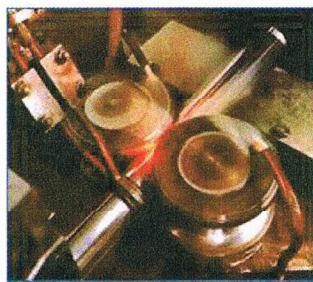
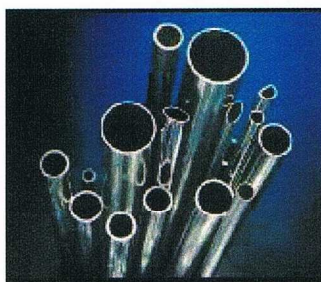
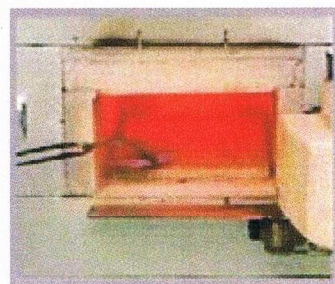


SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI SZAR S.A. ZA 2014 r.



Częstochowa 30.04.2015 r.

SPIS TREŚCI

- I. WIZYTÓWKA**
- II. WYNIKI SPÓŁKI**
- III. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**
- IV. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA**
- V. ROZWÓJ SPÓŁKI**

I. WIZYTÓWKA FIRMY

1. PODSTAWOWE DANE O FIRMIE:

Pełna nazwa firmy: SZAR Spółka Akcyjna

Adres: 42-217 Częstochowa, ul. Pułaskiego 25

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358

REGON: 150143223

KRS: 0000309711 PKD: 23.99Z

AKCJONARIAT (na 31.12.2014 r.):

Akcjonariusz	Seria	Ilość akcji	Kapitał	Ilość głosów na WZA	Udział % w kapitale	Udział % w głosach na WZA
Szymon Rurarz	A, B	16.850.000	1.685.000	28.950.000	15,32%	26,32%
Beata Rurarz-Grocholska	A	27.900.000	2.790.000	55.800.000	25,37%	50,73%
Częstochowskie Centrum Innowacji Sp. z o.o	C	9.970.000	997.000	9.970.000	9,06%	9,06%
Pozostali	B, C	15.280.000	1.528.000	15.280.000	13,89%	13,89%
Emisja	D	40.000.000	4.000.000 w tym opłacony 2.000.000	0	36,36%	0
		110.000.000	11.000.000 w tym opłacony 9.000.000	110.000.000	100%	100%

Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2014 r.):

Krzysztof Lenart – Przewodniczący

Jarosław Kozuch – Wiceprzewodniczący

Paweł Wąsek - Członek RN

Artur Grocholski - Członek RN

Jerzy Zajdel - Członek RN

Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2014 r.):

Szymon Rurarz - Prezes Zarządu

Beata Rurarz - Grocholska – Prokurent Zarządu

2. HISTORIA SPÓŁKI SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11 2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r. Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie

Spółkę i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

3. PODSTAWOWY PROFIL DZIAŁALNOŚCI

SZAR S.A. zajmuje się importem antracytu, miałów węglowych, węgla, grafitu, bentonitu, boksytu, fluorytu oraz innych materiałów z przeznaczeniem na rynek krajowy, eksport oraz na potrzeby własnej produkcji.

Spółka jest producentem:

- a) Materiałów wsadowych i pomocniczych dla metalurgii:
 - nawęglaczy do stali płynnej
 - speniaczy żużłotwórczych
- b) Mieszanek uszczelniających:
 - do uszczelniania otworu spustowego pieca elektrycznego typu E.B.T.
 - do zamknięć suwakowych jako uszczelnienie układu wylewowego kadzi odlewniczej
- c) Zasypek:
 - rafinacyjna - do rafinacji żużła w kadziach odlewniczych S odsiarczająca - do eliminacji siarki ze stali w kadzi odlewniczej S izolacyjno-rafinująca - do izolacji przed wtórnym utlenieniem się stali w kadzi
- d) Ekogroszku, mieszanek węgla opałowego

W ramach swojej działalności Spółka prowadzi również:

- handel surowcami sypkimi używanymi w metalurgicznych procesach wielkopiecowych, typu boksyt, chromix.
- handel wyrobami stalowymi
- handel solą drogową
- wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, zbiorniki ciśnieniowe ze stali zwykłych i stopowych, usługi spawania stali stopowych.

- usługi transportowe
- usługi logistyczno przeładunkowe w bazach położonych przy szerokim torze położonych w Sławkowie, Staszowie i Woli Baranowskiej.

SZAR S.A. dysponuje wykwalifikowaną załogą, zaawansowanym poziomem stosowanych technologii oraz wysoką jakością produkowanych wyrobów.

SZAR S.A. uczestniczy w procesach technologicznych na stalowniach nadzorując stosowanie dostarczanych materiałów przez co osiągnął pozycję Kwalifikowanego Dostawcy w najważniejszych polskich hutach. Spółka pracuje w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008, co potwierdzają uzyskane certyfikaty jakości wydane przez Jednostkę Certyfikacyjną TUV NORD CERT GmbH.

II. WYNIKI SPÓŁKI

1. PRODUKCJA

Spółka SZAR S.A. posiada 5 Zakładów produkcyjnych zlokalizowanych w:

- Częstochowa (dwa zakłady)
- Sławków
- Staszów
- Wola Baranowska

Podstawowy park maszynowy w poszczególnych bazach przedstawia się następująco:

Zakład Częstochowa ul. Druciana 1 (nieruchomość własna):

- 1 linia do produkcji nawęglaczy i spieniaczy
- 1 linia do produkcji mieszanek żużłotwórczych
- 1 pakowaczka - urządzenie do pakowania materiałów sypkich w worki od 5 kg do 25 kg

Zakład Częstochowa, Bór143/157(nieruchomość własna):

- suwnica bramowa
- zestaw maszyn do produkcji konstrukcji stalowych
- automaty spawalnicze
- przecinarka plazmowa

Zakład Sławków z dostępem do bocznic przy szerokim torze:

(nieruchomość dzierżawiona):

-1 linia stała do uzyskiwania żądanych frakcji sypkich i konfekcjonowania.

Zakład Staszów (nieruchomość dzierżawiona):

-1 linia do produkcji nawęglaczy i spieniaczy

Zakład Wola Baranowska z dostępem do bocznic przy szerokim torze (nieruchomość dzierżawiona):

- Urządzenie do rozładunku materiałów sypkich ze specjalistycznych wagonów wraz z przenośnikiem taśmowy z lejem zasypowym.

- 1 linia mobilna do uzyskiwania żądanych frakcji sypkich i konfekcjonowania.

Obok wyżej wymienionych maszyn spółka posiada również środki transportu w postaci:

- 4 ciągników siodłowych z naczepami (w tym 2 w leasingu),
- 3 samochodów dostawczych (w tym 1 w leasingu),
- 7 samochodów osobowych (w 2 w leasingu),
- 8 wózków widłowych,
- 4 ładowarki,
- 7 wózków widłowych.

2. SPRZEDAŻ

Spółka SZAR SA osiągnęła w 2014 r. przychody ogółem w wysokości 37 743,6 tys. zł, tj. o 11 700,4 tys. zł (23,7%) mniej niż w 2013 r. Podstawową przyczyną spadku obrotów i rentowności jest korelacja dwóch istotnych czynników. Pierwszy z nich to powszechnie znany stan agresji na terenie Ukrainy w obrębie Doniecka gdzie zlokalizowane są złoża i kopanie antracytów. Brak uznania przez strony konfliktu tego stanu za wojnę i w ten sposób brak możliwości powołania się na instytucję siły wyższej w kontraktach spowodował iż oprócz ograniczenia dostępności do surowca z importu pojawiła się konieczność realizacji zamówień i kontraktów dla podtrzymania w przyszłości relacji handlowych jak i dla uniknięcia ponoszenia kar z tytułu braku ich realizacji oraz utraconych korzyści. Drugim czynnikiem, była wciąż słaba kondycja polskiej gospodarki, która w dalszym ciągu ogranicza wolumen sprzedaży u naszych głównych odbiorców wyrobów antracytowych, głównie w branży hutniczej i budowlanej.

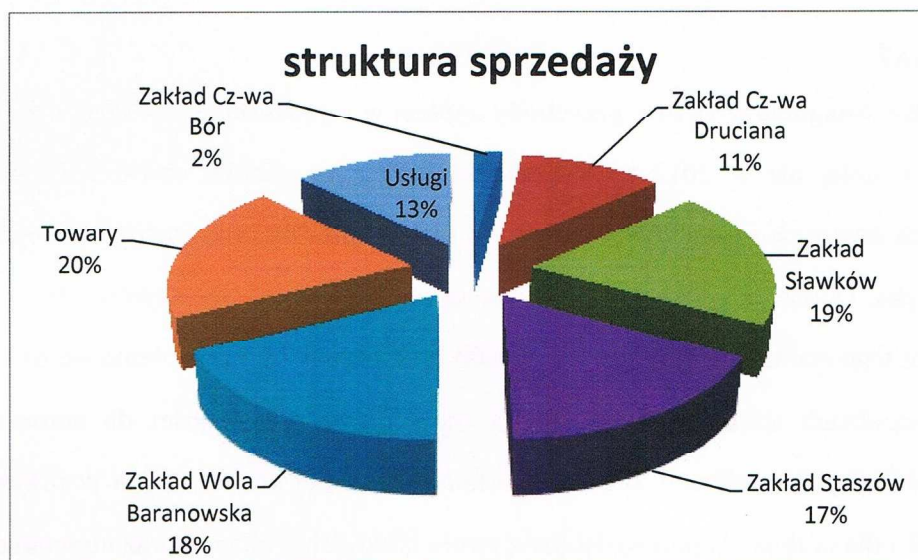
Ponadto, wysoka nadprodukcja węgla kamiennego oraz łagodne zimy spowodowały spadek cen

sprzedaży antracytów co wpłynęło na obniżenie wolumenu sprzedaży.

W związku z powyższym Spółka podjęła działania w zakresie dywersyfikacji działalności operacyjnej poprzez rozwój działalności produkcyjnej tj. produkcję lekkich konstrukcji metalowych oraz zwiększyła sprzedaż usług logistyczno - przeładunkowych w zakładach zlokalizowanych przy szerokim torze.

Ponadto, podjęto szereg działań w celu przygotowania firmy do rozpoczęcia produkcji profili zamkniętych zgrzewanych indukcyjnie. W początkowym zamyśle, produkcja miała być prowadzona poprzez podmiot zewnętrzny świadczącym usługę produkcji profili na rzecz SZAR SA. Jednakże ze względów organizacyjnych jak również kosztów dzierżawy obiektów zewnętrznych, zdecydowano iż od 2015 roku, produkcja będzie prowadzona we własnym zakresie we własnej hali produkcyjnej w Częstochowie, przy ul. Drucianej 1.

Spółka SZAR S.A. po raz pierwszy w swej historii osiągnęła stratę ze sprzedaży w 2014 r. w

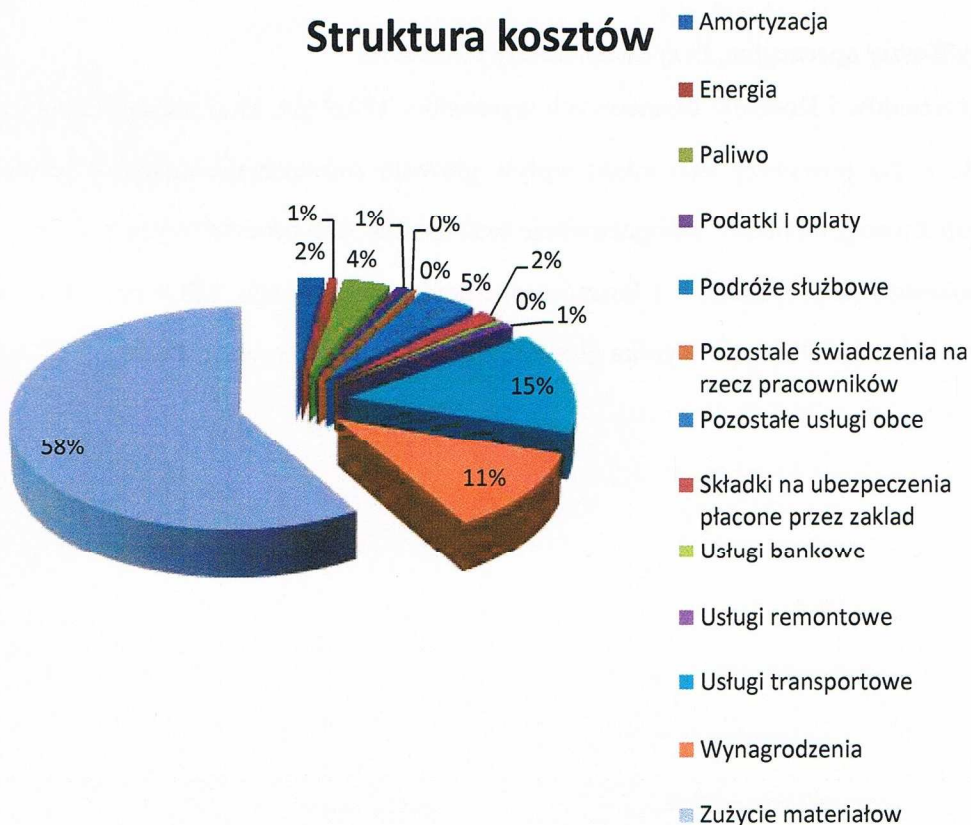


wysokości 1 375,8 tys. zł oraz stratę netto w wysokości 1 221,2 tys. zł. Na poziom straty netto głównie miał wpływ spadek przychodów i generowanych marż o czym pisaliśmy powyżej.

Struktura kosztów w tys. zł.

Koszty w układzie rodzajowym	2013	2014
Amortyzacja	392,28	533,7
Zużycie materiałów	23 590,94	14 901,6
Paliwo	1 168,96	946,6
Energia	227,42	164,7
Usługi transportowe	5 481,57	3 771,8
Usługi remontowe	175,39	222,9
Pozostałe usługi obce	1 210,71	1 184,5
Wynagrodzenia	3 244,80	2 935,9
Składki na ubezpieczenia płacone przez zakład	416,21	397,7
Odpisy na fundusze specjalne	0,00	0,0
Pozostałe świadczenia pracownicze	49,65	58,7
Podatki i opłaty	266,31	237,3
Podróże służbowe	94,39	48,8
Usługi bankowe	152,75	131,4
Koszty reprezentacji	24,09	11,8
Koszty reklamy	10,41	2,3
Inne koszty rodzajowe	85,38	71,3
RAZEM	36 591,24	25 621,1

Struktura kosztów



Należności/zobowiązania/zapasy/kredyty

Stan należności z tytułu dostaw i usług na 31.12.2014r wynosi **8 587,4 tys. zł.** tj. o **3.399,3 tys. zł. (28,4%)** mniej niż w 2013 r.

Stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na 31.12.2014r. wynosi **2.116,7 tys. zł.** tj. o **245,7 tys. zł. (10,4%)** mniej niż w 2013 r.

Spadek poziomu należności i zobowiązań wynika w głównej mierze ze spadku obrotów w stosunku do roku 2013.

Stan zapasów na 31.12.2014 r. wynosi **5 069,0 tys. zł.** tj. o **896,9 tys. zł. (15,0%)** mniej w stosunku do 2013 r. Spadek poziomu zapasów wynika głównie z aktualnej wielkości sprzedaży i potrzeb na przyszłe dostawy.

Spółka na 31.12.2014 r. posiadała zadłużenie z tytułu kredytów, factoringu i leasingu w wysokości **7.654,6 tys. zł** tj. o **2 530,4 tys. zł. (33,1%)** mniej niż w 2013 r. Niższy poziom zobowiązań kredytowych wynika w głównej mierze ze spadku poziomu obrotów i zaangażowania środków własnych.

Pozostałe Przychody/Koszty operacyjne, Przychody/Koszty Finansowe

W 2014 r. saldo Przychodów i Kosztów finansowych wyniosło – **172,9 tys. zł.** tj. nastąpiła poprawa o w stosunku do 2013 r. Na powyższy stan miało wpływ głównie zmniejszenie kosztów odsetek od kredytów bankowych z uwagi na niższe zaangażowanie oraz spadek stóp procentowych w Polsce.

W 2014 r. saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło **128,6 tys. zł.** tj. saldo zwiększyło się w stosunku do 2013 r. co wynika głównie z dodatnich różnic wagowych.

Przychody z operacji finansowych	1 201,6
odsetki	142,4
dodatnie różnice kursowe	1 059,2
Koszty operacji finansowych	1 028,7
odsetki	312,9
ujemne różnice kursowe	715,8
Pozostałe przychody operacyjne	897,9
przychody ze sprzedaży środków trwałych	227,5
otrzymane odszkodowania	89,1
różnice wagowe/magazynowe	290,5
rozwiązane odpisy aktualizacyjne	111,1
zwrot kosztów sądowych	28,3
pozostałe	6,5
Pozostałe koszty operacyjne	767,1
wartość netto sprzedanych środków trwałych	234,0
zapłacone odszkodowania, kary, grzywny	41,1
koszty postępowania sądowego i egzekucyjnego	132,7
odpisy aktualizacyjne	47,3
niezawinione niedobory i szkody	188,0
pozostałe	124,1

Zatrudnienie: Poziom zatrudnienia w 2014 r. wynosił średnio rocznie 45 osób.

Nakłady inwestycyjne:

Spółka SZAR SA w 2014r poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości **2 622,75 tys. zł**, z czego:

- suszarnia do linii produkcyjnej wyrobów węglonośnych, w kwocie 315,67 tys. zł,
- linia technologiczna do produkcji profili zamkniętych zgrzewanych indukcyjnie, w kwocie 2 307,1 tys. zł.

Podsumowanie

Należy podkreślić, iż Spółka od chwili przekształcenia się w 2008 r. systematycznie generowała zyski, które zbudowały bezpieczny kapitał zapasowy Spółki, który w sytuacji wygenerowania straty gwarantuje jej pokrycie oraz zapewnia stabilne funkcjonowanie w przyszłych okresach.

Spółka na bieżąco regulowała swoje zobowiązania na rzecz ZUS i Urzędu Skarbowego. Wobec Spółki nie toczyły się również żadne postępowania o przeterminowane zobowiązania.

O dobrej kondycji finansowej Spółki świadczą również wskaźniki płynności finansowej bieżącej oraz szybkiej.

Przepływy pieniężne wskazują, że generowane przez Spółkę środki oraz posiadane kredyty obrotowe i limity factoringowe są wystarczające do bieżącej działalności operacyjnej oraz zapewnią finansowanie na dalszy rozwój Spółki w 2015 r.

Wskaźnik	Formuła wskaźnika	2013	2014
Rentowność sprzedaży	wynik na sprzedaży / przychody ze sprzedaży	2,08%	-3,65%
Rentowność netto	wynik netto / przychody ze sprzedaży	1,07%	3,24%
Rentowność kapitału własnego netto (ROE)	wynik netto / kapitały własne	3,50%	-8,79%
Rentowność majątku (ROA)	wynik netto / aktywa	2,01%	-5,49%
Wskaźnik płynności	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe	2,03	1,97
Wskaźnik płynności	(aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,51	1,33
Wskaźnik zadłużenia	zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / kapitały własne	74,3%	60,10%
Rotacja należności w	należności krótkoterminowe * ilość dni / przychody ze sprzedaży	88	83
Rotacja zapasów w	zapasy * ilość dni / przychody ze sprzedaży	41	49
Rotacja zobowiązań w	zobowiązania krótkoterminowe * ilość dni / przychody ze sprzedaży	79	83
Rotacja zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach	zobowiązania z tyt. dostaw i usług * ilość dni / przychody ze sprzedaży	17	20

III. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

Ryzyko związane z zapewnieniem harmonijnych dostaw pełnego asortymentu antracytu

SZAR SA przez lata współpracowała z dostawcami antracytu i węgla z Ukrainy i Rosji. Niestabilna sytuacja w tych krajach powoduje ryzyko zapewnienia ciągłości dostaw towarów o powtarzalnych parametrach i cenach dla naszych odbiorców. W celu minimalizacji ryzyka, SZAR SA podjęła rozmowy z Polskimi dostawcami antracytu w celu zapewnienia niezbędnej ilości dla własnej produkcji produktów węglopochodnych (nawęglaczy, spieniaczy).

Jednocześnie hurtowy handel antracytem (nieprzerobionym) stał się dla Spółki mniej opłacalnym z uwagi na droższy zakup surowca, dlatego jest on stopniowo ograniczany.

Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Spadek cen i wolumenu odbił się również niekorzystnie na realizowanych marżach handlowych. Celem skorygowania niekorzystnej sytuacji Spółka podejmuje działania w zakresie obniżki kosztów własnych, w tym w szczególności logistycznych, zużycia energii, materiałów pomocniczych oraz ogólnych. Ponadto, dostosowuje poziom zatrudnienia do aktualnego poziomu produkcji i sprzedaży. Spółka pozyskuje również nowych dostawców oferujących konkurencyjne ceny surowców strategicznych.

Ryzyko utraty płynności

Zdolność firmy do wywiązywania się z bieżących zobowiązań jest istotnym kryterium oceny kondycji finansowej każdego przedsiębiorstwa. Istotny wpływ na płynność finansową ma terminowy spływ należności oraz dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania. Źródła finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim, zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw oraz kredyty bankowe, factoring.

Jednocześnie Spółka wykorzystuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań i w ocenie Zarządu zagrożenie co do pogorszenia się płynności jest znikome.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze

losowym, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta. W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych.

Ryzyko związane z wahaniami cen głównych surowców wykorzystywanych do produkcji

Emitent surowce do produkcji nabywa głównie w kraju. Wysokość ich cen ma bezpośredni wpływ na wielkość ponoszonych kosztów bezpośrednich. Trafne oszacowanie ewentualnych wzrostów/spadków cen jest niezwykle istotne z punktu widzenia procesu planowania przyszłych wyników finansowych. Ceny takich surowców jak antracyt, grafit, węgiel krzemowy, fluoryt są uzależnione od wielkości światowego zapotrzebowania. Nie jest zatem możliwe precyzyjne określenie skali i kierunku ich ewentualnych zmian. Emitent w celu zminimalizowania omawianego ryzyka utrzymuje odpowiednio duży poziom zapasów dla zachowania ciągłości produkcji i realizowania kontraktów.

Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w walucie obcej (USD, EUR) jak również finansowanie kredytem walutowym znacząca część transakcji zabezpiecza się w naturalny sposób. Otwarte salda walutowe Spółka ma możliwość zabezpieczyć odpowiednimi instrumentami finansowymi. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym.

Ryzyko związane z dostawcami

Siła oddziaływania dostawców na działalność Emitenta jest znacząca. Od jakości kupowanych surowców i terminowości dostaw zależą osiągnięte przez przedsiębiorstwo wyniki sprzedaży. Znaczna część asortymentu Emitenta jest bezpośrednio sprzedawana finalnemu odbiorcy. Dotyczy to przede wszystkim surowców wykorzystywanych w przemyśle metalurgicznym - boksytu, fluorytu. Spółka SZAR od kilku lat współpracuje ze stałą grupą dostawców, są to firmy sprawdzone, z którymi Emitent ma podpisane długoterminowe kontrakty ramowe. Ryzyko związane z opóźnieniami w dostawach surowca oraz zagrożenie jakościowe jest zdecydowanie zminimalizowane. W zakresie zakupu antracytu, spółka zawarła kontrakty z dostawcami krajowymi, aby uniezależnić się od sytuacji politycznej na Ukrainie i Rosji.

Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta jest w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na zmniejszenie obrotów Spółki. Innym zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta. Głównymi klientami Spółki SZAR są duże koncerny z branży metalurgicznej, chemicznej i spożywczej. Łączna sprzedaż do tej grupy odbiorców stanowi około 60% ogólnej wielkości sprzedaży. Pozostała sprzedaż jest dość rozdrobniona i w poszczególnych okresach ulega znacznym wahaniom. Ryzyko utraty jednego z kluczowych odbiorców stanowi istotne zagrożenie dla przychodów Emitenta. Spółka SZAR stara się zminimalizować to ryzyko poprzez dywersyfikację odbiorców.

Ryzyko związane z działalnością firm konkurencyjnych

Silna konkurencja w branży producentów surowców dla hutnictwa ma istotny wpływ na działalność SZAR SA. Na polskim rynku działa wiele podmiotów zarówno krajowych jak i zagranicznych o podobnym do Emitenta profilu działalności. Oferta produktowa konkurencyjnych firm jest do siebie zbliżona. Do niedawna najistotniejszym elementem decydującym o sukcesie była cena danych surowców. Obecnie w związku z trudną sytuacją na rynku stali, walka o nowych odbiorców wyraźnie się nasiliła. Producenci branżowi nie tylko obniżają swoje marże, ale przede wszystkim większą wagę przywiązują do jakości swoich produktów. Lepsze i szybsze dostosowanie oferty do potrzeb klientów, dbałość o jakość w ramach Systemu Zarządzania Jakością ISO, serwis u dostawcy, to podstawowy czynnik decydujący dziś o naszej przewadze konkurencyjnej.

Ryzyko niestabilnego otoczenia prawnego i systemu podatkowego

Brak stabilności polskiego prawa zdecydowanie utrudnia prawidłowe układanie strategii działalności przedsiębiorstwa. Niedostatecznie precyzyjne regulacje są szczególnie uciążliwe w interpretacji. Niejednolite orzecznictwo zwłaszcza w stosunku do prawa podatkowego wzbudza największy niepokój wśród przedsiębiorstw. Dodatkowo sytuację utrudnia konieczność dostosowywania przepisów krajowych do wymogów Unii Europejskiej. Zmiany w tym obszarze są trudne do przewidzenia. Przykładem w powyższej sytuacji jest wprowadzenie podatku akcyzowego i jego częste zmiany od wyrobów węglowych, co znacząco wpłynęło na obrót i jego koszty.

IV. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA

Wydarzenia w 2014r mające wpływ na działalność Spółki:

- Odwołanie dnia 31.01.2014r pana Aleksandra Srokosza z pełnionej funkcji Wiceprezesa Zarządu SZAR SA
- Powołanie dnia 31.01.2014r pana Dariusza Maszczyka na Członka Zarządu SZAR SA
- Odwołanie dnia 16.12.2014r pana Dariusza Maszczyka z pełnionej funkcji Członka Zarządu SZAR SA

V. ROZWÓJ SPÓŁKI

Z uwagi na sytuację na rynku antracytu i ograniczeniu dostaw surowca z Ukrainy i Rosji, spółka wdrożyła politykę dywersyfikacji polegającą na następujących założeniach:

- ograniczenie sprzedaży tej części wyrobów węglonośnych które są nisko przetworzone, na rzecz wyrobów węglowych przetworzonych na liniach produkcyjnych SZAR SA, które przynoszą większą rentowność. W tym celu w 2014r zakupiono nowoczesną suszarnię do istniejącej linii produkcyjnej wyrobów węglonośnych (Baza Produkcyjna Staszów).
- zwiększenie udziału w sprzedaży własnych wyrobów stalowych tj. lekkie konstrukcje metalowe (stojaki, balkony, pojemniki transportowe i magazynowe),
- rozpoczęcie produkcji i sprzedaży profili zgrzewanych indukcyjnie z zakładu w Częstochowie. Półprodukt ten jest dedykowany na rynek motoryzacyjny (producenci tłumików samochodowych), rynek AGD (producenci kuchenek gazowych, rusztów, krutek itp. elementów), rynek rolniczych narzędzi (style i elementy konstrukcyjne), budownictwo (producenci ogrodzeń, konstrukcyjne elementy plastikowej stolarki okiennej), drobni odbiorcy (producenci wózków, stelaży), hurtownie metalowe oraz na własne potrzeby przy produkcji lekkich konstrukcji metalowych.
- produkcja i sprzedaży wyrobów węglopochodnych z dostaw od firm krajowych,
- utrzymanie produkcji wyrobów tzw. „białych” opartych o zakup fluorytu, piasku chromitowego i wapna,
- zwiększenie usług przeładunku i spedycji materiałów sypkich na naszych bazach przeładunkowych zlokalizowanych przy szerokim torze LHS w Woli Baranowskiej, Sławkowie i Staszowie.

NINIEJSZYM ZARZĄD SZAR SA PRZEDKŁADA SPRAWOZDANIE ZE SWOJEJ DZIAŁALNOŚCI I WNIOSKUJE O POKRYCIE STRATY ZA 2014 r. Z KAPITAŁU ZAPASOWEGO SPÓŁKI.

PREZES ZARZĄDU

Szymon Rurarz

