

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU  
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA  
ZA OKRES OD  
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2016 ROKU**

Huta Szklana, 28 kwiecień 2017 roku

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**1. Powstanie i działalność Spółki**

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2016 roku.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił 151,0 tys. zł i dzielił się na 1 510 000 akcji serii A, B, C i D o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

Akcje serii A i B są akcjami imiennymi uprzywilejowanymi co do głosu. Akcje serii C i D, od dnia 25 na czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Prezes Zarządu – Tomasz Stankiewicz,
- Wiceprezes Zarządu – Edward Stankiewicz.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku w skład Rady Nadzorczej STANDREW S.A. wchodził:

- Członek Rady Nadzorczej – Łukasz Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Jarosław Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Sylwia Cugier,
- Członek Rady Nadzorczej – Radosław Kozłowski,
- Członek Rady Nadzorczej – Wojciech Komer.

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Główne asortymenty produkcji to: tarcica obrzynana i nieobrzynana dębowe, bukowe, jesionowe, brzozone, olchowe, świeża, suszona, elementy strugane, lamela, deski podłogowe, listwy wykończeniowe, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz mniejsze stolarnie.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową i detaliczną do dużych firm produkcyjnych uznanych na rynku oraz jak również sieć składów oraz indywidualnych odbiorców w całym kraju. Sprzedaż w 90% trafia na rynek krajowy w pozostała ilość trafia na eksport głównie do Niemiec, Belgii oraz na Litwę.

Główni odbiorcy Spółki w zakresie odbioru wyrobów gotowych to: Jaf Polska Sp. z o.o., Tarkett Polska Sp. z o.o., Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. FB Houtdistributer BV, Ever Home S.A., Pozbud T&R S.A., Polish Floors oraz duża ilość firm z rynku

Spółka kontynuuje funkcjonowanie działu handlowego i sprzedają do sieci sklepów Castorama.

Spółka nadal w 90% zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych. Dodatkowo importuje część drewna okrągłego z Niemiec i Słowacji. Część materiałów w postaci półfabrykatów (tarcice ob./no) nabywa z rynku krajowego jak również w dalszym ciągu importuje z rynku Ukrainy, które zasilają bieżącą produkcję i są w dalszym stopniu przetwarzane. Przyjęte rozwiązania pozwalają w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych.

STANDREW S. A. poprzez poprzednika prawnego posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością. Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie odpowiedniego surowca.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługowego strugania z materiałów powierzonych przez klienta.

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),
- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.

**2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń**

a) Sprzedaż

Na przestrzeni 2016 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie **22 129 809,29 zł** co stanowi ok. **20%** wzrostu w stosunku do roku poprzedniego.

b) Inwestycje

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności Spółka dokonała inwestycji w rzeczowy majątek trwały o łącznej wartości 1 353,0 tys. zł.

Spółka dokonała :

- oddania do użytku drugiej linii przetarcia surowca okrągłego wraz z halą, co pozwoliło na optymalizację produkcji i zwiększenie wydajności. Jednocześnie pozwala to na zwiększenie możliwości produkcyjnych Spółki do ok 1400 -1700 m3 miesięcznie drewna okrągłego;
- budowy komór suszarniczych do lameli, co umożliwiło zwiększenie produkcji lameli;
- budowy kompleksu suszarni wraz z kotłownią co zwiększy możliwości suszarnicze o ok 260 m3 wsadu. Łącznie Spółka osiągnie możliwości suszarnicze na poziomie ponad 700 m3
- zakupiła maszynę do produkcji lameli zgodnie z podpisaną umową z firmą Imac Sp. zoo .

Spółka w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem dokonała również szeregu drobniejszych inwestycji i zakup nowych środków transportu wewnętrznego.



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

c) Wyniki finansowe

W 2016 roku Spółka osiągnęła zysk ze sprzedaży w kwocie **1 091 150,56 zł** oraz zysk netto w wysokości **537 324,83 zł**. Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

d) Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2016 roku 48,00.

**3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W roku 2016 Spółka przeprowadziła badania w zakresie możliwości ograniczenia ryzyka przebarwień dębu i poprawy jakości procesów produkcyjnych. W wyniku przeprowadzonych badań spółka opracowała urządzenie oraz technologię zabezpieczania drewna przed przebarwieniami oraz znacznie podnoszącą jakość wyrobów. Efektem jest otrzymanie przez spółkę ochrony znaku użytkowego urządzenia do zabezpieczania drewna przed przebarwieniami. Kolejnym etapem będzie budowa kompleksu sezonowania i suszenia drewna zgodnie z opracowaną technologią przy udziale środków unijnych.

**4. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia**

Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

**5. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)**

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

**6. Przewidywany rozwój jednostki**

Przez przeprowadzone inwestycje w 2016 roku Spółka planuje zwiększenie przerobu surowca okrągłego co za tym idzie uzupełnienie portfola sprzedaży tarcic suchych. Sytuacja ta będzie miała wpływ na zwiększenie rentowności produkcji jak i konkurencyjność na rynku.

Zarząd planuje rozbudowę zakładu poprzez wdrożenie innowacyjnych produktów i zwiększenie tym samym konkurencyjności na rynku. Inwestycje te mają być oparte na dofinansowaniu unijnym i przeprowadzone w latach 2017-2018.



## STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Spółka posiada stabilny portfel odbiorców i zamówień obejmujących głównie rynek krajowy. Spółka planuje w kolejnym roku zwiększenie udziału sprzedaży eksportowej w sprzedaży ogółem, szczególnie poprzez zwiększenie wolumenu sprzedaży tarcic dębowych i bukowych a także lameli dębowej na rynek Europy Zachodniej (Niemcy, Holandia, Francja).

Spółka planuje w przyszłym roku budowę kolejnej hali produkcyjnej jak również rozważa budowę kolejnych komór suszarniczych. Celem inwestycji jest rozpoczęcie przetarcia drewna iglastego jako nowego produktu.

### 7. Rynek i konkurencja

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych. Ponadto posiadany certyfikat FSC wskazujący na to, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił przewagę konkurencyjną Spółki. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takie jak (lamela, tarcice, fryzy) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu zbywane są bez większych problemów na rynku lokalnym. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna. Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe: ARKA – Płoty, ZPH Teresa Górka - Piła, Tartak Szepczyński A - Gorzewo, Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Krzysztof Steckiewicz – Tartak Ślesin, jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecińskim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o.. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona głównych odbiorców Spółki. Natomiast na rynku tarcicy do konkurentów należą Pomeranian Timber, DLH, Pollmeier (Niemcy) i Abalon (Austria).

Przewagi konkurencyjne:

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią;



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

- wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie wybranego surowca;
- park maszynowy poprzez przeprowadzone inwestycje, umożliwił zwiększenie przerobu surowca okrągłego do 1700 m<sup>3</sup>, wraz z kompleksem suszarniczym i doświadczoną załogą;
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży;
- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne ale także usługi strugania, profilowania czy suszenia.

#### **8. Ryzyko i instrumenty finansowe**

##### **Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych**

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi. Ryzykiem, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie rocznych planów finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

##### **Ryzyko stopy procentowej**

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**Ryzyko kredytowe**

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągальności.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi na to, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

**Ryzyko płynności**

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce**

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość tego surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożności zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku niemożności przerzucenia cen drewna na całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

**Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta**

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejś z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

**Ryzyko związane z ochroną środowiska**

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.



**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

**9. Informacja o wynagrodzeniach członków Zarządu, Rady Nadzorczej, biegłego rewidenta oraz Autoryzowanego Doradcy w 2016 roku.**

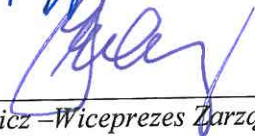
Informacja o łącznym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki oraz członków Rady Nadzorczej w 2016 roku zawarta jest w notce nr 50 do sprawozdania finansowego Spółki.

Informacja o wynagrodzeniu biegłego rewidenta wypłaconym w 2016 roku zawarta jest w notce nr 53 do sprawozdania finansowego Spółki

Zgodnie z dobrymi praktykami, Emitent informuje również, iż wynagrodzenie Autoryzowanego Doradcy w 2016 roku wyniosło łącznie 12 000 zł. Umowa z Autoryzowanym Doradcą wygasła w dniu 31 sierpnia 2016 r., o czym Emitent informował w raporcie bieżącym EBI nr 9/2016 z dnia 1 września 2016 r.

**KIEROWNIK JEDNOSTKI**

  
\_\_\_\_\_  
Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu

  
\_\_\_\_\_  
Edward Stankiewicz – Wiceprezes Zarządu

**STANDREW S.A.**  
Huta Szklana 83, 64-761 Krzyż Wlkp.  
tel. 67 256 41 48 fax 67 256 58 65  
NIP 763-13-52-437 KRS 0000435896

**DATA: 28 kwiecień 2017**

**MIEJSCE: Huta Szklana**