansowania dłużnego, w tym promes kredytowych związanych z dotacjami. Istotny segment usług świadczonych przez Spółkę w 2013 r. to również sporządzanie biznes planów, wycen ekonomiczno-finansowych dla przedsiębiorstw czy analiz ekonomicznych. Bardzo ważnym źródłem przychodów było również opracowywanie dokumentacji dla potrzeb wprowadzania firm na rynek publiczny NewConnect. Klientami były zarówno podmioty obsługiwane dotychczas przez Beskidzkie Biuro Consultingowe S.A. jak i ABS Investment S.A.

**W całym roku 2013 wartość wszystkich przychodów (przychody ze sprzedaży, pozostałe przychody operacyjne, przychody finansowe) wyniosła 3 389 388,15 zł, wobec 3 175 113,61 zł w roku poprzednim.**

W 2013 łączna suma kosztów operacyjnych wyniosła 1 205 854,93 zł. Główne pozycje kosztowe stanowiły wynagrodzenia oraz usługi obce, stanowiąc odpowiednio 44,23% oraz 31,89% udziału w całkowitych kosztach z podstawowej działalności operacyjnej Spółki.

Koszty Spółki pokrywane są wyłącznie ze środków własnych, w niewielkiej części z kredytu w rachunku bieżącym, a także z wpływów wynikających z realizacji wspomnianej wyżej dotacji. Firma nie posiada zobowiązań przeterminowanych, a należności kierowane na drogę sądową stanowią niewielki procent.

Spółka odnotowała zysk netto w wysokości 591 097,76 zł, wobec straty w roku poprzednim na poziomie -224 681,10 zł.

Spółka odnotowała pozytywne zmiany w sytuacji majątkowej. Nastąpił znaczący wzrost aktywów obrotowych, z poziomu 4 193 691,91 zł na dzień 31 grudnia 2012 r., do 5 345 503,35 zł na dzień 31 grudnia 2013 roku. Wzrosła również wartość kapitału własnego, z poziomu 4 135 306,22 zł na dzień 31 grudnia 2012 r. do 5 047 730,70 zł w roku kolejnym.

Zwiększeniu uległ również wskaźnik płynności Spółki do poziomu 41,02. Nieznacznie wzrosły z kolei wskaźniki ogólnego poziomu zadłużenia oraz zadłużenia kapitału własnego do wartości odpowiednio 0,08 oraz 0,09 z poziomu 0,06 w roku 2012.

Zaznaczyć należy również niewielki udział zobowiązań w majątku firmy wynoszący jedynie 8,0% z czego ponad 35% to rezerwa na odroczony podatek dochodowy. W powiązaniu z wysoką wartością wskaźnika płynności bieżącej na poziomie 41,02, wskazuje to na stabilność i wysokie bezpieczeństwo finansowe Spółki. Dodatkowo, majątek obrotowy stanowi niemal 97,5% sumy bilansowej, a kapitały własne 92,0%.

Sytuacja finansowa Spółki jest korzystna. Saldo zadłużenia kredytowego na koniec 2013 roku wyniosło 192 987,02 zł. Spółka posiadała ponadto środki pieniężne w kwocie 237 913,07 zł, które w całości pokrywają zobowiązania kredytowe.

**Na dzień 31 grudnia 2013 roku, w skład portfela inwestycyjnego Emitenta wchodziło 10 spółek, z czego 8 notowanych i 2, których akcje nie znajdują się w publicznym obrocie, których łączna wartość zgodnie z bilansem wyniosła 3 914 341,60 zł.** Działania Zarządu skupione były na dywersyfikacji portfela posiadanych instrumentów finansowych, a także wykluczeniu z niego podmiotów wpływających negatywnie na wycenę całego portfela.

**Na koniec 2013 roku suma należności i inwestycji krótkoterminowych (w tym środków pieniężnych) wniosła 5 337 192,61 zł, wobec 4 184 229,09 zł na koniec 2012 roku, co stanowi wzrost o 27,56%. Jest to kolejny wyraźny efekt strategii działania w 2013 roku i stanowi potencjał do rozwoju Spółki w kolejnych latach.**

W perspektywie roku 2014 bardzo istotna będzie dalsza dywersyfikacja przychodów i zleceń spowodowana rozpoczynającymi się naborami na dofinansowanie projektów ze środków Unii Europejskiej. Przewidując te zdarzenia, Zarząd podjął działania polegające na dywersyfikacji działalności, których wynikiem jest wprowadzenie nowych linii biznesowych, związanych ze świadczeniem usług Autoryzowanego Doradcy, udzielania pożyczek oraz prowadzenia działań inwestycyjnych na rynkach kapitałowych.

W roku 2013 Spółka wywiązywała się z terminowego składania deklaracji VAT-7 oraz PIT-4 do Pierwszego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej, jak również terminowego rozliczania się z tym Urzędem.

Obowiązujące deklaracje do ZUS w Bielsku-Białej również były składane terminowo. Rachunek bankowy Spółki w Banku Ochrony Środowiska S.A. o/Bielsko-Biała o nr 95 1540 1261 2010 7244 3793 0002 nie podlegał w 2013 r. zajęciom komorniczym.

### ***Sprawy pracownicze***

---

Realizację zadań powierzonych Spółce dokonywała wykwalifikowana kadra zarządzająca, finansistów, analityków, księgowych, prawników oraz rzeczoznawców współpracujących ze Spółką.

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w 2013 roku wynosiło 4,456 etatu.

### ***Majątek spółki, zobowiązania, należności spółki***

---

Majątek spółki w 2013 roku stanowiły 2 samochody służbowe (BMW i Toyota) zakupione w 2010 roku w miejsce samochodów sprzedanych w tym samym okresie. Pozostały majątek to sprzęt elektroniczny (komputery i koparki) sukcesywnie odtwarzany w miarę potrzeb.

Zobowiązania wynikają z bieżącej działalności, nie ma zobowiązań przeterminowanych. Spółka korzysta w miarę potrzeb z kredytu w rachunku bieżącym – limit 100 000,00 zł.

W październiku zaciągnięty został kredyt obrotowy w wysokości 200 000,00 zł na okres 5 lat spłacany w ratach miesięcznych, przeznaczony na bieżące cele finansowania działalności.

Należności wynikają z bieżących realizowanych usług i prowizji od klientów. Należności przeterminowane są na bieżąco monitorowane i podejmowane są czynności windykacyjne we współpracy z kancelarią prawną. Przeterminowane należności nie stanowią zagrożenia dla bieżącego funkcjonowania firmy, jednak występują okresowe problemy ze ściągalnością.

### ***Przysługujące prawo do pomieszczeń biurowych***

---

Spółka Beskidzkie Biuro Consultingowe korzystała na podstawie umowy najmu ze Spółką ALUPROF S.A. z pomieszczeń biurowych.

W 2010 roku podpisała umowy podnajmu części powierzchni pomieszczeń biurowych ze Spółkami: ABS Investment S.A., DOMBUD PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa oraz DUDEK JAROSZ PUKOWIEC Spółka jawna.

## **VI. Nabycie akcji własnych**

W dniu 24 czerwca 2013 r., walne zgromadzenie podjęło uchwałę, upoważniającą Zarząd do realizowania programu skupu akcji własnych. W 2013 roku, Spółka nabyła 8 894 akcji własnych, po średniej cenie 3,69 zł za akcję. Akcje te stanowią 0,242% udziału w kapitale zakładowym i głosach na walnym zgromadzeniu.

## **VII. Posiadane przez Spółkę oddziały (zakłady)**

Spółka nie posiada oddziałów bądź zakładów.

## **VIII. Ryzyka związane z instrumentami finansowymi oraz działalnością Spółki**

### **Ryzyko związane z akcjami**

Istnieje ryzyko, że na skutek szeregu czynników, cena akcji będzie niższa niż ich cena emisyjna. Na tą sytuację mogą mieć wpływ w szczególności:

- pogorszenie sytuacji na rynku,
- zmiany wyników operacyjnych Emitenta,
- poziom inflacji,
- zmiany czynników ekonomicznych krajowych i międzynarodowych,
- sytuacja na światowych rynkach kapitałowych.

Ze względu na specyfikę rynku NewConnect, a w szczególności stosunkowo niskie kapitalizacje notowanych spółek i mniejszą niż w przypadku rynku regulowanego liczbę aktywnych inwestorów, istnieje ryzyko, że akcje Spółki będą charakteryzowały się niższą płynnością, niż by to miało miejsce na rynku podstawowym.

### **Ryzyko związane z zawieszeniem notowań, wykluczeniem z notowań oraz karami**

W uzasadnionych przypadkach, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., jako organizator alternatywnego systemu obrotu może zawiesić obrót instrumentami finansowymi na okres nie dłuższy niż 3 miesiące:

- na wniosek emitenta,
- jeżeli uzna, że wymagają tego interes i bezpieczeństwo uczestników obrotu.

W przypadkach określonych przepisami prawa Giełda, jako organizator alternatywnego systemu obrotu zawiesza obrót instrumentami finansowymi na okres nie dłuższy niż miesiąc.

Giełda, może wykluczyć instrumenty finansowe z obrotu w następujących przypadkach:

- na wniosek emitenta, z zastrzeżeniem możliwości uzależnienia decyzji w tym zakresie od spełnienia przez emitenta dodatkowych warunków,
- jeżeli uzna, że wymagają tego interes i bezpieczeństwo uczestników obrotu,
- wskutek ogłoszenia upadłości emitenta albo w przypadku oddalenia przez sąd wniosku o ogłoszenie upadłości z powodu braku środków w majątku emitenta na zaspokojenie kosztów postępowania,
- wskutek otwarcia likwidacji emitenta.

Wykluczenie instrumentów finansowe z obrotu w alternatywnym systemie następuje w następujących sytuacjach:

- w przypadkach określonych przepisami prawa,
- jeżeli zbywalność tych instrumentów stała się ograniczona,
- w przypadku zniesienia dematerializacji tych instrumentów,



- *po upływie 6 miesięcy od dnia uprawomocnienia się postanowienia o ogłoszeniu upadłości emitenta obejmującej likwidację jego majątku lub postanowienia o oddaleniu przez sąd wniosku o ogłoszenie tej upadłości z powodu braku środków w majątku emitenta na zaspokojenie kosztów postępowania.*

Przed podjęciem decyzji o wykluczeniu instrumentów finansowych z obrotu, Giełda jako organizator alternatywnego systemu, może zawiesić obrót tymi instrumentami finansowymi, na okres nie dłuższy niż 3 miesiące.

W przypadku naruszenia przez Spółkę obowiązków informacyjnych, Giełda w zależności od stopnia i zakresu powstałego naruszenia lub uchybienia, Giełda ma prawo do zastosowania następujących środków:

- 1) *upomnieć emitenta,*
- 2) *nałożyć na emitenta karę pieniężną w wysokości do 50 000,00 zł,*
- 3) *zawiesić obrót instrumentami finansowymi emitenta w alternatywnym systemie,*
- 4) *wykluczyć instrumenty finansowe emitenta z obrotu w alternatywnym systemie.*

Przy czym kara pieniężna oraz kara zawieszenia notowań lub wykluczenia z obrotu mogą być stosowane łącznie.

W przypadku, gdy Spółka nie dopełni obowiązku wynikającego z art. 10 ust. 5 Ustawy o ofercie publicznej, będzie podlegała karze administracyjnej, tj. karze pieniężnej do wysokości 100 000,00 zł (sto tysięcy złotych), nakładanej przez KNF.

Ponadto KNF może nałożyć na Spółkę inne kary administracyjne za niewykonanie obowiązków wynikających z powołanej powyżej Ustawy o ofercie publicznej oraz Ustawy obrotu instrumentami finansowymi.

#### **Ryzyko związane z pełnieniem funkcji Autoryzowanego Doradcy**

Decyzjami Dyrektora Działu Rozwoju Rynku Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. nr 108/2012 oraz 109/2012 z dnia 1 października 2012 roku, Spółka została wpisana na listę Autoryzowanych Doradców w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect i na Catalyst.

Istnieje zatem ryzyko, iż w przypadku naruszenia przez Spółkę lub podmioty, dla których będzie pełnił funkcję Autoryzowanego Doradcy, Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu, na Spółkę może zostać nałożona kara przewidziana w Regulaminie ASO, włącznie ze skreśleniem z listy Autoryzowanych Doradców. Może to być przyczyną utraty źródła przychodów i w konsekwencji pogorszenia się sytuacji finansowej Spółki.

Ryzyko powyższe jest ograniczane faktem, iż zatrudnieni w Spółce pracownicy posiadają wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu działalności na rynku kapitałowym, jak również legitymują się Certyfikatami Doradców w alternatywnym systemie obrotu.

#### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Działalność w branży usług konsultingowych, prowadzona jest głównie w oparciu o wiedzę i doświadczenie pracowników firmy oraz współpracujących ekspertów. Tworzą oni tzw. kapitał intelektualny.

Istnieje zatem ryzyko, iż w przypadku odejścia któregośkolwiek z kluczowych pracowników działalność Spółki zostanie zachwiana.

BBC minimalizuje wystąpienie tego ryzyka poprzez stosowanie czynników motywacyjnych dla kluczowych pracowników Spółki, szeroki program współpracy z ekspertami oraz stosowanie ustandaryzowanych procedur.

#### **Ryzyko związane z realizowanymi projektami**

Spółka specjalizuje się w realizacji projektów o wysokim stopniu złożoności, które często wymagają długookresowej pracy wykwalifikowanego zespołu. W takiej sytuacji pojawia się ryzyko m.in. wydłużenia w czasie planowanych działań, zmiany zakresu prac oraz ryzyko wystąpienia wyższych kosztów realizacji, przekraczających planowany budżet projektu. Nie można wykluczyć także ryzyka odstąpienia klienta od kontraktu, czy też ewentualnych



reklamacji i roszczeń finansowych klienta związanych z wadami podczas pracy nad danym projektem.

Dodatkowo, znaczna część przychodów Spółki realizowana jest we współpracy z beneficjentami korzystającymi z różnorodnych form wsparcia w ramach tzw. funduszy unijnych. Istnieje więc ryzyko, iż część projektów w które angażuje się Spółka nie dojdzie do skutku, co przełoży się bezpośrednio na wartość realizowanych przychodów oraz wielkość zdominowanego rynku usług doradztwa unijnego.

Wystąpienie powyższych zdarzeń może wywrzeć negatywny wpływ na sytuację i wynik finansowy Spółki.

#### **Ryzyko związane z rynkiem**

Dostępne opracowania wskazują, że dynamika wzrostu rynku, na którym działa Spółka, jest wysoka i przewyższa dynamikę wzrostu produktu krajowego brutto Polski. Pomimo optymistycznych prognoz zakładających wysokie tempo wzrostu gospodarczego kraju, nie można wykluczyć ryzyka wystąpienia wahań koniunktury (np. spowodowanych wysokim deficytem budżetowym, ewentualnym kryzysem finansów państwa, presją na zwiększanie wydatków socjalnych), co może spowodować zmniejszenie w budżetach klientów środków, przeznaczanych na usługi doradcze. Dotyczy to również poziomu wykorzystania środków z funduszy unijnych. Pomimo optymistycznych zapowiedzi absorpcji przez Polskę znaczących środków z funduszy Unii Europejskiej, istnieje możliwość znacznego ograniczenia wykorzystania tych środków z uwagi na np. brak możliwości współfinansowania programów czy też niedostosowanie istniejących procedur do wymogów programów.

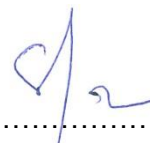
Spółka stara się zapobiegać temu zagrożeniu poprzez możliwie dużą dywersyfikację zarówno usługową, jak również rynkową oraz oferowanie i rozwijanie nowoczesnych usług, konkurencyjnych cenowo oraz zaawansowanych merytorycznie.

#### **IX. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego w przypadku podmiotów, których papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na jednym z rynków regulowanych Europejskiego Obszaru Gospodarczego**

Instrumenty finansowe Spółki, uchwałą nr 1125/2012 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 13 listopada 2012 roku, zostały wprowadzone do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect. Wobec powyższego, akcje Emitenta nie znajdują się w publicznym obrocie na rynku regulowanym. Wywiązując się jednak z obowiązku nałożonego §5 pkt. 6.3 Załącznika nr 3 do Regulaminie ASO, Emitent w raporcie rocznym w osobnym dokumencie przedstawia informacje na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”.



.....  
**Bogdan Pukowiec**  
Prezes Zarządu



.....  
**Sławomir Jarosz**  
Wiceprezes Zarządu