



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI PKM DUDA
ZA 2007 R.

SPRAWOZDANIE
Zarządu z działalności Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A
za okres od 1 stycznia 2006 r. do 31 grudnia 2006 r.
Nr KRS 0000094093, REGON 411141076

1. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej

Rok 2007 był kolejnym bardzo ważnym aczkolwiek trudnym okresem w rozwoju Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. Specyfika działalności Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. powoduje iż jednym z głównych czynników wpływających na wyniki finansowe jest sytuacja na rynku surowcowym .

Przez praktycznie cały rok obrotowy 2007 utrzymywała się trudna sytuacja na rynku żywca wieprzowego występująca nie tylko w Polsce ale na całym rynku unijnym , spowodowana nadwyżką produkcji żywca wieprzowego. Trudna sytuacja na rynku polskim została dodatkowo pogłębiona poprzez utrzymywanie „zamknięcia” dla eksportu polskiego mięsa na rynek rosyjski i białoruski. Dodatkowym czynnikiem utrudniającym wzrost sprzedaży oraz generowanie wyższych marż w segmencie uboju i rozbioru mięsa była utrzymująca się praktycznie przez cały rok obrotowy niesprzyjająca sytuacja na rynku walutowym. Mocna złotówka w znaczny sposób zahamowała dynamikę eksportu a jednocześnie przyczyniła się do pogłębienia skali „napływu” do Polski nadwyżek mięsa z Europy Zachodniej. W tej sytuacji znaczna część dotychczasowych odbiorców półtuszy wieprzowych decydowała się na zakup mięsa z importu. Do czynników negatywnych mających wpływ na wyniki finansowe należy zaliczyć rosnące koszty pracy oraz wzrost kosztów finansowych będących wynikiem wzrostu kosztu pieniądza , niekorzystnej wymiany handlu zagranicznego oraz zwiększeniem nakładów inwestycyjnych..

Na tym tle, do osiągnięć Polskiego Koncernu Mięsnego w 2007 roku , mających wpływ na sytuację majątkową należy zaliczyć przeprowadzenie i zakończenie sukcesem nowej emisji akcji serii G z prawem poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy. Na podstawie przydziału papierów wartościowych w dniu 13 kwietnia zostały objęte przez dotychczasowych akcjonariuszy akcje nowej emisji w ilości 48.200 tys. szt. Wartość przeprowadzonej emisji wyniosła 144 600 000 zł.

Podwyższenie kapitału w związku z wyemitowaniem nowych akcji zostało zarejestrowane w dniu 10 maja 2007 roku. Pozyskane z emisji środki pozwoliły na dalszą realizację strategii rozwoju w zakresie budowy grupy kapitałowej, w tym między innymi przejęcie Stołu Polskiego - czołowego dystrybutora mięsa i wędlin wraz z zakładem przetwórczym, przejęcia na rynku ukraińskim na czele z grupą Rosan AGRO, a także rozbudowę sektora surowcowego w Polsce.

Sprzedaż

Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. w 2007 roku osiągnął jednostkowe przychody ze sprzedaży w wysokości 431.602 tys. zł co w porównaniu z rokiem 2006 stanowi spadek o około 6%. Spadek sprzedaży jest w znacznej mierze wynikiem spadku cen żywca wieprzowego w odniesieniu do roku 2006. Według Danych Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi podobnie jak ceny zakupu żywca wieprzowego, obniżały się ceny zbytu półtuszy wieprzowych oferowane w zakładach mięsnych. W 2007 roku odnotowano spadek o 2,7% w stosunku do 2006 r.

CENY SPRZEDAŻY - PÓŁTUSZE WIEPRZOWE			
REGIONY	CENA (zł/kg)		Roczna zmiana ceny %
	2007	2006	
POLSKA	5,29	5,44	-2,72
Południowo-wschodni	5,53	5,53	-1,84
Północny	5,37	5,52	-2,7
Środkowo-wschodni	5,22	5,42	-3,64
Zachodni	5,28	5,42	-2,64

* Dane według MRiRW

Drugim czynnikiem mającym wpływ na spadek sprzedaży było zahamowanie dynamiki eksportu będące wynikiem niekorzystnych relacji cenowych w krajach Unii Europejskiej i kursu złotówki.

Według danych Ministerstwa Rolnictwa w roku 2007 eksport mięsa wieprzowego z Polski ogółem wyniósł 207,3 tys. ton i był niższy o 10,3% w porównaniu z analogicznym okresem 2006 r. Import mięsa wieprzowego w tym samym czasie

wyniósł 229,1 tys. ton i był o 37,8% wyższy niż 2006 roku. Oznacza to, iż saldo obrotu mięsem wieprzowym w okresie dwunastu miesięcy 2007 r. wyniosło minus 21,8 tys. ton, podczas gdy w 2006 r. było dodatnie i wynosiło plus 64,9 tys. ton.

Zaopatrzenie w surowiec

Nadprodukcja żywca wieprzowego w Polsce i krajach Unii Europejskiej powodowała iż w roku 2007 spółka nie miała znaczących problemów z pozyskaniem surowca do produkcji. Sprzyjało temu między innymi:

- wzrost podaży żywca wieprzowego powodujący obniżenie ceny zakupywanego surowca
- zmniejszenie skali eksportu żywca wieprzowego
- dalszy wzrost dostaw surowca z własnego zaplecza hodowlanego.

Niekorzystne relacje cenowe w eksporcie oraz import mięsa przez wielu dotychczasowych odbiorców PKM DUDA S.A. wpływały na celowe ograniczenie poziomu ubojów w macierzystym zakładzie w Grabkowie. Mimo to osiągnięty poziom dokonanych ubojów był nieznacznie wyższy niż w roku 2006 a uwagę zwraca wzrost ilości ubojów macior co świadczy o redukcji pogłowia trzody chlewnej w Polsce

W tym kontekście nie bez znaczenia dla okresów przyszłych jest konsekwentna praca PKM DUDA S.A. nad rozbudową własnego zaplecza surowcowego, a także umacnianie współpracy i budowanie wieloletnich relacji z dostawcami w zakresie kontraktacji żywca wieprzowego.

Zdolności płatnicze -płynność finansowa

W roku obrotowym spółka umocniła swą wiarygodność u kontrahentów potwierdzając opinię solidnego i terminowego płatnika, szczególnie wśród dostawców żywca.

W omawianym okresie spółka posiadała płynność finansową ogólną na poziomie 1,0 a stopa zadłużenia na koniec 2007 roku wynosiła 39%

Ponadto w wyniku przeprowadzonej emisji akcji serii G w podwojeniu uległ kapitał zakładowy spółki a łączny poziom kapitałów własnych wzrósł o ponad 150 mln zł.

W tym samym okresie poziom kapitałów obcych wzrósł o niespełna 10%.

Działalność inwestycyjna

W roku 2007 spółka kontynuowała działalność inwestycyjną i dokonała inwestycji w środki trwałe na łączną kwotę 14.936 tys. zł. Przeprowadzone inwestycje dotyczyły między innymi : gazyfikacji zakładu , modernizacji linii ubojowej , zakupie i instalacji systemów regałowych , nadbudowy biurowca w Grąbkowie , zakupu specjalistycznych samochodów do przewozu żywca , zakupu samochodów do przewozu mięsa itp.

Znaczna część inwestycji została w części sfinansowana z dotacji uzyskanych w ramach umów z ARiMR o dofinansowanie w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004 -2006"

Źródła finansowania

W roku 2007 oprócz tradycyjnych form finansowania w formie kredytu Bankowego , w ramach Programu Emisji Obligacji zawartego pomiędzy emitentem a BRE Bankiem S.A. spółka dokonywała emisji obligacji krótkoterminowych do kwoty 50.000 tys. zł. Środki pozyskane z emisji obligacji były przeznaczane na finansowanie bieżącej działalności jako alternatywne, tańsze źródło finansowania.

Na dzień 31.12.2007 udział kapitału własnego w finansowaniu majątku wynosił 61%. Pozostała część majątku była finansowana w następujący sposób:

- zobowiązania długoterminowe w 7%,
- kredyty i pożyczki krótkoterminowe, rozliczenia międzyokresowe w 32%

Aktualną sytuację finansową spółki należy ocenić jako dobrą i stabilną, a strukturę finansowania jako prawidłową.

Jednocześnie Zarząd Spółki dostrzegając m.in. rosnące koszty pracy oraz wzrost kosztów finansowania podjął działania w celu jeszcze bardziej racjonalnego zarządzania kosztami i poprawy efektywności gospodarowania.

2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w rocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność emitenta i osiągnięte przez niego zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności emitenta przynajmniej w najbliższym roku obrotowym.

Wybrane pozycje wyników finansowych Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.

tys. PLN

Wyszczególnienie	12. miesięcy zakończone 31.12.2007	12. miesięcy zakończone 31.12.2006	Dynamika
Przychody netto ze sprzedaży produktów towarów i materiałów	431 602	457 655	94%
Zysk brutto na sprzedaży	51 593	67 636	76%
Zysk ze sprzedaży	12 737	34 562	37%
Zysk z działalności operacyjnej	15 790	36 303	43%
Zysk na działalności gospodarczej	15 098	37 275	41%
Zysk netto	11 503	30 247	38%
Amortyzacja	13 357	11 398	117%
EBIDTA	29 147	47 701	61%
Rentowność netto	2,67%	6,61%	40%
Rentowność EBITDA	6,75%	10,42%	65%
Przychody eksportowe	70 342	109 805	64%
Udział w przychodach ogółem	16,30%	23,99%	68%

tys. PLN		31-12-2007	31-12-2006	Zmiana
Lp	Wyszczególnienie			
I	Aktywa trwałe	413 442	222 752	186%
1	Wartości niematerialne i prawne	433	289	150%
2	Rzeczowe aktywa trwałe	98 022	97 995	100%
3	Należności długoterminowe	0	0	0%
4	Inwestycje długoterminowe	313 626	123 431	254%
5	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 361	1 037	131%
II	Aktywa obrotowe	181 647	198 320	92%
1	Zapasy	31 220	41 104	76%
2	Należności krótkoterminowe	114 194	87 552	130%
3	Inwestycje krótkoterminowe	34 506	69 238	50%
4	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 727	426	405%
A k t y w a r a z e m		595 089	421 072	141%
I	Kapitał własny	360 268	205 072	176%
1	Kapitał zakładowy	96 400	48 200	200%
2	Kapitał zapasowy	257 071	131 255	196%
3	Kapitał rezerwowy z aktu. wyceny		0	0%
4	Zysk (strata) netto z lat ubiegłych	-4 706	-4 630	102%
5	Zysk (strata) netto	11 503	30 247	38%
II	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	234 821	216 000	109%
1	Rezerwy na zobowiązania	629	449	140%
2	Zobowiązania długoterminowe	38 369	101 523	38%
3	Zobowiązania krótkoterminowe	181 039	100 223	181%
4	Rozliczenia międzyokresowe	14 784	13 805	107%
P a s y w a r a z e m		595 089	421 072	141%

Podobnie jak w poprzednich latach w roku 2007 głównymi czynnikami wpływającymi na osiągnięte wyniki finansowe była sytuacja na rynku żywca - kształtowanie się cen żywca wieprzowego oraz kursy walut. Do czynników i zdarzeń o nietypowym charakterze oprócz w/w mających wpływ na osiągnięte przez PKM DUDA S.A. wyniki w roku 2007 należy również zaliczyć m.in. konieczność ponoszenia kosztów programu managerskiego (1,4 mln zł kwartalnie, 5,8 mln zł w skali roku)

Według Zarządu spółka ma bardzo dobre perspektywy rozwoju działalności w najbliższym roku obrotowym a na osiągane wyniki mogą mieć wpływ następujące czynniki:

- realizacja kontraktów na dostawy mięsa do Korei Południowej, Chin, Kazachstanu i inne rynki

- realizacja kontraktów na prywatne przechowywanie
- dalsze zwiększenie skali dostaw surowca z własnych ferm hodowlanych do zakładu ubojowego w Grąbkowie,
- wzrost cen w związku ze spodziewanym zmniejszeniem podaży żywca wieprzowego

3. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży emitenta ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.

W roku 2007 w strukturze przychodów grupy dominowały przychody z podstawowej działalności Emitenta jaką jest i ubój żywca wieprzowego oraz konfekcjonowanie i rozbiór mięsa. Działalność produkcyjna była uzupełniana o działalność handlową w zakresie obrotu towarami mięsnymi, a także sprzedaż warchlaków w ramach prowadzonego przez spółkę tuczu kontraktowego dla hodowców.

Uzupełniającym źródłem przychodów emitenta była działalność obejmująca:

- zamrażanie towarów w nowoczesnej komorze zamrażalniczej,
- składowanie towarów spożywczych w chłodni składowej,
- specjalistyczne usługi transportowe przewozu żywca i towarów spożywczych.

Poniższa tabela przedstawia strukturę przychodów osiągniętych przez Emitenta.

Podział przychodów Emitenta ze względu na obszary działalności

tys. PLN

Wyszczególnienie	2007		2006		07 / 06
	Wartość	Udział	Wartość	Udział	
Przychody ze sprzedaży ogółem, w tym:	431 494	100%	457 655	100%	94%
przychody z działalności produkcyjno-handlowej	408 021	95%	444 990	97%	92%
przychody ze sprzedaży usług	23 473	5%	12 665	3%	185%

Działalność produkcyjno-handlowa

Produkty wieprzowe, to najważniejsza grupa asortymentowa Spółki, stanowiąca około 88% ogólnej sprzedaży wyrobów i towarów.

Struktura ilościowa sprzedaży grupy sprzedażowej *Wieprzowina* z podziałem na asortymenty:

Wieprzowina	2007		2006		2007/2006
	tony	udział	tony	udział	
Póltusze	48 263	66%	51 826	68%	93%
Elementy	12 216	17%	11 355	15%	108%
Mięso drobne	3 748	5%	3 076	4%	122%
Tłuszcze	2 880	4%	3 042	4%	95%
Podroby	5 268	7%	6 344	8%	83%
Jelita	703	1%	714	1%	98%
RAZEM WIEPRZOWINA	73 078	100%	76 357	100%	96%

Struktura ilościowa sprzedaży grupy sprzedażowej *Wieprzowina* z podziałem na asortymenty:

Wieprzowina	2007		2006		2007/2006
	tys.zł	udział	tys.zł	udział	
Póltusze	251 805	70%	281 625	70%	89%
Elementy	73 998	21%	80 917	20%	91%
Mięso drobne	16 911	5%	12 715	3%	133%
Tłuszcze	4 249	1%	6 790	2%	63%
Podroby	11 770	3%	16 235	4%	72%
Jelita	2 115	1%	2 142	1%	99%
RAZEM WIEPRZOWINA	360 846	84%	400 424	100%	90%

4. Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem - nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z emitentem.

Sprzedaż krajowa w roku 2007 wyniosła 361.260 tys. zł co stanowi 83,7% ogółu sprzedaży.

Przychody ze sprzedaży według grup krajowych klientów

tys. PLN

Wyszczególnienie	2007		2006		2007/2006
	Wartość	Udział	Wartość	Udział	
Zakłady Przetwórstwa Mięsnego	171 852	48%	154 210	44%	111%
Zakłady Rozbiorowe	57 599	16%	90 899	26%	63%
Sieci handlowe	26 549	7%	39 335	11%	67%
Sklepy Detaliczne	2 910	1%	2 436	1%	119%
Usługobiorcy	23 473	6%	12 665	4%	185%
Pozostali (firmy handlowe , rolnicy , zakłady przetwórstwa spożywczego)	78 877	22%	48 306	14%	163%
Razem sprzedaż krajowa	361 260	100%	347 850	100%	104%

W roku obrotowym 2007 spółka zwiększyła sprzedaż do dotychczas największej grupy odbiorców jakimi są Zakłady Przetwórstwa Mięsnego co wobec panującej sytuacji na rynku mięsa sprzyjającej importowi mięsa przemysłowego przez zakłady przetwórcze należy uznać za spory sukces . Jednocześnie znaczny spadek sprzedaży do zakładów rozbiorowych jest wynikiem niskiej opłacalności działalności rozbiorowej która doprowadziła do ograniczenia działalności Zakładów Rozbiorowych na rzecz importu do Polski elementów mięsnych z Europy Zachodniej. Wzrost przychodów z tytułu usług jest wynikiem intensyfikacji działań Spółki w zakresie usług przechowywania. Znacznemu wzrostowi uległa sprzedaż do grupy odbiorców klasyfikowanych jako pozostali. W grupie tej mieści się min sprzedaż do licznych firm handlowych w tym również biur handlowych firm zagranicznych zlokalizowanych na terenie Polski a także zakłady przetwórstwa spożywczego oraz rolnicy w związku z realizacją programu hodowli zarodowej i sprzedaży warchlaków w ramach tuczu kontraktowego.

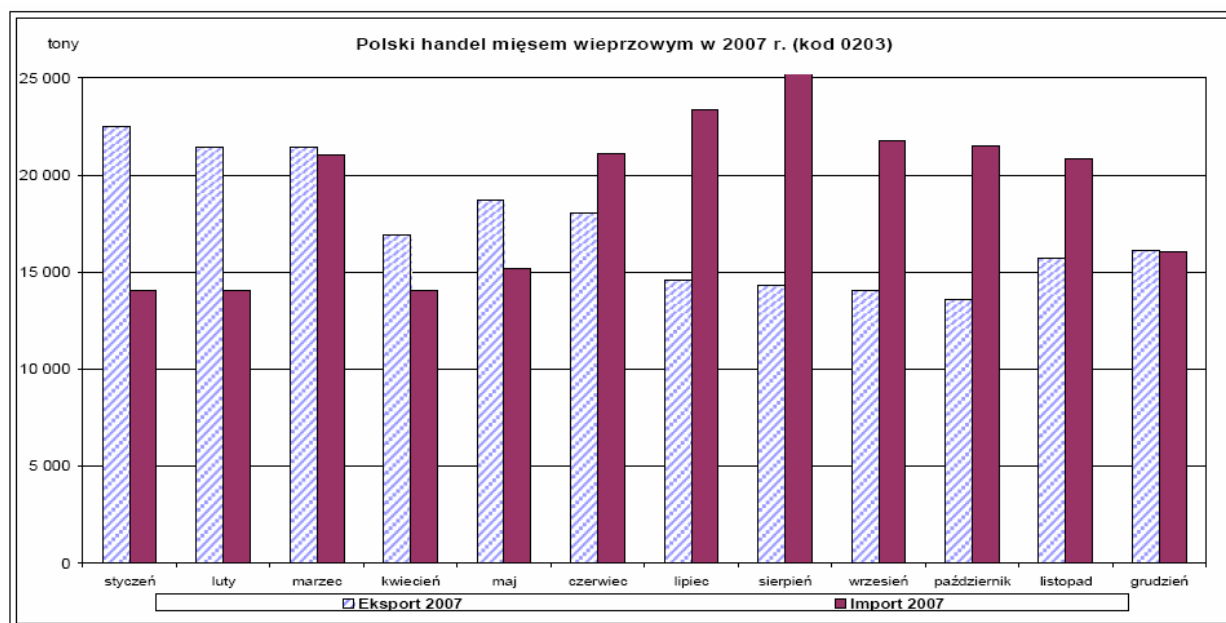
Zagraniczne rynki zbytu

Spółka posiada uprawnienia eksportowe dla ubojni oraz chłodni składowej. Uprawnienia te umożliwiają PKM DUDA S.A. eksport mięsa wieprzowego w

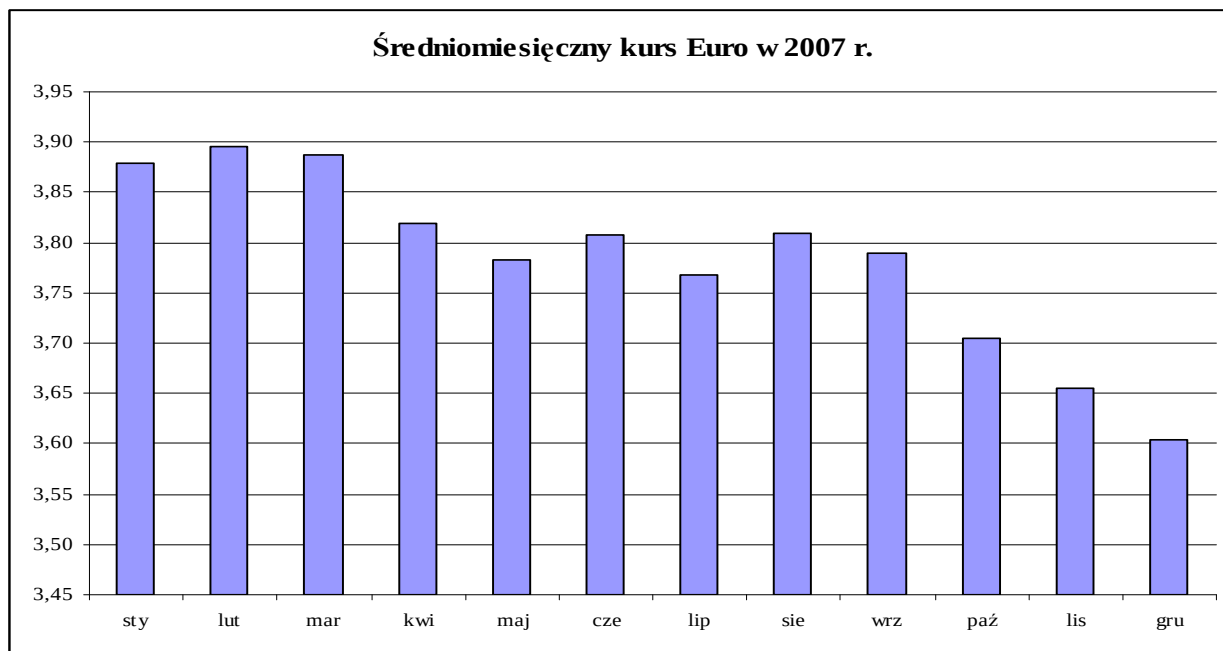
półtusze i elementach, mięsa wołowego w ćwierćtusze i elementach oraz jadalnych tłuszczów zwierzęcych do wszystkich państw, z wyłączeniem USA i Kanady. Przez kilka poprzednich lat spółka systematycznie pozyskiwała nowe zagraniczne rynki zbytu dynamicznie zwiększając sprzedaż eksportową. W roku 2007 nastąpiło zahamowanie i spadek sprzedaży eksportowej będące wynikiem trudnej sytuacji na rynku surowcowym. Przez niemal cały 2007 rok utrzymywała się nadwyżka żywca wieprzowego nie tylko na rynku krajowym ale również na wspólnym rynku unijnym. Dodatkowo mocna polska waluta nie sprzyjała zwiększeniu konkurencyjności polskiej wieprzowiny na rynku europejskim. Wzmocniło to presję na import mięsa z innych krajów członkowskich Unii Europejskiej, zwiększeniu uległ import do Polski nadwyżek mięsa z Europy Zachodniej w tym w szczególności z Niemiec i Danii co pogłębiało trudną sytuację na rynku żywca wieprzowego.

Poniższe wykresy obrazują wyżej opisaną sytuację w zakresie kształtowania się sprzedaży eksportowej oraz kursów walut

Wykres 1. Eksport i import mięsa wieprzowego do Polski w roku 2007



źródło ;Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Wykres 2 Kształtowanie się kursu euro w roku 2007

Wobec zaistniałej sytuacji głównymi kierunkami zbytu były rynki azjatyckie w tym Korea , Japonia i Hongkong m ponadto spółka eksportowała do takich krajów jak Bułgaria Estonia, Litwa, Łotwa, Niemcy, Macedonia , Hiszpania i Portugalia. Łącznie zrealizowane przychody eksportowe wyniosły 70.342 tys zł co stanowi 16,3% ogółu przychodów ze sprzedaży. Dla porównania w roku 2006 poziom przychodów eksportowych wynosił 109.805 tys zł co stanowiło 24% ogółu przychodów ze sprzedaży.

5. Informacje o umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

Znaczące umowy różne:

- Aneks nr 10 do Umowy o limit wierzytelności z dnia 16 marca 2001 r. zawartej przez Emitenta z Raiffeisen Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, Oddział w Poznaniu , dotyczącej udzielenia przez Bank limitu wierzytelności do maksymalnej kwoty 30.000.000,- (słownie: trzydzieści milionów

złotych). Przedmiotem aneksu jest ustalenie terminu obowiązywania limitu wierzytelności na dzień 30 maja 2008 roku.

- W dniu 29 maja 2007 r. zawarł z kontrahentem z Kazachstanu umowę handlową, której przedmiotem jest sprzedaż półtuszy i elementów wieprzowych na rynek Kazachstanu.

Kontrakt obowiązuje od dnia podpisania do dnia 31 grudnia 2008 roku.

Łączna wartość kontraktu wynosi 20.000.000,00 USD.

Znaczące umowy ubezpieczenia:

W przedstawionej poniżej tabeli opisane zostały umowy ubezpieczenia zawarte przez emitenta, znaczące z punktu widzenia przedmiotu lub sumy ubezpieczenia.

Firma ubezpieczeniowa	Nr polisy	Przedmiot i zakres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia	Składka	Okres ubezpieczenia
Hestia	250000765636.	FLOTA	17 367 085	464 697	01/01/2007-31/12/2007
Hestia	901000489326.; 901000489320.; 901000489319.; 901000489369.; 901000489316.	Mienie od wszystkich ryzyk- Grąbkowo	75 921 000	46 825	01/01/2007-31/12/2007
Hestia	901000489315.	Mienie od wszystkich ryzyk- Kobylin	19 500 000	8 140	01/01/2007-31/12/2007
Hestia	901000489358.	Ubezpieczenie utraty zysku od wszystkich ryzyk	37 500 000	13 500	01/01/2007-31/12/2007
Hestia	901000489362.	Ubezpieczenie maszyn i urządzeń od wszystkich ryzyk	21 000 000	7 920	01/01/2007-31/12/2007
Allianz	000-07-430-05850506; 000-06-430-05843689	Odpowiedzialność cywilna związana z posiadanym mieniem i prowadzona działalnością.	10 000 000	76 444	01/01/2006-31/12/2007
Allianz; XLINSURANCE	000-07-430-05850506; 000-06-430-05843689; PL00000545LIO7A	Odpowiedzialność cywilna przechowawcy	50 000 000	493 841	01/01/2007-18/11/2008
AIG	2361000190	ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej członków organów spółki kapitałowej PKM DUDA S.A. oraz spółki zależne	20 000 000	89 000	01/01/2007-31/12/2007

6. Informacje o zmianach w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.

W ramach budowy silnej Grupy Kapitałowej , w roku 2007 emitent dokonał kolejnych inwestycji kapitałowych.

- W dniu 01 marca miała miejsce ostateczna finalizacja transakcji przejęcia 100% udziałów w spółce Stół Polski sp z o.o z/s w Warszawie. Spółka Stół Polski jest drugim co do wielkości po spółce Makton dystrybutorem mięsa i wędlin na terenie województwa mazowieckiego a ponadto posiada własny zakład przetwórczy produkujący markowe wędliny. W efekcie przejęcia spółki Stół Polski Sp. z o.o. nastąpiło umocnienie pozycji Grupy Kapitałowej Emitenta na rynku województwa mazowieckiego, gdzie została ona niekwestionowanym liderem. Transakcja ta pozwoliła na umocnienie pozycji na rynku województwa śląskiego oraz wejście na rynek województwa podlaskiego
- W dniu 23 kwietnia 2007 została podpisana umowa nabycia 100% udziałów w "ROSAN-AGRO" sp z o.o z siedzibą we Lwowie na Ukrainie zajmującej się hodowlą trzody chlewnej na szeroką skalę wraz z grupą spółek zależnych :
 - PF „ Rosana” - zakład ubojowo przetwórczy
 - PF „ Rosan- Trade” - firma zajmująca się handlem środkami do produkcji rolnej
 - Rogatyńska Fabryka Mieszanek Paszowych – Mieszalnia Pasz (Rogatyn Feedmill)

Przejęta grupa Kapitałowa należy do liderów na rynku Ukraińskim w sektorze mięsno-rolnym . Przejęcie 100 % udziałów w Grupie Kapitałowej ROSAN- AGRO jest kolejnym krokiem PKM DUDA S.A w zakresie budowy znaczącej Grupy Mięsnej na Ukrainie.

Ponadto po okresie sprawozdawczym nastąpiły następujące zmiany w strukturze kapitałowej emitenta:

- w dniu 03 lipca 2007 r. nastąpiło ostateczne zamknięcie transakcji przejęcia 100% udziałów w spółce "Pieprzyk Rogatyn" Sp z o.o z siedzibą na Ukrainie będącej kolejnym etapem realizacji obranej przez Zarząd PKM DUDA S.A. strategii zakładającej ekspansję na rynek ukraiński.
- w dniu 09 lipca 2007 r. spółka otrzymała postanowienie Sądu Rejonowego w Poznaniu, XXII Wydział Gospodarczy Krajowego o podwyższeniu o kwotę 31.000.000,- zł , kapitału zakładowego spółki zależnej AGRO-DUDA . Kapitał zakładowy Spółki po rejestracji podwyższenia wynosi 41.000.000 zł. Podwyższenie kapitału umożliwi dalszy rozwój spółki w kierunku budowy własnego zaplecza surowcowego do produkcji
- Decyzją Rogatyńskiej Rejonowej Administracji Państwowej Obwodu Iwano-Frankowskiego z dnia 09.07.2007 r., Fundusz Statutowy spółki pod firmą ROSAN - AGRO Sp. z o. o został podwyższony o kwotę 77. 867.116,42 UAH Fundusz Statutowy Spółki po rejestracji podwyższenia wynosi 85.578.116,42 UAH. PKM DUDA S.A posiada 100% udziałów w Funduszu Statutowym ROSAN - AGRO Sp z o.o.
- 25 lipca 2007 r. została podpisana umowa kupna 100% udziałów w spółce pod firmą: NEW LOGISTIC Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.
Spółka NEW LOGISTIC Sp. z o.o. jest właścicielem nieruchomości o łącznej powierzchni 6.98.42 ha położonych w Mszczonowie
Nabycie udziałów w spółce NEW LOGISTIC Sp. z o.o. jest związane z zamiarem prowadzenia działalności w zakresie logistyki i składowania produktów mrożonych zarówno na potrzeby spółek Grupy Kapitałowej Emitenta jak i świadczenia usług.

7. Opis transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli jednorazowa lub łączna wartość transakcji zawartych przez dany podmiot powiązany w okresie 12 miesięcy przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 euro.

W roku 2007 roku emitent nie zawarł z podmiotami powiązаныmi transakcji o wartości przekraczającej 500 tys. EURO z wyjątkiem transakcji wynikających z prowadzenia obrotu gospodarczego

8. Informacje o zaciągniętych kredytach, umowach pożyczek, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności oraz o udzielonych poręczeniach i gwarancjach.

W omawianym okresie Emitent zawarł następujące umowy kredytowe:

1	Umowa kredytowa nr:	LS/RB/0050/2000 aneks nr 11
	Bank kredytujący:	Kredyt Bank S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w rachunku bieżącym
	Data zawarcia umowy:	2007-08-22
	Data spłaty:	2009-07-31
	Kwota umowy:	20 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	8 008 287,80 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	Regulowanie bieżącej działalności
2	Umowa kredytowa nr:	2402/31/04 aneks nr 6
	Bank kredytujący:	BZ WBK S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w rachunku bieżącym
	Data zawarcia umowy:	2007-09-27
	Data spłaty:	2008-09-30
	Kwota umowy:	3 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	0,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	Finansowanie niedoboru kapitału obrotowego
3	Umowa kredytowa nr:	ICKK/ICZ/26/2005 aneks nr 2
	Bank kredytujący:	PeKaO S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt obrotowy w rachunku bieżącym
	Data zawarcia umowy:	2007-10-11
	Data spłaty:	2008-09-30
	Kwota umowy:	10 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	6 549 312,75 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	Regulowanie bieżącej działalności
4	Umowa kredytowa nr:	K0000390 aneks 2
	Bank kredytujący:	BZ WBK S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt rewolwingowy

	Data zawarcia umowy:	2007-11-21
	Data spłaty:	2008-09-30
	Kwota umowy:	7 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	0,00 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	Regulowanie bieżącej działalności

5	Umowa kredytowa nr:	ICKK/14/2006 aneks nr 2
	Bank kredytujący:	PeKaO S.A.
	Rodzaj zobowiązania:	kredyt inwestycyjny
	Data zawarcia umowy:	2007-20-03
	Data spłaty:	2009-11-09
	Kwota umowy:	10 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	8 240 789,52 PLN
	Przeznaczenie środków z kredytu:	Regulowanie bieżącej działalności

9. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym emitenta.

W roku obrotowym 2007 emitent udzielał pożyczek jednostkom z Grupy Kapitałowej na łączną kwotę 25.700 tys. złotych oraz 2.400 tys. USD oraz udzielił poręczeń jednostkom z Grupy Kapitałowej na kwotę 87 859 tys. PLN

1	Pożyczkobiorca:	AGROHOP sp. z o.o.
	Data zawarcia umowy:	2007-05-06
	Data spłaty:	2007-05-07
	Kwota umowy:	8 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	0,00 PLN

2	Pożyczkobiorca:	STÓŁ POLSKI SP. Z O.O.
	Data zawarcia umowy:	2007-01-09
	Data spłaty:	2007-03-31
	Kwota umowy:	400 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	0,00 PLN

3	Pożyczkobiorca:	WIZENTAL SP Z O.O.
	Data zawarcia umowy:	2007-12-17
	Data spłaty:	2008-12-28
	Kwota umowy:	300 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	300 000,00 PLN

4	Pożyczkobiorca:	ROSANA MPC SP. Z O.O.
---	-----------------	-----------------------

	Data zawarcia umowy:	2007-04-23
	Data spłaty:	2008-04-23
	Kwota umowy:	2 400 000,00 USD
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	2 400 000,00 USD

5	Pożyczkobiorca:	AGRO-DUDA SP. Z O.O.
	Data zawarcia umowy:	2006-10-01
	Data spłaty:	2008-12-31
	Kwota umowy:	17 000 000,00 PLN
	Kwota zobowiązania na 2007-12-31	1 000 000,00 PLN

10. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji.

W ramach Programu Emisji Obligacji zawartego pomiędzy emitentem a BRE BANKS.A. spółka dokonywała emisji obligacji krótkoterminowych do kwoty 50.000 tys. złotych. Środki pozyskane z emisji obligacji były przeznaczone na finansowanie bieżącej działalności jako alternatywne, tańsze źródło finansowania.

W roku 2007 spółka wyemitowała obligacje w wysokości 310 mln. PLN i wykupiła na kwotę 260 mln PLN.

Nr emisji	Wartość nominalna emisji	Wartość nominalna jednej obligacji	Liczba obligacji	Data emisji	Data wykupu
1/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	31-01-2007	07-03-2007
2/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	13-02-2007	21-03-2007
3/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	21-02-2007	28-03-2007
4/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	21-02-2007	04-04-2007
5/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	07-03-2007	12-04-2007
6/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	21-03-2007	25-04-2007
7/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	28-03-2007	25-04-2007
8/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	04-04-2007	09-05-2007
9/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	12-04-2007	23-05-2007
10/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	25-04-2007	30-05-2007
11/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	09-05-2007	08-08-2007
12/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	23-05-2007	22-08-2007
13/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	30-05-2007	29-08-2007
14/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	08-08-2007	07-11-2007
15/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	22-08-2007	21-11-2007
16/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	29-08-2007	28-11-2007
17/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	07-11-2007	12-12-2007
18/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	21-11-2007	19-12-2007
19/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	28-11-2007	31-01-2008
20/2007	20 000 000	100 000	200 szt.	12-12-2007	20-02-2008
21/2007	10 000 000	100 000	100 szt.	19-12-2007	29-02-2008

Ponadto w omawianym okresie Spółka przeprowadziła emisję akcji serii G. Wartość przeprowadzonej emisji wyniosła 144 600 000 zł. Podwyższenie kapitału w związku z wyemitowaniem nowych akcji zostało zarejestrowane w dniu 10 maja 2007 roku. Pozyskane środki zostały przeznaczone na rozwój grupy kapitałowej w tym w szczególności

- nabycie 100% udziałów w spółce Stół Polski sp z o.o z/s w Warszawie. Spółka Stół Polski

- nabycie 100% udziałów w "ROSAN-AGRO" sp z o.o z siedzibą we Lwowie na Ukrainie zajmującej się hodowlą trzody chlewnej na szeroką skalę wraz z grupą spółek zależnych :

- ❖ PF „ Rosana” - zakład ubojowo przetwórczy
- ❖ - PF „ Rosan- Trade” - firma zajmująca się handlem środkami do produkcji rolnej
- ❖ Rogatyńska Fabryka Mieszanek Paszowych – Mieszalnia Pasz (Rogatyn Feedmill)

- nabycie 100% udziałów w spółce "Pieprzyk Rogatyn" Sp z o.o z siedzibą na Ukrainie , prowadzącej działalność w zakresie upraw ziemi, produkcji rolnej i surowcowej oraz obrotu zwierzętami hodowanymi.

- podwyższenie kapitału w spółkach zależnych

11. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok, jeżeli co najmniej jedna z pozycji składających się na wynik finansowy różni się w znacznym stopniu w stosunku do pozycji opublikowanej w ostatniej przekazanej do publicznej wiadomości prognozie.

Emitent nie podał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych za rok 2007. Przyczyną takiego stanu jest agresywna polityka inwestycyjna, mająca

ogromny wpływ na wyniki Grupy. Prognozy w takim przypadku mogłyby być obarczone znacznym błędem i wprowadzać inwestorów w błąd.

12. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

W roku 2007 roku zarządzanie finansami odbywało się w sposób racjonalny i efektywny. Spółka terminowo wywiązywała się ze swoich zobowiązań handlowych, jak i inwestycyjnych. Również zobowiązania z tytułu podatków i składek ZUS regulowała w terminie.

Na szczególną uwagę zasługuje wzorowa współpraca emitenta z dostawcami surowca (rolnikami) wobec których płatności za dostarczony surowiec zawsze były regulowane terminowo.

13. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

Emitent konsekwentnie realizuje zamierzenia inwestycyjne przy optymalnym wykorzystaniu subwencji i funduszy unijnych .

Ponadto w ramach realizacji obranej przez Zarząd emitenta strategii mającej na celu aktywne uczestnictwo w procesie konsolidacji branży mięsnej prowadzone jest szereg rozmów zmierzających do kolejnych akwizycji firm z branży przetwórczej.

W celu umożliwienia sfinansowania ewentualnego przejęcia Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA w dniu 16.04.2008 zadecydowało o przeprowadzeniu emisji do 9,6 mln akcji serii H, z wyłączeniem prawa poboru. Emisja nowych walorów zostanie skierowana do inwestorów finansowych oraz akcjonariuszy, którzy w dniu ustalenia ceny emisyjnej będą właścicielami co najmniej 100 tys. akcji spółki.

Dotychczasowym akcjonariuszom będzie przysługiwało ponadto prawo pierwszeństwa w objęciu akcji, proporcjonalnie do ich udziału w kapitale zakładowym spółki.

Ze środków pozyskanych z emisji PKM DUDA S.A. zamierza sfinansować kolejne akwizycje. Cena emisyjna akcji serii H zostanie ustalona przez Radę Nadzorczą spółki.

Planowana emisja będzie prowadzona według uproszczonej procedury co pozwoli na obniżenie jej kosztów oraz skrócenie czasu pozyskania kapitału, co umożliwi sfinansowanie akwizycji, w możliwie najszybszym czasie od zakończenia procesów due dilligence i podjęcia decyzji w przedmiocie przejęcia

14. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Specyfika prowadzonej działalności przez Emitenta powoduje iż jednym z głównych czynników wpływających na wyniki finansowe jest sytuacja na rynku surowcowym. W roku 2007 utrzymywała nadwyżka żywca wieprzowego nie tylko na rynku krajowym ale również na wspólnym rynku unijnym. Mocna polska waluta nie sprzyjała wzrostowi eksportu a co wpłynęło na spadek przychodów eksportowych. Jednocześnie zwiększeniu uległ import do Polski nadwyżek mięsa z europy zachodniej w tym w szczególności z Niemiec i Dani co pogłębiało trudną sytuację na rynku żywca wieprzowego oraz uniemożliwiło generowanie wyższych marż w segmencie uboju i rozbioru mięsa.

Do nietypowych zdarzeń w roku 2007 można zaliczyć niekorzystny dla działalności handlowej układ Świąt Bożego Narodzenia, który spowodował praktycznie zaprzestanie działalności handlowej przez cały tydzień tj. od 24 do 31 grudnia 2007 roku

15. Charakterystykę zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w

raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej.

Z uwagi na specyfikę działalności emitenta w formie Grupy Kapitałowej istnieje wiele czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa, wynikających z wykorzystania efektów synergii pomiędzy podmiotami wchodzącymi w skład Grupy, które w znacznym stopniu wpływają na wyniki finansowe jednostki dominującej.

Grupa Kapitałowa prowadzi działalność w trzech podstawowych segmentach:

- produkcyjnym (ubój, rozbiór i konfekcja mięsa czerwonego),
- handlowo-usługowym (dystrybucja wyrobów mięsnych i wędliniarskich, pośrednictwo w zakresie handlu oraz wyspecjalizowane usługi rozbioru),
- rolnym (zaplecze surowcowe - hodowla trzody, uprawa, przetwórstwo i magazynowanie zbóż).

Najważniejsze czynniki, które zdaniem Zarządu mogą mieć wpływ na wyniki emitenta w perspektywie do końca roku to:

- **w segmencie produkcyjnym**

- ❖ Dalszy rozwój działalności produkcyjnej na Ukrainie w oparciu o przejęte zakłady produkcyjne
- ❖ Wejście w segment przetwórstwa, budowa własnej marki produktów premium w oparciu o zakład produkcyjny przejętej spółki „Stół Polski”
- ❖ Maksymalne wykorzystanie mocy produkcyjnych istniejących ubojni i rozbieralni
- ❖ Dalsza Automatyzacja i rozbudowa mocy produkcyjnych (PKM Duda, Polska Wołowina, Hunter Wild)
- ❖ Wykorzystywanie efektów skali i wzajemnych synergii

- **w segmencie handlowo- usługowym**

- ❖ Rozbudowa bazy przechowalniczej i logistycznej

- ❖ Integracja spółek dystrybucyjnych wchodzących w skład grupy kapitałowej
- ❖ Dalsze przejęcia w segmencie dystrybucji mięsa i wędlin , inwestycje green field w przypadku braku atrakcyjnego podmiotu do przejęcia
- ❖ Umocnienie pozycji ogólnopolskiego lidera dystrybucji mięsa i wędlin
- ❖ Dalszy rozwój eksportu Grupy PKM Duda Wykorzystanie wzmocnionej pozycji przetargowej wobec dostawców i odbiorców
- **w segmencie rolnym**
 - ❖ Dalsze przejęcie i modernizacja lub budowa nowych ferm (chów i hodowla trzody chlewnej)
 - ❖ Rozbudowa bazy magazynowej- budowa elewatorów
 - ❖ Zapewnienie dostaw surowca o najwyższej jakości
 - ❖ Minimalizacja kosztu hodowli, dzięki rozwojowi tuczu kontraktowego
 - ❖ Obniżenie kosztów pozyskania surowca wieprzowego – koszty logistyki skupu
 - ❖ Zajęcie pozycji lidera w zakresie budowy zaplecza surowcowego na Ukrainie
 - ❖ Efektywne wykorzystanie posiadanego areалу ziemskiego

16. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta i jego grupą kapitałową.

W omawianym okresie nie wystąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta. Nadzór właścicielski i kontrole pracy Zarządu spółki dominującej prowadzono przez obecność w Radzie Nadzorczej przedstawicieli inwestorów finansowych.

Działalność spółek zależnych była kontrolowana poprzez udział członków kierownictwa PKM DUDA S.A. w organach nadzorczych tych spółek.

17. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących emitenta w ciągu ostatniego roku obrotowego.

W okresie od 01 stycznia 2007r. do 31.12.2007r. Rada Nadzorcza działa w składzie:

Rafał Abratański	Przewodniczący RN
Grzegorz Leszczyński	Członek RN*
Rafał Tuzimek	Członek RN
Tomasz Łuczyński	Członek RN
Marek Dybalski	Członek RN
Maciej Zientara	Członek RN
Michał Dworzyński	Członek RN**
Jarosław Tomczyk	Członek RN**

* złożenie rezygnacji w dniu 27 czerwca 2007

** powołanie przez WZA w dniu 28 czerwca 2007

18. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących emitenta w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych; jeżeli odpowiednie informacje zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca ich zamieszczenia w sprawozdaniu finansowym.

w tys. zł.

Wyszczególnienie	Stanowisko/ funkcja	Umowa o pracę	Rada nadzorcza spółek zależnych	Ogółem wynagrodzenie brutto
Zarząd PKM DUDA S.A.				
Maciej Duda	Prezes Zarządu	600		600
Bogna Duda Jankowiak	Wiceprezes Zarządu	420		420
Roman Miler	Wiceprezes Zarządu	420		420
Rafał Oleszak	Wiceprezes Zarządu	384		384

Wyszczególnienie	Stanowisko/ funkcja	Umowa o pracę	Rada nadzorcza spółek zależnych	Ogółem wynagrodzenie brutto
Prokurenci				
Marcin Duda	Prokurent/Dyrektor Transportu	238		238
Daria Duda	Prokurent/Dyrektor ds. rozliczeń	229		229
Dariusz Jankowiak	Prokurent/Dyrektor Techniczny	240		240
Grzegorz Ograbek	Prokurent/Dyrektor ds. Ekonomicznych i Surowcowych	180		180
Jerzy Jaśkowiak	Prokurent/Główny Księgowy	180		180

Rada Nadzorcza				
Rafał Abratański	Przewodniczący RN			36
Grzegorz Leszczyński	Członek RN			12
Rafał Tuzimek	Członek RN			24
Tomasz Łuczyński	Członek RN			24
Marek Dybalski	Członek RN			24
Maciej Zientara	Członek RN			24
Jarosław Tomczyk	Członek RN			12
Michał Dworzyński	Członek RN			12

19. W przypadku spółek kapitałowych - określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie).

Akcje Emitenta posiadane przez członków Zarządu , Prokurentów na dzień 31.12.2007

Lp.	Imię i nazwisko	Liczba	Łączna wartość nominalna (zł)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
1.	Maciej Duda (Prezes Zarządu)	109 839	109 839	0,11	0,11
2.	Bogna Duda-Jankowiak (Wiceprezes Zarządu)	5.000.000	5.000.000	5,19	5,19
3.	Roman Miler (Wiceprezes Zarządu)	280 240	280 240	0,29	0,29
4.	Rafał Oleszak (Członek Zarządu)	66 000	66 000	0,07	0,07
5	Daria Duda (Prokurent)	5.000.000	5.000.000	5,19	5,19
6	Marcin Duda (Prokurent)	5.000.000	5.000.000	5,19	5,19

Według wiedzy Zarządu osoby zarządzające oraz nadzorujące emitenta nie posiadają akcji i udziałów w jednostkach zależnych od emitenta.

- 20. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu emitenta, wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.**

Lp	Akcjonariusz	Liczba akcji na 31.12.2007	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział głosów na WZA (%)
1	Bogna Duda-Jankowiak	5.000.000	5,19	5,19
2	Marcin Duda	5.000.000	5,19	5,19
3	Daria Duda	5.000.000	5,19	5,19
4	PKO Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	4.895.280	5,08	5,08
5	Deutsche Bank AG	5.027.282	5,22	5,22

- 21. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.**

Emitentowi nie są znane jakiegokolwiek umowy o których mowa wyżej.

- 22. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień.**

nie dotyczy

- 23. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta.**

nie dotyczy

- 24. Informacja o:**

- a. dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa,

- b. łącznej wysokości wynagrodzenia, wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego,
- c. pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia, wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego z innych tytułów niż określone w lit. b, dotyczącego danego roku obrotowego,
- d. informacje określone w lit. b i c należy podać także dla poprzedniego roku obrotowego.

Emitent zawarł następujące umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych dotyczących roku 2007.

1. Umowa nr 122/2007 z dnia 4 lipca 2007 dotycząca przeprowadzenia przeglądu śródrocznego sprawozdania finansowego na dzień 30.06.2007 roku
2. Umowa nr 123/2007 z dnia 4 lipca 2007 dotycząca przeprowadzenia przeglądu skonsolidowanego śródrocznego sprawozdania finansowego na dzień 30.06.2007 roku
3. Umowa nr 44 z dnia 6 listopada 2007 na badanie i ocenę sprawozdania finansowego za rok 2007
4. Umowa nr 45 z dnia 6 listopada 2007 na badanie i ocenę skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2007

Łączna wysokość wynagrodzenia należnego, wynikającego z w/w umów wynosi 67.000,- złotych powiększone o podatek VAT

W poprzednim roku obrotowym wysokość łącznego wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do przeglądu sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za wyniosła 60.000,- złotych powiększone o podatek VAT.

Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.

Podpisy Wszystkich Członków Zarządu

05.06.2008 Maciej Duda Prezes Zarządu

05.06.2008 Bogna Duda - Jankowiak Wiceprezes Zarządu

05.06.2008 Roman Miler Wiceprezes Zarządu

05.06.2008 Rafał Oleszak Wiceprezes Zarządu