

Sprawozdanie Zarządu z działalności FON Spółka Akcyjna w 2006 roku

Zarząd FON Spółka Akcyjna przedstawiając sprawozdanie z działalności w roku 2006 pragnie zwrócić uwagę na fakt, że przedstawiający niniejszy dokument Zarząd Spółki został powołany do wykonywania obowiązków z dniem 01 marca 2007 roku.

Sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie dokumentów jakie znajdują się w posiadaniu Spółki oraz publikowanych Raportów Bieżących i Okresowych przekazywanych Komisji Nadzoru Finansowego, Giełdzie Papierów Wartościowych oraz agencji informacyjnej wskazanej przez KNF – jest to Polska Agencja Prasowa S.A.

Oświadczenie odnośnie przyjętych zasad rachunkowości

Zarząd FON Spółka Akcyjna oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny sytuację majątkową i finansową FON Spółka Akcyjna oraz jej wynik finansowy oraz, że sprawozdanie Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji FON Spółka Akcyjna

Oświadczenie zarządu odnośnie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych dokonującego badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

Rada Nadzorcza FON Spółka Akcyjna dokonała wyboru podmiotu, który przeprowadził badanie i ocenił sprawozdanie finansowe FON Spółka Akcyjna za rok 2006. Podmiotem wybranym przez Radę Nadzorczą jest EKSPERT Zakład Usług Księgowo - Finansowych Stowarzyszenia Księgowych w Polsce sp. z o.o. GRUPA FINAS - SERWIS, 43-300 Bielsko-Biała, ul. Wrzosowa 33. Podmiot wpisany jest na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych Krajowej Izby Biegłych Rewidentów pod numerem 181. Zarząd FON S.A. potwierdza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych dokonujący badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidentzi dokonujący badania tego sprawozdania finansowego spełniają warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii.

I. Ważniejsze zdarzenia, w tym również inwestycje, mające istotny wpływ na działalność jednostki, które nastąpiły w roku obrotowym lub są przewidywane w dalszych latach.

W 2006 roku ostatecznie zrezygnowała z działalności w branży medialnej i podjęła działania zmierzające do zmiany profilu działalności na działalność związaną z produkcją konstrukcji metalowych.

Fon Spółka Akcyjna w dniu 07 września 2006 roku dokonała zakupu prawa wieczystego użytkowania gruntu i własność budynków i innych urządzeń, stanowiących odrębny przedmiot własności położonych w Koronowie przy Alei Wolności 1 (województwo kujawsko – pomorskie), za cenę sprzedaży brutto w kwocie 4 912 400 (cztery miliony dziewięćset dwanaście tysięcy czterysta złotych).

Na przedmiotowej nieruchomości FON Spółka Akcyjna prowadzi działalność produkcyjną w zakresie produkcji konstrukcji metalowych i kontenerów stalowych.

II. Inne ważniejsze zdarzenia, które miały istotny wpływ na działalność FON S.A., i które nastąpiły w 2006 roku.

Najważniejszym wydarzeniem dla FON Spółka Akcyjna był zakup nieruchomości w Koronowie i rozpoczęcie produkcji w branży konstrukcji stalowych. Zakupiona nieruchomość to ok. 2,50 ha gruntu, w tym ok. 1 ha gruntu utwardzonego na którym zlokalizowane są dwie hale produkcyjne o ogólnej powierzchni 5050 metrów kwadratowych wyposażone w suwnice, maszyny i urządzenia do produkcji oraz 120 metrów kwadratowych powierzchni biurowej.

W dniu 16 grudnia 2006 roku zastała zawarta umowa z LOGTECH Produktions – und Vertriebs GmbH z siedzibą w Kirchheim w Niemczech na dostawę produkowanych przez FON Spółka Akcyjna urządzeń technicznych, konstrukcji stalowych dla przemysłu motoryzacyjnego.

W dniu 27 listopada 2006 roku podpisano umowę z Regionalną Agencją Poszanowania Energii sp. z o.o. w Opolu, której przedmiotem ma być wspólna realizacja programu pn. „Zmiana gospodarki cieplnej gospodarstw rolnych regionu śląskiego, poprzez zmianę paliw kopalnych na paliwa odnawialne”.

W dniu 23 czerwca 2006 roku podpisana została umowa z CAEMA Polska sp. z o.o. w Jaworze na dostawę konstrukcji stalowych (pomostów przeładunkowych).

W dniu 12 stycznia 2006 roku FON Spółka Akcyjna sprzedała posiadane udziały w Y-Radio sp.z o.o. , która była udziałowcem pięciu lokalnych stacji radiowych

14 stycznia 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FON Spółka Akcyjna zmieniło dotychczasowy profil działalności Spółki na działalność związaną z produkcją konstrukcji stalowych, oraz podjęło decyzje o podwyższeniu kapitału zakładowego poprzez emisję akcji serii E. Emisja trwała do 24 lipca 2006 roku, 28 lipca 2006 roku wprowadzono do obrotu giełdowego prawa do tych akcji, a 3 stycznia 2007 roku rozpoczęło się notowanie na Giełdzie Papierów Wartościowych akcji serii E. Wpływy z emisji, po odliczeniu kosztów emisji, wyniosły 7 210 000 (siedem milionów dwieście tysięcy złotych)

III. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.

Spółka nie prowadzi takich badań.

IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.

Sytuacja finansowa FON Spółka Akcyjna na dzień 31 grudnia 2006 roku była stabilna. Uzyskane środki finansowe z emisji akcji serii E pozwoliły na uregulowanie należności z tytułu zakupu nieruchomości w Koronowie oraz spłatę pozostałych zobowiązań.

Spółka na dzień 04 czerwca 2007 roku nie ma problemów związanych z bieżącą płynnością finansową oraz reguluje swoje zobowiązania na bieżąco. Nie ma żadnych przeterminowanych zobowiązań. W związku z sukcesywnym zwiększaniem produkcji i przychodów oraz planowanymi nowymi przedsięwzięciami gospodarczymi sytuacja finansowa Spółki w przyszłości, jest zdaniem Zarządu FON Spółka Akcyjna, niezagrażona.

V. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach, wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne), albo ich grup w sprzedaży ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.

W I półroczu 2006 roku FON Spółka Akcyjna nie wygenerowała żadnych przychodów ze sprzedaży.

FON Spółka Akcyjna prowadzenie działalności podstawowej, jaką jest produkcja konstrukcji metalowych i ich części podjęła w II półroczu 2006 roku i kontynuuje ją w roku bieżącym. Działalność operacyjną spółka prowadzi w kompleksie produkcyjnym w Koronowie koło Bydgoszczy.

Podstawowym produktem FON Spółka Akcyjna w roku 2006 były urządzenia techniczne z zastosowaniem do przewozu ładunków transportowych (palety transportowe).

Ponadto spółka nawiązała współpracę w zakresie produkcji pomostów przeładunkowych z zastosowaniem dla budownictwa i logistyki.

Obecnie FON Spółka Akcyjna prowadzi również działalność, polegającą na produkcji stalowych kontenerów i specjalistycznych z zastosowaniem w budownictwie i przemyśle.

W roku 2006 FON Spółka Akcyjna uzyskiwała przychody głównie z prowadzonej działalności operacyjnej w zakresie konstrukcji stalowych. Oprócz zawartych kontraktów na produkcję konstrukcji stalowych dla odbiorców w Polsce dla CAEMA Polska, Spółka zawarła umowę z Logtech (Niemcy) na produkcję konstrukcji stalowych za granicę (rynek niemiecki).

Sprzedaż w roku 2006 wyniosła:

> na rynek polski - 729.294,08 zł netto

> niemiecki - 10.220,00 EUR

FON Spółka Akcyjna realizuje w bieżącym roku proces dywersyfikacji produkcji w zakresie gotowego wyrobu jak również odbiorcy, zapewniający pewność co do stabilnego funkcjonowania Spółki. Inną korzyścią z podjęcia tychże działań jest wejście na nowe rynki zbytu i pozyskanie nowych odbiorców produktów i wyrobów, a w konsekwencji daje to możliwość zwiększania produkcji globalnej i sprzedaży w Spółce.

VI. Informacje o zmianach rynków zbytu, w podziale na krajowe i zagraniczne oraz zmianach w źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, ze wskazaniem uzależnienia od jednego lub kilku odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem – nazwy dostawcy lub odbiorcy, jego udziały w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania ze Spółką.

Ze względu na zakres, specyfikę oraz skalę prowadzonej działalności odbiorcą produktów FON Spółka Akcyjna są przedsiębiorstwa prywatne.

W Polsce należy je zakwalifikować głównie jako spółki kapitałowe (np. CAEMA Polska sp. z o.o., GMM Polska sp. z o.o.)

W Niemczech odpowiednikiem sp. z o.o. jest spółka kapitałowa nosząca miano Gesellschaft mit beschränkter Haftung GmbH np. Logtech GmbH.

FON Spółka Akcyjna współpracuje również z mniejszymi podmiotami na terenie województwa kujawsko - pomorskiego, kwalifikowanymi wg przepisów Kodeksu Spółek Handlowych jako spółki cywilne i spółki kapitałowe.

CAEMA Polska sp. z o. jest od ponad dwunastu lat producentem systemów przeładunkowych. Siedziba spółki mieści się w Jaworze.

Od września 2003 roku należy do koncernu [RITE HITE](#), światowego lidera w branży rozwiązań dla magazynów i techniki przeładunku. Wraz z rozwojem i coraz większymi wymaganiami, rynku logistyki w Europie spółka stale zwiększa swoje możliwości produkcyjne, zatrudnia w chwili obecnej 120 osób. CAEMA Polska sp. z o.o. nadal rozbudowuje własną sieć sprzedaży i dystrybucji na terenie naszego kraju oraz Europy Środkowo - Wschodniej.

FON Spółka Akcyjna dostarczyła CAEMA Polska sp. z o. o. w roku 2006 ponad 160 ton produktów. Stanowiło to ponad 80 % sprzedaży FON Spółka Akcyjna. Obecnie trwają rozmowy związane z wprowadzeniem do produkcji nowych konstrukcji palet przeładunkowych dla tego odbiorcy.

Logtech GmbH jest prężnie rozwijającą się niemiecką spółką o strukturze wielo-oddziałowej. Przedmiotem obrotu handlowego Logtech GmbH jest sprzedaż konstrukcji stalowych, głównie mających zastosowanie w motoryzacji.

Spółka uzyskała referencje takich światowych potentatów branży motoryzacyjnej jak: Audi, BMW, Porsche czy też Magna Steyer.

W roku bieżącym Logtech GmbH jest jeszcze ponad 85 % odbiorcą wyrobów FON Spółka Akcyjna.

GMM Polska sp. z o.o. jest spółką z kapitałem norweskim (z FON Spółką Akcyjną podjęła współpracę w kwietniu 2007 roku). Po pierwszym kwartale 2007 roku FON Spółka Akcyjna sprzedała odbiorcy pierwszą partię kontenerów. Udział w sprzedaży dla tego kontrahenta będzie systematycznie wzrastał w sprzedaży ogółem FON Spółka Akcyjna jako efekt podpisanej umowy o współpracy.

Siedziba GMM sp. z o.o. mieści się w Wałczu. Spółka dominująca względem GMM Polska prowadzi produkcję kontenerów stalowych i specjalnych. W tej branży udział GMM wynosi 70% na rynku norweskim oraz 15% na rynku szwedzkim.

FON Spółka Akcyjna nawiązała również współpracę z Regionalną Agencją Poszanowania Energii sp. z o. o. w Opolu w zakresie programu dotyczącego gospodarki cieplnej gospodarstw rolnych. Realizacja inwestycji ma na celu poprawę życia mieszkańców regionu śląskiego poprzez zastosowanie w codziennym użytku odnawialnych paliw, zastępując nimi paliwa kopalne. Spółka jest jedną z kilkunastu działających na terenie Polski agencji, prowadzących wspólnie politykę poszanowania energii i zastępowania źródeł nieodnawialnych na paliwa odnawialne. Wraz z wstąpieniem Polski do Unii Europejskiej spółka rozpoczęła współpracę w innymi organizacjami o tym samym charakterze działalności na terenie całej Wspólnoty Europejskiej

Rynkiem o największym znaczeniu w I kwartale 2007 roku ze względu na wielkość osiągniętych przez spółkę przychodów jest rynek niemiecki.

Ze względu natomiast na perspektywy rozwojowe rynku, a także inwestycje w rozszerzenie działalności Spółki coraz większego znaczenia nabierał będzie rynek krajowy.

FON Spółka Akcyjna realizując zamówienia swoich kontrahentów zaopatruje się w surowce i materiały do produkcji u wielu dostawców wybierając oferujących najlepsze warunki zakupu co do ceny, terminów płatności i jakości dostarczanych towarów.

Największy udział w dostawach dla Spółki materiałów i surowców do produkcji posiadają:

Stalexport S.A. Chorzów - blachy, stal zwykła, kształtowniki, rury;

udział w ogólnej wielkości dostaw wynosi ok. 12%

GCB Centrostal Bydgoszcz S.A – blachy, stal zwykła, kształtowniki, stal jakościowa

Gadip sp. z o.o. – blachy, stal zwykła, kształtowniki

Pozostali dostawcy nie stanowią istotnego udziału w dostawach dla FON Spółka Akcyjna.

Stanowią je przede wszystkim dostawcy z województwa kujawsko-pomorskiego.

Wszelkie zobowiązania FON Spółka Akcyjna od umów przemysłowych czy też handlowych wynikają tylko i wyłącznie z podjętych przez spółkę umów o współpracy.

Proces produkcyjny nie jest obecnie uzależniony od posiadanych patentów czy też licencji. FON Spółka Akcyjna prowadzi produkcję w oparciu o uzyskaną od swego odbiorcy wyrobu gotowego dokumentację techniczną.

VII. Informacje o umowach znaczących dla działalności gospodarczej FON S.A., w tym znanych umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami oraz umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

Najważniejszymi i znaczącymi dla FON umowami są:

Zawarta w dniu 16 grudnia 2006 roku umowa z LOGTECH Produktions – und Vertriebs GmbH z siedzibą w Kirchheim w Niemczech na dostawę produkowanych przez FON Spółka Akcyjna urządzeń technicznych, konstrukcji stalowych dla przemysłu motoryzacyjnego.

Podpisana w dniu 27 listopada 2006 roku umowa z Regionalną Agencją Poszanowania Energii sp. z o.o. w Opolu, której przedmiotem ma być wspólna realizacja programu pn. „Zmiana gospodarki cieplnej gospodarstw rolnych regionu śląskiego, poprzez zmianę paliw kopalnych na paliwa odnawialne”.

Podpisana w dniu 23 czerwca 2006 roku umowa z CAEMA Polska sp. z o.o. w Jaworze na dostawę konstrukcji stalowych (pomostów przeładunkowych).

Zawarta w dniu 3 kwietnia 2007 roku umowa z GMM Polska sp. z o.o. w Wałcu na dostawę kontenerów stalowych i specjalnych na rynek norweski.

Spółka nie posiada informacji o umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami.

VIII. Informacje o zmianach w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych FON S.A. z innymi podmiotami oraz wskazanie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe i nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza grupą oraz opis metod ich finansowania.

W 2006 roku jedyną transakcją zmieniającą powiązania organizacyjne i kapitałowe była transakcja sprzedaży udziałów Y-RADIO Sp. z o.o. w dniu 12 stycznia 2006r. Od tego momentu FON Spółka Akcyjna. nie posiadał w roku 2006 żadnych udziałów ani akcji w innych spółkach kapitałowych.

IX. Opis transakcji z podmiotami powiązanymi, jeśli jednorazowa lub łączna wartość kilku transakcji zawartych przez dany podmiot powiązany w okresie 12 miesięcy stanowi wyrażona w złotych równowartość kwoty 500.000 EURO.

W roku 2006 FON Spółka Akcyjna. nie zawarła z żadnym podmiotem transakcji, której łączna lub jednostkowa wartość przekroczyłaby 500.000 EURO.

X. Informacje o zaciągniętych kredytach, umowach pożyczki, poręczeń i gwarancji.

Na dzień 31 grudnia 2006 r. jak i na dzień 04 czerwca 2007r. FON Spółka Akcyjna nie posiadała żadnych zobowiązań z tytułu poręczeń.

XI. Informacje o zaciągniętych kredytach i pożyczkach według terminów ich

wymagalności.

Na dzień 31 grudnia 2006 roku jak i 04 czerwca 2007 r. FON S.A. nie posiadała żadnych zobowiązań kredytowych. W 2006 r. FON Spółka Akcyjna posiadała wymagalne zobowiązanie z tytułu pożyczki w wysokości 60 tys. zł, która do dnia 31.08.2006r. została w całej wysokości spłacona.

XII. Informacje o udzielonych pożyczkach według terminów wymagalności, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom Grupy Kapitałowej FON.

Spółka nie udzielała w 2006 roku pożyczek.

XIII. Opis wykorzystania wpływów z emisji.

14 stycznia 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FON Spółka Akcyjna podjęło między innymi decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego poprzez emisję akcji serii E.

W dniu 28.06.2006r. Komisja Papierów Wartościowych i Giełd zatwierdziła prospekt emisyjny Spółki. W ramach przeprowadzonej emisji, która trwała do 24.07.2006r., złożone i opłacone zostały zapisy na 15.017.202 akcje serii E, zaś w dniu 28.07.2006r. wprowadzone zostały do obrotu giełdowego prawa do tych akcji zaś 3 stycznia 2007 roku rozpoczęło się notowanie na Giełdzie Papierów Wartościowych akcji serii E.

Środki pozyskane z emisji, pomniejszone o całkowite koszty wynikające z jej przeprowadzenia wyniosły 7.210 tys. zł, wpłynęły w zasadniczy sposób na funkcjonowanie Spółki.

Środki pozyskane z emisji akcji serii E wykorzystane zostały na zmianę profilu działalności Spółki, zgodnie z zapisami prospektu, tj. pozwoliły sfinansować zakup nieruchomości w Koronowie w kwocie 4 912 400 zł oraz koszty transakcji wraz z obowiązkowymi naliczeniami podatkowymi.

Pozostała kwota z emisji akcji serii E pozwoliła na rozpoczęcie produkcji w branży konstrukcji metalowych oraz zapewniła bieżące funkcjonowanie Spółki.

XIV. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok, jeżeli poszczególne różnice przekraczają 10% wartości poszczególnych

pozycji ostatniej prognozy przekazanej przez emitenta.

FON Spółka Akcyjna nie publikowała prognozy finansowej na 2006 r.

XV. Ocena zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, ze wskazaniem ewentualnych zagrożeń oraz działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

FON S.A. na bieżąco reguluje swoje zobowiązania wobec kontrahentów i nie posiada żadnych przeterminowanych zobowiązań.

XVI. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

Działalność produkcyjna FON Spółka Akcyjna w zakresie wytwarzania konstrukcji stalowych dla przemysłu motoryzacyjnego oraz produkcji kontenerów stalowych (jako efekt umowy podpisanej w 2007 roku z GMM Polska sp. z o.o.) będzie rozwijana i rozszerzana w ujęciu ilościowym i wartościowym. Osiągane przychody zapewnią finansowanie działalności produkcyjnej i bieżącej Spółki oraz pozwolą na dalsze unowocześnianie parku technologicznego zapewniającego uzyskiwanie większej efektywności sprzedaży.

W zakresie działalności planowanej, Uchwałą nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia FON Spółka Akcyjna z dnia 26.04.2007 roku rozszerzono profil działalności spółki.

W związku z powyższym trwa procedura rejestracyjna dwóch spółek zależnych FON Development sp. z o.o. oraz FON Przedsiębiorstwo Robót Drogowych sp. z o.o., których działalności związana będzie kolejno: z pośrednictwem w obrocie nieruchomościami, zarządzaniu nieruchomościami na zlecenie, budownictwem mieszkaniowym, produkcją materiałów budowlanych a także działalnością związaną z budową dróg, obiektów inżynierii lądowej.

W dniu 10.04.2007 roku został podpisany list intencyjny pomiędzy FON Spółka Akcyjna a firmą EKO - BRUD s. c. Marek Szpak, Piotr Latowski (spółka obecnie jest przekształcana w sp. z o.o.) w sprawie przejęcia spółki EKO - BRUD. Konsekwencją przejęcia miałyby być rozpoczęcie działalności, związanej z recyklingiem tworzyw sztucznych w Zakładzie Recyklingu w Sosnowcu.

Rynek tworzyw sztucznych jest jedną z najbardziej dynamicznie rozwijających się branż polskiej gospodarki narodowej. W Europie w 1999 roku powstało łącznie ponad 17mln ton odpadów tworzyw sztucznych, w tym w Polsce 264 tys. ton. Szacuje się, że w 2000 roku w

Polsce zużyto ok. 390 tys. ton opakowań z tworzyw sztucznych, a w ciągu najbliższych lat nastąpi wzrost o ok. 10%, tj. wzrost pięciokrotnie większy niż w rozwiniętych gospodarczo krajach Europy. Biorąc pod uwagę, że obecnie w Polsce przetwarza się zaledwie ok. 4% zużytych opakowań z tworzyw sztucznych, a zgodnie z wymogami dyrektywy UE 94/62/EC o opakowaniach i odpadach opakowaniowych powinno być poddane recyklingowi 25%-45% (wagowo) materiałów zawartych w opakowaniach istnieje ogromny obszar możliwości inwestycyjnych w tym zakresie.

W związku z tym, iż powyższe działalności są wspierane i wysoce dotowane przez Unię Europejską, fundusze proekologiczne i samorządy terytorialne Zarząd FON Spółka Akcyjna z uwagą bada i rozważa znaczne zaangażowanie kapitałowe w powyższe przedsięwzięcia.

Jednocześnie działalność drogową i developerską jest priorytetem rozwoju firmy Fon Spółka Akcyjna, z jednoczesnym rozwijaniem branży stalowej i realizowaniem produkcji związanej kontraktem z Regionalną Agencją Poszanowania Energii Sp. z o. o. z siedzibą w Opolu w zakresie wykorzystania alternatywnych źródeł energii.

Inne kierunki rozwoju (recykling, paliwa alternatywne oraz nowe technologie) mogą być wdrażane wyłącznie po zrealizowaniu celów głównych przedstawionych powyżej.

Nowo planowana działalność wymaga zainwestowania znacznych środków finansowych. Jednym z najważniejszych źródeł finansowania nowych zamierzeń rozwojowych Spółki będą środki finansowe pozyskane z emisji akcji serii F, jako efekt realizacji uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia FON Spółka Akcyjna z dnia 26 kwietnia 2007 roku o podwyższeniu kapitału zakładowego.

Prowadzone są daleko zaawansowane, rozmowy o przejęciach funkcjonujących spółek z branży drogownictwa oraz budownictwa mieszkaniowego i działalności developerskiej. O podpisaniu stosownych porozumień lub listów intencyjnych Zarząd FON Spółka Akcyjna poinformuje publicznie.

Zarząd FON Spółka Akcyjna prowadzi także negocjacje mające na celu realizację poważnych projektów drogowych jako podwykonawca kontraktów drogowych uzyskanych przez znaczącego na polskim rynku wykonawcy. Ewentualne efekty w postaci podpisanych umów zostaną przedstawione publicznie.

XVII. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności gospodarczej za 2006 rok, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Wszystkie istotne zdarzenia i czynniki nietypowe mające wpływ na działalność gospodarczą w roku 2006 zostały omówione we wcześniejszych elementach komentarza.

XVIII. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju FON S.A. oraz opis perspektyw rozwoju działalności gospodarczej Spółki co najmniej do końca trwającego roku obrotowego, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej wypracowanej przez Spółkę.

W związku z brakiem perspektyw na rozwój grupy radiowej w oparciu o posiadane stacje lokalne, brakiem środków na nowe inwestycje oraz koniecznością pozyskania finansowania na bieżącą działalność, w tym kosztów związanych z planowaną emisją akcji serii E, FON Spółka Akcyjna sprzedała w dniu 12.01.2006r. wszystkie posiadane udziały w spółce Y-RADIO sp. z o.o., która była udziałowcem 5 lokalnych stacji radiowych.

Realizując uchwały podjęte przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 14.01.2006r., FON Spółka Akcyjna zmieniła swój dotychczasowy profil działalności na działalność związaną z produkcją konstrukcji metalowych, zaś środki na ten cel Spółka pozyskała z emisji akcji serii E

Główne czynniki produkcji przedsiębiorstwa przemysłowego to:

- grunty – nieruchomości i ruchomości produkcyjne,
- kapitał – trwały (hale przemysłowe, maszyny i urządzenia) i obrotowy
- praca – kapitał ludzki.

FON Spółka Akcyjna klasyfikuje się jako przedsiębiorstwo branży produkcyjnej. Głównym przedmiotem produkcji spółki są konstrukcje stalowe. Podstawowym czynnikiem, mającym bezpośredni wpływ na wielkość i dywersyfikację koszyka produktów branży produkcyjnej jest baza produkcyjna. To ona, bowiem kreuje skalę i różnorodność produkcji FON Spółki Akcyjnej

W 2006 roku spółka zakupiła w Koronowie na terenie województwa kujawsko-pomorskiego nieruchomości w postaci hal produkcyjnych wraz z przystosowanym do produkcji konstrukcji stalowych dla budownictwa oraz konstrukcji specjalistycznych zapleczem produkcyjnym. Różnorodność maszyn i urządzeń należących do spółki pozwala na prowadzenie działalności produkcyjnej o znacznym rozproszeniu jej profilu.

Produkcja konstrukcji stalowych w roku 2006 stanowiła podstawową działalność przedsiębiorstwa i bezpośrednio wpływała na wielkość osiąganych przez Spółkę przychodów. Tak, więc czynniki wpływające na działalność produkcyjną wywierały istotny i podstawowy wpływ na funkcjonowanie przedsiębiorstwa Spółki.

Oprócz czynnika własnego (baza produkcyjna) do podstawowego czynnika charakteryzującego produkcyjny obszar działalności podmiotu należy zaliczyć otoczenie. Można je z kolei podzielić na otoczenie zewnętrzne przyjazne (dostawcy – baza surowcowa, odbiorcy – kanał zbytu, dywersyfikacja sprzedaży), a także otoczenie konkurencyjne.

Do innych czynników charakteryzujących podstawowe obszary działalności należą czynniki związane z powstaniem i możliwą realizacją ryzyka w Spółce:

kurs walutowy – mający bezpośredni wpływ na wielkość otrzymywanych przychodów z zagranicy,

cena półfabrykatów hutniczych – mająca bezpośredni wpływ na rentowność produkcji i sprzedaży.

W związku z planowanym rozszerzeniem profilu działalności Spółki (zgodnie z uchwałami Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia FON Spółka Akcyjna a dnia 26 kwietnia 2007 roku) o działalność w zakresie budownictwa drogowego i budownictwa mieszkaniowego do czynników charakteryzujących podstawowe obszary działalności należy zaliczyć:

ciągły wzrost cen nieruchomości, wzrost cen materiałów budowlanych mający wpływ na rentowność podejmowanych inwestycji, rentowność sprzedaży i posiadanego majątku,

wielkość i struktura kapitału ludzkiego – w przedsiębiorstwie produkcyjnym, przemysłowym podstawowym czynnikiem produkcji jest wysokowydajna i wysoko wykwalifikowana praca ludzi. Struktura, wielkość zatrudnienia i polityka płacowa, przy masowej emigracji zarobkowej

mieszkańców Polski do krajów członków Unii Europejskiej, odgrywa istotne znaczenie w procesie podejmowania decyzji dotyczących kosztów pracy a efekcie rentowności wielu przedsięwzięć,

rozwój infrastruktury technicznej w Polsce determinuje wzrost podejmowanych przez spółkę zleceń produkcyjnych i profili działalności – wzrost wydatków Państwa na rozwój infrastruktury wywołany wielkością do wykorzystania środków pochodzących z funduszy UE, a także współorganizacją Mistrzostw Europy 2012 w piłce nożnej.

Wpływ na wyniki jednostkowe FON S.A. w najbliższym czasie będą miały przede wszystkim następujące czynniki:

- poziom bieżących kosztów związanych z funkcjonowaniem Spółki (głównie koszty pracy w związku z brakiem na rynku wysoko wykwalifikowanych specjalistów)
- aktywna polityka zatrudnieniowa, gdyż portfel zamówień od kontrahentów pozwoliłby na uruchomienie trzeciej zmiany produkcyjnej
- poziom wydatków bezpośrednich i inwestycyjnych na działalność związaną ze zwiększoną produkcją konstrukcji metalowych
- efekty podjętych rozmów w zakresie uzyskania kontraktów drogowych
- wielkość kosztów związanych z planowaną emisją akcji serii F (zgodnie z podjętą uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia FON Spółka Akcyjna w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z dnia 26 kwietnia 2007 roku),
- wpływy z emisji akcji serii F

XIX. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania FON S.A. oraz w poziomie komputeryzacji, wspomagającej zarządzanie w Spółce.

W 2006 roku nie nastąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania w FON SA

XX. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących emitenta w ciągu ostatniego roku obrotowego.

RADA NADZORCZA

Według stanu na dzień 01 stycznia 2006 r. w skład Rady Nadzorczej wchodził:

1. Piotr Knapieński – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Edmund Mzyk – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
3. Joanna Bieniek
4. Maria Mzyk
5. Henryka Nieszporek

W dniu 10 stycznia 2006 roku z członkostwa w Radzie Nadzorczej zrezygnował Edmund Mzyk.

W dniu 14 stycznia 2006 roku w skład Rady Nadzorczej powołani zostali:

1. Ewa Maria Łączkowska
2. Waldemar Wanecki

3. Remigiusz Suehse – Przewodniczący Rady Nadzorczej

4. Jan Koziorzemski

5. Piotr Konieczny

W dniu 01 czerwca Ewa Maria Łączkowska rezygnuje z członkostwa w Radzie Nadzorczej

W dniu 30 czerwca w skład Rady Nadzorczej został uzupełniony i jej skład wchodził:

1. Remigiusz Suehse – Przewodniczący Rady Nadzorczej

2. Waldemar Wanecki

3. Jan Koziorzemski

4. Piotr Konieczny

5. Tomasz Tuor

6. Marek Ryszard Mielczarek

7. Mark David Stępień

W dniu 17 sierpnia 2006 roku z członkostwa w Radzie Nadzorczej zrezygnowali :

1. Remigiusz Suehse,

2. Waldemar Wanecki

3. Jan Koziorzemski.

W dniu 15 lutego 2007 roku w skład Rady Nadzorczej powołani zostali:

1. Rafał Piotr Świstun – Przewodniczący Rady Nadzorczej

2. Wojciech Wiesław Hetkowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

3. Arkadiusz Saran

4. Mariusz Patrowicz

5. Małgorzata Patrowicz

6. Marek Andrzej Piątkowski

7. Krzysztof Piotrowski

ZARZĄD

Według stanu na dzień 01 stycznia 2006 roku w skład Zarządu wchodził:

Bartłomiej Gajecki – Prezes Zarządu;

W dniu 14 stycznia 2006 roku w skład Zarządu powołany został:

Andrzej Pioch – Członek Zarządu

W dniu 30 stycznia 2006 roku rezygnację złożył Bartłomiej Gajecki

Z dniem 28 lutego 2007 roku odwołany został z funkcji Członka Zarządu:

Andrzej Pioch

Z dniem 01 marca 2007 roku na funkcję Członka Zarządu powołany został:

Krzysztof Kania

PROKURENCI

Według stanu na dzień 01 stycznia 2006 roku prokurentem Spółki był:

Adam Szlemko, który został odwołany z dniem 13 stycznia 2006 roku

Z dniem 23 marca 2006 roku powołany na prokurenta Spółki był:

Roman Janowicz, który został odwołany z dniem 30 marca 2007 roku

Z dniem 02 kwietnia 2007 roku na prokurenta Spółki powołana została

Monika Górkiewicz

XXI. Łączna wartość wynagrodzeń i nagród (w pieniądzu i naturze) odrębnie dla osób zarządzających i nadzorujących za 2006 rok, bez względu na to czy były one zaliczone w

koszty, czy też wynikały z podziału zysku, a w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca – informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek zależnych i stowarzyszonych.

Według danych Spółki w 2006 roku Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie otrzymali wynagrodzenia.

XXII. Wartość wszystkich nie spłaconych pożyczek udzielonych przez FON S.A. osobom zarządzającym i nadzorującym oraz ich osobom bliskim (oddzielnie), a także udzielonych im gwarancji i poręczeń (oddzielnie).

W roku 2006 Spółka nie udzieliła pożyczek, gwarancji ani poręczeń osobom zarządzającym, nadzorującym i ich osobom bliskim.

XXIII. Określenie łącznej liczby wszystkich akcji FON S.A. oraz akcji i udziałów w jednostkach Grupy Kapitałowej FON, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie).

Osoby zarządzające Zarząd FON Spółka Akcyjna:

Krzysztof Kania Członek Zarządu – nie posiada akcji FON Spółka Akcyjna

Spośród członków organu nadzorującego (Rada Nadzorcza) osobami posiadającymi akcje FON Spółka Akcyjna są:

Mariusz Patrowicz posiadający 700 000 akcji

Wojciech Hetkowski posiadający 328 986 akcji

Dane, dotyczące liczby posiadanych akcji FON Spółka Akcyjna, przez członków organu nadzorującego Spółkę przedstawione zostały z zachowaniem należytej staranności na podstawie wiedzy Spółki na dzień 04 czerwca 2007 roku, jednakże mogą one nie uwzględniać ewentualnych transakcji kupna – sprzedaży akcji przez osoby będące członkami organu nadzorującego (Rada Nadzorcza), o których Zarząd Spółki nie został poinformowany.

XXIV. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy FON S.A.

Wg wiedzy posiadanej przez Zarząd, zarówno na dzień 31 grudnia 2006 roku oraz na dzień 04 czerwca 2007 roku nie było akcjonariuszy, którzy posiadaliby co najmniej 5% ogólnej liczby akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu FON Spółka Akcyjna

XXV. Informacje o znanych emitentowi zawartych w ciągu ostatniego roku obrotowego umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy FON Spółka Akcyjna

Spółka nie posiada informacji na temat istnienia umów, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić mogą zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy FON Spółka Akcyjna

XXVI. Informacje o zatrudnieniu w FON S.A.

Na dzień 31 grudnia 2006 roku FON Spółka Akcyjna zatrudniała 36 pracowników. Według dokumentów będących w posiadaniu Spółki w 2006 roku do końca września FON Spółka Akcyjna nie zatrudniała pracowników.

XXVII. Informacja na temat przychodów i wyników segmentów branżowych.

Całość przychodów FON Spółka Akcyjna w roku 2006 osiągnęła z działalności w zakresie produkcji i sprzedaży konstrukcji stalowych

XXVIII. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla osób zarządzających i nadzorujących w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy były one odpowiednio zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych.

W Spółce nie ma wdrożonych żadnych programów motywacyjnych lub premiowych.

XXIX. Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

Nie ma zawartych takich umów.

XXX. Informacja o dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa.

W dniu 18 kwietnia 2007 roku Zarząd FON Spółka Akcyjna. zawarł umowę z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych – EKSPERT Zakładem Usług Księgowo-Finansowych Stowarzyszenie Księgowych w Polsce Sp. z o.o. Grupa FINANS-SERVIS w Bielsku Białej. Umowa swym zakresem obejmuje dokonanie oceny sprawozdania finansowego FON Spółka Akcyjna za 2006 rok.

XXXI. Informacja o łącznej wysokości wynagrodzenia, wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego.

W dniu 25 sierpnia 2006 roku Zarząd FON Spółka Akcyjna zawarł umowę z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych – EKSPERT Zakładem Usług Księgowo – Finansowych Stowarzyszenia Księgowych w Polsce sp. z o.o. Grupa FINANS – SERVIS. Przedmiotem umowy było dokonanie przeglądu sprawozdania finansowego FON Spółka Akcyjna za pierwsze półrocze 2006 roku za kwotę 2 000 zł. (dwa tysiące złotych) netto.

W dniu 18 kwietnia zawarta została umowa z – EKSPERT Zakładem Usług Księgowo – Finansowych Stowarzyszenia Księgowych w Polsce sp. z o.o. o badanie i ocenę sprawozdania finansowego za kwotę 8 000 zł. (osiem tysięcy złotych) netto.

Łączna kwota wynagrodzenia wynikająca z zawartych umów na badanie, ocenę i przegląd sprawozdań finansowych roku 2006 wynosi 10 000 zł (dziesięć tysięcy złotych)

XXXII. Informacja o pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia, wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego z innych tytułów niż określone w punkcie 31, dotyczącego danego roku obrotowego

Nie było innego wynagrodzenia poza opisanymi w punkcie XXXI

XXXIII. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień.

Papiery tego rodzaju nie występują w Spółce.

XXXIV. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W FON Spółka Akcyjna nie wdrożono programu akcji pracowniczych.

XXXV. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta.

Ograniczenia takie w stosunku do akcji Spółki nie występują.

Bydgoszcz 04 czerwca 2007 r.

Krzysztof Kania
Członek Zarządu FON S.A