

*PISMO PREZESA ZARZĄDU
INSTAL Kraków S.A.
do Akcjonariuszy INSTAL Kraków S.A.*

Szanowni Państwo,

Zakończył się kolejny rok działalności Spółki. W roku tym, podobnie jak i we wszystkich poprzednich latach od momentu debiutu Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie wypracowany został dodatni wynik finansowy netto. Wynik ten był wyższy od wyniku za 2004 rok o ponad 60%, i wyniósł 1.798 tys. zł. Również sprzedaż wzrosła w porównaniu z ubiegłym rokiem o ponad 15%, i wyniosła 154.697 tys. zł. Wyniki te wskazują, że poprawa sytuacji w branży budowlanej która rozpoczęła się w ubiegłym roku utrwala się, co pozwala z nadzieją rozpocząć kolejny rok działalności.

W 2005 dzięki realizacji szeregu inwestycji dla bardzo wymagających klientów Spółka nadal umacniała swoją pozycję w branży, zwłaszcza w zakresie realizacji prac związanych z budową, rozbudową i modernizacją obiektów ochrony środowiska jak oczyszczalnie ścieków i inne obiekty gospodarki wodno-ściekowej. Z ważniejszych zadań realizowanych w tym zakresie wymienić należy podpisanie umowy z Miastem Częstochowa na rozbudowę i modernizację Oczyszczalni Ścieków w Częstochowie o wartości ponad 50 mln zł. Ponieważ zadanie to jest współfinansowane przez Unię Europejską, prace na tym obiekcie realizowane są wg najwyższych standardów europejskich wymaganych w Unii Europejskiej dla obiektów związanych z ochroną środowiska. Spółka bardzo chętnie przyjmuje do realizacji trudne zadania, gdyż ich realizacja wymusza ciągły rozwój, zarówno w zakresie stosowanych technologii, jak i kwalifikacji personelu Spółki wykonujących te prace.

Do ważniejszych zadań realizowanych w 2005 roku przez Spółkę, oprócz wymienionych wyżej zaliczyć można:

- Modernizacja filtrów dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji - Spółka Akcyjna w Krakowie;*
- Przebudowa pompowni terenie Stacji Uzdatniania Wody w Strumieniu dla Górnośląskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów Zarząd Inwestycji w Katowicach;*
- Instalacja odsiarczania spalin w Elektrowni Kozienice S.A.;*
- Wykonanie krytej pływalni w Kazimierzy Wielkiej;*
- Modernizacja obiektu dydaktyczno-laboratoryjnego dla Politechniki Krakowskiej.*

INSTAL Kraków S.A. miał również ponownie okazję pracować w 2005 roku dla Klientów zagranicznych stosując przy produkcji i usługach, oprócz ISO 9002 i norm PN także normy DIN/EN. Praca z tymi Klientami ciągle poszerza posiadane doświadczenie w zakresie wykonania trudnych technicznie zadań i zostaje bardzo dobrze przez nich oceniona. Podobnie jak w ubiegłym roku Spółka osiągnęła wzrost wielkości sprzedaży na rynku niemieckim o prawie 6%.

Utrwalające się w 2005 roku ożywienie w branży budowlanej spowodowało ponad 15% wzrost wielkości sprzedaży netto Spółki. Kontynuowana jest więc tendencja wzrostowa, która rozpoczęła się ponownie po kryzysie w branży budowlanej w 2002 roku, kiedy to Spółka zanotowała najniższą wielkość sprzedaży od wejścia na Giełdę Papierów Wartościowych.

Podobnie jak to miało miejsce w ostatnich latach, również i w tym roku duża konkurencja w branży wymuszała utrzymywanie niskich marż i ostrą walkę o klienta, jednak mijającym roku stały się widoczne skutki kryzysu w branży budowlanej, który wiele Spółek doprowadził do

upadku, dzięki czemu możliwe stało się niewielkie podwyższenie stosowanych marż, co w efekcie, w połączeniu z twardą polityką kosztową umożliwiło wypracowanie zysku netto o ponad 60% wyższego niż w 2004 roku. Z walki o klienta w czasach stagnacji na rynku INSTAL Kraków S.A. wyszedł umocniony, zdobyte w tym trudnym okresie doświadczenie w minimalizacji kosztów własnych przy obecnie powiększającym się zapotrzebowaniu na wykonywane przez Spółkę roboty powinien w kolejnych latach przynieść efekty w postaci dalszego wzrostu nie tylko wielkości sprzedaży, ale również wypracowanego zysku netto. Właśnie w tych czynnikach Spółka upatruje swoją szansę na dalszy wzrost zarówno wielkości sprzedaży jak i zysku netto w perspektywie kolejnych lat działalności.

Rozpoczęta w poprzednich latach i kontynuowana w 2005 roku polityka mająca na celu poprawę kontroli kosztów ponownie przyniosła pozytywne efekty w postaci osiągnięcia niższego procentowo wzrostu kosztów ogólnego zarządu porównaniu wzrostu przychodów ze sprzedaży netto, czy też niższych niż w ubiegłym roku pozostałych kosztów operacyjnych. Działania te były jednym z czynników, który spowodował tak znaczny wzrost wyniku finansowego netto w 2005 roku. W kolejnych latach polityka ta będzie kontynuowana i w dalszym ciągu udoskonalana.

Notowania Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych ulegały w 2005 roku wahaniom w przedziale od 4,77 zł. do 8,45 zł. za akcję. W porównaniu do końca 2004 roku cena akcji INSTAL Kraków S.A. była na koniec 2005 roku niższa o ponad 6%, i wynosiła 5,35 zł.

Stały wzrost napływających z unii europejskiej funduszy daje w perspektywie przyszłych lat możliwość dalszego wzrostu wielkości sprzedaży. Zwłaszcza w zakresie inwestycji związanych z ochroną środowiska Spółka upatruje swojej szansy na zdobycie kolejnych kontraktów, gdyż właśnie w tym zakresie działalności Spółka może wylegitymować się wieloletnim doświadczeniem i wysoką jakością wykonywanych prac. Spółka w nadchodzącym roku planuje również wejście w nowy obszar działalności – działalność deweloperską. Bardzo duże zapotrzebowanie rynku na nowe mieszkania pozwala mieć nadzieję, że działalność deweloperska stanie się kolejnym filarem działalności Spółki.

W imieniu Zarządu Spółki ma nadzieję, że podobnie jak to miało miejsce w tym roku, również nadchodzących latach działania Zarządu będą cieszyć się zaufaniem i poparciem ze strony akcjonariuszy Spółki, a wspólny wysiłek zarówno Zarządu Spółki jak i całej załogi Spółki umożliwi dalszą poprawę wyników działalności Spółki.

Z poważaniem

Piotr Juszczyk
Prezes Zarządu
INSTAL Kraków S.A.

Kraków 31 marca 2006 roku