

HiProMine S.A.

z siedzibą w Robakowie (62-023)
ul. Poznańska 12F

NIP: 1132889689

REGON: 361521251

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI W ROKU OBROTOWYM 2022 (o którym mowa w art. 49 ustawy o rachunkowości)

Spis treści

Podstawowe Informacje o Spółce	3
Przedmiot działalności Spółki	5
Przewidywany rozwój Spółki	5
Prace badawczo-rozwojowe	6
Działalność operacyjna Spółki	8
Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa	8
Akcje własne	9
Posiadane oddziały	9
Instrumenty finansowe	9
Ryzyka i zagrożenia zewnętrzne, wynikające z otoczenia	9
Ryzyka i zagrożenia wewnętrzne, wynikające z działalności Spółki	11

Podstawowe Informacje o Spółce

Spółka została zawiązana dnia 30 marca 2015 roku w Warszawie i zarejestrowana w XIII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego, Sądu Rejonowego dla m. St. Warszawy, dnia 11 maja 2015 roku.

Nazwa spółki: HiProMine Spółka Akcyjna

Adres: 62-023 Robakowo, ul. Poznańska 12F

e-mail: info@hipromine.com

www.hipromine.com

REGON: 361521251

NIP : 1132889689

KRS: 0000556957 (Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego)

Kapitał zakładowy: 887.261,00 PLN

Władze Spółki na dzień 31 grudnia 2022 roku i na dzień sporządzania sprawozdania finansowego Spółki:

Rada Nadzorcza na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Spółki:

1. Michał Westerlich, Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Marek Borzestowski, Członek Rady Nadzorczej
3. Krzysztof Domarecki, Członek Rady Nadzorczej (oddelegowany do pełnienia funkcji Członka Zarządu)
4. Maciej Frątczak, Członek Rady Nadzorczej
5. Łukasz Wierzbicki, Członek Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza na dzień 31 grudnia 2022 roku:

1. Krzysztof Domarecki, Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Marek Borzestowski, Członek Rady Nadzorczej
3. Maciej Frątczak, Członek Rady Nadzorczej
4. Łukasz Wierzbicki, Członek Rady Nadzorczej
5. Michał Westerlich, Członek Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej nie zmieniał się w okresie od 1 stycznia 2022 do dnia sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności w roku obrotowym 2022.

Rada Nadzorcza Emitenta podjęła w dniu 29 marca 2023 roku uchwałę w sprawie oddelegowania członka Rady Nadzorczej, Pana Krzysztofa Domareckiego do tymczasowego wykonywania czynności członka Zarządu Spółki, kierującego sprawami Spółki w szczególności w obszarach sprzedaży, marketingu i strategii rynkowej, na okres 3 miesięcy począwszy od dnia 11 kwietnia 2023 roku. Przedmiotowa uchwała Rady Nadzorczej weszła w życie z dniem 11 kwietnia 2023 roku.

W związku z podjęciem powyższej uchwały, Rada Nadzorcza Spółki podjęła również w dniu 29 marca 2023 roku uchwałę w sprawie tymczasowego (na okres oddelegowania Pana

Krzysztofa Domareckiego) powierzenia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej Panu Michałowi Westerlichowi.

Zarząd:

1. Michał Pokorski, Prezes Zarządu
2. Damian Józefiak, Członek Zarządu

Skład Zarządu nie zmienił się w okresie od 1 stycznia 2022 do dnia sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności za rok obrotowy 2022.

W dniu 14 lipca 2022 roku miał miejsce debiut akcji Spółki w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect, organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie. Spółka zgodnie z regulacjami prawnymi obowiązującymi spółki publiczne systematycznie publikuje raporty ESPI/EBI zawierające kluczowe informacje dot. działalności i rozwoju Spółki.

Zgodnie ze Statutem na datę sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności za rok obrotowy 2022 kapitał zakładowy Spółki wynosi 887.261,00 (słownie: osiemset osiemdziesiąt siedem tysięcy dwieście sześćdziesiąt jeden) zł i dzieli się na 887.261 (słownie: osiemset osiemdziesiąt siedem tysięcy dwieście sześćdziesiąt jeden) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1,00 (jeden) zł każda akcja. Podsumowanie w zakresie dotychczas zarejestrowanych Akcji Spółki zawiera poniższa tabela:

SERIA AKCJI	LICZBA AKCJI	RODZAJ AKCJI	WARTOŚĆ NOMINALNA	DATA UCHWAŁY EMISYJNEJ	DATA REJESTRACJI W KRS
A	72 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.03.2015	11.05.2015 r.
B	27 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.03.2015	11.05.2015 r.
	31 579	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.11.2015	29.02.2016 r.
C	36 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	06.07.2017	30.10.2018 r.
F	61 271	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	21.08.2018	27.05.2019 r. / 03.07.2019 r.
G	7 547	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	12.02.2020 r.
H	11 052	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	12.02.2020 r.
I	15 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	26.02.2021 r.
J	25 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	11.06.2021	03.12.2021 r.
K	130 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/06.07.2021	16.09.2021 r.
L1	250	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/06.07.2021	03.12.2021 r.
L2	22 092	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/06.07.2021	03.12.2021 r.
L3	6 764	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/06.07.2021	03.12.2021 r.
L4	40 206	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/06.07.2021	03.12.2021 r.
M	100 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	22.02.2022	01.06.2022 r.
N	300 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	15.12.2022	06.04.2023 r.
RAZEM	887 261				

Wartość kapitału zakładowego na dzień 31 grudnia 2022 roku wynosiła 587.261,00 zł.

W nocie 9 i nocie 10 do sprawozdania finansowego przedstawiono dodatkowe informacje związane z podwyższeniem kapitału akcyjnego o akcje serii M.

W dniu 6 kwietnia 2023 roku nastąpiła rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w wyniku emisji 300.000 akcji serii N na podstawie uchwały nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 15 grudnia 2022 r. (Rep. A. nr 13507/2022 z dnia 15 grudnia 2022 r.) w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii N w trybie subskrypcji prywatnej z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy oraz wprowadzenia akcji do obrotu w alternatywnym systemie obrotu prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. pod nazwą NewConnect.

W wyniku podwyższenia wartość kapitału zakładowego na dzień sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności za rok obrotowy 2022 wynosiła 887.261,00 zł.

Przedmiot działalności Spółki

Głównym przedmiotem działalności HiProMine S.A. jest produkcja materiałów paszowych z biomasy owadów oraz produkcja nawozów z pochodowlanego frassu. Spółka zajmuje się produkcją owadów należących do gatunku *Hermetia illucens* na wszystkich etapach rozwoju i przetwórstwa. W zakładzie w Robakowie prowadzony jest zarówno rozród owadów, tucz zakończony ubojem oraz obróbka końcowa w celu otrzymania wysokojakościowych materiałów paszowych. W swojej ofercie HiProMine posiada sprzedaż mrożonych oraz suszonych owadów, a także uzyskane z nich mączki, pulpę oraz tłuszcze. Ofertę spółki uzupełnia nawóz produkowany z pochodowlanego frassu. Spółka oferuje swoje produkty zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym.

HiProMine jest jedyną spółką na terenie Polski oferującą produkty pochodzenia owadziego w ilościach przemysłowych i jednym z kilku tego typu podmiotów na rynku europejskim. Produkty Spółki cechuje bardzo wysoka jakość, stale prowadzona kontrola laboratoryjna i nadzór weterynaryjny. HiProMine prowadzi działalność w oparciu o autorską, opatentowaną technologię produkcji, wyróżniającą Spółkę na tle konkurencji w zakresie jakości i efektywności ekonomicznej.

Przewidywany rozwój Spółki

Spółka znajduje się na etapie zakończenia prac badawczych i wdrożeniowych opracowanej technologii i zamierza kontynuować rozwój przez budowę pełnoskalowych zakładów przemysłowych. Spółka będzie kupować pozostałościowe produkty rynku agro-spożywczego celem produkcji pasz dla owadów i sprzedawać produkty białkowe dla producentów karm dla zwierząt domowych oraz producentów pasz dla zwierząt gospodarczych, a także nawóz organiczny dla firm wykorzystujących w swojej działalności nawozy ekologiczne. Strategia

Spółki wpisuje się w proces obserwowanej transformacji gospodarki, która zmierza w kierunku koncepcji zrównoważonego rozwoju. Strategia ta odpowiada na ryzyko możliwego globalnego niedoboru białka, a także odpowiada na wzrost świadomości konsumenckiej w zakresie żywienia, jakości hodowli oraz potrzeby lepszego wykorzystania surowców pozostałych po przemyśle spożywczym.

W pierwszym kroku spółka zakłada wybudowanie pierwszego wielkoskalowego zakładu produkcyjnego o nominalnej wydajności 27,5 tys. ton żywca na posiadanych gruntach w Karkoszowie w województwie Lubuskim. Początek budowy zakładany jest w roku 2023. Osiągnięcie docelowego poziomu wykorzystania mocy produkcyjnych na poziomie 90% nastąpi w ciągu 12 miesięcy od rozruchu. Inwestycja traktowana jest jako katalizator dla nowych zakładów produkcyjnych, które powstaną w 2025 roku - Spółka przewiduje, że po osiągnięciu docelowego poziomu wykorzystania mocy produkcyjnych, będzie możliwe rozpoczęcie budowy kolejnych zakładów tuczu.

Na realizację strategii Spółka pozyskała w 2021 r. środki z emisji akcji w kwocie 36,9 mln PLN, z czego 10,7 mln PLN pochodziło z konwersji zobowiązań oraz 20 mln PLN z emisji Akcji Serii M w maju 2022 r, a w roku 2023 po dniu bilansowym pozyskała kolejne 51 mln PLN z emisji akcji serii N w marcu 2023 roku. Spółka planuje finansowanie inwestycji zakładu produkcyjnego w Karkoszowie za pomocą: środków własnych, kredytu inwestycyjnego, środków pozyskanych z emisji akcji serii N oraz grantów. Spółka prowadzi proces pozyskania kredytu inwestycyjnego o wartości około 150 mln PLN, który zakładany jest jako podstawowe źródło finansowania inwestycji.

Prace badawczo-rozwojowe – ważniejsze osiągnięcia w zakresie badań i rozwoju

- a) **Prace badawczo – rozwojowe:** W 2022 roku Spółka kontynuowała realizację projektów badawczo-rozwojowych, w tym w ramach przyznanych grantów/dotacji. Od rozpoczęcia swojej działalności Emitent realizował lub jest w trakcie realizacji projektów w obszarze B+R o łącznej wartości blisko 55,9 mln zł. Szczegółowy ich zakres zaprezentowano w poniższej tabeli:

Tytuł	Wartość projektu	Wartość dofinansowania	Środki otrzymane do 31.12.2022 r.	Zakończenie projektu
Wykorzystanie białka z owadów do produkcji wysokobiałkowej paszy dla zwierząt hodowlanych	1 220 135.76 zł	1 220 135.76 zł	1 220 135.76 zł	31.10.2015
Waloryzacja produktów ubocznych przemysłu rolno- spożywczego przy wykorzystaniu technologii opartych o owady (EntoWaste)	454 616.70 zł	341 432,00 zł	339 235.01 zł	31.01.2020
Opracowanie przełomowej technologii BIOINSEC w firmie HiProMine S.A.	8 309 068,00zł	5 615 239,05 zł	4 551 288.22 zł	30.06.2019
Insects as novel protein sources for fish and poultry	3 418 500.00 zł	2 853 600,00 zł	2 836 599.62 zł	31.07.2020
InnSecta: innowacyjna technologia produkcji materiałów paszowych w	3 578 238.45 zł	2 318 712,44 zł	2 258 548.07	31.10.2019

oparciu o biomasę owadów			zł	
Dywersyfikacja źródeł białka na cele paszowe w oparciu o hodowlę owadów w gospodarstwach rolnych nastawionych na produkcję ekologiczną	1 458 814.95 zł	1 337 577,00 zł	1 253 485.63 zł	30.11.2020
InsectTech – innowacyjna, technologia w przemysłowej hodowli i chowie owadów na cele paszowe	563 000.00 zł	281 500,00 zł	111 400 zł	31.12.2023
HiProTech – innowacyjna technologia w przemysłowej hodowli i chowie owadów na cele paszowe	566 000.00 zł	283 000,00 zł	103 200,00 zł	31.12.2023
SUStainable INsect CHAIN	193 040,96 zł	135 128,68 zł	115 955,04 zł	18.09.2023
InnHatch innowacyjna technologia przemysłowego rozrodu owadów	14 232 615.66 zł	9 645 768,22 zł	6 710 940 zł	30.09.2023
Opracowanie technologii wytwarzania nawozu organicznego (w postaci pelletu/granulatu) na bazie odchodów <i>Hermetia illucens</i> i zbadanie jego oddziaływania na wybrane rośliny (NAWOZY)	5 660 193.75 zł	3 666 685,00 zł	3 299 599,11 zł	31.10.2022
Opracowanie i weryfikacja w warunkach rzeczywistych innowacyjnych metod uboju, sterylizacji, suszenia i separacji tłuszczu z larw <i>Hermetia illucens</i> , jako droga do zmniejszenia kosztów produkcji funkcjonalnych materiałów paszowych o podwyższonych parametrach jakościowych (InnFeed)	9 558 152.50 zł	5 922 974,50 zł	1 207 980 zł	31.10.2023
InSmartFarm - Opracowanie i weryfikacja optymalnych parametrów oraz automatyzacji kluczowych czynności procesu tuczu przemysłowego larw <i>Hermetia illucens</i> w celu zwiększenia jego efektywności	6 673 808.75 zł	4 633 062,25 zł	1 214 507 zł	30.09.2023
SUMA	55 892 123.35 zł	38 254 814,90 zł	14 017 066,74 zł	

b) Prototypy: W okresie objętym sprawozdaniem Spółka przyjęła jako prototypy 11 środków trwałych, na łączną kwotę 5,477 mln zł. Największe z nich to komory hodowlane Innhatch związane z ukończeniem budowy pierwszego etapu nowej wylęgarni oraz linia do produkcji nawozów.

c) Patenty: Spółka posiada na swoim koncie liczne zgłoszenia patentowe (uznane oraz wciąż procedowane) w krajach Unii Europejskiej, niektórych państwach WNP oraz Azji czy Ameryki Południowej, z których najważniejsze to:

- Modułowy system lamp do hodowli owadów, jego zastosowanie do stymulacji rozrodu owadów i sposób hodowli owadów. (data zgłoszenia: 29.07.2015),
- Dodatek paszowy, jego zastosowania i sposób żywienia drobiu. (data zgłoszenia: 29.07.2015),
- Sposób bioutylizacji produktów ubocznych przemysłu rolno-spożywczego, sposób hodowli/chowu owadów z rzędu Coleoptera i/lub Blattodea, mieszanka paszowa i suplement paszowy oraz ich zastosowania. (data zgłoszenia: 29.07.2015),
- Sposób bioutylizacji produktów ubocznych przemysłu rolno-spożywczego, sposób hodowli/chowu owadów z rzędu Orthoptera, mieszanka paszowa, suplement paszowy oraz ich zastosowania. (data zgłoszenia: 29.07.2015),
- Linia technologiczna do odchowu lub hodowli owadów, modułowy system linii technologicznych, sposób odchowu lub hodowli owadów oraz zastosowanie linii technologicznej i systemu modułowego do odchowu lub hodowli owadów. (data zgłoszenia: 09.08.2016),
- System do hodowli owadów, inkubacji jaj owadów i odchowu larw owadów, sposób go wykorzystujący i jego zastosowanie. (data zgłoszenia: 10.01.2018),
- System do odchowu owadów wykorzystujący autonomiczną platformę do podawania paszy i monitoringu parametrów odchowu, sposób odchowu owadów i zastosowanie systemu do odchowu owadów. (data zgłoszenia: 03.02.2020),
- System podłogowego ogrzewania paszy dla owadów, zastosowanie systemu podłogowego ogrzewania oraz sposób hodowli owadów je wykorzystujący. (data zgłoszenia: 24.08.2020),
- Linia produkcyjna do hodowli owadów z systemem przepływowego ogrzewania paszy, zastosowanie systemu przepływowego ogrzewania oraz sposób hodowli owadów je wykorzystujący. (data zgłoszenia: 24.08.2020),
- Zestaw kontenerowy do hodowli i lub chowu owadów i/lub form larwalnych owadów oraz zastosowania zestawu kontenerowego. (data zgłoszenia: 10.02.2022).

Działalność operacyjna Spółki

W roku 2022 Spółka koncentrowała swoją działalność operacyjną na przygotowaniu i rozwoju kadrowym organizacji do budowy nowego zakładu, przygotowaniu realizacji inwestycji i optymalizacji projektu technologicznego, a także na optymalizacji portfela produktowego i budowaniu rynków zbytu.

Od strony inwestycyjnej Spółka przeprowadziła rozruch pierwszego etapu Centrum Genetycznego i przeszła do etapu optymalizacji osiągniętych wyników produkcyjnych. Równolegle trwały inwestycje wyposażeniowe, w szczególności w linię laboratoryjną do obsługi wylęgarni oraz prace projektowe i przygotowawcze do budowy drugiego etapu, którego przeprowadzenie planowane jest w roku 2023. Spółka ukończyła inwestycję w prototypową linię nawozów.

Działania operacyjne związane z bieżącą działalnością skupiały się na poprawie ciągłości produkcji i wdrożeniu ukończonych środków trwałych do działalności operacyjnej. Spółka

budowała rynki zbytu poszukując i poszerzając portfel klientów dla aktualnej i planowanej zwiększonej sprzedaży oraz optymalizując ofertę produktową zgodnie z oczekiwaniami rynku.

Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2022 r. po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 44,9 mln zł. Rachunek zysków i strat za okres od 1 stycznia 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. wykazuje stratę netto w kwocie 11,2 mln zł. Kapitały własne na dzień 31 grudnia 2022 osiągnęły wartość 38,7 mln zł.

W 2023 roku spółka planuje ponieść nakłady inwestycyjne w kwocie około 160 mln zł, z przeznaczeniem na wybudowanie Nowego Zakładu w Karkoszowie. Wartość nakładów do poniesienia w 2023 roku może ulec zmianie w zależności od możliwości i harmonogramu zabezpieczenia finansowania dla Spółki na działania inwestycyjne. Cała wartość nakładów pozostałych do wydatkowania na realizowany program inwestycyjny to około 180 mln zł – pozostałe 20 mln zł zostanie wydane w roku 2024. W związku z oczekiwanym wzrostem skali działalności w wyniku realizacji inwestycji, wraz z kredytem inwestycyjnym spółka zawnioskowała o uzupełniające kredyty obrotowe i celem sfinansowania niezbędnego kapitału obrotowego i wydatków operacyjnych do końca okresu rozruchu. W związku z realizacją inwestycji, Spółka otrzymała pozytywną decyzję o wsparciu i podpisała umowę z Kostrzyńsko – Słubicką Specjalną Strefą ekonomiczną. Pomoc zostanie udzielona w formie zwolnienia z CIT w wysokości zależnej od wysokości poniesionych kosztów kwalifikowanych.

W razie skutecznego pozyskania finansowania i przeprowadzenia inwestycji, przyszła sytuacja finansowa ulegnie istotnej zmianie – po wybudowaniu Nowego Zakładu potencjał przychodowy spółki wzrośnie do poziomu około 170 mln zł rocznie, przy spodziewanej wysokiej marży EBITDA, a wartość aktywów wzrośnie do poziomu ponad 200 mln zł. Spółka oczekuje stabilizacji wyników finansowych i osiągnięcia dodatniego cash flow w okresie od pół do jednego roku po rozruchu zakładu. Za pełny rok obrotowy działalności w pełnej zdolności produkcyjnej, Spółka oczekuje osiągać wysokie wskaźniki rentowności oraz bezpieczny poziom zadłużenia do wyniku i zadłużenia do aktywów.

Kluczowe wskaźniki efektywności

Z uwagi na wczesny etap rozwoju na jakim znajduje się Spółka, a więc przygotowanie organizacyjne do realizacji strategicznej inwestycji i związany z tym wysoki poziom kosztów, a równocześnie niską skalę działalności nieadekwatną do planów i zamierzeń oraz bliskie zera zadłużenie na dzień bilansowy związane z trwającym procesem kredytowym, ocena wskaźnikowa Spółki na dzień bilansowy byłaby nieprzydatna dla oceny jej kondycji.

Akcje własne

Spółka nie posiadała na dzień 31 grudnia 2022 roku, jak również na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego akcji własnych.

Posiadane oddziały

Spółka nie posiada oddziałów.

Instrumenty finansowe

Szczegółowe zestawienie posiadanych instrumentów finansowych zawarte zostało w Nocie nr 12 do sprawozdania finansowego.

Ryzyka i zagrożenia zewnętrzne, wynikające z otoczenia

Ryzyko konkurencji

- Konkurencja rynkowa jest duża – kilka firm w Europie rozpoczęło już budowę własnych zakładów przemysłowych, a wiele innych próbuje dołączyć do ich grona i znajduje się w fazie laboratoryjnej, przygotowując niezbędne know – how. Większość prowadzonych na świecie badań na owadach skupia się na odchowie.
- W związku z działaniami podejmowanymi przez konkurentów Spółki i oczekiwaniami potencjalnych nabywców jej produktów Spółka podlega i może w przyszłości podlegać presji w zakresie obniżania cen za swoje produkty, jak również zwiększać wydatki na działania marketingowe. Nie można zapewnić, że Spółka będzie zdolna do konkurowania z powodzeniem ze swoimi obecnymi lub przyszłymi konkurentami lub że presja konkurencyjna, jakiej podlega, nie spowoduje obniżenia przychodów ze sprzedaży i/lub osiąganej marży, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność Spółki, jej sytuację finansową, wyniki działalności lub perspektywy rozwoju, a także na cenę akcji Spółki.
- Hipromine znajduje się obecnie wśród liderów rynkowych pod względem stopnia przygotowania inwestycji i liderem w zakresie posiadanego know – how oraz technologii. Spółka już teraz ma opanowany i zoptymalizowany proces produkcyjny w całym łańcuchu produkcji od stad rodzicielskich do produktu gotowego. Spółka zakłada osiągnięcie ugruntowanej pozycji na rynku, wdrażając innowacyjną opatentowaną technologię, zapewniając zintegrowany system produkcji opierający się o własne zaplecze genetyczne, reprodukcję, procesy wylęgów i program hodowlany jak również całość procesów produkcji żywca i jego przetwórstwo w standardach bio-asekuracji tj. w obiegu całkowicie zamkniętym.
- Aktualnie szacowane zapotrzebowanie (potencjał rynku) jest większy od planowanych do wybudowania mocy produkcyjnych. Dysproporcja utrzyma się w długim okresie czasu, co powoduje, że ryzyko spadku cen rentowności rynkowych jest ograniczone.

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą

- Na realizację założonych przez Spółkę celów strategicznych i planowane wyniki finansowe wpływają między innymi czynniki makroekonomiczne, które są niezależne od działań Spółki. Do czynników tych zaliczyć można: inflację, konsekwencje gospodarcze wojny na Ukrainie, ogólną kondycję światowej gospodarki, zmiany

legislacyjne. Niekorzystne zmiany wskaźników makroekonomicznych mogą wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej Spółki, jednak ze względu na charakter prowadzonej działalności ryzyko to jest mocno ograniczone. Wrażliwość cenowa i koniunkturalna popytu na białko jest niska ze względu na rolę w funkcjonowaniu społeczeństwa, a prośrodowiskowy charakter projektu HiProMine wpisuje się w trendy niezależne od kondycji gospodarki.

- Umiarkowanym ryzykiem jest również niestabilna sytuacja na rynku budowlanym, szczególnie jeżeli chodzi o materiały budowlane. Spółka zauważyła znaczące wzrosty cen stali, wełny mineralnej, miedzi oraz innych produktów, które już wpływają na zmianę cen istniejących inwestycji jak również zwiększają niepewność cenową co do inwestycji nowego zakładu produkcyjnego w Krzeszycach.
- Kolejnym umiarkowanym ryzykiem są ceny energii, w tym głównie gazu i energii elektrycznej. Spółka ze względu na rodzaj produkcji jest znaczącym konsumentem energii, która w ostatnim okresie również odnotowała zwiększenia cen na giełdach europejskich. Przy niestabilnej sytuacji politycznej w związku z wojną między Rosją a Ukrainą ryzyko to pozostaje obecne.
- Wpływ epidemii COVID-19 – działalność Spółki prowadzona jest bez większych zmian, Spółka dokonała modyfikacji w organizacji pracy w obszarze produkcji oraz dopuszczając pracownikom biurowym wykonywanie pracy w sposób hybrydowy. Wprowadzono także wzmożone środki bezpieczeństwa zarówno w obszarach produkcji jak i w pomieszczeniach biurowych. Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację, śledzi zalecenia służb sanitarnych i decyzje władz zarówno w Polsce, jak i w krajach partnerów biznesowych.

Czynniki częściowo zależne od działań spółki - legislacje i patenty

- W ramach ograniczania ryzyka legislacyjnego, Spółka współpracuje z renomowanymi kancelariami zewnętrznymi, jak również jest zaangażowana w konsultacje branżowe z rynku białka owadziego i branż pokrewnych, w tym jako członek organizacji IPIFF mającej na celu wprowadzenie regulacji prawnych chroniących interesy branży.
- Spółka składa wnioski patentowe w procedurach krajowych oraz międzynarodowych. Ryzykiem w tym obszarze może być brak przyznania ochrony patentowej. Spółka współpracuje z kancelariami rzeczników patentowych w celu zminimalizowania tego ryzyka.

Ryzyka i zagrożenia wewnętrzne, wynikające z działalności Spółki

Ryzyko niezrealizowania celów strategicznych

- Sukces strategii HiProMine zależy od sukcesu idei pełnoskalowej popularyzacji wykorzystania przemysłowego białka owadziego. Spółka przykładą dużą staranność do komunikacji z rynkiem poprzez uczestnictwo w targach, wystąpienia branżowe, prace naukowe i wspieranie międzynarodowych inicjatyw sprzyjających popularyzacji branży.

- Ryzyko dla realizacji założeń strategicznych i operacyjnych Spółki, a wynikające ze skutków wojny na Ukrainie, dotyczy wzrostu cen komponentów paszowych. W związku z tym prowadzone są intensywne prace mające na celu opracowanie receptur paszowych ograniczających udział zbóż, a opartych głównie o substraty pozostałościowe przemysłu spożywczego.
- Dla Spółki bardzo poważnym ryzykiem jest ryzyko związane z pomorem stad zarodowych. W przypadku utraty stad zarodowych problemem może być ponowne uruchomienie produkcji i przerwy w ciągłości produkcji. Spółka minimalizuje wskazane ryzyko poprzez przestrzeganie zasad bioasekuracji, w tym przede wszystkim rozdzielności lokalizacji dla różnych stadiów rozwoju owadów/etapów procesu hodowlanego. Zastosowane standardy organizacyjne i operacyjne w zakresie stad rodzicielskich pozwoliły na utrzymanie ciągłości produkcji w sytuacji pandemii.
- Ryzykiem dla Spółki może być wyciek technologii i know-how. Spółka ogranicza to ryzyko poprzez zawieranie odpowiednich umów z pracownikami i podwykonawcami.

Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

- Działalność Spółki prowadzona jest w znacznym stopniu w oparciu o wiedzę i doświadczenie wysoko kwalifikowanej kadry pracowniczej. Spółka wkłada dużo wysiłku i zasobów czasowo-finansowych w szkolenie i doszkaltanie kadry, przede wszystkim personelu badawczego.
- Istnieje potencjalne ryzyko odejścia pracowników o kluczowym znaczeniu z punktu widzenia rozwoju Spółki, co mogłoby mieć znaczący wpływ na jakość przebiegu procesów wewnętrznych i poziom osiąganych wyników. Spółka ogranicza ryzyko utraty kluczowych pracowników poprzez:
 - a) wysoką wewnętrzną kulturę organizacyjną, dzięki której pracownicy identyfikują się ze Spółką,
 - b) poprzez system podnoszenia kwalifikacji.
 - c) atrakcyjne wynagrodzenie.

Program motywacyjny ESOP dla kluczowych pracowników kadry menadżerskiej.

Robakowo, 21 kwietnia 2023

Zarząd HiProMine S.A.