

SPRAWOZDANIE
Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej
Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. w I półroczu 2005 r.
za okres od 1 stycznia 2005 r. do 30 czerwca 2005 r.
Nr KRS 0000094093, REGON 411141076

1. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej

Cały okres I półrocza br. charakteryzował się umiarkowanym wzrostem gospodarczym w porównaniu z wysokim tempem rozwoju w roku ubiegłym, a drugi kwartał br. przyniósł zahamowanie spadku siły nabywczej ludności.

Na rynku rolnym średnia cena skupu żywca wieprzowego, przy podaży nieco mniejszej (o 0,9%) niż przed rokiem, była zbliżona (o 0,4% niższa) do notowanej w I półroczu ub. roku.

Ceny żywca wołowego, przy skupie mniejszym od ubiegłorocznego (o 5,6%), wykazywały tendencję wzrostową o około 35,8% więcej niż przed rokiem.

Sprzedaż

Grupa Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. w I półroczu 2005 roku zrealizowała sprzedaż w wysokości 396.086 tys. zł., co stanowi wzrost do analogicznego okresu roku ubiegłego o 51%.

W strukturze sprzedaży Grupy wzrósł udział przychodów ze sprzedaży towarów, która wyniosła 52% ogółu przychodów Grupy. Sytuacja ta jest wynikiem pełnej konsolidacji przychodów spółki MAKTON zajmującej się dystrybucją mięsa i wędlin, a także pełnieniem przez jednostkę dominującą roli „operatora” na rynku unijnym (obustronny handel mięsem).

Zaopatrzenie w surowiec oraz towary handlowe

Na wielkość sprzedaży Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. znaczny wpływ ma sytuacja na rynku surowcowym. W I półroczu 2005 na rynku tym utrzymywały się stosunkowo wysokie ceny żywca, zwłaszcza wołowego, którego ceny wykazywały tendencję wzrostową i średnio w I półroczu br. za 1 kg żywca wołowego płacono po ok. 4,10 zł (w skupie o 35,8% więcej niż przed rokiem). Średnia cena skupu żywca wieprzowego, przy podaży nieco mniejszej (o 0,9%) niż przed rokiem, wynosiła 3,76 zł/kg i była zbliżona (o 0,4% niższa) do notowanej w I półroczu ub. roku.

Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. przywiązuje dużą wagę do rozwijania dobrej współpracy z dostawcami żywca, opartej głównie na bazie umów kontraktacyjnych, które zabezpieczają około 70% planowanego zapotrzebowania na surowiec.

Bez nich i bez dobrego jakościowo surowca, nie powstałby produkt finalny o najwyższych parametrach jakościowych. Dzięki systematycznej i dobrej współpracy z dostawcami udało się spółce zdecydowanie poprawić strukturę skupu,

doprowadzając do sytuacji, iż na koniec czerwca br. ponad 80% zakupionego surowca – „żywca” było zakupione na wagę „poubojową” (WBC).

Wzrost cen żywca w roku obrotowym miał również wpływ na cenę towarów handlowych - wędlin kupowanych przez spółkę handlową MAKTON, jednak nie miało to wpływu na wysokość marży handlowej.

Zdolności płatnicze -płynność finansowa

W pierwszym półroczu 2005 Grupa Kapitałowa umocniła swą wiarygodność wśród kontrahentów, uzyskując miano solidnego i terminowego płatnika, szczególnie wśród dostawców żywca.

W omawianym okresie Grupa posiadała płynność finansową. Na koniec czerwca 2005 roku wskaźnik bieżącej płynności finansowej wynosił 1,52 a wskaźnik płynności szybkiej 1,00.

Dla porównania na koniec roku 2004 wartość w/w wskaźników wynosiła odpowiednio 1,14 oraz 0,81.

Sytuacja majątkowa

Wartość majątku Grupy Kapitałowej (aktywa łącznie) w stosunku do analogicznego okresu poprzedniego wzrosła o ponad 178.053 tys. zł., co stanowi wzrost o ponad 65%.

Wzrost aktywów trwałych wyniósł 107.182 tys. zł. tj. o 74%, natomiast wzrost aktywów obrotowych wyniósł 70.871 tys. zł. tj. o ponad 60%.

Wzrost majątku Grupy, oprócz dynamicznego rozwoju organicznego podmiotu dominującego, jest wynikiem rozbudowy Grupy Kapitałowej w II półroczu 2004 roku, a w szczególności ostatniej akwizycji Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. zakończonej w listopadzie 2004 roku przejęciem spółek MAKTON i EUROSMAC.

W odniesieniu do stanu na koniec poprzedniego roku obrotowego tj. na dzień 31.12.2004 roku wzrost majątku Grupy (aktywa łącznie) wyniósł 41.390 tys. zł. (10%). Największy wzrost nastąpił po stronie aktywów obrotowych (głównie zapasów) oraz po stronie rzeczowych aktywów trwałych.

Działalność inwestycyjna

W I półroczu 2005 roku Grupa Kapitałowa PKM DUDA S.A. dokonała inwestycji w środki trwałe na łączną kwotę 19.791 tys. zł. z czego na jednostkę dominującą przypada kwota 10.836 tys. zł. Największa część przeprowadzonych inwestycji przez podmiot dominujący - w kwocie 9.197 tys. zł. przeznaczona została na zakup specjalistycznych środków transportu, który był kontynuacją procesu wymiany i rozbudowy bazy transportowej. Pozostałe inwestycje w spółce dominującej to m.in. doposażenie zakładu w specjalistyczne wagi i terminale oraz rozbudowa zaplecza teleinformatycznego (zakup serwerów i innego sprzętu komputerowego).

Wśród spółek zależnych największe nakłady inwestycyjne w łącznej kwocie 6,8 mln zł. poniosła spółka EUROSMAK, kontynuując budowę zakładu rozbioru mięsa w Krakowie.

Źródła finansowania

Jednostka dominująca

W pierwszym półroczu 2005 roku suma bilansowa spółki wzrosła o kwotę 16.525 tys. zł., co stanowi wzrost o 10,5%. Aktywa trwałe spółki wzrosły o kwotę 6.498 tys. zł., a aktywa obrotowe o kwotę 10.027 tys. zł.

Wzrost aktywów rzeczowych jest spowodowany inwestycjami w środki trwałe (głównie zakup środków transportu), a wzrost aktywów obrotowych wynika głównie ze wzrostu zapasów. Jest to konsekwencją celowych działań zarządu, polegających na gromadzeniu odpowiedniej ilości określonych asortymentów mięs z przeznaczeniem głównie na rynki wschodnie, sprzedaż których następuje w sezonie urlopowo-grilowym oraz w okresie jesienno-zimowym.

W tym samym okresie poziom zobowiązań ogółem wzrósł o około 10%, przy czym zobowiązania długoterminowe wzrosły o kwotę 35.491 tys. zł. (22%), a zobowiązania krótkoterminowe spadły o kwotę 28.908 tys. zł. (32%).

Jest to planowe działanie Zarządu Spółki dominującej, zmierzające do osiągnięcia optymalnej struktury finansowania aktywów emitenta polegającej na finansowaniu aktywów trwałych kapitałami własnymi i zobowiązaniami długoterminowymi, a aktywów obrotowych kapitałami własnymi i zobowiązaniami krótkoterminowymi.

Łącznie wzrost obcych źródeł finansowania w I półroczu był nieznaczny i wyniósł 6.741 tys. zł.

Na dzień 30.06.2005 udział kapitału własnego w finansowaniu majątku jednostki dominującej wynosił 56,4%, a finansowanie ze źródeł zewnętrznych wynosiło 43,6%

Aktualną sytuację finansową spółki należy ocenić jako bardzo dobrą, a strukturę finansowania jako prawidłową.

Grupa Kapitałowa

W I półroczu 2005 roku nastąpił wzrost sumy bilansowej o kwotę 41.390 tys. zł. tj o około 10%. Po stronie aktywów jest to spowodowane głównie wzrostem rzeczowych aktywów trwałych o kwotę 15,3 mln zł. (inwestycje w jednostce dominującej oraz w spółce Eurosmak) oraz wzrostem zapasów o kwotę 14,8 mln zł. (*opisane wyżej działania w jednostce dominującej, a także wzrost zapasów głównie w spółce Makton będący wynikiem zwiększenia skali działalności*).

Po stronie źródeł finansowania nastąpił wzrost ogólnej kwoty zobowiązań o około 10%, będący wynikiem sfinansowania inwestycji w środki trwałe.

Na dzień 30.06.2005 roku udział kapitału własnego w finansowaniu majątku Grupy Kapitałowej wynosił 46,8% (na dzień 31.12.2004r. 46,7%).

Aktualną sytuację finansową Grupy Kapitałowej w kontekście utrzymywania płynności finansowej należy ocenić jako bardzo dobrą, a strukturę finansowania jako prawidłową.

Podstawowe dane finansowe

Wybrane dane ze skonsolidowanego Rachunku Zysków i Strat	I półrocze 2005	I półrocze 2004	wzrost/ spadek o %
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	396 086	262 480	51%
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	341 923	242 040	41%
III. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	54 163	20 440	165%
IV. Zysk (strata) ze sprzedaży	13 199	8 765	51%
V. Pozostałe przychody operacyjne	8 511	5 813	46%
VI. Pozostałe koszty operacyjne	823	280	194%
VII. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	20 887	14 298	46%
VIII. Przychody finansowe	3 353	5 253	-36%
IX. Koszty finansowe	3 853	3 261	18%
X. Zysk (strata) z działalności gospodarczej	20 387	16 290	25%
XI. Zysk (strata) brutto	20 387	16 061	27%
XII. Podatek dochodowy	3 291	1 450	127%
XIII. Zyski (straty) mniejszości	152	1 375	-89%
XIV. Zysk (strata) netto	16 944	13 236	28%

2. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności grupy kapitałowej emitenta.

Bilans Skonsolidowany	Stan na 30.06.2005		Stan na 30.06.2004		2005/2004
Grupa Kapitałowa Polski Koncern Mięsny DUDA S.A.	tys. zł.	struktura w %	tys. zł.	struktura w %	wzrost o %
1	2	3	4	5	6
I. Aktywa trwałe	251 725	57,5%	144 543	55,6%	74%
1. Wartości niematerialne i prawne,	1 351	0,3%	202	0,1%	569%
2. Wartość firmy jednostek podporządkowanych	78 107	17,8%	19 765	7,6%	295%
3. Rzeczowe aktywa trwałe	155 512	35,5%	109 897	42,3%	42%
4. Należności długoterminowe	-	0,0%	4 964	1,9%	-100%
5. Inwestycje długoterminowe	15 149	3,5%	9 013	3,5%	68%
6. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 606	0,4%	702	0,3%	129%
II. Aktywa obrotowe	186 115	42,5%	115 244	44,4%	61%
1. Zapasy	64 120	14,6%	40 043	15,4%	60%
2. Należności krótkoterminowe	81 422	18,6%	53 170	20,5%	53%
3. Inwestycje krótkoterminowe	38 414	8,8%	21 353	8,2%	80%
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 159	0,5%	678	0,3%	218%
A k t y w a r a z e m	437 840	100,0%	259 787	100,0%	69%

Bilans Skonsolidowany	Stan na 30.06.2005		Stan na 30.06.2004		2005/2004
Grupa Kapitałowa Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.	tys. zł.	struktura w %	tys. zł.	struktura w %	wzrost o %
1	2	3	4	5	6
I. Kapitał własny, w tym:	204 992	46,8%	131 847	50,8%	55%
1. Kapitał zakładowy	48 200	11,0%	43 142	16,6%	12%
2. Należne wpłaty na kapitał zakładowy	-	0,0%	-	0,0%	0%
3. Akcje (udziały) własne	-	0,0%	-	0,0%	0%
4. Kapitał zapasowy	123 862	28,3%	62 108	23,9%	99%
5. Kapitały mniejszości	5 336	1,2%	11 709	4,5%	-54%
6. Kapitały z aktualizacji wyceny	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
7. Pozostałe kapitały rezerwowe	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
8. Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podp.	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
9. Zysk (strata) z lat ubiegłych	10 650	2,4%	1 652	0,6%	545%
10. Zysk netto	16 944	3,9%	13 236	5,1%	28%
11. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
II Kapitały mniejszości	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
III. Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
IV. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	232 848	53,2%	127 940	49,2%	82%
1. Rezerwy na zobowiązania	1 090	0,2%	920	0,4%	18%
2. Zobowiązania długoterminowe	100 093	22,9%	44 962	17,3%	123%
3. Zobowiązania krótkoterminowe	122 165	27,9%	76 692	29,5%	59%
4. Rozliczenia międzyokresowe	9 500	2,2%	5 366	2,1%	77%
P a s y w a r a z e m	437 840	100,0%	259 787	100,0%	69%

Bilans Skonsolidowany	stan na 30.06.2005 I półrocze 2005		stan na 31.12.2004 rok obrotowy 2004		2005/2004
Grupa kapitałowa Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.	tys. zł.	struktura w %	tys. zł.	struktura w %	wzrost o %
1	2	3	4	5	6
I. Aktywa trwałe	251 725	57,5%	231 427	58,4%	9%
1. Wartości niematerialne i prawne,	1 351	0,3%	1 006	0,3%	34%
2. Wartość firmy jednostek podporządkowanych	78 107	17,8%	78 000	19,7%	0%
3. Rzeczowe aktywa trwałe	155 512	35,5%	140 207	35,4%	11%
4. Należności długoterminowe	-	0,0%	-	0,0%	0%
5. Inwestycje długoterminowe	15 149	3,5%	10 650	2,7%	42%
6. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 606	0,4%	1 564	0,4%	3%
II. Aktywa obrotowe	186 115	42,5%	165 023	41,6%	13%
1. Zapasy	64 120	14,6%	49 254	12,4%	30%
2. Należności krótkoterminowe	81 422	18,6%	75 026	18,9%	9%
3. Inwestycje krótkoterminowe	38 414	8,8%	39 307	9,9%	-2%
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 159	0,5%	1 436	0,4%	50%
A k t y w a r a z e m	437 840	100,0%	396 450	100,0%	10%

Bilans Skonsolidowany	stan na 30.06.2005 I półrocze 2005		stan na 31.12.2004 rok obrotowy 2004		2005/2004
Grupa kapitałowa Polski Koncern Mięsny DUDA S.A.	tys. zł.	struktura w %	tys. zł.	struktura w %	wzrost o %
1	2	3	4	5	6
I. Kapitał własny w tym	204 992	46,8%	185 008	46,7%	11%
1. Kapitał zakładowy	48 200	11,0%	48 200	12,2%	0%
2. Należne wpłaty na kapitał zakładowy	-	0,0%	-	0,0%	0%
3. Akcje (udziały) własne	-	0,0%	-	0,0%	0%
4. Kapitał zapasowy	123 862	28,3%	106 063	26,8%	17%
5. Kapitały mniejszości	5 336	1,2%	5 184	1,3%	3%
6. Kapitały z aktualizacji wyceny	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
7. Pozostałe kapitały rezerwowe	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
8. Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podp.	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
9. Zysk (strata) z lat ubiegłych	10 650	2,4%	2 274	0,6%	368%
10. Zysk netto	16 944	3,9%	23 287	5,9%	-27%
11. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
II Kapitały mniejszości	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
III. Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
IV. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	232 848	53,2%	211 442	53,3%	10%
1. Rezerwy na zobowiązania	1 090	0,2%	1 489	0,4%	-27%
2. Zobowiązania długoterminowe	100 093	22,9%	57 325	14,5%	75%
3. Zobowiązania krótkoterminowe	122 165	27,9%	143 569	36,2%	-15%
4. Rozliczenia międzyokresowe	9 500	2,2%	9 059	2,3%	5%
P a s y w a r a z e m	437 840	100,0%	396 450	100,0%	10%

Na dzień 30.06.2005 roku aktywa trwałe Grupy wynosiły 251.725 tys. zł., co stanowiło 57,5 % sumy aktywów.

Aktywa trwałe w 22,8% były finansowane zobowiązaniami długoterminowymi w pozostałej części kapitałem własnym.

Aktywa obrotowe w 65% finansowane były zobowiązaniami krótkoterminowymi, co powoduje iż wskaźnik płynności bieżącej dla Grupy wynosi 1,52 a wskaźnik płynności szybkiej 1,00.

Łącznie udział kapitału własnego w finansowaniu majątku (suma aktywów) wynosi 46,8%.

Podsumowując powyższe dane finansowe należy stwierdzić, że struktura finansowania aktywów Grupy jest prawidłowa i nie zagraża płynności finansowej.

3. Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach.

Na wyniki finansowe podmiotów gospodarczych uzyskane w I półroczu 2005 znaczący wpływ miało stosunkowo trudne otoczenie ekonomiczne.

Cały okres I półrocza br. charakteryzował się umiarkowanym wzrostem gospodarczym w porównaniu z wysokim tempem rozwoju w roku ubiegłym,

szczególnie drugi kwartał br. przyniósł zahamowanie spadku siły nabywczej ludności.

Na rynku rolnym średnia cena skupu żywca wieprzowego, przy podaży nieco mniejszej (o 0,9%) niż przed rokiem, była zbliżona (o 0,4% niższa) do notowanej w I półroczu ub. roku.

Ceny żywca wołowego przy skupie mniejszym od ubiegłorocznego (o 5,6%), wykazywały tendencję wzrostową o około 35,8% w stosunku do roku ubiegłego.

W pierwszym półroczu Grupa Kapitałowa osiągnęła łączne przychody ze sprzedaży na poziomie 180 375 tys. zł., co w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego stanowi wzrost o ponad 50%.

Wzrost przychodów Grupy jest wynikiem pełnej konsolidacji przychodów spółek włączonych do Grupy, tj.: Makton, Eurosmak, Polska Wołowina, PZZ Pleszew S.A., Rolpol, Agroprof.

Do czynników i zdarzeń mających wpływ na osiągnięte wyniki w I półroczu 2005 należy zaliczyć:

- wzrost cen surowca wieprzowego i wołowego w stosunku do I półrocza 2004,
- aprecjację złotówki, powodującą spadek dynamiki i opłacalności eksportu,
- brak sprzedaży interwencyjnej półtuszy na rynek wschodni, która miała miejsce w I kwartale 2004 roku,
- zaliczenie w koszty na poziomie konsolidacji kwoty 2,8 mln zł., wynikającej z wdrożenia programu motywacyjnego dla kadry menedżerskiej na rok 2005,
- koszty związane z uruchomieniem Centrum Rozbioru i Dystrybucji Mięsa w Krakowie przez spółki zależne Makton i Eurosmak,
- poprawę dynamiki i opłacalności eksportu w II kwartale 2005 oraz otwarcie na nowe rynki zbytu, w tym w szczególności na Białorusi,
- utrzymywanie się niekorzystnego oddziaływanie tzw. szarej strefy.

Ponadto do sukcesów emitenta w I półroczu 2005 należy zaliczyć następujące zdarzenia:

- w dniu 24 lutego 2005r. na rachunek bankowy Spółki dominującej wpłynęły środki finansowe w kwocie 1.016,53 tys. zł. pochodzące z kolejnej, ostatniej już transzy unijnego programu SAPARD.

Powyższe, bezzwrotne dofinansowanie udzielone zostało Spółce w myśl umowy zawartej z Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa 27 kwietnia 2004 r. Pozyskane środki finansowe przeznaczone zostaną na kolejne inwestycje, planowane w zakresie dofinansowania realizacji projektów w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006".

- w dniu 16 marca 2005r. Spółka podpisała z Wielkopolskim Oddziałem Regionalnym Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa umowę o dofinansowanie projektu w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006", w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych". Zgodnie z zawartą umową, ARiMR udzieli Spółce dofinansowania w wysokości 4.883,31 tys. zł. Pozyskane środki będą dofinansowaniem do zakupu specjalistycznych środków transportu do przewozu

żywca i produktów gotowych. Celem projektu jest udoskonalenie struktury logistycznej Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.

- spółka zależna JASAN Sp. z o.o. z siedzibą w Jaśle, zawarła umowę znaczącą z kontrahentem z Japonii. Przedmiotem umowy jest sprzedaż eksportowa mięsa końskiego do Japonii. Okres obowiązywania umowy wynosi 10 lat. Wartość umowy określona dla pierwszego roku trwania kontraktu wynosi 2,7 mln USD, a łączną wartość świadczeń dla całego okresu obowiązywania umowy szacuje się na kwotę 27 mln USD.

- Spółki zależne - Centrum Mięсне Makton Sp. z o.o. oraz Centrum Mięсне Eurosmak Sp. z o.o. zawarły umowy mające na celu doprowadzenie do przejęcia dwóch firm z branży mięsnej poprzez:

- zakup 100% akcji spółki FEDRUS S.A. z/s w Poznaniu, zajmującej się hurtowym handlem mięsem, wędlinami i jego przetworami,
- zakup zorganizowanych składników przedsiębiorstwa KOMPAR Sp z o.o. z/s w Poznaniu, którego przedmiotem działalności jest specjalistyczny rozbiór mięsa czerwonego.

4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym.

W I półroczu 2005 roku emitent nie przeprowadził nowych inwestycji kapitałowych w ramach grupy kapitałowej .

5. Opis zmian w organizacji grupy kapitałowej emitenta oraz ich przyczyny.

W okresie sprawozdawczym zasady zarządzania Grupą nie uległy znaczącym zmianom, jednak z uwagi na rozbudowę Grupy Kapitałowej konieczne było sprawowanie kontroli nad spółkami zależnymi poprzez udział członków kadry menadżerskiej Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. w organach nadzorczych tych spółek.

Nadzór właścicielski nad podmiotem dominującym odbywał się poprzez członkowstwo w Radzie Nadzorczej Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. przedstawicieli akcjonariuszy w tym inwestorów finansowych.

W związku z zakończeniem okresu kadencji dotychczasowej Rady Nadzorczej Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 30 czerwca 2005 powołało Radę Nadzorczą III kadencji w następującym składzie:

Rafał Abratański	Przewodniczący RN
Rafał Tuzimek	Członek RN
Tomasz Łuczyński	Członek RN
Jarosław Tomczyk	Członek RN
Grzegorz Leszczyński	Członek RN

Skład Rady Nadzorczej został zmniejszony z 7 do 5 członków.

6. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju grupy kapitałowej Emitenta.

Strategia rozwoju Grupy Kapitałowej w I półroczu 2005 roku nie uległa zmianie. Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. konsekwentnie realizuje strategię rozwoju Grupy poprzez organiczny rozwój podmiotu dominującego w oparciu o dalszy rozwój zaplecza surowcowego w segmencie rolnym oraz akwizycję podmiotów branżowych w segmencie dystrybucji mięsa i wędlin.

Polityka Zarządu PKM DUDA S.A. w zakresie rozwoju Grupy Kapitałowej zakłada dalsze wykorzystywanie efektów synergii pomiędzy podmiotami wchodzącymi w skład Grupy poprzez:

- Tworzenie wizerunku silnej i prężnej Grupy z sektora mięsnego,
- Poszerzanie bazy odbiorców o dotychczasowych odbiorców poszczególnych Spółek z Grupy Kapitałowej,
- Uzyskiwanie oszczędności wynikających z lepszej pozycji negocjacyjnej wobec kontrahentów (większa wiarygodność, skala zakupów) – korzystniejsze terminy płatności, lepsze systemy rabatowe,
- Uzupełnianie oferty detalicznej PKM DUDA S.A. dzięki bogatej ofercie produktowej wszystkich Spółek,
- Oszczędności wynikające z lepszej organizacji transportu i logistyki,
- Zabezpieczanie PKM DUDA S.A. przed wahaniami w podaży surowca,
- Poprawa jakości żywca poprzez budowę zaplecza surowcowego,
- Optymalizacja skupu żywca,
- Obniżenie kosztów przez przejęcie marż producenta żywca,
- Optymalne wykorzystanie środków z funduszy UE przez spółki Grupy Kapitałowej.

7. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.

Na dzień 30.06.2005 roku główne pozycje pozabilansowe Grupy Kapitałowej Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. stanowiły poręczenia i gwarancje udzielone podmiotom zależnym na łączną kwotę 16.963 tys. zł. (szczegółowo wymienione w pkt. 13 niniejszego sprawozdania).

8. Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem - nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z emitentem.

Sprzedaż krajowa Grupy w I półroczu 2005 roku wyniosła 396.086 tys. zł., co stanowi 81,63 % ogółu sprzedaży.

Krajowe rynki zbytu

Krajowych odbiorców produktów Grupy Kapitałowej PKM DUDA S.A. można podzielić na następujące grupy:

Grupa I - zakłady przetwórstwa mięsnego. Klienci tej grupy, to wiodące zakłady przetwórstwa mięsnego zlokalizowane na terenie całego kraju.

Grupa II - zakłady rozbioru mięsa. Klienci kupujący półtusze wieprzowe i ćwierci wołowe nie prowadzący własnego skupu i uboju żywca.

Grupa III - sieci super i hipermarketów. W roku 2004 sprzedaż dla tej grupy wzrosła prawie dwukrotnie. Wzrost sprzedaży do klientów typu sieci jest konsekwencją wcześniejszych założeń Emitenta, dotyczących osiągnięcia wyższego poziomu sprzedaży do tej grupy odbiorców i jest również wynikiem wprowadzenia nowych uregulowań dotyczących konieczności spełnienia wymogów unijnych w zakresie rozbioru przez sieci handlowe.

Grupa IV - sklepy detaliczne. Procentowy udział obrotów tej grupy w ogólnych przychodach ze sprzedaży krajowej systematycznie wzrasta z uwagi rozszerzanie działalności w zakresie dystrybucji mięsa i wędlin.

Grupa V - usługobiorcy.

Podstawowe źródło przychodów w tej grupie stanowiły usługi zamrażania i przechowywania towarów.

Grupa VI - pozostali. Udział tej grupy odbiorców w strukturze sprzedaży krajowej uległ zmniejszeniu w porównaniu z okresem poprzednim.

Zagraniczne rynki zbytu

Mimo niekorzystnego kształtowania kursu walut szczególnie w I kwartale 2005 roku, skutkującego zmniejszeniem się dynamiki i opłacalności eksportu, Grupa Kapitałowa Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. utrzymała na dotychczasowym poziomie eksport realizując z powodzeniem sprzedaż na rynki zagraniczne (zarówno poza rynki UE, jak i wewnątrz UE).

Łączne przychody eksportowe Grupy Kapitałowej w I półroczu 2005 roku wyniosły 72.766 tys. zł. co stanowi 18,4% ogółu przychodów ze sprzedaży.

Z wyżej wymienionej kwoty przychodów eksportowych Grupy Kapitałowej 44% tj. 31.708 tys. zł. przypada na przychody eksportowe zrealizowane przez jednostkę dominującą, w której stanowiły one 16,6% łącznych przychodów.

Akcesja Polski do UE spowodowała znaczny wzrost sprzedaży do takich krajów jak: Litwa, Łotwa, Niemcy, Holandia, Hiszpania i Portugalia. Jednak stopniowe wyrównywanie się cen w krajach UE powodował, iż bardziej dynamicznie wzrastał eksport na rynki wschodnie, a szczególnie do Białorusi.

9. Informacje o umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

Znaczące umowy różne:

- W dniu 13 stycznia 2005 r. Spółka dominująca zawarła z Bankiem Zachodnim WBK S.A. we Wrocławiu umowę o kredyt inwestycyjny. Na mocy niniejszej umowy, Bank Zachodni WBK S.A. zobowiązał się do udzielenia PKM DUDA S.A. kredytu inwestycyjnego w wysokości 8 mln zł. Bank udziela kredytu na współfinansowanie lub refinansowanie zakupu specjalistycznych środków transportu do przewozu mięsa i żywca, zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie realizacji projektu w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego (SPO) "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006: w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych".
- w dniu 16 marca 2005 r. Spółka podpisała z Wielkopolskim Oddziałem Regionalnym Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa Umowę o dofinansowanie projektu w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006", w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych". Zgodnie z zawartą umową, ARiMR udzieli Spółce dofinansowania w wysokości 4.883,31 tys. zł. Pozyskane środki będą dofinansowaniem do zakupu specjalistycznych środków transportu do przewozu żywca i produktów gotowych. Celem projektu jest udoskonalenie struktury logistycznej Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.
- w dniu 31 marca 2005 r., spółka zależna JASAN z siedzibą w Jaśle, zawarła umowę znaczącą z kontrahentem z Japonii. Przedmiotem umowy jest sprzedaż eksportowa mięsa końskiego do Japonii. Okres obowiązywania umowy: 10 lat. Przedmiotowa umowa nie zawiera postanowień dotyczących kar umownych, których maksymalna wysokość może przekroczyć równowartość co najmniej 10% wartości tej umowy lub co najmniej wyrażoną w zł. równowartość kwoty 200 000 EUR. Wartość umowy określona dla pierwszego roku trwania kontraktu wynosi 2,7 mln USD, a łączną wartość świadczeń dla całego okresu obowiązywania umowy szacuje się na kwotę 27 mln USD,
- w dniu 4 maja 2005 r. Emitent został zawiadomiony przez spółki zależne: Centrum Mięсне Makton Sp. z o.o. oraz Centrum Mięсне Eurosmak Sp. z o.o o podpisaniu umów mających na celu doprowadzenie do przejęcia dwóch firm z branży mięsnej poprzez:
 - zakup 100% akcji spółki FEDRUS S.A. z/s w Poznaniu, zajmującej się hurtowym handlem mięsem, wędlinami i jego przetworami,
 - zakup zorganizowanych składników przedsiębiorstwa KOMPAR sp z o.o z/s w Poznaniu, którego przedmiotem działalności jest specjalistyczny rozbiór mięsa czerwonego. Łączna wartość w/w transakcji wynosi 5,3 mln zł.
- w dniu 9 czerwca 2005 r. Spółka zawarła z Wielkopolskim Oddziałem Regionalnym Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Poznaniu umowę o dofinansowanie projektu w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz

rozwój obszarów wiejskich 2004-2006", w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych". W myśl zawartej umowy ARiMR udzieli Spółce dofinansowania w wysokości 3.084,74 tys. zł. Pozyskane w ten sposób środki finansowe dofinansują projektu mający na celu poprawę warunków sanitarno-higienicznych i weterynaryjnych prowadzonej produkcji poprzez doposażenie zakładu w instalacje i urządzenia, modernizację produkcji, rozbudowę logistyki oraz zakup systemów informatycznych.

Znaczące umowy ubezpieczenia:

W przedstawionej poniżej tabeli opisane zostały umowy ubezpieczenia zawarte przez emitenta w I półroczu 2005 roku znaczące z punktu widzenia przedmiotu lub sumy ubezpieczenia.

Lp.	Firma ubezpieczeniowa i nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia/składka	Okres ubezpieczenia
1.	Allianz nr polisy 000-05-430-05836274	odpowiedzialność cywilna z tyt. Prowadzenia działalności gospodarczej zakres terytorialny: Polska, Europa: ryzyko podróży służbowych, targów, OC za produkt z roszczeniami, usługowy rozbiór mięsa	suma gwarancyjna: 10 000 000 zł. na jedno i wszystkie zdarzenia w okresie składka roczna 55 236 zł.	01.01.2005-31.12.2005
2.	Allianz nr polisy 240/501/2005/05014899	OC w związku z prowadzeniem dział. Polegającej na przechowywaniu i mrożeniu mięsa osób trzecich. Miejsce ubezpieczenia: Grąbkowo 73 i Kobylin Stary 63-740	suma gwar. 35 000 000 zł. na jedno i wszystkie zdarzenia w okresie. Składka 210 000 zł.	01.01.2005-31.12.2005
3.	Hestia nr polisy 235000024109	komunikacyjne	suma ubez. 11 065 114 zł. Składka roczna 356 189 zł.	01.01.2005-31.12.2005
4.	Hestia nr 203000320238	ubezp. utraty zysku wskutek wszystkich ryzyk	suma ubez. 35 997 000 zł. składka 17 279 zł.	01.01.2005-31.12.2005
6.	Hestia nr 203000320241	ubezp. Utraty zysku wskutek awarii maszyn i urządzeń	suma ubez. 14 398 800 zł., składka 23 878 zł.	01.01.2005-31.12.2005
7.	Hestia nr 203000319657	ubezp. Sprzętu elektronicznego, nośników danych, centrali telef. Miejsce: Grąbkowo, Czarnków, Kobylin, Rawicz, Pakosław, Warszawa, Gostyń	suma ubez. 4 434 000 zł., składka 7 622 zł.	01.01.2005-31.12.2005
8.	Hestia nr 203000319656	ubezp. Od wszystkich ryzyk: zapasy własne, środki obbr, nakłady inwest. Miejsce: Grąbkowo, Kobylin Stary, Rawicz ul. Piłsudskiego 5, Gostyń ul. Witosa 11, Pakosław ul. Parkowa 14	suma ubez. 5 005 000 zł, składka: 5 510 zł	01.01.2005-31.12.2005
9.	Hestia nr 203000320280	ubezp. Od ryzyk budynków i budowli, maszyn i urządzeń, wyposażenia i gotówki, Miejsce Grąbkowo, Czarnków, Rawicz, Warszawa, Gostyń, Pakosław	suma ubez. 16 751 000 zł, składka 10 051 zł	01.01.2005-31.12.2005

Lp.	Firma ubezpieczeniowa i nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia/składka	Okres ubezpieczenia
10.	Hestia nr 203000319652	ubezp mienia od wszystkich ryzyk: budynki budowle maszyny i urządzenia	suma ubezp. 28 7000 000 zł, składka 17 220 zł	01.01.-2005-31.12.2005
11.	Hestia nr 203000319654	ubezp mienia od wszystkich ryzyk: budynki budowle maszyny i urządzenia, zapasy	suma ubezp. 14 5000 000 zł, składka 8 100 zł	01.01.2005-31.12.2005
12.	Hestia nr 203000320234	ubezp. Maszyn i urządzeń od uszkodzeń, środków obrotowych. Miejsce Grąbkowo i Kobylin	suma ubezp. 5 915 000 zł, składka 13 851 zł	01.01.2005-31.12.2005
13.	Hestia nr 250000050487	ubezp. Komunikacyjne	suma ubezp; 7 755 371,65 zł, składka 6 535 zł	31.05.2005-30.05.2006
14.	Hestia nr 250000050490	ubezp. komunikacyjne	suma ubezp. 1 407 993 zł, składka 21 280 zł	02.06.2005-31.12.2005
15.	Hestia nr 250000050488	ubezp. Komunikacyjne	suma ubezp 7 755 372 zł, składka 94 680 zł	01.06.2005-31.12.2005
16.	Hestia nr 203000319653	ubezp. Mienia od wszystkich ryzyk: maszyny i urządzenia, zapasy	suma ubezp.: 6 100 000 zł, składka 1 830 zł	01.01.2005-31.12.2005
17.	AIG polisa nr 2361000190	Ubezpieczenie szkód powstałych w następstwie roszczeń z tytułów odpowiedzialności członków organów spółki kapitałowej	Suma ubezpieczenia: 5.000.000 zł składka: 124.050 zł	01.01.2005-31.12.2005
18.	Cofface: polisa 800001104	Ubezpieczenie należności handlowych w ramach limitu automatycznego oraz limitów przyznawanych na podstawie oddzielnych decyzji	Suma ubezpieczenia: 85% należności od klientów nazwanych i 75% należności od klientów nienazwanych, nie więcej niż kwota przyznanego limitu Składka ubezpieczenia zależna od zrealizowanych obrotów	01.01.2005-31.12.2005
19.	KUKE	Ubezpieczenie należności handlowych w ramach przyznawanych limitów dla kontrahentów z krajów o dużym ryzyku nierynkowym	Suma ubezpieczenia: 90% należności od klientów, nie więcej niż kwota przyznanego limitu Składka ubezpieczenia zależna od zrealizowanych obrotów	Od daty podjęcia decyzji przez ubezpieczyciela do daty określonej w decyzji, odrębnie dla każdego podmiotu

W przedstawionej poniżej tabeli opisane zostały umowy ubezpieczenia zawarte przez jednostki zależne od emitenta, znaczące z punktu widzenia przedmiotu lub sumy ubezpieczenia.

Lp.	Podmiot ubezpieczenia	Firma ubezpieczeniowa i nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia/składka	Okres ubezpieczenia
1	AGROPROF Sp. z o.o.	ERGO HESTIA Polisa Nr 203000320267	ubezpieczenie obowiązk. Budynków i budowli	Suma ubezpieczeniowa 1.250.000 zł. Składka 4.375 zł.	2005-01-01 2005-12-31
2	AGROPROF Sp. z o.o.	Concordia Wielkopolska Polisa Seria 4 Nr 06735-04	ubezpieczenie zbóż od przymrozków	Suma ubezpieczenia 669.500 zł. Składka 3.147 zł.	2005-05-01 2005-09-15

Lp.	Podmiot ubezpieczenia	Firma ubezpieczeniowa i nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia / składka	Okres ubezpieczenia
3	Wizental Sp. z o.o.	ERGO HESTIA polisa nr 203000320268	Ubezpieczenie budynków i budowli maszyn od ognia i innych zdarzeń losowych Miejsce ubezpieczenia: Wizental Sp z.o. Wąsosz	Suma ubezpieczenia: 5.300.000- zł Składka: 7950,00- zł	01.01.2005 31.12.2005
4	Wizental Sp. z o.o.	Allianz o/Poznań	ubezpieczenie: oc	suma ubezpieczenie: 500.000 składka 1100,00	01.01.2005 31.12.2005
5	Wizental Sp. z o.o.	CONCORDIA WIELKOPOLSKA	ubezpieczenie: krów, jałówek, buchaj	suma ubezpieczenia: 1 596 400 składka 4 470,00	01.01.2005 31.12.2005
6	Wizental Sp. z o.o.	CONCORDIA WIELKOPOLSKA	ubezpieczenie zbóż	suma ubezpieczenia : 522 900 składka 680,00	13.05.2005- 15.09.2005
7	Wizental Sp. z o.o.	CONCORDIA WIELKOPOLSKA	ubezpieczenie zbóż	suma ubezpiecznia 522.900 składka: 3660,00	13.05.2005- 31.12.2005
8	Ekoduda Sp. z o.o.	CONCORDIA WIELKOPOLSKA	ubezpieczenie: zboża	suma ubezpieczenia: 1.591.820 składka 4143	13.05.2005- 31.12.2005
9	Ekoduda Sp. z o.o.	CONCORDIA WIELKOPOLSKA	ubezpieczenie: zboża	suma ubezpieczenia : 591.820 składka 769	13.05.2005- 15.09.2005
10	Jasan Sp. z o.o.	Ergo Hestia polisa 2030000320228	ubezpieczenie mienia od wszelkich ryzyk	4 700 000,0 2 370,0	01-01-2005 31-12-2005
11	CM Makton Sp. Z o.o..	TU Allianz Polska S.A. 000-05-130-20008050	OC posiadaczy pojazdów mechanicznych	osoby-350,000 EURO, mienie-200.000 EURO osobowe i ciężarowe do 2 t- 8.400,00PLN; ciężarowe pow 2T-14.300,00 PLN	1.01.2005 31.12.2005
12	CM Makton Sp. Z o.o..	TU Allianz Polska S.A. Auto casco 000-05-150-20008048;000-05-164-00000333	Auto casco i car assistance	1.209.950,00 PLN 39.966,90 PLN	01.01.2005 31.12.2005
13	CM Makton Sp. Z o.o..	ERGO HESTIA 203000319659	wszelkie ryzyka środków obrotowych wg. wartości wytworzenia lub zakupu	1.800.000,00 PLN 4.575,00 PLN	1.01.2005 31.12.2005
14	CM Makton Sp. Z o.o..	ERGO HESTIA 203000319658	wszelkie ryzyka budynki, budowli, maszyny urządzenia meble i wyposażenie	4,795,000,00 PLN 2,877,00 PLN	1.01.2005 31.12.2005
15	CM Makton Sp. Z o.o..	ERGO HESTIA 203000320242	utrata zysku w skutek awarii maszyn i urz.	13.366.275,00 PLN 22,381,00 PLN	1.01.2005 31.12.2005

Lp.	Podmiot ubezpieczenia	Firma ubezpieczeniowa i nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia / składka	Okres ubezpieczenia
16	CM Makton Sp. Z o.o..	ERGO HESTIA 2030003203-239	utrata zysku w skutek wszystkich ryzyk	33.415.688,00 PLN 16.040,00 PLN	1.01.2005 31.12.2005
17	POLSKA WOŁOWINA SP. Z O.O.	ERGO HESTIA Polisa nr: 203000320231	Ub.od wszelkich ryzyk bud.i budowli na sumu stałe	Suma ubezpieczenia: 7.022.000,-PLN Składka: 7633zł	01.01.2005 - 31.12.2005
18	PZZ S.A. PLESZEW	ERGO HESTIA S.A. POLISA NR 250000014320	UBEZPIECZENIE MIENIA OD WSZELICH RYZYK	1. 500. 000,00 ZŁ 370,00 ZŁ	07-03-2005 31-12-2005
19	PZZ S.A. PLESZEW	ERGO HESTIA S.A. POLISA NR 203000320233	UBEZPIECZENIE OD WSZELKICH RYZYK	17. 510. 000,00 ZŁ 7. 507,00 ZŁ	28-01-2005 31-12-2005
20	PZZ S.A. PLESZEW	ERGO HESTIA S.A. POLISA NR 203000320274	UBEZPIECZENIE OD WSZELKICH RYZYK	4. 312. 000,00 ZŁ 2. 396,00 ZŁ	28-01-2005 31-12-2005
21	ROLPOL Sp. z o.o.	ERGO HESTIA Polisa 235000024107	OC posiadaczy pojazdów mechanicznych	Suma ubezpieczenia: 550.000 zł. Składka 2338 zł.	01.01.2005 - 31.12.2005
22	ROLPOL Sp. z o.o.	ERGO HESTIA Polisa Br 203000320283	ubezpieczenie obowiązk. Budynków i budowli	Suma ubezpieczenia 500.000 zł. Składka 3.414.00	2005-04-01 2005-12-31
23	ROLPOL Sp. z o.o.	Concordia Wielkopolska Polisa Seria 5 Nr 08674-03	Ubezpieczenie zbóż od ognia	Suma ubezpieczenia 527.240 zł. Składka 685 zł.	2005-05-13 2005-09-15
24	ROLPOL Sp. z o.o.	Concordia Wielkopolska Polisa Seria 5 Nr. 06529-02	ubezpieczenie zbóż od gradobicia	Suma ubezpieczenia 527.240 zł. Składka 3.691. Zł.	2005-04-01 2005-12-31
25	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	OC posiadaczy pojazdów	Suma ubezpieczenia: 550.000 EURO	24.02.2005
26	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	OC posiadaczy pojazdów	Suma ubezpieczenia: 550.000 EURO	28.01.2005
27	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	OC posiadaczy pojazdów	Suma ubezpieczenia: 550.000 EURO	27.01.2005
28	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	Ubezpieczenie od wszystkich ryzyk - budynki,maszyny i urządzenia,meble i wyposażenie	Suma ubezpieczenia: 12.870.000,00 PLN	19.04.2005
29	CM Eurosmak Sp. z o.o.	TU Allianz Polska S.A.	AC	Suma ubezpieczenia: 1.117.903,00 PLN	01.01.2005 -
30	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	Ubezpieczenie od utraty zysku wskutek awarii maszyn	Suma ubezpieczenia: 4.959.061,00 PLN	01.01.2005
31	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	Ubezpieczenie od utraty zysku wskutek wszystkich ryzyk.	Suma ubezpieczenia: 12.397.651,00 PLN	01.01.2005
32	CM Eurosmak Sp. z o.o.	ERGO HESTIA	Ubezpieczenie od wszystkich ryzyk	Suma ubezpieczenia: 7.240.000,00 PLN	01.01.2005

- 10. Informacje o zmianach w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.**

W I półroczu 2005 nie nastąpiły zmiany w powiązaniach organizacyjnych. Emitent nie dokonał żadnych inwestycji kapitałowych zagranicznych.

- 11. Opis transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli jednorazowa lub łączna wartość transakcji zawartych przez dany podmiot powiązany w okresie 12 miesięcy przekracza wyrażoną w zł. równowartość kwoty 500.000 euro.**

W okresie ostatnich 12 miesięcy Emitent nie zawarł z podmiotami powiązanymi transakcji o wartości przekraczającej 500 tys. EURO, z wyjątkiem transakcji wynikających z prowadzenia obrotu gospodarczego.

12. Informacje o zaciągniętych kredytach, umowach pożyczek, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności oraz o udzielonych poręczeniach i gwarancjach.

W omawianym okresie (I półrocze 2005) Emitent – jednostka dominująca zawarł następujące umowy kredytowe:

Wykaz zawartych w I półroczu umów kredytowych i pożyczek

1	Umowa kredytowa nr:	LS/RB/0050/2000 aneks nr 9
	Bank kredytujący:	Kredyt Bank S.A. Oddział Leszno
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w r-ku bieżącym w PLN
	Data zawarcia umowy:	2005-05-30
	Data spłaty:	2006-05-30
	Kwota umowy:	12 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	5 171 003,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności
2	Umowa kredytowa nr:	LS/RB/0051/2000 aneks nr 9
	Bank kredytujący:	Kredyt Bank S.A. Oddział Leszno
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w r-ku bieżącym w EUR
	Data zawarcia umowy:	2005-05-30
	Data spłaty:	2006-05-30
	Kwota umowy:	2 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	450 000,00 EUR
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności
3	Umowa kredytowa nr:	2402/31/04 aneks nr 1
	Bank kredytujący:	BZWBK S.A. Wrocław
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w r-ku bieżącym w PLN
	Data zawarcia umowy:	2005-06-30
	Data spłaty:	2006-06-30
	Kwota umowy:	3 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	0,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności
4	Umowa kredytowa nr:	
	Bank kredytujący:	BZWBK S.A. Wrocław
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt inwestycyjny
	Data zawarcia umowy:	2005-01-13
	Data spłaty:	spłata w ratach miesięcznych do 31.01.2011r.
	Kwota umowy:	8 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	8 000 000,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	zakup specjalistycznych środków do transportu mięsa i żywca
5	Umowa kredytowa nr:	
	Bank kredytujący:	RAIFFEISEN BANK POLSKA S.A. O/Poznań
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt w rachunku bieżącym
	Data zawarcia umowy:	2005-06-27
	Data spłaty:	2006-12-29
	Kwota umowy:	30 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	14 000 000,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności

Wykaz umów kredytowych i pożyczek zawartych w I półroczu 2005 roku przez jednostki zależne:

Ekoduda Sp. z o.o.

1	Umowa kredytowa nr:	
	Bank kredytujący:	KREDYT BANK S.A. O/WARSZAWA
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt na finansowanie bieżącej działalności
	Data zawarcia umowy:	10.05.2005
	Data spłaty:	31.05.2006
	Kwota umowy:	200 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	194 592,91 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	odnawialny kredyt obrotowy na pokrycie zobowiązań płatniczych
2	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-02-21
	Data spłaty:	2006-03-01
	Kwota umowy:	70 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	70 000,00 PLN
	Cel pożyczki:	finansowane bieżącej działalności
3	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-04-01
	Data spłaty:	2005-06-01
	Kwota umowy:	25 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	0,00 PLN
	Cel pożyczki:	finansowane bieżącej działalności
4	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-04-18
	Data spłaty:	2006-06-01
	Kwota umowy:	115 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	115 000,00 PLN
	Cel pożyczki:	finansowane bieżącej działalności

Rolpol Sp. z o.o.

1	Umowa kredytowa nr:	14 1500 2110 7221 1000 1039 0000
	Bank kredytujący:	Kredyt Bank S.A. Warszawa
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy
	Data zawarcia umowy:	2005-05-10
	Data spłaty:	2006-05-31
	Kwota umowy:	200.000.00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	119.854.99
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności
2	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-03-21
	Data spłaty:	2006-03-01
	Kwota umowy:	260 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	260 000,00 PLN
	Cel pożyczki:	finansowane bieżącej działalności

3	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-04-18
	Data spłaty:	2006-06-01
	Kwota umowy:	251 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	251 000,00 PLN
	Cel pożyczki:	finansowane bieżącej działalności

Agroprof Sp. z o.o.

1	Umowa kredytowa nr:	69 1500 2110 7221 1000 1026 0000
	Bank kredytujący:	Kredyt Bank S.A. Warszawa
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy
	Data zawarcia umowy:	2005-05-10
	Data spłaty:	2006-05-31
	Kwota umowy:	200 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	155 704,69 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie bieżącej działalności

Eurosmak Sp. z o.o.

1	Umowa kredytowa nr:	WAR/3012/04/651/RB - zniana do umowy nr 1
	Bank kredytujący:	Fortis Bank Polska S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt nieodnawialny
	Data zawarcia umowy:	2005-01-12
	Data spłaty:	2009-01-05
	Kwota umowy:	4 000 000,00 podwyższenie z 1.000.000,00 zł do 4.000.000,00 zł
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	4 000 000,00
	Przeznaczenie środków z kredytu:	finansowanie inwestycyjnej oraz bieżącej

PZZ Pleszew S.A.

1	Umowa kredytowa nr:	U/0048174521/0004/2005/1800
	Bank kredytujący:	BGŻ S.A. O/KALISZ
	Rodzaj zobowiązania:	KREDYT OBROTOWY W RACHUNKU BIEŻĄCYM
	Data zawarcia umowy:	2005-06-10
	Data spłaty:	2006-04-09
	Kwota umowy:	1 500 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	1 469 854,09
	Przeznaczenie środków z kredytu:	FINANSOWANIE BIEŻĄCYCH POTRZEB
2	Umowa kredytowa nr:	U/0048174521/0005/2005/1800
	Bank kredytujący:	BGŻ S.A. O/KALISZ
	Rodzaj zobowiązania:	KREDYT OBROTOWY W RACHUNKU
	Data zawarcia umowy:	2005-06-10
	Data spłaty:	2006-04-09
	Kwota umowy:	1 500 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	1 500 000,00
	Przeznaczenie środków z kredytu:	FINANSOWANIE BIEŻĄCEJ DZIAŁALNOŚCI
3	Pożyczkodawca:	PKM DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	POŻYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	41 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	41 000,00
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności

4	Pożyczkodawca:	PKM DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	POZYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	150 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	150 000,00
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności
5	Pożyczkodawca:	PKM DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	POŻYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	900 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	900 000,00
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności
6	Pożyczkodawca:	AGRO-DUDA SP. Z O. O.
	Rodzaj zobowiązania:	POŻYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	3 361 592,67
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	3 361 592,67
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności

Wizental sp. z o.o.

1	Umowa kredytowa nr:	03 1500 2110 7221 1000 0188 0000
	Bank kredytujący:	KREDYT BANK S.A. O/WARSZAWA
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt na finansowanie bieżącej działalności
	Data zawarcia umowy:	2005-05-10
	Data spłaty:	2006-05-31
	Kwota umowy:	500 000,00
	Kwota zobowiązania na 2005.06.30	430 865,77
2	Pożyczkodawca:	Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	Pożyczka
	Data zawarcia umowy:	2005-02-05
	Data spłaty:	2005-06-30
	Kwota umowy:	2 290 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	865 000,00 PLN
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności

Agro-Duda Sp. z o.o.

1	Pożyczkodawca:	Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	POŻYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-01-10
	Data spłaty:	2006-01-02
	Kwota umowy:	1 720 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	1 720 000,00 PLN
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności
2	Pożyczkodawca:	Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	POŻYCZKA
	Data zawarcia umowy:	2005-04-13
	Data spłaty:	2006-05-10
	Kwota umowy:	6 780 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	6 780 000,00 PLN
	Przeznaczenie środków z pożyczki:	finansowanie bieżącej działalności

Ponadto, w oparciu o aneksy do istniejących umów kredytowych dokonywano „odnowienia” kredytów obrotowych oraz ,zmian oprocentowania i zabezpieczenia.

13. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym emitenta.

W I półroczu 2005 emitent udzielał pożyczek głównie jednostkom z Grupy Kapitałowej.

Wykaz udzielonych w I półroczu 2005 pożyczek

1	Pożyczkobiorca:	AGRO-DUDA sp. z o.o.
	Data zawarcia umowy:	2005-01-10
	Data spłaty:	2006-01-02
	Kwota umowy:	1 720 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	1 720 000,00 PLN
2	Pożyczkobiorca:	AGRO-DUDA sp. z o.o.
	Data zawarcia umowy:	2005-04-13
	Data spłaty:	2006-05-10
	Kwota umowy:	6 780 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	6 780 000,00 PLN
3	Pożyczkobiorca:	DELMAR s.c.
	Data zawarcia umowy:	2005-03-14
	Data spłaty:	2006-03-01
	Kwota umowy:	250 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	250 000,00 PLN
4	Pożyczkobiorca:	PZZ PLESZEW S.A.
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	41 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	41 000,00 PLN
5	Pożyczkobiorca:	PZZ PLESZEW S.A.
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	150 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	150 000,00 PLN
6	Pożyczkobiorca:	PZZ PLESZEW S.A.
	Data zawarcia umowy:	2005-06-01
	Data spłaty:	2005-07-31
	Kwota umowy:	900 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	900 000,00 PLN
7	Pożyczkobiorca:	WIZENTAL sp. z o.o.
	Data zawarcia umowy:	2005-05-02
	Data spłaty:	2005-06-30
	Kwota umowy:	2 290 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2005-06-30	865 000,00 PLN

Udzielone poręczenia wyłącznie dla podmiotów powiązanych:

Poręczenia udzielone przez PKM DUDA S.A. w okresie od 01.01.2005 - 30.06.2005

Beneficjent	Siedziba	Kredytobiorca / dłużnik	Okres kredytowania		Przedmiot poręczenia	Kwota kredytu / pożyczki/gwarancji	
			od	do		zł.	waluta
Kredyt Bank S.A.	Rawicz	WIZENTAL sp. z o.o.	2005-05-10	2006-05-31	kredyt	500 000,00	PLN
Kredyt Bank S.A.	Rawicz	EKO DUDA sp. z o.o.	2005-05-10	2006-05-31	kredyt	200 000,00	PLN
Kredyt Bank S.A.	Rawicz	AGROPROF sp. z o.o.	2005-05-10	2006-05-31	kredyt	200 000,00	PLN
Kredyt Bank S.A.	Rawicz	ROLPOL sp. z o.o.	2005-05-10	2006-05-31	kredyt	200 000,00	PLN

14. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji.

W I półroczu 2005 emitent nie przeprowadził nowych emisji akcji.

W ramach Programu Emisji Obligacji zawartego pomiędzy emitentem a Bankiem Przemysłowo-Handlowym PBK S.A. spółka dokonywała emisji obligacji krótkoterminowych do kwoty 30.000 tys. zł.. Środki pozyskane z emisji obligacji były przeznaczane na finansowanie bieżącej działalności jako alternatywne, tańsze źródło finansowania.

15. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotyczącą zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

W I półroczu 2005 roku zarządzanie finansami Grupy odbywało się w sposób racjonalny i efektywny. Spółki terminowo wywiązywał się ze swoich zobowiązań handlowych, jak i inwestycyjnych. Również zobowiązania z tytułu podatków i składek ZUS regulowano w terminie.

Na szczególną uwagę zasługuje wzorowa współpraca emitenta z dostawcami surowca (rolnikami) wobec których płatności za dostarczony surowiec były zawsze regulowane terminowo.

16. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

Emitent konsekwentnie realizuje zamierzenia inwestycyjne przy optymalnym wykorzystaniu subwencji i funduszy unijnych .

Wiarygodność emitenta , posiadanie nadwyżek finansowych oraz doświadczenie w pozyskiwaniu środków unijnych powodują iż spółka nie ma problemów z realizacją zamierzeń inwestycyjnych.

Oprócz jednostki dominującej spółki zależne od emitenta posiadają możliwości przeprowadzania inwestycji przy wykorzystaniu środków unijnych.

17. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta i jego grupą kapitałową.

W omawianym okresie nie wystąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta. Nadzór właścicielski i kontrole pracy Zarządu spółki dominującej prowadzono przez obecność w Radzie Nadzorczej przedstawicieli inwestorów finansowych.

Działalność spółek zależnych była kontrolowana poprzez udział członków kierownictwa Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. w organach nadzorczych tych spółek.

18. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących emitenta w ciągu ostatniego roku obrotowego.

W okresie od 01 stycznia 2005r. do 30.06.2005r. Rada Nadzorcza działa w składzie:

Jerzy Rey	Przewodniczący RN
Grzegorz Leszczyński	V-ce Przewodniczący RN
Mirosław Węclaś	Członek RN
Marek Dybalski	Członek RN
Jarosław Tomczyk	Członek RN
Czesław Gawłowski	Członek RN
Rafał Abratański	Członek RN

W związku z zakończeniem okresu kadencji dotychczasowej Rady Nadzorczej Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 30 czerwca 2005 powołało Radę Nadzorczą III kadencji w następującym składzie:

Rafał Abratański	Przewodniczący RN
Rafał Tuzimek	Członek RN
Tomasz Łuczyński	Członek RN
Jarosław Tomczyk	Członek RN
Grzegorz Leszczyński	Członek RN

Skład Rady Nadzorczej został zmniejszony z 7 do 5 członków

19. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących emitenta w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych; jeżeli odpowiednie informacje zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca ich zamieszczenia w sprawozdaniu finansowym.

w tys. zł.

Wyszczególnienie	Stanowisko/ funkcja	Wynagrodzenia brutto z tytułu wynagrodzenia w PKM DUDA S.A.	Wynagrodzenia wypłacone z tytułu pełnienia funkcji we władzach jedn.podporządk.	Łącznie kwota wynagrodzeń brutto
Zarząd PKM DUDA S.A.		193,4	24,3	217,7
Bogna Duda Jankowiak	Prezes Zarządu	103,4	-	103,4
Roman Miler	Członek Zarządu	90,0	24,3	114,3
Prokurenci		312,0	48,6	360,6
Maciej Duda	Prokurent/Dyrektor Generalny	72,0	24,3	96,3
Marcin Duda	Prokurent/Dyrektor Transportu	60,0	-	60,0
Daria Duda	Prokurent/Dyrektor ds. rozliczeń	60,0	-	60,0
Dariusz Jankowiak	Prokurent/Dyrektor Techniczny	60,0	-	60,0
Rafał Oleszak	Prokurent/Dyrektor Finansowy	60,0	24,3	84,3
Rada Nadzorcza		36,0	0,0	36,0
Jerzy Rey	Przewodniczący Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Grzegorz Leszczyński	V-ce przewodniczący Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Marek Dybalski	Członek Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Mirosław Węclaś	Członek Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Czesław Gawłowski	Członek Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Rafał Abratański	Członek Rady Nadzorczej	6,0	-	6,0
Jarosław Tomczyk *	Członek Rady Nadzorczej	0	0	0

Pan Jarosław Tomczyk będący przedstawicielem jednego z inwestorów finansowych nie pobierał wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji w organie nadzorczym Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.

20. W przypadku spółek kapitałowych - określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie).

L.p.	Imię i nazwisko	Liczba akcji oraz liczba głosów na WZA 31.12.2003 r.	Liczba akcji oraz liczba głosów na WZA 30.09.2004r.	Liczba akcji oraz liczba głosów na WZA 31.12.2004 r.	Liczba akcji oraz liczba głosów na WZA 30.06.2005 r.
1	Bogna Duda – Jankowiak	824 910 19,12%	778 510 18,04%	608 510 12,62%	6 085 100 12,62%
2	Roman Miler	- -	- -	10 000 0,21%	100 000 0,21%
3	Marcin Duda	775 480 17,98%	725 480 16,82%	555 480 11,52%	5 554 800 11,52%
4	Daria Duda	699 610 16,22 %	677 610 15,71%	517 610 10,74%	5 176 100 10,74%
5	Maciej Duda	5 400 0,13%	5 400 0,13%	5 400 0,11%	54 000 0,11%
6	Rafał Oleszak	- -	- -	2 800 0,06%	28 000 0,06%
Suma akcji PKM DUDA S.A.		4 314 200	4 314 200	4 820 000	48 200 000

* W okresie sprawozdawczym nie było zmiany w strukturze posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące. Zmiana ilościowa wynika z przeprowadzonego z dniem 31.03.2005r „splitu akcji”.

21. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu emitenta, wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Na dzień 30 czerwca 2005 roku akcjonariuszami Spółki posiadającymi powyżej 5% ogólnej liczby głosów według wiedzy Zarządu spółki są:

L.p.	Imię i nazwisko	Liczba akcji na 30.06.2005	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów na 30.06.2005	Udział głosów na WZA (%)
1	Bogna Duda-Jankowiak	6 085 100	12,62	6 085 100	12,62
2	Marcin Duda	5 554 800	11,52	5 554 800	11,52
3	Daria Duda	5 176 100	10,74	5 176 100	10,74
4	OFE PZU „Złota Jesień”	4 769 050	9,89	4 769 050	9,89
5	Julius Bear International Equity Fund	2 419 170	5,61	2 419 170	5,61
6	AIG OFE	2 550 000	5,29	2 550 000	5,29

22. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Emitentowi nie są znane jakiekolwiek umowy o których mowa wyżej.

Podpisy członków Zarządu

Prezes Zarządu
Bogna Duda Jankowiak

Członek Zarządu
Roman Miler