

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADÓW AZOTOWYCH
W TARNOWIE-MOŚCICACH S.A.
W ROKU OBROTOWYM 2007**

TARNÓW, 7 LIPCA 2008

SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE W TARNOWIE – MOŚCICACH S.A. W 2007 ROKU.....	4
2.DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADÓW AZOTOWYCH W TARNOWIE – MOŚCICACH S.A. W 2007 ROKU	5
2.1 INFORMACJE O PODMIOTIE DOMINUJĄCYM.	5
2.2 INFORMACJE O SPÓŁKACH GRUPY KAPITAŁOWEJ PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI METODĄ PEŁNĄ, WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 31.12.2007 ROKU:	7
2.3 OPIS PODMIOTÓW STOWARZYSZONYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
2.4 STRUKTURA I ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
2.5 ZASADY ZARZĄDZANIA GRUPĄ KAPITAŁOWĄ ZAKŁADY AZOTOWE W TARNOWIE-MOŚCICACH S.A.	20
3. WYBRANE DANE EKONOMICZNO – FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ	21
4. AKCJONARIAT.....	28
5. SILNE I SŁABE STRONY GRUPY KAPITAŁOWEJ	29
6. ANALIZA POZYCJI RYNKOWEJ.....	30
7. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	32
7.1 WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ W ROKU OBROTOWYM	32
7.2 WAŻNIEJSZE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ, WYNIKI I ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	32
7.3 POLITYKA HANDŁOWA.....	36
7.4 ZAOPATRZENIE W SUROWCE STRATEGICZNE.....	39
7.5 PRODUKCJA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	41
7.6 POLITYKA FINANSOWA I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM GRUPY KAPITAŁOWEJ ...	42
7.7 DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA	46
7.8 OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI A PROGNOZAMI WYNIKÓW NA 2007R.	52
8. ZASOBY NIEMATERIALNE	53
8.1 ZATRUDNIENIE W GRUPIE KAPITAŁOWEJ	53
8.2 POLITYKA PERSONALNA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ.....	53
8.3 OCHRONA ŚRODOWISKA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	55
8.4 INFORMACJE O SYSTEMACH JAKOŚCI PRODUKCJI I WDROŻONYCH I WDRAŻANYCH NORMACH ISO GRUPY KAPITAŁOWEJ	57

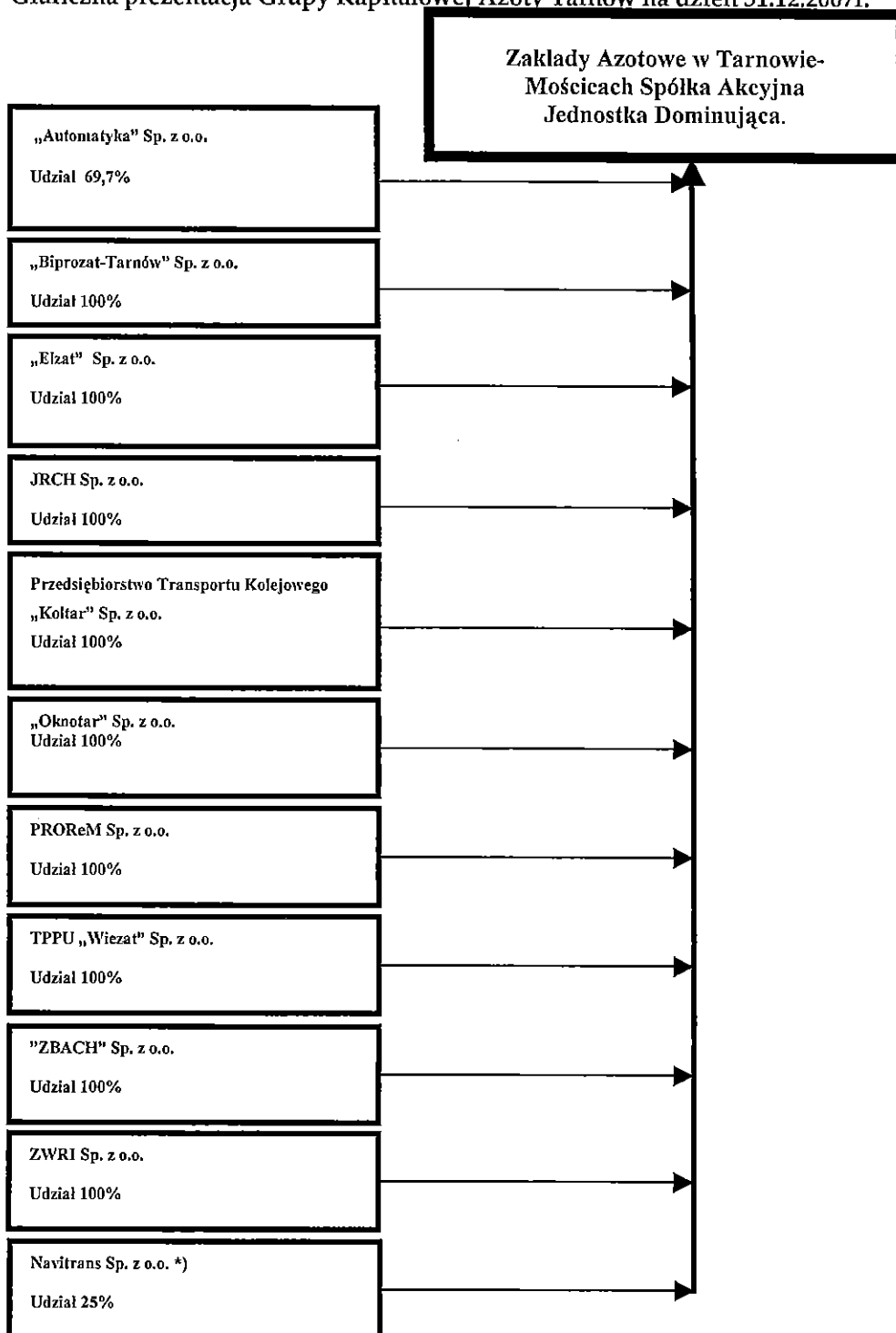
8.5 WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU TECHNICZNEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	60
8.6 NAGRODY I WYRÓŻNIENIA GRUPY KAPITAŁOWEJ	61
8.7 DZIAŁALNOŚĆ NA RZECZ ROZWOJU LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI 2008-2010	61
9. RYZYKA DZIAŁALNOŚCI, SZANSE I ZAGROŻENIA	62
10. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA I KIERUNKI ROZWOJU.....	65
10.1 PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	65
10.2 PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ	66
11. STRATEGIA GRUPY KAPITAŁOWEJ NA NAJBLIŻSZE LATA.....	69
12. INNE WAŻNE INFORMACJE.....	72
12.1 ORGANY STATUTOWE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ.....	72
12.3 UMOWY ZNACZĄCE	76
12.4 TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	76
12.5 INNE WAŻNE INFORMACJE	79
12.5.1 Dzierżawa majątku.....	79
12.5.4 Postępowania sądowe	80

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE W TARNOWIE – MOŚCICACH S.A. W 2007 ROKU

Grupa Kapitałowa Azoty Tarnów składa się ze spółki dominującej i 10 spółek zależnych oraz jednostki stowarzyszonej.

W 2007 roku istotą Grupy Azoty Tarnów było komplementarne wspomaganie działalności jednostki dominującej - Zakładów Azotowych w Tarnowie – Mościcach S.A.

Graficzna prezentacja Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów na dzień 31.12.2007r.



*) Zatwierdzone uchwałą NZW w 2007r. obniżenie kapitału zakładowego Spółki do kwoty 75.625 zł. Dnia 17 kwietnia 2008r. zostało wpisane do KRS. Liczba głosów Azoty Tarnów zwiększyła się do 26,45%.

Na koniec 2007 roku Azoty Tarnów posiadały udziały/akcje w 32 spółkach prawa handlowego, w tym:

- w 10 spółkach zależnych (z udziałem w kapitale powyżej 50%),
- w 1 spółce stowarzyszonej (z udziałem w kapitale od 20%-50%),
- w 21 spółkach mniejszościowych (z udziałem w kapitale poniżej 20%).

Konsolidacji metodą pełną podlegają następujące podmioty: Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A., „AUTOMATYKA” Sp. z o.o., Biuro Projektów Zakładów Azotowych „BIPROZAT” Tarnów Sp. z o.o., Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „ELZAT” Sp. z o.o., Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „KOLTAR” Sp. z o.o., „OKNOTAR” Sp. z o.o., „PROREM” Sp. z o.o., Tarnowskie Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe „WIEZAT” Sp. z o.o., Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Sp. z o.o., ZWRI Sp. z o.o. „NAVITRANS” Sp. z o.o. jest podmiotem stowarzyszonym i podlega konsolidacji metodą praw własności.

2.DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADÓW AZOTOWYCH W TARNOWIE – MOŚCICACH S.A. W 2007 ROKU

2.1 Informacje o podmiocie dominującym.



Nazwa (firma): _____ Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach Spółka Akcyjna
Nazwa handlowa: _____ Azoty Tarnów
Adres siedziby: _____ 33 – 101 Tarnów, ul. Eugeniusza Kwiatkowskiego 8
Czas trwania Spółki: _____ nieoznaczony

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000075450 w dniu 28 grudnia 2001 r. na mocy postanowienia Sądu Rejonowego dla Krakowa - Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Rok 2007 był dla Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. (dalej „Spółka”, „Zakład”, „Firma”) rokiem stabilizacji sytuacji ekonomiczno-finansowej na poziomie liderów przedsiębiorstw branży tzw. Wielkiej Syntezy Chemicznej. Od 2003 roku Spółka corocznie osiąga dodatni wynik finansowy, co świadczy o trwałym przezwyciężeniu kryzysu lat 2001 i 2002. Osiągane w ostatnich pięciu latach wyniki w obszarze rentowności, płynności finansowej, obrotowości i wspomagania finansowego oraz przyjęte cele w planie na 2008 rok zapewniają Spółce trwałą zdolność rozwojową.

Przyjęta przez Spółkę strategia produktowo – rynkowa oraz domena firmy – prezentowana poniżej – w 2007 roku nie uległa istotnej zmianie i przewiduje się jej zachowanie w roku następnym. Aktualnie do najważniejszych produktów dostarczanych przez Firmę na rynek polski oraz rynki zagraniczne należą: kaprolaktam, poliamid 6, nawozy azotowe, polioksymetylen.

Największy zakład produkcyjny, największy pracodawca, inwestor i podatnik to powody, dla których Zakłady odgrywają istotną rolę w rozwoju materialnym i społeczno-gospodarczym całego regionu. W związku z tym postrzegane są przez społeczność lokalną nie tylko jako obiekt przemysłowy, ale jako partner w rozwiązywaniu wielu problemów społecznych.

Przedmiot działalności i produkty podstawowe

Przedmiotem działalności Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. jest:

1. Wytwarzanie oraz obrót w zakresie następujących grup produktowych:
 - kaprolaktam (półprodukt do produkcji poliamidu 6, przy produkcji którego powstaje siarczan amonu), sprzedawany w postaci:
 - ciekłej
 - krystalicznej
 - tworzywa konstrukcyjne:
 - poliamid 6
 - polioksymetylen
 - tworzywa modyfikowane
 - nawozy mineralne:
 - saletrzak
 - saletra amonowa
 - siarczan amonu
2. Wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej,
3. Produkcja i dystrybucja ciepła,
4. Pobór i uzdatnianie wody

Struktura akcjonariatu na 31.12.2007r.

Nafta Polska S.A.	80,00%
Skarb Państwa	5,77%
Pozostali	14,23%

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	1 247 699 tys. zł
Kapitał zakładowy	120 000 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	2 417 osób
Zysk netto	54 359 tys. zł
Kapitał własny	818 848 tys. zł

2.2 Informacje o spółkach Grupy Kapitałowej podlegających konsolidacji metodą pełną, według stanu na dzień 31.12.2007 roku:

1. Jednostka Ratownictwa Chemicznego Spółka z o.o. (dalej JRCh Sp. z o.o.)



Została zarejestrowana w dniu 19 listopada 1993r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000188857 w dniu 29 stycznia 2004 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Głównym obszarem działalności tej Spółki są usługi związane z ochroną środowiska.

Przedmiot działalności Spółki to:

- usługi w zakresie oczyszczania ścieków,
- usługi w zakresie gospodarki odpadami,
- utylizacja odpadów, w tym niebezpiecznych, odczynników chemicznych,
- recykling odpadów,
- przerób tworzyw sztucznych,
- usługi specjalistycznych laboratoriów,
- usługi serwisu sprzętu ochronnego i ratowniczego,
- wykonywanie prac niebezpiecznych,
- kompleksowe czyszczenie zbiorników, osadników itp. z substancji chemicznych (odpadów),
- opróżnianie instalacji z amoniaku,
- likwidacja składowisk,
- usuwanie nieszczelności cystern, zbiorników,
- likwidacja drobiu zarażonego salmonellą i ptasią gripą,
- usługi mycia cystern i autocystern po różnych chemikaliach,
- usługi konfekcjonowania różnych chemikaliów,
- transport materiałów niebezpiecznych,
- prowadzenie prac badawczo-rozwojowych,
- produkcja wyrobów chemicznych,
- usługi czyszczenia obiektów, zabytków, placów itp.,
- usługi szkoleniowe w szerokim zakresie,
- dystrybucja sprzętu ochronnego i ratowniczego oraz wyrobów chemicznych.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

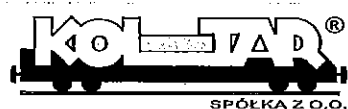
Przychody ze sprzedaży	33 304 tys. zł
Kapitał zakładowy	14 020 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	239 osób
Zysk netto	1 590 tys. zł
Kapitał własny	19 411 tys. zł

Istotne zdarzenia w Jednostce Ratownictwa Chemicznego w 2007 roku:

Wybudowanie i montaż instalacji do utylizacji utleniacza paliwa raketowego w mieście Radehov na Ukrainie.

- Wybudowanie i uruchomienie nowego składowiska na odpady komunalne o pojemności 900 000 m³ odpadów.
- Podpisanie umowy z Polskim Ministerstwem Spraw Zagranicznych na utylizację 215 ton utleniacza paliwa raketowego na Ukrainie.

2. Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „Koltar” Spółka z o.o. (dalej Koltar Sp. z o.o.)



Została zarejestrowana w dniu 07 grudnia 1999r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000206663 w dniu 12 maja 2004 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Przedmiotem działalności Koltar Sp. z o.o. to:

- przewóz produktów, surowców i towarów oraz świadczenie usług związanych z tym przewozem,
- budowa, modernizacja, remonty i utrzymywanie linii kolejowych związanych z obsługą,
- obsługa spedycyjna przesyłek kolejowych,
- usługi manewrowe w zakresie obrotu towarowo-materiałowego,
- usługi za- i wyładunkowe,
- mycie i czyszczenie cystern i wagonów kolejowych,
- realizacja usług remontowych, konserwacyjnych, odbiorowych i dozorowych,
- realizacja przeglądu wagonów i cystern,
- świadczenie usług doradczych, konsultingowych i eksperckich w zakresie transportu kolejowego,
- prowadzenie działalności handlowej,
- prowadzenie szkoleń i kursów zawodowych,
- wykonawstwo dokumentacji paszportowej urządzeń i obiektów kolejowych,
- produkcja części zamiennych do urządzeń maszyn transportu kolejowego i drogowego.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	22 930 tys. zł
Kapitał zakładowy	32 760 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	251 osób
Zysk netto	2 031 tys. zł
Kapitał własny	71 609 tys. zł

Istotne zdarzenia w Spółce Koltar Sp. z o.o. w 2007 roku.

- Podpisano Umowę z PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. „O korzystanie z przydzielonych tras pociągów” na 2007 rok. Umowa dotyczy przewozów licencjonowanych wykonywanych przez Koltar Sp. z o.o. poza bocznica Azotów Tarnów i jest jednym z wymogów niezbędnych do prowadzenia działalności licencjonowanego przewoźnika kolejowego.
- Zarządzeniem Wewnętrznym 3/2007 z dnia 11.04.2007 r. wprowadzono nowy Regulamin Organizacyjny Przedsiębiorstwa Transportu Kolejowego KOLTAR Sp. z o.o. w Tarnowie.
- Uzyskano Koncesję na obrót paliwami ciekłymi wydaną przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.
- Otwarto Stację Paliw, dzięki której PTK „KOLTAR” Sp. z o.o. na mocy uzyskanej koncesji może świadczyć usługi w zakresie sprzedaży oleju napędowego jednostkom zewnętrznym.
- Podpisano osiem Umów w zakresie sprzedaży paliw:
 - z ZWRI Sp. z o.o. zawarta dnia 14.06.2007r. na 10000 litrów/miesiąc,
 - z UNI-TARPIN Sp. z o.o. zawarta dnia 14.06.2007r. na 1400 litrów/miesiąc,
 - z Wiezat Sp. z o.o. zawarta dnia 18.06.2007r. na 1600 litrów/miesiąc,
 - z ZBACH Sp. z o.o. zawarta dnia 20.06.2007r. na 200 litrów/miesiąc,
 - z DŹWIGTAR Kumięga Tadeusz. zawarta dnia 25.06.2007r. na 500 litrów/miesiąc,
 - z Petrocom Sp. z o.o. zawarta dnia 02.07.2007r. na 1000 litrów/miesiąc,
 - z Automatyka Sp. z o.o. zawarta dnia 05.09.2007r. wg zapotrzebowania/miesiąc,
 - z Azoty Tarnów S.A. zawarta dnia 17.09.2007r. na 800 litrów/miesiąc,
- Podpisanie Umowy z PKP CARGO S.A. w zakresie świadczenia usług kolejowych przewozów towarów realizowanych w komunikacji krajowej na liniach PKP PLK S.A.
- Podpisanie Umowy specjalnej z PKP CARGO S.A. na przewóz wagonów próżnych do i z naprawy.

3. „PROReM” Spółka z o.o.



Została zarejestrowana w dniu 14 października 1998r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000095916 w dniu 6 marca 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

„PROReM” Sp. z o.o. zajmuje się:

- wytwarzaniem konstrukcji stalowych oraz aparatów dozorowych,
- wykonaniem remontów i konserwacji obiektów chemicznych,
- wykonaniem orurowania instalacji i obiektów chemicznych,
- remontami maszyn,
- usługami w zakresie zabezpieczeń antykorozyjnych,
- badaniami laboratoryjno-metalograficznymi,
- pomiarami wibroakustycznymi,
- wykonaniem dokumentacji dla potrzeb remontowych.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	36 510 tys. zł
Kapitał zakładowy	5 554 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	508 osób
Zysk netto	1 359 tys. zł
Kapitał własny	-672 tys. zł

Istotne zdarzenia w PROReM Sp. z o.o. w 2007 roku.

- PROReM Sp. z o.o. umocnił się jako firma realizująca duże kontrakty inwestycyjne w zakresie montażu aparatów, orurowania i rozruchu technologicznego branży chemicznej, (PERFURDO, AZOTY Tarnów, Francja -COMESA).
- Doskonalenie technik spawalniczych, spawanie metodą proszkową a także w osłonie CO2 i w osłonie argonu.

4. Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Spółka z o.o. (dalej ZBACH Sp. z o.o.)



Została zarejestrowana w dniu 15 listopada 1993r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000135985 w dniu 23 października 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Przedmiotem działalności „ZBACH” Sp. z o.o. jest:

- wykonawstwo aparatury dla przemysłu chemicznego, petrochemicznego, farmaceutycznego i spożywczego,
- produkcja części zamiennych,
- świadczenie usług przemysłowych,
- wykonawstwo remontów aparatów i urządzeń,
- tłoczenie dennic,
- prowadzenie handlu hurtowego i detalicznego,
- eksport i import towarów.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	20 210 tys. zł
Kapitał zakładowy	10 770 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	160 osób
Zysk netto	1 505 tys. zł
Kapitał własny	800 tys. zł

5. Biuro Projektów Zakładów Azotowych „Biprozat-Tarnów” Sp. z o.o. (dalej Biprozat Sp. z o.o.)

BIPROZAT

Została zarejestrowana w dniu 02 marca 1994 r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 7. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000199462 w dniu 12 marca 2004 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Głównym przedmiotem działalności „Biprozat – Tarnów” Sp. z o.o. jest:

- projektowanie instalacji przemysłu chemicznego, innych instalacji przemysłowych oraz budownictwa i wykonywanie dokumentacji niezbędnej do ich realizacji,
- wykonywanie dokumentacji niezbędnej do wytwarzania i odbioru aparatury i urządzeń,
- świadczenie usług technicznych związanych z kompletacją dostaw urządzeń,
- organizowanie i pełnienie nadzoru nad budową, rozruchem i uruchamianiem instalacji przemysłu chemicznego, innych instalacji przemysłowych oraz budownictwa,
- świadczenie usług związanych z postępowaniem przedkontraktowym, zawieraniem i realizacją kontraktów, zwłaszcza licencyjnych i typu know-how – zarówno krajowych jak i zagranicznych,
- wykonywanie studiów literaturowych, prowadzenie marketingu w odniesieniu do przedmiotu przedsiębiorstwa spółki w kraju i za granicą,
- rozwijanie i modernizacja technologii stosowanych w przemyśle chemicznym (w szczególności w Azotach Tarnów) i przemysłach pokrewnych,
- opracowywanie nowych technologii dla procesów przemysłu chemicznego i przemysłów zbliżonych,
- wykonywanie ekspertyz,
- organizowanie i pełnienie nadzoru autorskiego i inwestorskiego,
- wykonywanie prac geodezyjnych, geotechnicznych i kartograficznych,
- wykonywanie usług poligraficznych.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	11 851 tys. zł
Kapitał zakładowy	1 681 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	129 osób
Zysk netto	668 tys. zł
Kapitał własny	3 439 tys. zł

6. ZWRI Spółka z o.o.



Została zarejestrowana w dniu 28 grudnia 1993r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000074630 w dniu 4 stycznia 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Przedmiotem działalności ZWRI Sp. z o.o. jest:

- świadczenie usług w zakresie robót budownictwa ogólnego, przemysłowego i mieszkaniowego, w branżach budowlanej: montażowej, instalacji przemysłowych,
- świadczenie usług w zakresie robót sanitarnych, elektrycznych, inżynierjno-drogowych,
- wykonawstwo remontów instalacji przemysłowych,
- realizacja inwestycji jako generalny wykonawca,
- nadzór robót budowlanych i montażowych,
- świadczenie usług sprzętowych.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	25 427 tys. zł
Kapitał zakładowy	2 017 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	195 osób
Zysk netto	1 023 tys. zł
Kapitał własny	3 910 tys. zł

7. Zakład Pomiarów i Automatyki „Automatyka” Spółka z o.o. (dalej Automatyka Sp. z o.o.)¹



Została zarejestrowana w dniu 07.11.1997 r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000085959 w dniu 6 lutego 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Automatyka Sp. z o.o. jest dostawcą systemów do pomiarów i sterowania procesami oraz specjalistycznego oprogramowania przemysłowego.

¹ Od dnia 27.02.2008 rok zmiana firmy Spółki na „Automatyka” Sp. z o.o.

Zajmuje się w szczególności:

- obsługą i serwisem aparatury do pomiarów i sterowania oraz sprzętu komputerowego i biurowego,
- prefabrykacją elementów i montażem systemów pomiarowych,
- próbami montażowymi i rozruchem systemów pomiarowych i sterowania,
- usługami komputerowymi i internetowymi,
- doradztwem technicznym, wykonywaniem prac projektowych i badawczych oraz szkoleniami.

Rok 2007 Automatyka Sp. z o.o. zakończyła osiągnięciem dobrych wyników finansowych, przekraczających zawarte w planie założenia. Ubiegły rok obfitował w wiele prac wykonywanych dla Zakładów Azotowych i firm zewnętrznych.

Do ważniejszych z nich, jakie Automatyka Sp. z o.o. wykonywała można zaliczyć montaż i uruchomienie instalacji granulacji i neutralizacji saletrzaku w miejscowości Petfurdo na Węgrzech, instalację odsiarczania spalin w Elektrociepłowni Ostrołęka, system segregacji i transportu bagażu na lotnisku w Pyrzowicach. Zakończone zostały również prace montażowe na Instalacji Do Produkcji Estrów Metylowych Kwasów Tłuszczowych dla LOTOS BIOPALIWA Sp. z o.o. w Czechowicach-Dziedzicach.

Natomiast ze znaczących prac wykonywanych dla Zakładów Azotowych w Tarnowie zaliczyć należy m.in.: system rejestracji emisji tlenków azotu na instalacji Kwasu Dwucisnieniowego, upgrade komputerowego systemu sterowania na VRM, remont kotła nr 3 w Centrum Elektrociepłowni, rozbudowa wytwórni Poliamidów PA6 do 45tt/r oraz jej remont.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	69,73%
Pozostali	20,27%

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	21 471 tys. zł
Kapitał zakładowy	3 448 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	199 osób
Zysk netto	933 tys. zł
Kapitał własny	4 593 tys. zł

8. Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „Elzat” Spółka z o.o. (dalej Elzat Sp. z o.o.)



Została zarejestrowana w dniu 02 marca 2004r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000205643 w dniu 29 kwietnia 2004 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Elzat Sp. z o.o. działa w branży szeroko pojętych usług elektrycznych. Spółka ta nie prowadzi typowej działalności produkcyjnej.

Podstawowa działalność opiera się na świadczeniu usług utrzymania ruchu elektrycznego (serwis 24 godzinny) oraz remontów maszyn i instalacji elektrycznych. Elzat Sp. z o.o. świadczy swoje usługi w głównej mierze dla Grupy Kapitałowej.

W 2007 roku Spółka osiągnęła najlepszy wynik pod względem przychodów oraz zysku netto na przestrzeni ostatnich lat. Pozwoliło to spółce na odbudowę bazy narzędziowej, która pozwoli utrzymać poziom przychodów w latach następnych. W poprzednim roku Spółka uzyskała odnowienie certyfikatu ISO, potwierdzającego skuteczność wprowadzonego systemu zarządzania jakością usług. Potwierdzeniem jakości usług było zawarcie znaczących kontraktów dla firm Goodyear Dunlop Tires Polska Sp. z o.o., Dyckerhoff Sp. zo.o. oraz Skanska S.A.

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	15 133 tys. zł
Kapitał zakładowy	1 332 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	176 osób
Zysk netto	700 tys. zł
Kapitał własny	533 tys. zł

9. Tarnowskie Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe „WIEZAT” Spółka z o.o. (dalej Wiezat Sp. z o.o.)



TPPU
"WIEZAT"
Sp. z o.o.

Została zarejestrowana w dniu 06 października 1988r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. E. Kwiatkowskiego nr 8. Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000130185 w dniu 13 września 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Wiezat Sp. z o.o. świadczy następujące usługi remontowe i inwestycyjne:

- prace izolacyjne,
- prace antykorozyjne wewnętrzne oraz zewnętrzne instalacji, konstrukcji,
- prace malarskie pomieszczeń, elewacji,
- prace dekarские,
- prace budowlane,
- prace mechaniczne,

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

Azoty Tarnów	100%
--------------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	8 378 tys. zł
Kapitał zakładowy	50 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	91 osób
Zysk netto	156 tys. zł
Kapitał własny	- 174 tys. zł

10. „Oknotar” Spółka z o.o.

Tarnowska Fabryka Okien



Została zarejestrowana w dniu 20 czerwca 2001r. Siedziba Spółki mieści się w Tarnowie, przy ul. Chemiczna nr 118. Spółka wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000027977 w dniu 24 lipca 2001 roku przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

„Oknotar” Spółka z o.o. zajmuje się:

- produkcją wyrobów z tworzyw sztucznych dla budownictwa,
- produkcją wyrobów stolarskich i ciesielskich dla budownictwa,
- produkcją metalowych elementów stolarki budowlanej,
- magazynowaniem i przechowywaniem towarów,
- zakładaniem stolarki budowlanej,
- kompleksową obsługą klienta – doradztwo, pomiary, transport stolarki do klienta, montaż oraz serwis gwarancyjny i pogwarancyjny.

Działalność „Oknotar” Sp. z o.o. obejmuje dwa segmenty rynku stolarki – PCW i aluminium.

W 2007r. Zarząd Spółki koncentrował się na realizacji zawartego w dniu 14 czerwca 2006 układu z wierzycielami, z którego wywiązywanie się pozwala spółce na jej dalsze funkcjonowanie. Wydatkowanie środków pieniężnych posiadanych przez spółkę na potrzeby realizacji postanowień układu powodowało często brak źródeł finansowania na bieżącą działalność. Sytuacja ta często powodowała konieczność rozciągania w czasie cyklu produkcyjnego, aż do momentu pozyskania środków na realizację dalszego etapu

Struktura własnościowa na 31.12.2007r.

ZAT S.A.	100%
----------	------

Dane finansowe

Przychody ze sprzedaży	3 603 tys. zł
Kapitał zakładowy	2 500 tys. zł
Zatrudnienie na 31.12.2007r.	30 osób
Zysk netto	360 tys. zł
Kapitał własny	-1 512 tys. zł

2.3 Opis podmiotów stowarzyszonych Grupy Kapitałowej

Navitrans Spółka z o.o.



Została zarejestrowana w dniu 29 czerwca 1992r. Siedziba Spółki mieści się w Gdyni, przy ul. Chrzanowskiego nr 6. Spółka wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000062936 w dniu 20 listopada 2001 roku przez Sąd Rejonowy w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Spółka stowarzyszona konsolidowana metodą praw własności.

Navitrans Sp. z o.o. jest istotnym ogniwem w procesie logistycznym Zakładów Azotowych przez posiadanie gestii transportowej w porcie morskim.

Przedmiotem działalności Navitrans Sp. z o.o. są:

- usługi w zakresie spedycji morskiej i lądowej szerokiego wachlarza ładunków w relacji eksportowej i importowej,
- prowadzenie agencji celnej,
- organizowanie i przeprowadzanie gospodarczych procedur celnych.

2.4 Struktura i organizacja grupy kapitałowej

Na koniec 2007 roku Azoty Tarnów posiadały bezpośrednio akcje bądź udziały w 31 spółkach prawa handlowego, w tym:

- w 10 spółkach zależnych (z udziałem kapitału powyżej 50%)
- w 1 spółce stowarzyszonej (z udziałem kapitału od 20% - 50%)
- w 20 spółkach mniejszościowych (z udziałem kapitału poniżej 20%)

Sprzedaż udziałów przez spółki Grupy Kapitałowej w 2007r.

Jednostka Ratownictwa Chemicznego Spółka z o.o. 03.12.2007r. zbyła wszystkie posiadane akcje w Żużlowej Sportowej Spółce Akcyjnej „UNIA” Tarnów Spółce Vesterparts Sp. z o.o.

Inwestycje kapitałowe dokonane przez spółki Grupy Kapitałowej w 2007 roku:

- ZWRI Sp. z o.o. nabyła dnia 8.11.2007r. 27 udziałów wartości 13.500,00 zł w jednostce Uniroll Spółka z o.o.
- JRCh Sp. z o.o. w 2007 roku wniosła 60% wkładu w konsorcjum Eko-Technologies na Ukrainie o wartości 260.498,66 zł.
- Azoty Tarnów dokonały w 2007r. zamiany wierzytelności na akcje Energoaparatury Katowice S.A. - było to 8 196 akcji w cenie emisyjnej 2,50 zł o wartości 20.490,00 zł.

Wyżej przedstawione operacje nie spowodowały istotnych zmian w organizacji Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

Wykaz podmiotów z Grupy Kapitałowej Emitenta, w których Emitent posiada ponad 20% głosów na Zgromadzeniu Wspólników przedstawia tabela nr 1.

Tabela 1 Wykaz podmiotów z Grupy Kapitałowej Emitenta

p	Nazwa spółki	Wysokość kapitału zakładowego (zł)	Ogólna liczba udziałów należących do Azotów Tarnów	Liczba głosów (%)	Wartość nominalna 1 udziału (zł)	Udział Azotów Tarnów w kapitale zakładowym (%)
1	Biprozat – Tarnów Sp. z o.o. założona 2 marca 1994 r.	1.681.000,00	16.810	100	100	100
2	Elzat Sp. z o.o. założona 2 sierpnia 1994 r.	1.331.800,00	13.318	100	100	100
3	JRCh Sp. z o.o. założona 19 listopada 1993 r.	14.020.000,00	28.040	100	500	100
4	Koltar Sp. z o.o. założona 7 grudnia 1999 r.	32.760.000,00	327.600	100	100	100
5	Oknotar Sp. z o.o. założona 20 czerwca 2001 r.	2.500.000,00	5.000	100	500	100
6	PROReM Sp. z o.o. założona 14 października 1998 r.	5.553.600,00	111.072	100	50	100
7	Wieżat Sp. z o.o. założona 6 października 1988 r.	50.000,00	100	100	500	100
8	ZBACH Sp. z o.o. założona 15 listopada 1993 r.	10.770.000,00	107.700	100	100	100
9	ZWRI Sp. z o.o. założona 28 grudnia 1993 r.	2.016.800,00	20.168	100	100	100
10	Automatyka Sp. z o.o. założona 7 listopada 1997r.	3.447.500,00	4.808	69,73	500	69,73
11	Navitrans Sp. z o.o. *) założona 24 czerwca 1992 r.	80 000,00	128	25,00	625	25,00

*) Zatwierdzone uchwałą NZW w 2007r. obniżenie kapitału zakładowego Spółki do kwoty 75.625 zł. Dnia 17 kwietnia 2008r. zostało wpisane do KRS. Liczba głosów Azoty Tarnów zwiększyła się do 26,45%.

Wykaz udziałów mniejszościowych posiadanych przez Azoty Tarnów w kapitałach innych podmiotów na dzień 31.12.2007r. przedstawia tabela nr 2.

Tabela 2 Wykaz udziałów mniejszościowych posiadanych przez Azoty Tarnów

Lp.	Spółka	Udział Azotów Tarnów w kapitale zakładowym (%)	Wysokość kapitału zakładowego (zł)
1	Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	12,85%	163 784 000,00
2	Zakłady Włókien Chemicznych „WISTOM” S.A. w upadłości,	9,83%	59 371 100,00
3	Sportowa Spółka Akcyjna UNIA TARNÓW	8,26%	484 000,00
4	Konsorcjum Rozwoju Eksploatacji Majątku Trwałego „EKSPLOSYSTEM” Sp. z o.o.*	3,36%	4 470,00
5	Francusko-Polskie Przedsiębiorstwo Instalacji Przemysłowych „POLSNIG” Sp. z o.o.	2,67%	1 867 168,00
6	Centrum Naukowo - Produkcyjne Materiałów Elektronicznych „CeMat`70” S.A.	1,24%	10 500 000,00
7	LEN S.A., w likwidacji	0,29%	7 119 103,50
8	Zakład Tworzyw Sztucznych „PRONIT” S.A. w upadłości	0,28 %	16 150 150,00
9	Tarnowski Klaster Przemysłowy „Plastikowa Dolina” S.A..	0,17%	17 296 400,00
10	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego „KARO” S.A. w likwidacji	0,17%	1 200 000,00
11	Wytwórnia Silników „PZL MIELEC” Sp. z o.o.	0,12%	1 789 200,00
12	INWESTSTAR S.A..	0,06%	11 700 000,00
13	Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	0,06%	16 295 000,00
14	Polimex Mostostal S.A.	0,05%	18 574 225,00
15	ENERGOAPARATURA S.A.	0,04%	3 840 183,20
16	CENTROZAP S.A.	0,03%	128 798 683,00
17	ŁZPB UNIONTEX S.A. w upadłości	0,03%	16 000 000,00
18	Południowe Zakłady Przemysłu Skórzanego CHELMEK S.A. w upadłości	0,03%	2 016 250,00
19	Wytwórnia Salami „IGLOOMEAT” - Sokołów Sp. z o.o.	0,02%	15 738 500,00
20	Łącznia Metali „PRESSTA” S.A. w upadłości	0,02%	33 549 830,00
21	Chłodnie Igloopol Sp. z o.o. w likwidacji	0,003%	154 018 000,00

Prowadzone na przestrzeni ostatnich lat próby zbycia mniejszościowych pakietów akcji/ udziałów w podmiotach, ze względu na ich sytuację ekonomiczno – finansową (postępowania upadłościowe, likwidacja) zakończyły się niepowodzeniem.

Wykaz podmiotów, w których na dzień 31.12.2007 rok akcje/udziały posiadały spółki zależne od Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach SA.

Spółka Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.:

Lp.	Spółka	Udział w kapitale zakładowym (w %)	Wysokość kapitału zakładowego (w zł)
1	Branżowa Organizacja Odzysku S.A.	10,5%	1 000 000,00
2	S+R GAZY Sp. z o.o.	30,0%	50 000,00
3	EKOTAR Sp. z o.o.	12,0%	500 000,00
4	PETROLIA Sp. z o.o.	24,0%	50 000,00
5	PI TARCHEM Sp. z o.o.	10,0%	100 000,00
6	UNIROLL Sp. z o.o.	24,0%	50 000,00
7	Przedsiębiorstwo Innowacyjno Wdrożeniowe UNISIL Sp. z o.o.	24,4%	54 000,00
8	Konsorcjum ECO-TECHNOLOGIES Kijów	60,0%	434 164,76*)
9	Zakłady Mięsne Ostrołęka	0,017%	31 355 320,00

*) 121207,36 Euro przeliczono po kursie z dnia 31.12.2007r.

Konsorcjum ECO-TECHNOLOGIES z siedzibą w Kijowie zawarte przez spółkę JRCH Sp. z o.o. z ukraińską firmą UKROBORNLEASING, ma na celu uruchomienie instalacji do utylizacji utleniacza do paliwa raketowego, a 60% udział Spółki JRCH Sp. z o.o. gwarantuje zabezpieczenie interesów strategicznych naszej spółki zależnej.

Spółka Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „Elzat” Sp. z o.o.:

Lp.	Spółka	Udział w kapitale zakładowym (w %)	Wysokość kapitału zakładowego (w zł)
1	PI TARCHEM Sp. z o.o.	12,5%	100 000,00
2	Tarplast Sp. z o.o.	40,0%	50 000,00

Spółka PROReM Sp. z o.o.:

Lp.	Spółka	Udział w kapitale zakładowym (w %)	Wysokość kapitału zakładowego (w zł)
1	Ekotar Sp. z o.o.	12,0%	500 000,00

Spółka ZWRI Sp. z o.o.:

Lp.	Spółka	Udział w kapitale zakładowym (w %)	Wysokość kapitału zakładowego (w zł)
1	Uniroll Sp. z o.o.	27,0%	50 000,00

2.5 Zasady zarządzania Grupą Kapitałową Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

Polityka właścicielska wobec podmiotów zależnych wynika i jest spójna z przyjętą i realizowaną strategią firmy jako całości. Realizacja polityki właścicielskiej ma w głównej mierze przyczynić się do wzrostu wartości poszczególnych podmiotów tworzących Grupę Kapitałową, jak i Grupy jako całości.

Nadzór właścicielski w Grupie Kapitałowej sprawowany jest na dwóch płaszczyznach. Pierwsza bezpośrednia sprawowana jest przez Rady Nadzorcze spółek zależnych, druga przez merytoryczne jednostki organizacyjne Azotów Tarnów. Aktualnie nadzór nad finansowym majątkiem trwałym w ramach Zarządu Jednostki Dominującej sprawuje Członek Zarządu odpowiedzialny za sprawy ekonomiczno – finansowe, do którego kompetencji należy nadzór funkcjonalny i koordynacja działań związanych z zarządzaniem finansowym majątkiem trwałym. Nadzór finansowy związany z ewidencją finansowego majątku trwałego, sprawozdawczością Grupy Kapitałowej oraz sprawozdawczością giełdową sprawuje w pionie Dyrektor Departamentu Finansów – Dział Nadzoru Właścicielskiego i Sprawozdawczości Giełdowej. Funkcje związane z wykonywaniem praw z posiadanych akcji/ udziałów wykonuje w Departamencie Finansów – Dział Nadzoru Właścicielskiego i Sprawozdawczości Giełdowej, który przygotowuje dla potrzeb Zarządu Azotów Tarnów analizy i opinie na temat wniosków kierowanych przez organy korporacyjne spółek zależnych pod obrady zgromadzenia wspólników, a także przygotowuje protokoły ze zgromadzeń wspólników, stanowiących realizację decyzji właścielskich - Zarządu Azotów Tarnów - wobec podmiotów zależnych.

Niezależnie od powyższego zgodnie z przyjętym wzorcem postępowania w Grupie Kapitałowej Dział Nadzoru Właścicielskiego i Sprawozdawczości Giełdowej przygotowuje okresowe raporty/ sprawozdania na temat sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotów zależnych opracowane na podstawie sprawozdań F-01, do którego dołączany jest opracowany dla potrzeb sprawozdawczości wewnętrznej odrębny załącznik. Sprawozdania na temat sytuacji ekonomiczno – finansowej przesyłane są w okresach miesięcznych do Rady Nadzorczej i Członków Zarządu jednostki Dominującej; Departamentu Finansów, a także do zakładowych organizacji związkowych działających w Azotach Tarnów. Sprawozdania te obejmują takie parametry jak:

- przychody i koszty ogółem, wynik na sprzedaży oraz należności, zobowiązania, nakłady inwestycyjne;
- sprzedaż wewnętrzna i zewnętrzna oraz odpowiadające jej koszty, dane dotyczące zatrudnienia w rozbiciu na zatrudnienie ogółem, stanowiska nierobotnicze, stanowiska robotnicze (pracownicy bezpośrednio i pośrednio produkcyjni), dane dotyczące średniej płacy w rozbiciu na płace ogółem, płace na stanowiskach nierobotniczych (płace ogółem bez Zarządu i płace Zarządu), płace na stanowiskach robotniczych.

Niezależnie od powyższego Dział ten sporządza dla potrzeb Zarządu Jednostki Dominującej miesięczną syntetyczną analizę wyników podmiotów zależnych w układzie do analogicznego okresu roku poprzedniego oraz poprzedniego miesiąca wraz z informacją na temat stanu realizacji planów działalności gospodarczej na dany rok. Analizie poddawane są takie parametry jak przychody i koszty ogółem, wynik finansowy na kolejnych poziomach jego analizy poczynając od wyniku na sprzedaży, udział zleceń zewnętrznych, zatrudnienie, średnia płaca, wydajność, poziom należności i zobowiązań, rentowność sprzedaży. Równocześnie obowiązuje w Azotach Tarnów procedura planistyczna dotycząca przygotowywania planów działalności gospodarczej. Zgodnie z nią w Grupie obowiązują następujące terminy:

- prace nad założeniami planu działalności należy rozpocząć 15 października roku poprzedzającego rok, którego plan dotyczy,
- do 31 grudnia roku poprzedzającego rok, którego plan dotyczy należy opracować i przedłożyć Radzie Nadzorczej Spółki plan działalności,
- do końca lutego roku, którego plan dotyczy powinien on zostać zaopiniowany przez Radę Nadzorczą i przedstawiony Zgromadzeniu Wspólników do zatwierdzenia.

Jednocześnie w związku z debiutem giełdowym Azotów Tarnów Departament Finansów opracował, a następnie przesłał do podmiotów zależnych tworzących Grupę materiały dotyczące zakresu, trybu i terminów raportowania informacji w kontekście obowiązków informacyjnych Grupy kapitałowej przekazywanych na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz zalecenia dotyczące sporządzania prognoz finansowych.

W Statucie Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie – Mościcach S.A., istnieją regulacje prawne, które nakładają na Zarząd Azotów Tarnów obowiązek uzyskania zgody Rady Nadzorczej Azotów Tarnów na wykonywanie prawa głosu na Zgromadzeniu Wspólników spółek, w których Spółka posiada co najmniej 50 % akcji/udziałów, w sprawach:

- a) zmiany Umowy Spółki;
- b) podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego;
- c) połączenia, przekształcenia lub podziału spółki;
- d) zbycia akcji lub udziałów spółki;
- e) zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego i nabycia oraz zbycia nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości jeżeli ich wartość rynkowa przekracza 200.000 złotych;
- f) rozwiązania i likwidacji spółki.

Regulacja ta jednoznacznie wskazuje, iż najistotniejsze kwestie dotyczące polityki właścicielskiej realizowanej przez Zarząd Azoty Tarnów w stosunku do spółek zależnych muszą być zgodne ze strategią przyjętą dla całej Grupy kapitałowej i są w imieniu dotychczasowych właścicieli kontrolowane i nadzorowane przez Radę Nadzorczą Azotów Tarnów.

Integralną częścią Zasad nadzoru są obowiązujące w Grupie kapitałowej wytyczne dotyczące sporządzania przez organy korporacyjne materiałów i dokumentów na Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników kwitujące dany rok obrotowy.

3. WYBRANE DANE EKONOMICZNO – FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ

Przychody

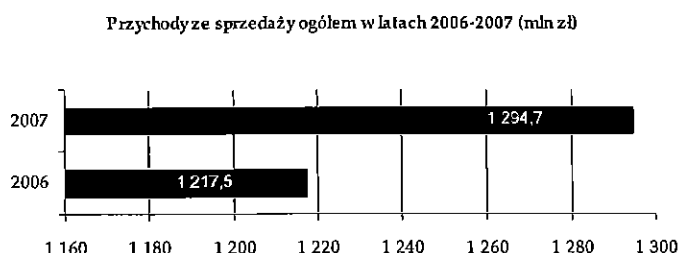
Tabela 3 Przychody skonsolidowane z działalności – dynamika zmian

Wyszczególnienie	Zmiana 2007/2006 %
Przychody z działalności operacyjnej	106,4
Przychody z pozostałej dz. operacyjnej	110,3

W 2007 roku Grupa Kapitałowa osiągnęła przychody ze sprzedaży ogółem (produktów, usług towarów i materiałów) w wysokości 1 294 672 tys. zł tj. o 6,4% wyższe niż w 2006 roku. Korzystne odchylenie na cenach podstawowych produktów wyniosło średnio 4,1% a wzrost uzyskano dla: siarczanu amonu o 16%, saletrzaku o 7%, katalizatora TZC 3/1 o 11%, kaprolaktamu ogółem o 2%, chloru ciekłego o 10% i ługu sodowego o 9%. Spadek ilości sprzedaży, porównując do ubiegłorocznej, na głównych produktach skutkował niższą wartością sprzedaży o 0,1%. W ujęciu produktowym spadek ten przedstawia się następująco, dla: tarnamidu ogółem o 26,8%, tarnoformu ogółem o 3,8%, ługu sodowego o 14,7% i siarczanu amonu o 3,3%. Wzrost ilości uzyskano dla saletrzaku wraz z saletrą amonową (w przeliczeniu na saletrzak) o 7,3% i kaprolaktamu ogółem o 11,8%.

Przy ok. 60 %-wym udziale eksportu w przychodach, czynnikiem ograniczającym wzrost przychodów, był trend aprecjacyjny polskiej waluty.

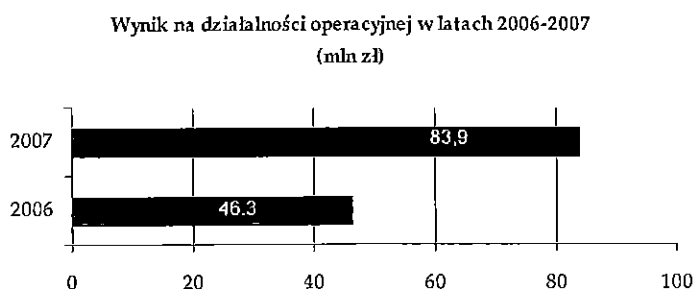
Wartość sprzedaży towarów i materiałów w 2007 r. wyniosła 23 865 tys. zł i była niższa o 24,3% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, z tytułu niższej sprzedaży złomu zwykłego oraz amoniaku ciekłego.



Wynik na działalności operacyjnej

Tabela 4 Wyniki finansowe – dynamika zmian

Wyszczególnienie	Zmiana 2007/2006 %
Wynik na działalności operacyjnej	181,3
Zysk/strata brutto	180,5
Zysk/strata netto	228,8
EBITDA	131,9



Za 2007 rok Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk na działalności operacyjnej na poziomie 83 910 tys. zł i był wyższy o 37 634 tys. zł od wypracowanego w roku ubiegłym. Wzrost wynikał z korzystnej tendencji na przychodach operacyjnych (106,4%) oraz zmianie po stronie kosztów operacyjnych (103,5%). Tempo wzrostu przychodów operacyjnych danego okresu było wyższe o 2,9 punktu procentowego od tempa wzrostu kosztów. Niższa dynamika kosztów operacyjnych wynikała w szczególności ze wzrostu wszystkich kosztów w układzie rodzajowym (o 7,3%) przy spadku pozostałych kosztów operacyjnych (o 42,6%). Poprawa marż w segmentach nawozowym i energetycznym przy niewielkim spadku na tworzywach wpłynęły na wzrost wyników Grupy Kapitałowej określanych na poziomie segmentów o 2,1%. Zmiana wyników korzystnie wpłynęła na rentowność sprzedaży, która za 2007 rok wyniosła 7,2%, rentowność przychodu brutto 6,5% natomiast rentowność przychodu netto 4,8%.

Tabela 5 Struktura kosztów w układzie kalkulacyjnym

Wyszczególnienie tys. zł	Wykonanie		Zmiana %	Struktura %	
	2007	2006	2007/2006	2007	2006
1	2	3	4	5	6
➤ Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 036 992	972 030	106,7	88,1	87,8
➤ Koszty sprzedaży produktów	60 233	65 529	91,9	5,1	5,9
➤ Koszty ogólnego zarządu	79 942	70 217	113,8	6,8	6,3
Koszt własny sprzedaży	1 177 167	1 107 776	106,3	100,0	100,0
Zmiana stanu produktów	13 618	6 565	207,4		
Koszt wytworzenia na własne potrzeby	11 903	6 484	183,6		
Ogółem koszty	1 202 688	1 120 825	107,3		

Tabela 6 Struktura kosztów w układzie rodzajowym

Wyszczególnienie tys. zł	Zmiana %	Struktura %	
	2007/2006	2007	2006
1	2	3	4
Amortyzacja	102,3	6,6	6,9
Zużycie materiałów i energii	104,9	67,9	69,4
Usługi obce	130,2	6,0	5,0
Wynagrodzenia	113,5	12,2	11,5
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	111,0	3,0	3,0
Podatki i opłaty	103,5	3,0	3,1
Pozostałe koszty rodzajowe	120,8	1,3	1,1
Ogółem koszty	107,3	100,0	100,0

W 2007 roku koszty Grupy w układzie rodzajowym wyniosły 1 202 688 tys. zł i były wyższe od kosztów roku ubiegłego o 81 863 tys. zł, tj. o 7,3% przy sprzedaży wyrobów i usług wyższej o 7,2%, tj. o 84 849 tys. zł. Oznacza to, iż tempo wzrostu przychodu danego okresu było o 0,1 punktu procentowego niższe od tempa wzrostu kosztów działalności podstawowej.

W analizowanym okresie, w kosztach ogółem zmniejszył się udział materiałów i energii (o 1,5 pkt. proc.), amortyzacji (o 0,3 pkt. proc.) oraz podatków i opłat (o 0,1 pkt. proc.). Wzrósł natomiast udział usług obcych (o 1,0 pkt. proc.), wynagrodzeń (o 0,7 pkt. proc.) i pozostałych kosztów rodzajowych (o 0,2 pkt. proc.).

Udział Jednostki Dominującej w skonsolidowanych kosztach Grupy stanowi 97,2%.

Poszczególne pozycje kosztów rodzajowych przedstawiają się następująco:

1. zużycie materiałów i energii 816 542 tys. zł

Stanowią największą pozycję kosztową – 67,9%, z czego 64,1% dotyczy Spółki Dominującej. W porównaniu do roku ubiegłego, zużycie materiałów i energii ogółem było wyższe o 4,9 %, tj. o 38 375 tys. zł. Znaczącym czynnikiem wzrostu były ceny podstawowych surowców, których podwyżka w wartości bezwzględnej stanowi około 25 mln zł.

2. amortyzacja 79 135 tys. zł

Stanowi 6,6% kosztów ogółem i była wyższa od amortyzacji ubiegłorocznej o 2,3%.

3. usługi obce 72 205 tys. zł

W stosunku do roku ubiegłego zaznaczył się wzrost o 30,2%, tj. o 16 756 tys. zł.

4. wynagrodzenia z narzutami oraz inne świadczenia na rzecz pracowników: 183 344 tys. zł

W porównaniu do okresu bazowego wystąpił wzrost o 21 033 tys. zł, tj. o 13%.

5. podatki i opłaty kosztowe 35 903 tys. zł
W analizowanym okresie zwiększyły się o 3,5%, tj. o 1 228 tys. zł.
6. pozostałe koszty rodzajowe 15 559 tys. zł
Udział w kosztach ogółem wyniósł 1,3%, tj. o 0,2 punktu procentowego więcej niż w roku ubiegłym. Wartościowo, podwyżka wyniosła 2 684 tys. zł.

Pozostałe przychody operacyjne były wyższe o 2 444 tys. zł niż w analogicznym okresie roku ubiegłego, głównie z tytułu rozwiązania rezerw oraz niższych otrzymanych odszkodowań majątkowych i rozwiązanych odpisów aktualizujących. Niższe o 26 723 tys. zł w stosunku do roku ubiegłego pozostałe koszty operacyjne to wynik mniejszych odpisów aktualizujących wartości aktywów niefinansowych i rezerw na świadczenia pracownicze.

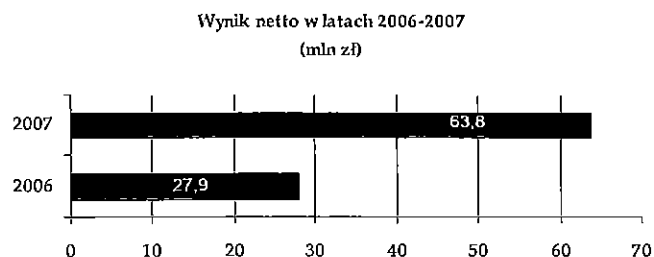
Straty i zyski nadzwyczajne

W 2007 roku nie wystąpiły zyski i straty nadzwyczajne.

Działalność finansowa

Przychody finansowe wyniosły 8 103 tys. zł, przy kosztach tego poziomu w wysokości 6 158 tys. zł. Tym samym na koniec 2007 roku na działalności finansowej odnotowano zysk na poziomie 1 945 tys. zł, uzyskując korzystne odchylenie do wyniku roku ubiegłego na tym poziomie o 663 tys. zł.

Wyniki finansowe brutto i netto



Grupa Kapitałowa wypracowała w 2007 roku zysk brutto w wysokości 85 855 tys. zł (wzrost o 80,5% w stosunku do roku 2006), oraz zysk netto wyższy o 35 928 tys. zł od wyniku netto roku ubiegłego. Wyższa efektywna stopa podatku dochodowego wynika w szczególności z ustawowej kwalifikacji ponoszonych kosztów do kosztów nie stanowiących kosztów uzyskania przychodów. Wśród nich istotną pozycję stanowią koszty:

- niezrealizowane różnice kursowe
- różnica na amortyzacji
- koszty ponoszone na jednostkach w likwidacji.

Bilans

Tabela 7 Główne pozycje aktywów

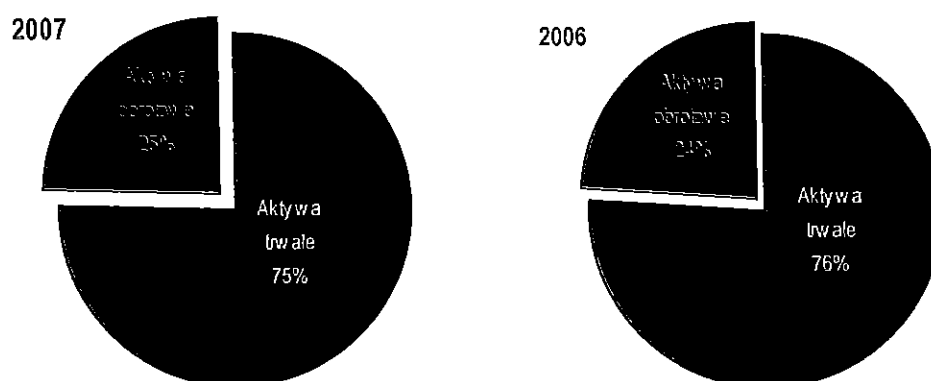
Wyszczególnienie tys. zł	Struktura %		Zmiana
	2007	2006	%
Aktywa trwałe, w tym:	75,3	75,8	101,3
Rzeczowe aktywa trwałe	70,8	71,2	101,5
Aktywa obrotowe w tym:	24,7	24,2	104,4
Zapasy	8,9	9,2	98,1
Należności z tytułu dostaw i usług	7,2	7,8	94,3
Aktywa razem	100,0	100,0	102,0

Suma aktywów na koniec 2007 roku wyniosła 1 330 680 tys. zł i była o 26 259 tys. zł wyższa w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2006 roku. W roku obrotowym 2007 nie zaszły znaczące zmiany w strukturze aktywów, co potwierdza wskaźnik podobieństwa struktur, który wyniósł 99,5%.

Struktura aktywów na koniec okresu

Po stronie aktywów przeważa majątek trwały i stanowi ponad 75% aktywów Grupy Kapitałowej. Jego wartość uległa zwiększeniu w stosunku do stanu na koniec poprzedniego roku obrotowego o 12. 413 tys. zł. Zatem wartość umorzenia majątku była niższa od poniesionych nakładów na budowę i odtworzenie. Porównując strukturę aktywów trwałych do stanu na początek roku największa zmiana wystąpiła w rzeczowych aktywach trwałych, dotyczy to głównie wzrostu rzeczowych aktywów trwałych w toku wytwarzania i spadku wartości budynków i budowli.

Udział aktywów obrotowych w majątku ogółem na 31 grudnia 2007 roku wyniósł 24,7%, zwiększając wartości bezwzględna o 13 846 tys. zł w porównaniu do analogicznego dnia roku ubiegłego. Na pozycjach aktywów obrotowych największe zmiany wystąpiły na należnościach z tytułu dostaw i usług, których wartość obniżyła się o 5 814 tys. zł.



Największa skala zmian – w pozycjach przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług – wystąpiła w należnościach przeterminowanych od jednego do sześciu miesięcy, gdzie odnotowano spadek o 72,7%. Jest on wynikiem większej dyscypliny w terminowym regulowaniu należności.

Tabela 8 Należności krótkoterminowe - struktura przeterminowania

Okres przeterminowania	31.12.2007	31.12.2006	Zmiana
	udział %	udział %	%
1	2	3	4
Przeterminowane należności z tytułu dostaw i usług brutto	99,40	99,97	59,5
- do 1 miesiąca	18,39	10,70	102,9
- powyżej 1 do 6 miesięcy	18,81	41,22	27,3
- powyżej 6 do 12 miesięcy	x	5,54	x
- powyżej 12 miesięcy	62,20	42,51	87,6
Pozostałe przeterminowane należności krótkoterminowe brutto	0,60	0,03	1087,5
Należności przeterminowane brutto	100,00	100,00	59,9

Tabela 9 Główne pozycje pasywów

Tytuł	31.12.2007	31.12.2006	Zmiana %
	udział %	udział %	
1	2	3	4
Kapitał (fundusz) własny	65,1	61,0	108,8
Zobowiązania ogółem	34,9	39,0	83,2
Zobowiązania długoterminowe	18,0	22,1	83,2
Zobowiązania krótkoterminowe	16,9	16,9	102,1
RAZEM Aktywa / Pasywa	100,0	100,0	102,0

W roku obrotowym 2007 struktura źródeł finansowania również uległa większej zmianie niż miało to miejsce po stornie aktywów, co potwierdza wskaźnik podobieństwa struktur wynoszący dla tej części bilansu 95,9%. Kapitał własny wzrósł dzięki: wypracowanemu zyskowi oraz odniesieniu na kapitał umorzonej części zobowiązań objętych układem z tytułu spłaconych rat układowych i stanowił 65,1% pasywów. W takim też stopniu finansował aktywa Grupy.

Cykliczna, półroczna spłata rat układu w Jednostce Dominującej skutkuje systematycznym spadkiem zobowiązań długoterminowych, powodując jednocześnie zmniejszenie ich udziału w zobowiązaniach ogółem. Grupa w analizowanym okresie nie miała zobowiązań przeterminowanych wobec budżetu.

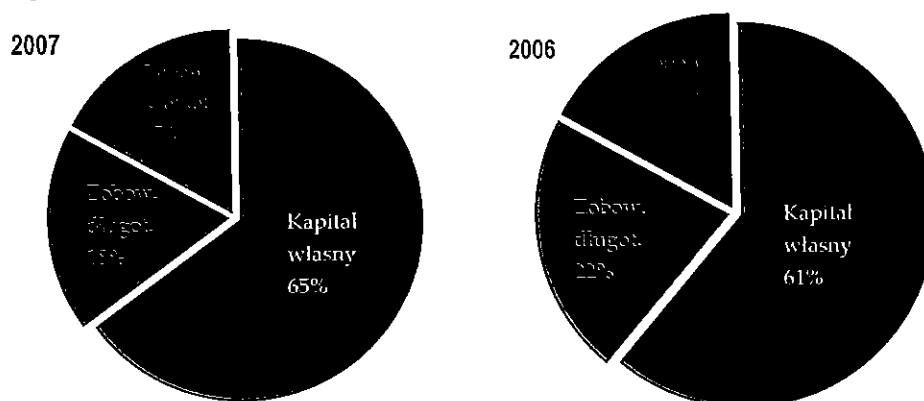


Tabela 10 Zobowiązania

Wyszczególnienie	31.12.2007	31.12.2006	Zmiana %
	udział %	udział %	
1	2	3	4
Zobowiązania ogółem	100,0	100,0	83,2
krótkoterminowe zobowiązania	48,5	43,4	102,1
w tym: - z tytułu kredytów i pożyczek	1,3	0,4	292,3
- z tytułu dostaw i usług	17,7	13,3	132,9
- inne	29,5	29,7	91,0
długoterminowe zobowiązania	51,5	56,6	83,2
w tym: - z tytułu kredytów i pożyczek	6,3	2,6	220,4
- inne	45,2	54,0	76,6

Kapitał obcy sfinansował w 34,9% aktywa Grupy.

Tabela 11 Wskaźniki ekonomiczne

Wskaźnik	2007	2006	Zmiana %
Wskaźniki rentowności			
Rentowność sprzedaży % [wynik ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży produktów i towarów]	18,0	18,1	99,4
Rentowność kapitału własnego (ROE) % [wynik finansowy netto / kapitały własne na początek okresu]	8,0	3,5	228,6
Stopa zwrotu z kapitału zainwestowanego % [zysk (strata) przed opodatkowaniem / (aktywa ogółem - zobowiązania krótkoterminowe)*100]	7,8	4,4	177,3
Wskaźniki zadłużenia			
Wskaźnik zadłużenia ogólnego % (zobowiązania ogółem / kapitał własny)*100	53,7	63,8	84,2
Obciążenie majątku zobowiązaniami % [(pasywa ogółem - kapitał własny) / pasywa ogółem]	34,9	39,0	89,5
Wskaźniki płynności			
Wskaźnik płynności I - krotność [aktywa obrotowe ogółem / zobowiązania krótkoterminowe]	1,9	1,9	100,0
Wskaźnik płynności II - krotność [(aktywa obrotowe ogółem - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe]	1,2	1,1	109,1
Wskaźniki sprawności działania			
Wydajność gotówkowa sprzedaży % [Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej / (Przychody ze sprzedaży produktów + Przychody ze sprzedaży usług + Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów)]*100	7,9	6,9	114,5
Średni termin płatności w dniach zaopatrzenia - dni [zobowiązania z tytułu dostaw i usług x 365 / koszt własny sprzedaży]	28,3	24,8	114,1
Wskaźnik produktywności majątku trwałego % [(Przychody ze sprzedaży produktów + Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów)/Rzeczowe aktywa trwałe]*100	134,5	130,1	103,4

Poziom wskaźników ekonomicznych, zwłaszcza odnoszących się do oceny sprawności działania oraz płynności wykazuje pozytywną tendencję wzrostową w porównaniu do analogicznego okresu poprzedniego roku obrotowego.

EKONOMICZNA WARTOŚĆ DODANA

Wyszczególnienie	j.m.	31.12.2007	31.12.2006
1	2	3	4
NOPAT (zysk netto po opodatkowaniu)	tys. zł	69 984	31 853
Koszt kapitału własnego	%	8,19	7,68
Kapitał zainwestowany (własny)	tys. zł	802 192	768 312
Całkowity kapitał zainwestowany	tys. zł	837 281	783 580
EVA (NOPAT – łączny koszt kapitału zainwestowanego)	tys. zł	53 998	18 682
Współczynnik EVA	wsk.	0,065	0,024

Metodologia liczenia zgodna z wytycznymi Ministerstwa Skarbu Państwa.

4. AKCJONARIAT

Tabela 12 Struktura akcjonariatu na dzień 01.01.2007r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki

Imię i nazwisko (firma)	Liczba posiadanych Akcji Serii A	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Nafta Polska S.A.	1.920.000	80,00	1.920.000	80,00
Skarb Państwa	157.086	6,55	157.086	6,55

Tabela 13 Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2007r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki

Imię i nazwisko (firma)	Liczba posiadanych Akcji Serii A	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Nafta Polska S.A.	1.920.000	80,00	1.920.000	80,00
Skarb Państwa	138.537	5,77	138.537	5,77

Kapitał zakładowy	120 000 000 PLN
Liczba akcji serii A	2 400 000 szt
Nominalna wartość 1 akcji	50,00 PLN

Tabela 14 Struktura akcjonariatu na dzień 07.07.2008r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki

Imię i nazwisko (firma)	Liczba posiadanych Akcji Serii AA	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Nafta Polska S.A.	19.200.000	80,00	19.200.000	80,00
Skarb Państwa	1.374.440	5,73	1.374.440	5,73

Kapitał zakładowy	120 000 000 PLN
Liczba akcji serii A	24 000 000 szt
Nominalna wartość 1 akcji	5,00 PLN

1. Akcjonariusze Azotów Tarnów, którzy posiadają specjalne uprawnienia z racji posiadania akcji Skarb Państwa posiada indywidualne uprawnienia do powoływania i odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej.
2. Osoby inne niż członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej, które, w sposób bezpośredni lub pośredni, mają udziały w kapitale Spółki lub prawa głosu podlegające zgłoszeniu oraz wielkość udziału każdej z tych osób

Podmiotem dominującym w stosunku do Spółki jest Nafta Polska S.A, która posiada 80% Akcji Serii A w kapitale zakładowym Spółki i tym samym 80% głosów na Walnym Zgromadzeniu. Zważywszy, że 100% akcji Nafty Polskiej S.A. należy do Skarbu Państwa uznać należy, że Azoty Tarnów są spółką pośrednio kontrolowaną przez Skarb Państwa.

Nafta Polska S.A. jest spółką akcyjną, zawiązaną aktem notarialnym sporządzonym w dniu 7 maja 1996 r. Sąd Rejonowy w Warszawie w dniu 16 maja 1996 r. wydał postanowienie

o wpisie Spółki do RHB pod numerem 47014. W dniu 17 maja 2001 r. Spółka została z kolei wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 12506.

3. Bezpośrednie lub pośrednie posiadanie lub kontrolowanie Spółki przez inny podmiot, charakter kontroli oraz mechanizmy zapobiegające jej nadużywaniu

Poza powszechnie obowiązującymi mechanizmami ochrony akcjonariuszy mniejszościowych zawartymi w Kodeksie spółek handlowych i innych przepisach prawa § 35 ust. 4 Statutu przewiduje, że nie mniej niż dwóch członków Rady Nadzorczej stanowią niezależni członkowie Rady Nadzorczej, spełniający wszystkie kryteria niezależności określone w Załączniku II do Zalecenia Komisji Europejskiej, powołanego w przepisie § 34 ust. 3 Statutu.

4. Wszelkie znane Spółce ustalenia, których realizacja może w późniejszej dacie spowodować zmiany w sposobie kontroli Spółki

Ustalenia, których realizacja może w późniejszej dacie spowodować zmiany w sposobie kontroli Spółki nie są znane. Nafta Polska S.A. realizuje rządowy program: Program restrukturyzacji i prywatyzacji sektora naftowego oraz Program restrukturyzacji i prywatyzacji Sektora Wielkiej Syntezy Chemicznej przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 12 listopada 2003 r. Ustalenia tego programu mogą spowodować zmiany w sposobie kontroli Spółki.

5. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje Spółki.

Akcje nabyte przez pracowników na mocy Ustawy z dnia 30.08.1996r. o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych mogą być przedmiotem obrotu po upływie dwóch lat od dnia zbycia przez Skarb Państwa pierwszych akcji na zasadach ogólnych, z tym, że akcje nabyte przez pracowników pełniących funkcje Członków Zarządu Spółki – po upływie trzech lat od dnia zbycia przez Skarb Państwa akcji na zasadach ogólnych. Akcje te nie mogły być przed upływem tych terminów zamieniane na akcje na okaziciela. Ustawowy termin zakazu zbywania akcji liczony był od dnia 15.09.2005r. tj. od daty zarejestrowania podwyższonego kapitału zakładowego Spółki Nafta Polska S.A., na rzecz której Skarb Państwa przeniósł własność 1 920 000 akcji imiennych serii A. Ustawowy termin zakazu zbywania akcji dla "zwykłych" pracowników Spółki upłynął 15.09.2007r. a dla Członków Zarządu upływa 15.09.2008r.

5. SILNE I SŁABE STRONY GRUPY KAPITAŁOWEJ

Silne strony

- Wysoka, akceptowana przez rynek jakość większości produktów
- Wysoki poziom technologii i techniki części instalacji produkcyjnych
- Stabilne kanały dystrybucji dla produktów wielkotonażowych
- Wysoki poziom wykorzystania zdolności w głównych ciągach produkcyjnych
- Posiadanie własnych technologii kaprolaktamu i polioksymetylenu
- Rozwiązane podstawowe problemy ochrony środowiska w warunkach obowiązujących aktualnie regulacji prawnych
- Doświadczona i wykwalifikowana kadra techniczna charakteryzująca się wysokimi kompetencjami zawodowymi
- Dobry wizerunek Firmy, kilkudziesięcioletnie doświadczenie oraz tradycja w branży chemicznej

Słabe strony

- Niska skala prowadzonych operacji w stosunku do głównych konkurentów ograniczająca możliwości konkurowania
- Realizacja układu sądowego ograniczająca ilość środków finansowych na rozwój oraz swobodę przekształceń własnościowych
- Relatywnie niski poziom technologii i techniki części instalacji.
- Wysoki poziom zatrudnienia oraz relatywnie niski poziom płac

- Brak stabilnego dostępu do petrochemikaliów podstawowych ograniczający w istotny sposób możliwości rozwojowe w sektorze wielkotonażowych chemikaliów organicznych i tworzyw
- Wysoki stopień dekapitalizacji majątku pociągający za sobą konieczność kierowania stosunkowo dużych środków finansowych na modernizację i odtworzenia.
- Ograniczone możliwości uzyskiwania cen na poziomie cen wiodących konkurentów
- Brak doświadczenia w zakresie stosowania mechanizmów wzrostu zewnętrznego
- Niskie kompetencje w operowaniu na rynkach wysokoprzetworzonych produktów kierowanych do szerokich grup odbiorców
- Jakość systemów informacyjnych i informatycznych ograniczająca kompetencje Firmy w zakresie aktywnego zarządzania wynikami
- Brak efektywnych systemów motywacyjnych

6. ANALIZA POZYCJI RYNKOWEJ

Zakłady Azotowe w Tarnowie – Mościcach S.A. prowadzą swoją działalność na rynkach sektora chemicznego. Przemysł chemiczny, w tym tworzyw sztucznych należał w ostatnich latach do tych dziedzin, które charakteryzowały się relatywnie wysokimi wskaźnikami wzrostu produkcji. Podobnie przedstawiała się sytuacja na rynkach nawozów mineralnych.

» kaprolaktam

Na rynku globalnym do największych producentów kaprolaktamu zaliczyć należy duże koncerny takie jak: BASF A.G., Royal DSM N.V., Honeywell International Inc., China Petrochemical Development Corp., Ube Industries Ltd. oraz Lanxess A.G. Do tych firm należy ponad 50% światowych zdolności produkcyjnych, aczkolwiek tylko dwie firmy, tj. BASF A.G. i Royal DSM N.V., posiadają zdolności produkcyjne przekraczające 10% zdolności światowych.

W Polsce działa dwóch producentów kaprolaktamu – Zakłady Azotowe w Tarnowie Mościcach S.A. oraz Zakłady Azotowe Puławy S.A., przy czym największym producentem kaprolaktamu w Polsce jest nasza Spółka. Zajmuje ona dominującą pozycję na krajowym rynku kaprolaktamu (powyżej 50% udział w rynku krajowym). Obecne zdolności produkcyjne (ok. 95 tys. ton rocznie) dają Spółce 2% udział w rynku światowym oraz 7% udział w rynku europejskim.

Azoty Tarnów sprzedają kaprolaktam głównie w postaci ciekłej z przeznaczeniem na rynek europejski, do niemal wszystkich niezwiązanych surowcowo producentów poliamidu 6. Dodatkowo, w celu dywersyfikacji rynków docelowych sprzedaży kaprolaktamu, część surowca sprzedawana jest w formie krystalicznej na rynkach Dalekiego Wschodu.

» tworzywa konstrukcyjne

• poliamid 6

Rynek poliamidów zależy od zapotrzebowania i możliwości zakupu poszczególnych sektorów odbiorców, a także od cen surowców tj. kaprolaktamu oraz surowców do jego produkcji. Prognozy analityków przewidują wzrost europejskiego rynku poliamidów w tempie około 5% rocznie (przede wszystkim w sektorze inżynierskim), a krajowego rynku o ok. 6% rocznie do 2010. Ponadto prognozuje się ustabilizowanie sytuacji cenowej na rynku surowców.

W Polsce poliamidy produkują Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz Spółka Stilon z siedzibą w Gorzowie Wielkopolskim, która niemal całość produkcji przeznacza na wewnętrzne zużycie w koncernie Rhodia (compounding i włókna).

Na rynku europejskim do największych producentów tego produktu zaliczyć należy duże koncerny: niemiecki (BASF A.G.), holenderski (DSM N.V.) oraz włoski (Aquafil) o zdolnościach produkcyjnych na poziomie 100 - 220 tys. ton rocznie.

Azoty Tarnów na przełomie 2007/2008 ukończyły inwestycję intensyfikacji, zwiększając zdolności produkcyjne z 27 na 45 tys. ton na rok. Spowoduje to przesunięcie Spółki z grupy producentów mniejszych do średnich.

» poliacetale (POM)

Rynek POM charakteryzuje się wąskim gronem producentów. W skali światowej największymi producentami są: Ticona GmbH, DuPont oraz Mitsubishi Gas Chemical posiadający samodzielnie lub poprzez firmy zależne ok. 80% udziałów w światowych zdolnościach produkcyjnych. W Europie produkcję prowadzą 4 firmy: DuPont, Ticona GmbH, BASF A.G. oraz Zakłady Azotowe w Tarnowie Mościcach S.A.

Spółka jest jedynym producentem POM w kraju i w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Dysponuje własną technologią wytwarzania POM. Rynki docelowe dla tarnowskiego POM to rynek polski, na którym Azoty Tarnów mają silną pozycję oraz rynek europejski, skupiający blisko 30% światowego zapotrzebowania na ten produkt.

W najbliższych latach, prognozowany jest wzrost rynku o ok. 4 – 6% w skali roku, spowodowany coraz szerszym zastosowaniem POM ze względu na dobre właściwości aplikacyjne.

» nawozy azotowe

Szacowany udział Spółki w polskim rynku nawozów azotowych w przeliczeniu na czysty azot przedstawia się następująco:

Produkt	Udział w rynku 2007	Udział w rynku 2006	% zmiana* 2006=100%
Saletrzak	28,9%	35,3%	-18%
Saletra amonowa	2,2%	3,3%	-33%
Siarczan amonu	52,1%	45,5%	15%

Źródło: Biuletyn Nawozowy PIPC 2006 i 2007

* %zmiana = (udział 2007/ udział 2006) – 100%

• nawozy saletrzane

Polska ze względu na duży rynek zbytu uważana jest za najważniejszy region do którego sprzedawany jest saletrzak i saletra amonowa produkowana w Azotach Tarnów. Natomiast w bardzo małych ilościach produkty te są eksportowane przez Spółkę do Europy Zachodniej i Środkowej. Szacowany popyt w Polsce wynosi odpowiednio: na saletrę - ok. 1,6 mln ton, na saletrzak - ok. 0,8 mln ton. W kraju, w perspektywie średnioterminowej prognozuje się, że do 2010 roku zużycie nawozów może wzrosnąć o około 20%.

Produkowany przez Spółkę saletrzak kierowany jest na rynek krajowy w ilości ponad 90%. W okresie najbliższych pięciu lat przewidywane jest dalsze utrzymywanie pozycji na krajowym rynku saletrzaku. Dystrybucja w kraju prowadzona jest poprzez sieć dealerów.

• siarczan amonu

Rynek siarczanu amonu ma zasięg globalny. Głównymi regionami przeznaczenia w eksporcie są: Brazylia, Ameryka Środkowa, Europa Zachodnia oraz Afryka. Coraz większe znaczenie ma także rynek krajowy, na którym w najbliższych latach przewidywany jest kilkunastoprocentowy (w skali roku) wzrost zużycia siarczanu amonu. W Polsce, jak i Europie w wyniku ograniczenia emisji tlenków siarki do otoczenia powstał deficyt siarki w glebie. Na rynku europejskim do największych producentów tego nawozu zaliczyć należy duże koncerny niemieckie (BASF A.G., Laxness A.G.) oraz holenderski (DSM N.V.) o zdolnościach produkcyjnych na poziomie 130-230 tys. ton rocznie w przeliczeniu na czysty azot.

W Polsce jest dwóch głównych producentów siarczanu amonu – Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz Zakłady Azotowe Puławy S.A. Nasza Spółka ma zdecydowaną przewagę na rynku polskim (zdolności produkcyjne na poziomie ok. 414 tys. ton rocznie), a dzięki stabilnej,

jednorodnej granulacji, tarnowski siarczan ma ugruntowaną pozycję na rynku światowym, a jego udział przewyższa 2%.

7. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ

7.1 Wyniki Grupy Kapitałowej w roku obrotowym

Rok obrotowy 2007 zakończył się dla Grupy Kapitałowej zyskiem netto w wysokości 63 826 tys. zł.

Tabela 15 Podstawowe wielkości z Rachunku zysków i strat

Wyszczególnienie tys. zł	Wykonanie		% 2:3
	2007	2006	
1	2	3	4
Przychody z działalności operacyjnej	1 321 324	1 241 656	106,4
Koszty działalności operacyjnej	1 237 414	1 195 380	103,5
Wynik na działalności operacyjnej	83 910	46 276	181,3
EBITDA	163 045	123 624	131,9
Zysk/strata brutto	85 855	47 558	180,5
Zysk/strata netto	63 826	27 898	228,8

7.2 Ważniejsze czynniki i zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność, wyniki i rozwój Grupy Kapitałowej

1) Otoczenie ogólne

Światowa gospodarka

Zmiany koniunktury gospodarczej na świecie w 2007r. można ocenić pozytywnie pomimo pojawiających się niekorzystnych zjawisk związanych z rozwojem kryzysu na rynkach finansowych, stałym wzrostem cen ropy naftowej, słabym dolarem oraz narastającą presją inflacyjną. Silny wzrost gospodarki światowej i solidne podstawy ekonomiczne te negatywne wpływy ograniczyły. Warunki gospodarcze nadal kształtowały się pod wpływem sytuacji ekonomicznej w trzech najbardziej rozwiniętych regionach świata tj. USA, Europie Zachodniej i Japonii, chociaż rok 2007 był kolejnym, w którym coraz większy wpływ na gospodarkę światową miały kraje spoza OECD, a zwłaszcza kraje należące do grupy gospodarek wschodzących. Siłą europejskiej gospodarki było w szczególności spożycie prywatne, które w pierwszej połowie 2007 roku stanowiło główną siłę napędową wzrostu. Uwaga gospodarki światowej skierowana była na rosnące ceny surowców, które przyczyniły się do wzrostu wskaźników inflacji.

Polska gospodarka

Według Głównego Urzędu Statystycznego produkt krajowy brutto (PKB) w 2007r. wzrósł o 6,5%, czyli najszybciej od dziecięciu lat. Wzrost PKB, inwestycji o 20,4%, i inflacja na poziomie 2,5%, pozwoliły na funkcjonowanie polskich przedsiębiorstw we względnie stabilnym otoczeniu inflacyjnym i sprzyjających zmianach popytu zarówno wewnętrznego, jak i zewnętrznego. Wzrost gospodarczy mierzony wskaźnikiem PKB w 2007 roku był podobnie jak w roku poprzednim wyższy niż w wielu krajach starej Unii. Wzrost popytu krajowego był stymulowany w głównej mierze wzrostem konsumpcji wywołanym poprawą na rynku pracy (wzrost popytu na pracę i wzrost płac) oraz wzrostem inwestycji w gospodarce wspieranych środkami z unijnych funduszy. Równorzędną rolę pełnił eksport, rosnący w ostatnich trzech latach o 15% rocznie, będąc z jednej strony odpowiedzią na przyrost popytu zewnętrznego, z drugiej natomiast efektem bezpośrednich inwestycji zagranicznych dokonywanych z myślą o eksporcie produkcji na rynek europejski. Potwierdziły się przewidywania analityków, że utrzymujące się wysokie ceny surowców przełożą się na podwyżki cen energii. Jeszcze innym istotnym problemem stała się rosnąca presja inflacyjna.

Reasumując należy jednak stwierdzić, iż rok 2007 był rokiem dalszego ożywienia w Polskiej gospodarce, pomimo utrzymującego się na wysokim poziomie zadłużenia publicznego, nie w pełni efektywnego wykorzystania funduszy unijnych poprawiających konkurencyjność przedsiębiorstw oraz aprecjacji polskiej waluty w szczególności do euro i dolara.

2) Otoczenie celowe

Oceniając otoczenie celowe Spółki odwołać się należy do warunków i prognoz przedkładanych dla przemysłu chemicznego w Polsce i świecie. Należy też brać pod uwagę cykliczność wynikającą z koniunktury oraz bieżące zmiany związane z decyzjami inwestycyjnymi, strategicznymi, awariami lub wyłączeniami innych uczestników rynku.

W sektorze konstrukcyjnych tworzyw sztucznych odnotowano dość stabilny rozwój a rok 2007 był dobry dla firm z branży. W Europie wzrost konsumpcji żywic poliamidowych w 2007r. wyniósł około 3,9 % dając roczne zużycie surowca na poziomie powyżej 800 tt. Na taką sytuację złożyły się, wzrost segmentu elektrotechnicznego do 2,5% oraz wyższe o 4% zużycie PA w przemyśle samochodowym. Wzrost zużycia poliamidów ponad średnią zaobserwowano w segmencie poliamidów napełnianych włóknem szklanym, oraz poliamidów napełnianych włóknem długim. W segmencie włókienniczym odnotowano stabilizację na poziomie poprzedniego roku.

W związku ze wzrostem otwartości gospodarki i nasilaniem się procesów globalizacyjnych, gospodarka Polska jest pod coraz silniejszym wpływem zmian na rynku światowym. Zaobserwowano wzrost znaczenia strategicznych aliansów między producentami tworzyw, a firmami wprowadzającymi wyrób na rynek. Alianse te blokują wejście nowych producentów tworzyw do firm przetwórczych. Na rynku polskim był to kolejny rok znaczącego wzrostu konsumpcji żywic poliamidowych w sektorze elektrotechnicznym, AGD oraz budowlanym, co jest związane z wzrostem zamożności społeczeństwa i przyrostem PKB.

Rynek pozostałych tworzyw konstrukcyjnych wytwarzanych przez Spółkę również odznaczał się stałym wzrostem. W Europie widoczny był przyrost konsumpcji poliacetali na poziomie 3–4 %, co dało zużycie na poziomie około 230 tt/r, natomiast w Polsce i w regionie Europy Centralnej wzrost ukształtował się na znacznie wyższym poziomie sięgając blisko 10%. Równolegle widoczny był dalszy wzrost udziału w rynku regionu Azji. W odróżnieniu od rynku surowego PA i POM, który charakteryzuje się wąskim gronem odbiorców, compounding to sektor, w którym dla producentów tworzyw konstrukcyjnych istnieje duża i różnorodna grupa odbiorców, a średnie stopy wzrostu rynku kształtowały się na poziomie 3,5-4,5%. Wiąże się to z rozwojem europejskiego sektora motoryzacyjnego, elektroniki i elektrotechniki.

Branża kaprolaktamu jest silnie uzależniona od cen surowców ropochodnych, w tym głównie ropy naftowej. Ceny surowców fluktuują nieznacznie w każdym miesiącu, jednakże zauważalna jest tendencja wzrostowa cen ze względu na rosnące ceny ropy naftowej i jej pochodnych. Odnotować należy bardzo znaczący wzrost cen siarki (o ok. 55%) i przewiduje się, że to nie koniec wzrostu cen tego surowca. Zapotrzebowanie zarówno na kaprolaktam jak i na siarczan amonu ocenia się na bardzo wysokie. Globalny popyt na kaprolaktam wzrósł o około 2% głównie za sprawą wyraźnego wzrostu światowej konsumpcji żywic poliamidowych, i na tym poziomie wzrost powinien utrzymać się w latach następnych. Wyrażna poprawa sytuacji na rynku siarczanu amonu w 2007 roku powinna przełożyć się na wzrost rynku w kolejnych latach o około 5% rocznie. Należy podkreślić, że rok 2007 stał pod znakiem nienotowanych do tej pory poziomów cen siarczanu amonu. Dość powiedzieć, że globalny poziom cen na siarczan amonu od stycznia do grudnia 2007r. wzrósł aż o 85%, głównie na rynku południowo-amerykańskim, a dla kaprolaktamu krystalicznego o około 12%. Głównym czynnikiem wzrastającego popytu na siarczan jest rosnące znaczenie nawozów wieloskładnikowych, w tym z udziałem siarki. Coraz większe niedobory siarki w glebach powodują, że znaczenie siarczanu amonu jako nawozu na rynkach gdzie wykorzystywano go w minimalnym stopniu znacznie wzrasta, zwłaszcza na rynkach Ameryki Południowej. W związku ze średnim zużyciem nawozów mineralnych w porównaniu do krajów

starej UE oraz przez rosnące zużycie z racji rozwoju tematu biopaliw, na rynku krajowym obserwuje się wyższy wzrost tego sektora niż 1,5 procentowe tempo wzrostu konsumpcji nawozów w świecie.

Podsumowując rok 2007 dla producentów chemicznych pod względem zmian koniunktury można uznać za okres korzystny.

3) Cykliczność popytu i cen

Zaobserwowane w 2007 roku zmiany rynkowe dla przemysłu chemicznego, wpisują się w jego charakterystykę i potwierdzają, że są to dojrzałe dla większości produktów rynki i technologie. Wynikające z tego cykliczne zwolnienia tempa wzrostu konsumpcji powodują ewolucyjną przebudowę rynku wywołaną wzrostem intensywności konkurencji, prowadzącej do występowania nacisku na ceny i marże. Cykle rynkowe różnią się w poszczególnych segmentach. Szerokie zastosowanie kaprolaktamu i jego pochodnych oraz tworzyw konstrukcyjnych powoduje, że cykliczne wahania rynku są łagodniejsze niż ma to miejsce w przypadku nawozów. Jednak w przypadku sektora tworzyw prawdopodobne zmiany wywoła zaostrzająca się konkurencja ze strony systematycznie pojawiających się nowych producentów z regionów o niskich kosztach produkcji, jak Azja i Bliski Wschód. W przypadku Spółek Zależnych działających w obszarze wspomagania inwestycyjno – remontowego w skali roku również jest obserwowana typowa sezonowość prac (intensyfikacja prac w okresie czerwiec – wrzesień).

4) Koniunktura w rolnictwie

Rok 2007 miał pod znakiem napiętych bilansów na globalnych rynkach zbóż / nawozów spowodowany malejącymi zapasami zbóż, ze względu na rosnący globalny popyt na etanol oraz związane ze złymi warunkami pogodowymi słabe plony w Europie Zachodniej i Ameryce Łacińskiej. Rosnące zapotrzebowanie regionu Azji/Pacyfiku przy wsparciu ustawodawstwa, szczególnie amerykańskiego, dotyczącego rozwoju rynku biopaliw, pomimo stopniowego wzrostu podaży nawozów, sprzyjało wynikom generowanym przez producentów. Podejmowanie działania zmierzające do zwiększenia bilansu zużycia energii odnawialnej na skutek wzrostu cen ropy naftowej pod koniec 2007 roku i wspomniane wcześniej wprowadzenie w życie nowego standardu energetycznego, jeszcze silniej pogłębiły deficyt na globalnym rynku roślin oleistych. W obliczu tych zmian ceny nawozów wzbiły się pod koniec roku do nowych rekordowych poziomów.

Rok 2007 był kolejnym, w którym następowała zmiana struktury upraw w krajowym rolnictwie, a wzrost efektywności wymaga zwiększenia poziomu nawożenia. Pojawiły się również pierwsze działania koncentracji arealów i zagospodarowania nieużytków rolnych, które obok efektu skali stwarzają możliwość maksymalizacji wykorzystania dotacji przyznawanych przez Unię Europejską. Wzrost pozyskanych dotacji to kolejny czynnik przemawiający za wzrostem krajowego popytu na nawozy mineralne.

5) Rynek walutowy

Wyszczególnienie	2007	2006	Zmiana %
średnioroczny kurs USD	2,77 zł	3,10 zł	-10,6
średnioroczny kurs EURO	3,78 zł	3,90 zł	-3,1

W latach 2003 - 2007 następowała sukcesywna aprecjacja polskiej waluty w stosunku do EUR i USD, będącymi podstawowymi walutami rozliczeniowymi Spółki. Największe umocnienie złotego nastąpiło w 2005 roku (11% w relacji do poprzedniego roku zarówno w odniesieniu do EUR jak i USD). W latach 2006-2007 umocnienie złotego było kontynuowane i przypadku kursu PLN/EUR wynosiło średnio o 3% w skali roku. Silniejszy trend wzrostowy wartości polskiej waluty następował względem USD – w 2006 roku 4% a w 2007 roku prawie 11%. Według prognoz umocnienie PLN będzie miało miejsce również w 2008 roku. Z racji dużego udziału sprzedaży eksportowej ten kierunek zmian na rynku walutowym ma niekorzystny wpływ na sytuację finansową Spółki.

6) Ceny surowców

Ceny surowców i ich relacja do cen sprzedaży w równie istotny sposób wpływa na końcowe wyniki finansowe Spółki. Pod względem czynników decydujących o poziomie cen podstawowych surowców do produkcji, można je podzielić na dwie grupy. Pierwsza to światowe i regionalne notowania zdeterminowane zmianami cen surowców źródłowych, w tym w szczególności ropy naftowej. Do tej grupy zaliczamy fenol, benzen, metanol oraz węgiel, sól i siarka. Druga grupa, to ceny regulowane zależne od polityki regulacyjnej kraju. Tu zaliczamy gaz i energię elektryczną. Na te podstawowe czynniki nakładają się dodatkowo zmiany struktury rynku, awarie, zmiany polityczne i gospodarcze w poszczególnych regionach świata oraz poziom bazy surowcowej i okresowa zmiana stanu zapasów strategicznych. Wpływ na kształtowanie się cen podstawowych surowców Spółki w 2007 roku miały:

- dla benzenu, fenolu – sytuacja na Bliskim Wschodzie i stan gospodarki amerykańskiej wpływające bezpośrednio na niestabilność na rynku ropy naftowej
- dla siarki – spadek podaży siarki na rynku głównie z powodów trudności finansowych producentów
- dla gazu ziemnego i energii elektrycznej – polityka cenowa PGNiG jedyne go dostawcy gazu dla Spółki, polityka Państwa dla rynku energii oraz polityka regulacyjna URE
- dla węgla – sytuacji finansowa i stabilizacja na krajowym rynku wydobywczym, zmiany cen kontraktowych i poziom jakości oferowanego węgla oraz zauważane w ostatnim roku zachwiania dotychczasowej równowagi popytowo - podażowej z racji wyższego popytu.

Obserwowany w 2007 roku boom inwestycyjny spowodował silny wzrost cen zarówno materiałów (ceramika budowlana, kruszywa, cement, stal itp.), jak i usług budowlano – montażowych.

7) Sytuacja na rynkach produktów Grupy Kapitałowej w 2007r.

• Rynek kaprolaktamu

Spółka plasuje się w skali globalnej, w gronie tzw. średnich producentów tego surowca.

Branża kaprolaktamu jest silnie uzależniona od cen surowców, głównie benzenu i fenolu, pośrednio ropy naftowej. W drugiej połowie ubiegłego roku zaobserwowano na rynku kaprolaktamu niestabilną podaż spowodowaną serią postojów technologicznych instalacji. W związku z powyższym, z każdym tygodniem rosły ceny kaprolaktamu ciekłego, jak również ceny spot kaprolaktamu krystalicznego, osiągając ostatecznie poziom nienotowany od 2005 roku.

• Rynek tworzyw konstrukcyjnych

» Rynek poliamidu 6 i modyfikacji

Rok 2007 był okresem relatywnie wysokiego zapotrzebowania na Tarnamid. W drugiej połowie roku Spółka rozpoczęła inwestycję skierowaną na znaczące zwiększenie zdolności produkcyjnych technicznego PA6. Uruchomienie instalacji po intensyfikacji nastąpiło w grudniu. Sytuacja cenowa była stabilna niemal przez cały ubiegły rok. Wzmoczone działania konkurencji rosyjskiej nie wpłynęły na osłabienie popytu na głównych rynkach obsługiwanych przez Spółkę.

» Rynek poliacetalu (POM) i modyfikacji

Produkty z tej grupy stanowią ważne źródło przychodów firmy. Rynek POM charakteryzuje się dynamiką wzrostową. Azoty Tarnów są jedynym w Polsce i jednym z czterech producentów POM w Europie. Rok 2007 był okresem wysokiego, a w pierwszej połowie roku nawet wzmożonego zapotrzebowania na POM. Sytuacja cenowa pomimo rosnącego importu z Azji oraz słabnącego kursu dolara amerykańskiego pozostawała stabilna przez cały rok.

• Rynek nawozów azotowych

» Rynek nawozów saletrzanych

Saletrzak dolomitowy był wiodącym nawozem azotowym, sprzedawanym przez Zakłady Azotowe w Tarnowie- Mościcach S.A. na krajowym rynku nawozowym. Dla poprawy pozycji przetargowej, sezonowo oferta nawozowa Spółki wzbogacana była o saletrzak z borem oraz

saletrę amonową wapniowo – magnezową. Dodatkowo Spółka na rynku regionalnym prowadziła efektywną sprzedaż RMS, skutecznie eliminując konkurencję w obszarze najbliższego działania. W 2007 roku ceny nawozów azotowych sukcesywnie rosły, a w przypadku saletrzaku wzrost ten stanowił ok. 10%. Podyktowane to było m.in. wzrostem cen amoniaku, głównego surowca oraz wykorzystaniem wzrostu zapotrzebowania.

» Rynek siarczanu amonu

W ostatnim kwartale 2007 roku zaobserwowano ekstremalnie wysoki popyt na siarczan, zarówno w kraju jak i za granicą (głównie w Brazylii), co skutkowało wzrostami cen sprzedaży. W związku z coraz większym brakiem siarki na terenach prawnych przewiduje się, że rynek siarczanu amonu ulegnie poszerzeniu, a cena będzie wypadkową równowagi popytowo – podażowej.

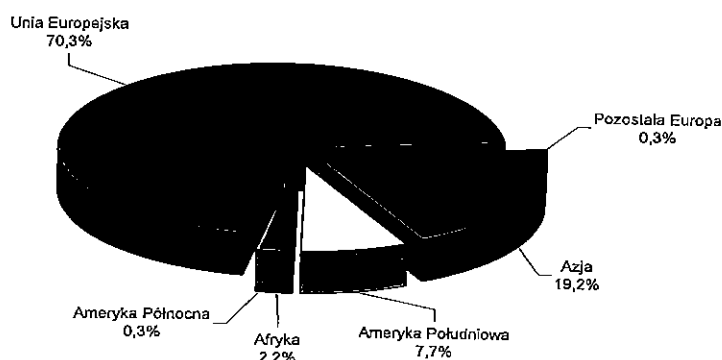
• Rynek specjalistycznych usług inwestycyjno - remontowych w przemyśle

W przypadku Spółek zależnych działających w tej branży, już od 2006 roku zauważalny był wzrost zapotrzebowania na świadczone przez nich usługi. Głównymi czynnikami było zwiększenie inwestycji zarówno odtworzeniowych, jak i budowa nowych jednostek, skorelowana z odnotowanym wzrostem gospodarczym kraju, szczególnie w sektorze produkcji przemysłowej.

7.3 Polityka handlowa

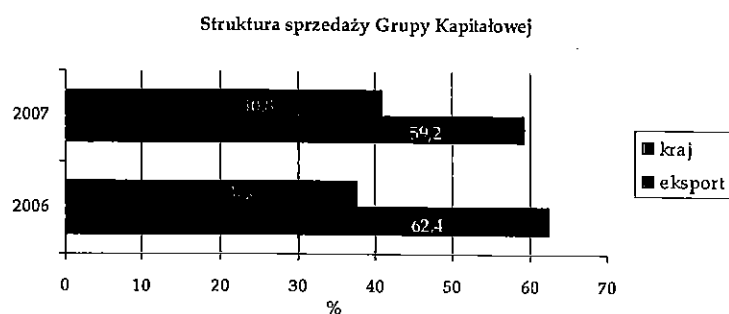
Strategia handlu w roku 2007 zakładała uzyskanie jak najlepszych wyników sprzedaży przy jednoczesnej optymalizacji zakupów oraz przygotowanie odbiorców do realizacji planowanych inwestycji. W celu uniezależnienia cen produktów od wahań cen surowców i ograniczanie ich wpływu na wyniki firmy, ceny kontraktowe kluczowych produktów oparte zostały o formuły cenowe na bazie cen surowców. Działania w obszarze handlu i marketingu miały na celu obok utrzymania relacji z dotychczasowymi kontrahentami, pozyskanie nowych odbiorców na większą ilość produktów wytworzonych na instalacjach po intensyfikacji produkcji. Działania zarówno po stronie sprzedaży, jak i marketingu koncentrowały się na przygotowaniu rynku pod sprzedaż produktów pochodzących z przewidzianych do oddania inwestycji. Ponadto działania marketingowe wiązały się z 80- leciem istnienia firmy oraz prowadzonym projektem emisji akcji na GPW.

Kierunki eksportu Grupy Kapitałowej 2007

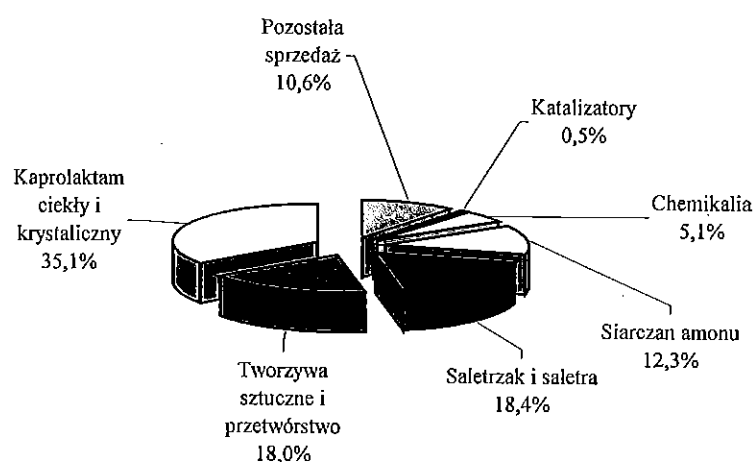


SPRZEDAŻ GRUPY KAPITAŁOWEJ

Za 2007 rok przychody ogółem ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług wyniosły 1 294 672 tys. zł i były wyższe w cenach bieżących od przychodów za 2006r. o 77 188 tys. zł, tj. o 6,3%. W odniesieniu do planu – przychody ogółem ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów były wyższe o 0,3%, tj. o 4 301 tys. zł. Sprzedaż produktów na eksport i WDT w 2007r. wyniosła 766 356 tys. zł stanowiąc 59,2% przychodu ogółem ze sprzedaży wyrobów i usług



Strukturę przychodów ze sprzedaży w roku 2007 przedstawia wykres poniżej.



Odbiorcy, których udział w przychodach przekracza 10%

Wśród odbiorców Spółki Grupy Kapitałowej brak jest odbiorcy, którego udział w sprzedaży przekracza 10%.

Tabela 16 Struktura przychodów Grupy Kapitałowej w podziale na podstawowe produkty i usługi

Wyszczególnienie tys. zł	Wykonanie	% udział w sprzedaży	Wykonanie	% udział w sprzedaży	Zmiana % 2007/2006
	2007	2007	2006	2006	
1	2	3	4	5	6
TWORZYWA	669 902,0	51,7	670 324,5	55,1	99,9
w tym:					
Kaprolaktam	454 890,4	35,1	399 549,8	32,8	113,9
Tworzywa konstrukcyjne	215 011,6	16,6	270 774,7	22,2	79,4
-PA-6	123 811,7	9,6	181 202,0	14,9	68,3
-POM	91 199,9	7,0	89 572,7	7,4	101,8
1	2	3	4	5	6
NAWOZY	394 838,4	30,5	347 994,7	28,6	113,5
Saletrzak	208 402,1	16,1	169 921,0	14,0	122,6
Saletra amonowa	26 754,8	2,1	35 267,3	2,9	75,9
Siarczan amonu	159 681,5	12,3	142 806,4	11,7	111,8

ENERGETYKA	14 495,0	1,1	13 965,5	1,1	103,8
POZOSTAŁE	215 436,6	16,6	185 199,3	15,2	116,3
w tym:					
- Usługi	28 404,0	2,2	10 059,0	0,8	282,4
-Sprzedaż mater. i towarów	23 865,0	1,8	31 526,0	2,6	75,7
RAZEM SPRZEDAŻ, w tym:	1 294 672,0	100,0	1 217 484,0	100,0	106,3
- rynek zagraniczny	766 356,0	59,2	759 734,0	62,4	100,9

Przychody ze sprzedaży podstawowych produktów Grupy Kapitałowej

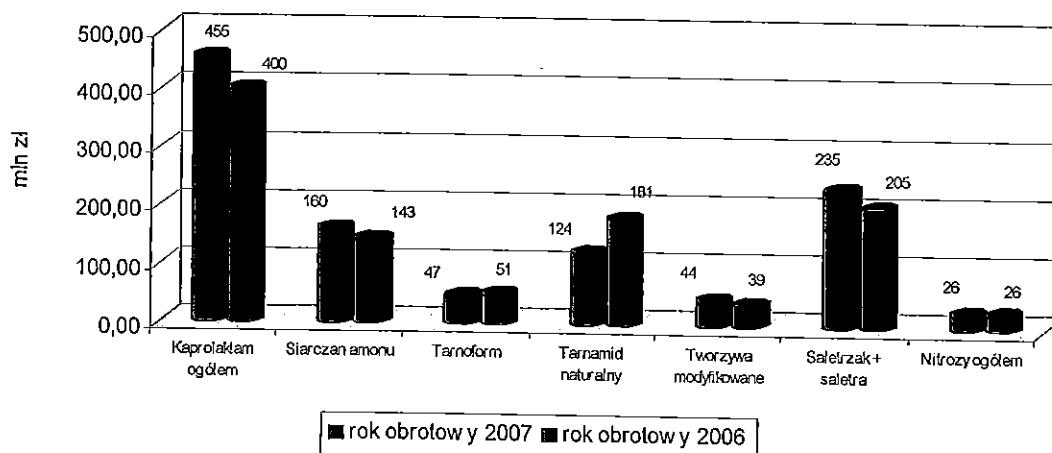


Tabela 17 Informacje o podstawowym asortymencie w ujęciu ilościowym

Wyszczególnienie ilość ton	Wykonanie 2007	Wykonanie 2006	Zmiana % 2007/2006
1	2	3	4
Centrum Kaprolaktamu			
Kaprolaktam ogółem	74 197,9	66 387,0	111,8
Siarczan amonu	400 217,8	413 725,6	96,7
Centrum Tworzyw Sztucznych			
Tarnoform	8 275,7	8 928,0	92,7
Tarnamid naturalny	17 320,2	25 088,2	69,0
Tworzywa modyfikowane	4 959,2	4 309,5	115,1
Ług sodowy	25 392,1	29 760,8	85,3
Tarflen	254,2	393,7	64,6
Centrum Nawozów			
Saletrzak	359 399,4	314 004,7	114,5
Saletra amonowa	40 737,0	57 940,2	70,3
Saletrzak+saletra wp. na saletrzak	406 059,6	378 607,2	107,3
Nitrozy ogółem	46 302,5	46 311,3	100,0
CO2	32 924,6	22 699,6	145,0

Tabela 18 Sprzedaż i rentowność podstawowych grup wyrobów Jednostki Dominującej

Symbol PKD	Grupa wyrobów wg GUS	Wartość sprzedaży tys. zł		Struktura [%]		Rentowność [%] *	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006
2413	Produkcja chemikaliów nieorganicznych podstawowych pozostałych	46 764	50 440	3,8	4,3	-7,9	-4,6
2414	Produkcja chemikaliów organicznych podstawowych pozostałych	474 098	411 470	38,7	34,8	15,3	17,6
2415	Produkcja nawozów i związków azotowych	434 745	386 644	35,5	32,7	-0,7	-8,0
2416	Produkcja tworzyw sztucznych	221 647	282 251	18,1	23,9	8,2	16,3
2521	Produkcja płyt, arkuszy, rur i kształtowników z tworzyw sztucznych	10 555	13 630	0,9	1,2	0,9	6,3

*(wynik finansowy brutto / wartość sprzedaży).

Do obliczenia wskaźników rentowności poszczególnych grup wybrano główne wyroby, stanowiące powyżej 80% wartości sprzedaży danej grupy. Poszczególne grupy zawierają:

2413 – podchloryn sodu, chlor ciekły, ług sodowy

2414 – kaprolaktam ogółem

2415 – saletrzak, saletra, siarczan amonu, nitrozy

2416 – tarnamidy, tarnoform

2521 – osłonki PA, rurki

Rentowność przychodu brutto dla Grupy Kapitałowej uległa poprawie o 2,7 punktu procentowego (z 3,8% w 2006 roku, do 6,5% w roku 2007).

7.4 Zaopatrzenie w surowce strategiczne

» Gaz ziemny

Jedynym dostawcą gazu ziemnego w 2007r. było PGNiG S.A. Dostawy, zarówno gazu systemowego, jak i gazu ze źródeł lokalnych, realizowano w oparciu o wieloletnie umowy. Cena gazu ustalana była w oparciu o taryfę zatwierdzaną przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki. Cena gazu systemowego w 2007r. była stała (od 1.01.2007r. wzrost ceny o 9,9% w stosunku do cen 2006), cena gazu ze źródeł lokalnych jest pochodną ceny taryfowej gazu systemowego (formuła cenowa).

Dostawy gazu ze źródeł lokalnych (o gorszych parametrach fizyko-chemicznych, nie pozwalających na wtłoczenie go do ogólnopolskiej sieci przemysłowej) wpłynęły na obniżenie średniego kosztu zakupu gazu w 2007 roku.

» Energia elektryczna

W roku 2007 energia elektryczna kupowana była na podstawie umowy specjalnej podpisanej z głównym dostawcą, która z dniem 1 lipca 2007r. stała się z mocy ustawy umową kompleksową sprzedaży energii elektrycznej realizowaną przez dostawcę i spółkę świadczącą usługę dystrybucyjną. Na wzrost cen energii elektrycznej oprócz inflacji, miały wpływ zmiany zasad rozliczeń nadwyżek mocy czynnej pobranej lub wprowadzonej do sieci ponad moc umowną oraz procentowy wzrost udziału energii odnawialnej i energii skojarzonej w portfelu zakupów odbiorcy końcowego.

» Węgiel energetyczny

Dostawcami węgla energetycznego były dwie duże firmy krajowe, których dostawy kształtowały się w proporcjach 90% i 10%.

Dostawy odbywały się na podstawie umowy trzyletniej 2007-2009 w przypadku głównego dostawcy oraz umowy rocznej regulującej pozostałe dostawy surowca. Ceny na węgiel ustalone zostały w wyniku negocjacji i obowiązywały w całym roku kalendarzowym.

Przyczyną wzrostu cen węgla były: wzrost cen producenta, zmiana struktury odbiorów oraz jakości węgla.

» Amoniak

Ze względu na wielkość zapotrzebowania na amoniak oraz mając na celu dywersyfikację dostaw, zakupy amoniaku w 2007r. realizowane były z kilku źródeł, tzn.: od producentów krajowych oraz import z rynku b. ZSRR z kilku zakładów /Rosja, Ukraina i Białoruś/.

Biorąc pod uwagę korzystną lokalizację Spółki (bliskość granicy z Ukrainą) dostawy z importu pozwoliły na istotne obniżenie kosztów zakupu amoniaku, ze względu na niższe koszty produkcji tego surowca na rynku wschodnim (różnice wynikają z poziomu cen gazu ziemnego wykorzystywanego do produkcji amoniaku).

W przypadku dostawców krajowych zakupy realizowane były w oparciu o umowy/zamówienia miesięczne i kwartalne. Dostawy z rynku b. ZSRR realizowane były w oparciu o roczne umowy zakupu i ceny ustalane dla okresów miesięcznych, co dało możliwość optymalizacji kosztów zakupu.

W pierwszych trzech kwartałach 2007 roku średnie ceny amoniaku utrzymywały na stosunkowo stabilnym poziomie, ok. \$270 (baza fob port Juznyj), niewielkie spadki odnotowano pod koniec II kwartału 2007 roku. W IV kwartale nastąpił gwałtowny wzrost cen amoniaku, co było związane z silnym popytem w sektorze nawozowym, ograniczeniami podaży (zwiększone zużycie własne amoniaku przez największych producentów) oraz niskim kursem dolara. Pod koniec roku ceny osiągnęły poziom ok. \$360/t.

» Fenol

W celu zoptymalizowania procesu zakupowego i zapewnienia bezpieczeństwa dostaw, zakupy fenolu dla Spółki realizowane były z kilku głównych źródeł, w tym od wiodących producentów światowych. Oprócz źródeł krajowych były to dostawy z Niemiec i z Węgier. Ponadto zakupiono niewielkie ilości uzupełniające z rynku rosyjskiego i czeskiego. Dostawy realizowane były głównie w oparciu o wieloletnie i roczne umowy zakupu a ceny ustalane były na bazie formuł cenowych. W roku 2007 występowały znaczne wahania cen fenolu na rynkach światowych, związane głównie z sytuacją na rynku ropy naftowej oraz okresowymi ograniczeniami produkcyjnymi największych producentów. Średnie ceny fenolu na rynku europejskim w transakcjach typu *spot* wahały się w granicach 1100-1470 USD/t. W pierwszej połowie 2007r. nastąpiła wyraźna tendencja zwyżkowa notowań do poziomu 1540 USD/t. Od początku drugiego półrocza występowały systematyczne spadki, prowadzące ostatecznie do ustabilizowania się cen w IV kwartale na poziomie około 1400 USD/t.

Według prognoz tempo wzrostu zapotrzebowania na fenol w 2008r. w Europie nie przekroczy 4% rocznie, co powinno wpłynąć na dalsze ustabilizowanie się cen na rynku, jakkolwiek kluczowe znaczenie będzie miała sytuacja na rynku ropy naftowej i utrzymywanie stabilnej produkcji czołowych producentów w Europie (problemy produkcyjne najważniejszych europejskich wytwórców fenolu na przełomie 2006/2007 w istotny sposób wpłynęły na destabilizację na rynku i okresowe ograniczenia podaży).

» Benzen

W celu zoptymalizowania procesu zakupowego i zapewnienia bezpieczeństwa dostaw zakupy benzenu dla spółki realizowane były, oprócz producentów krajowych, z Serbii, Węgier oraz od dostawców niemieckich. Dostawy realizowane były głównie w oparciu o wieloletnie i roczne umowy zakupu, a ceny ustalane były na bazie formuł cenowych.

Podobnie, jak w przypadku fenolu, w 2007 roku występowały znaczne wahania cen benzenu na rynkach światowych związane głównie z niestabilną sytuacją na rynku ropy naftowej oraz okresowymi ograniczeniami produkcyjnymi największych producentów. Notowania cenowe oscylowały w przedziale 925-1210 USD/t. Silna tendencja wzrostowa rozpoczęła się w lutym i trwała do połowy maja, kiedy to notowania osiągnęły maksymalne wartości na poziomie około 1200 USD/t. W III kwartale obserwowano na rynku spadek cen do poziomu około 980 USD/t. W ostatnim kwartale

ubiegłego roku ceny ponownie wzrosły, osiągając jednak ostatecznie poziom niższy od notowanych w II kwartale. Jeśli chodzi o ceny kontraktowe, kształtowały się one na stosunkowo stabilnym poziomie, przy zachowaniu niewielkiej tendencji spadkowej za wyjątkiem kwietnia, kiedy to nastąpił wzrost z 816 EUR/t do 870 EUR/t. Wzrost zapotrzebowania na benzen, na rynku europejskim jest nieco wyższy niż dla fenol i wynosi ok. 4,4 %/r.

Dostawcy, których udział w przychodach przekracza 10%

Największym dostawcą, którego wartość dostaw osiąga, co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży jest PGNIG S.A.

7.5 Produkcja Jednostki Dominującej

Zdolności produkcyjne

Średnie wykorzystanie zdolności produkcyjnych w przedsiębiorstwie w 2007 roku wyniosło 86,4%.

Tabela 19 Poziom produkcji wg asortymentu

Asortyment	Wielkość produkcji 2007 [t]	Wielkość produkcji 2006 [t]	Zmiana %	Wykorzystanie zdolności prod. %
1	2	3	4	5
Formalina	20 714	14 597	141,9	53,5
Politrioksan	11 248	10 590	106,2	79,8
Tarnamid naturalny	17 109	27 921	61,3	63,8 *
Chlor gazowy	29 680	33 250	89,3	85,9
Podchloryn sodu	17 450	16 950	102,9	62,3
Wapno chlorowane	570	1 082	52,7	12,6
Amoniak ogółem	195 327	178 852	109,2	63,9
Dwutlenek węgla	33 048	23 192	142,5	81,7
Kwas azotowy stężony	43 278	41 317	104,7	106,5
Nitrozy ogółem	66 150	67 115	98,6	88,1
Nawozy azot.wp.na saletrzak	404 953	376 972	107,4	86,4
Kwas azotowy techniczny	300 408	282 409	106,4	100,4
Kaprolaktam destylowany	94 530	94 870	99,6	99,5
Siarczan amonu	407 110	412 500	98,7	98,4
Cykloheksanon z benzenu	27 323	31 492	86,8	83,7
Średnie wykorzystanie zdolności produkcyjnych				86,4

*) przesunięcie w czasie na późniejszy termin zadania inwestycyjnego intensyfikacji instalacji PA

W 2007 roku – w porównaniu do roku 2006 – najbardziej rosła produkcja: formaliny o 41,9%, dwutlenku węgla o 42,5%, politrioksanu o 6,2%, kwasu azotowego technicznego o 6,4% oraz kwasu azotowego stężonego o 4,7%. Natomiast najgłębszy spadek odnotowano na produkcji wapna chlorowanego o 47,3% oraz chloru gazowego o 10,7%. Spadek produkcji tarnamidu naturalnego wynikał z prowadzonych w III i IV kwartale 2007 roku prac inwestycyjnych.

Wysoka produkcja w większości przypadków dostosowana została do rosnących możliwości sprzedaży. Dotyczy to zwłaszcza dwutlenku węgla, siarczanu amonu, kaprolaktamu krystalicznego i ciekłego oraz kwasu azotowego stężonego. Z kolei produkcja chloru gazowego, cykloheksanonu z benzenu, amoniaku wiązała się z koniecznością zbilansowania potrzeb produkcyjnych przedsiębiorstwa. Bardzo niski poziom produkcji wapna chlorowanego i spadek produkcji

pozostałych produktów chlorowych to konsekwencja niskiego zapotrzebowania zewnętrznego na te wyroby.

Podstawowe przyczyny niepełnego wykorzystania zdolności produkcyjnych w przypadku niektórych instalacji to:

- amoniak – produkcja wynika z małej zdolności produkcyjnej poprzedzającego ogniwa tj. produkcji mieszanki syntezowej w stosunku do zdolności produkcyjnej instalacji amoniaku ,
- politrioksan – zużycie ślimaków maszyny polimeryzacyjnej A oraz częste zmiany asortymentu,
- dwutlenek węgla, nitrozy, formalina, tarnamid modyfikowany, tarnoform barwiony, podchloryn sodu, chlor, wapno chlorowane i tarflen proszek - produkcja dostosowana do skali sprzedaży.

7.6 Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym Grupy Kapitałowej

Polityka stosowana w zakresie ryzyka:

» kredytowego

Uwzględniając niskie zaangażowanie kredytowe Grupy, firma nie była na istotnym poziomie narażona na ryzyko zmian stóp procentowych. Stąd w 2007 roku nie stosowała instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem kredytowym. Ponadto większość zaciągniętych kredytów Grupy było i jest wyrażone w EURO, a więc ich saldo wpływa na obniżenie długiej pozycji w tej walucie.

» zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz płynności finansowej:

W 2007 roku nie wystąpiły zakłócenia w bieżącym finansowaniu Grupy. Przez cały opisywany okres działalności Grupy, dysponowała ona wolnym limitem środków pieniężnych.

Splata kolejnych rat układowych w marcu i wrześniu 2007 wymagała kumulacji środków dla płynnej realizacji postanowień postępowania układowego. Nadwyżka środków zgromadzonych na lokatach bankowych pozwoliła na skuteczną spłatę IV-tej i V-tej raty postępowania układowego Azotów Tarnów, przy zapewnieniu terminowego regulowania zobowiązań bieżących.

Największa kumulacja wypływów gotówkowych wystąpiła w okresie sierpień - wrzesień 2007 roku. Wówczas to przypadał termin wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy Grupy w wysokości 10.0 mln zł, raty układu w kwocie 15,1 mln zł, przy równoczesnym zwiększeniu wydatków remontowo-inwestycyjnych. Zobowiązania z tytułu dywidendy zostały w całości wypłacone ze środków własnych.

W bieżącym obrocie walutowym, Grupa Kapitałowa w pierwszej kolejności wykorzystuje tzw. hedging naturalny, gdyż zobowiązania z tytułu importu, wyrażone w walucie pokrywane są ze środków własnych na rachunkach bankowych. Hedging naturalny obejmuje około 50-60% przychodów w EUR i 10-25% przychodów w USD. W celu optymalizacji pozycji walutowej ekspozowanej na ryzyko walutowe, Azoty Tarnów uzgodniły z wybranymi krajowymi kontrahentami – głównie dostawcami surowców strategicznych – porozumienia dotyczące rozliczeń w walutach obcych, uzyskując w NBP niezbędne zezwolenia dewizowe. Dokonywanie rozliczeń z rezydentami w walutach obcych w 2007 roku zmniejszyło otwartą pozycję walutową o 10 mln USD.

Instrumentem stosowanym przy zapewnianiu bieżącej płynności finansowej w PLN – w związku z nadwyżką wpływów walutowych nad wydatkami – jest sprzedaż środków walutowych po kursie negocjowanym. Azoty Tarnów w związku z długą pozycją w USD i EUR, korzystają również z możliwości sprzedaży walut z rachunków walutowych po preferencyjnych kursach. W omawianym okresie, dzięki zastosowaniu kursów negocjowanych w miejsce obowiązujących kursów kupna banku, rzeczywiste przychody w PLN zostały znacznie zwiększone.

Środki pozostające na rachunkach kierowane są na lokaty overnight; w przypadku kwot na rachunkach złotówkowych powyżej 1 mln zł oraz środków w walutach obcych. Ponadto to Jednostka Dominująca zapewniła sobie bezpośredniego lokowania środków na warunkach negocjowanych z dealing-roomami banków, na poziomie zbliżonym do międzybankowych stawek WIBID. Azoty Tarnów korzystały również w ograniczonym zakresie z inwestycji w fundusz pieniężny o dużym stopniu płynności, pod kątem utrzymania rezerwy na spłatę rat układowych. Dodatkowo, w przypadku rozliczeń z kontrahentami zagranicznymi zarówno po stronie eksportu, jak

i importu, dokonywane są potrącenia w formie kompensat wzajemnych wierzytelności, ustalane każdorazowo i indywidualnie na podstawie porozumień. Równoległą – oprócz faktycznego zamknięcia części pozycji w walutach obcych – korzyścią z tego typu rozliczeń jest ograniczenie kosztów operacji bankowych.

Instrumenty, cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym

Celem stosowania zabezpieczających, pochodnych instrumentów finansowych jest zapewnienie optymalnych przepływów finansowych Grupy Kapitałowej. Finansowe instrumenty pochodne, stosowane przez Azoty Tarnów, mają na celu nie tyle generowanie zysków, co zminimalizowanie strat w sytuacji dużej zmienności rynku i kształtujących się tendencji. W związku z dużym udziałem należności i zobowiązań wyrażonych w walutach obcych istnieje ryzyko niekorzystnej zmiany ich wartości w relacji do waluty krajowej. Zarówno aktywa i pasywa wyceniane są dla celów księgowych wg kursów obowiązujących w momencie realizacji transakcji, natomiast kurs obowiązujący w chwili wpływu środków od kontrahentów może w znaczny sposób wpłynąć na generowanie różnic kursowych – zarówno ujemnych, jak i dodatnich. Stosowanym najczęściej instrumentem zabezpieczającym przed ryzykiem kursowym jest transakcja terminowa forward, która jest strukturą bezkosztową, niegenerującą dodatkowych kosztów po stronie Azotów. W 2007 roku łączna wartość zawartych transakcji forward wyniosła 15,7 mln USD i 2,3 mln EUR (łącznie 52,6 mln PLN). Dzięki tym transakcjom w 2007 roku wygenerowane zostało 0,6 mln zł netto przychodów z tytułu różnic kursowych z zabezpieczających transakcji walutowych. Kolejnym instrumentem zabezpieczającym przed ryzykiem kursowym, są zerokosztowe strategie zabezpieczające, polegające na złożeniu opcji kupna i sprzedaży walut obcych. Zawierając umowy opcji barierowych Azoty Tarnów szerzej korzystają z pozytywnego przesunięcia kwotowań walut na rynku opcji, nie ponosząc związanych z tym kosztów zakupu i sprzedaży opcji. Zysk wygenerowany dzięki zastosowaniu zabezpieczających strategii zerokosztowych w 2007 roku wyniósł 0,5 mln PLN. W raportowanym okresie, przychody netto z finansowych pochodnych transakcji zabezpieczających wyniosły + 1,1 mln zł.

Do 2007 roku nie stosowano rachunkowości zabezpieczeń z uwagi na złożoność jej zasad (m.in. identyfikacja obiegu środków pieniężnych poprzez wszystkie fazy – począwszy od zakupów, poprzez produkcję, po wpływ zapłaty) i brak zasadności wdrażania tychże zasad w zakładzie o bardzo dużym stopniu dywersyfikacji produkcji.

Korzystanie z kredytów bankowych w ciągu roku 2007

Tabela 20 Korzystanie z kredytów bankowych – Jednostka Dominująca

Bank	Stan kredytu na początek roku / waluta	Stan kredytu na koniec roku / waluta	Kwota odsetek naliczonych w ciągu roku PLN		Data zaciągnięcia	Umowny okres/termin spłaty
			koszty finansowe	koszty inwestycyjne		
1	2	3	4	5	6	7
1. Kredyty objęte układem sądowym (na 31.12.2007) ujęte w pozycji „zobowiązania inne”¹⁾						
1. Pekao S.A.	6 081 437,91 zł	4 054 291,93 zł	-	-	30-09-97	09.2005- 09.2009
2. BNPParibas S.A.	43 240,07 zł	24 394,80 zł	-	-	01-04-98	09.2005- 09.2009
3. ING BŚK	8 432 835,94 zł	5 621 890,62 zł	-	-	29-06-98	09.2005- 09.2009
4. Pekao S.A.	10 129 876,70 zł	6 753 251,12 zł	-	-	08-03-99	09.2005- 09.2009
5. BPH S.A.	2 007 981,67 zł	1 338 654,45 zł	-	-	30-11-99	09.2005- 09.2009
6. Pekao S.A.	4 042 086,10 zł	2 694 724,06 zł	-	-	24-12-99	09.2005- 09.2009
7. KfW/DZ	3 028 748,04 zł	1 911 168,52 zł	-	-	19-01-01	09.2005- 09.2009
8. KfW/DZ	398 404,93 zł	251 397,26 zł	-	-	19-01-01	09.2005- 09.2009
Razem kred. układowe (MSR):	34 164 611,36 zł	22 649 772,76 zł				
2. Kredyty bieżące i inwestycyjne						
1. Raiffeisen Bank Polska S.A.	0,00 zł	0,00 zł	11 929,52 zł	-	21-09-2005	30-06-2009
2. BOŚ S.A.	10 674 368,00 zł +ods.130 281,29 zł	10 480 186,88 zł + 161 212,64 zł		585 737,83 zł	08-12-2005	31-10-2007- 31-04-2010
3. Raiffeisen Bank Polska S.A.	0,00 zł	5 045 000,00 zł	-	130 058,97 zł	24-05-2006	31-03-2009- 31-12-2012
4. BGŻ S.A.	2 662 241,38 zł + ods. 3 347,24 zł	13 461 110,42 zł + 1 945,77 zł		411 080,22 zł	24-05-2006	31-03-2009- 31-12-2012
5. PKO BP S.A.	0,00 zł	0,00 zł	58 805,96 zł	-	05-07-2006	04-07-2009
Pozostałe	50,12 zł	80,00 zł	660,05 zł	-		
Razem kred. pozaukł. (MSR):	13 470 288,03 zł	29 149 535,71 zł	71 395,53 zł	1 126 877,02 zł		
Razem kredyty:	47 634 899,39 zł	51 799 308,46 zł				

¹⁾ wyżej wymienione kredyty zostały ujęte prawomocnym postanowieniem Sądu na liście wierzytelności w postępowaniu układowym toczącym się przed Sądem Rejonowym w Tarnowie w kwocie zadłużenia występującego na 12 czerwca 2002 roku wraz z odsetkami naliczonymi do dnia otwarcia postępowania; zgodnie z warunkami Układu zawartego przez Spółkę z wierzycielami w dniu 11 czerwca 2003 i potwierdzonego postanowieniem Sądu Rejonowego w Tarnowie z 10 lipca 2003, spłata w/w zobowiązań po wcześniejszej 40% redukcji następuje w 9 równych półrocznych ratach, w tym I ratę zapłacono w ciągu 4 miesięcy od uprawomocnienia się postanowienia o zatwierdzeniu Układu (co nastąpiło z dniem 19.05.2005r., tj. wydania przez Sąd Najwyższy postanowienia o odmowie przyjęcia do rozpoznania kasacji złożonej przez jednego z wierzycieli). Spółka dokonała terminowej spłaty kolejnych rat układowych w roku 2006 (dwie raty) oraz roku 2007 (dwie raty).

W roku 2007 Jednostka Dominująca nie zawierała nowych umów kredytowych, natomiast zgodnie z harmonogramem uruchamiała wcześniej udzielone jej kredyty inwestycyjne na finansowanie następujących zadań:

- „Budowa Instalacji Mechanicznej Granulacji Nawozów 1200 t/d” (w kwocie 2.945.554,06 EUR, tj. 10 550 975 zł (wg kursu na dzień 31.12.2008 rok) w Banku Gospodarki Żywnościowej S.A. oraz 5.045.000 zł w Raiffeisen Bank Polska S.A.)

- „Rozbudowa Wytwórni Poliamidów do 44 tt/r” (w kwocie 101.426,00 EUR, tj. 363 308 zł (wg kursu na dzień 31.12.2008 rok) w Banku Ochrony Środowiska S.A.).

Ponadto Jednostka Dominująca okresowo wykorzystywała w roku 2007 limity kredytów bieżących, w tym:

- limit kredytu wielocelowego w PKO BP S.A. udzielony do kwoty 15.000.000,00 zł;
- limit wierzytelności w Raiffeisen Bank Polska S.A. udzielony do kwoty 10.000.000,00 zł.

Jednostka dominująca nie udzieliła w 2007 roku pożyczek.

Korzystanie z kredytów bankowych i pożyczek długoterminowych – Spółki zależne

Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o. zaciągnęła pożyczki w Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska na realizację zadań:

- „Budowa składowiska na odpady komunalne sektor AB2” (umowa pożyczki z dnia 23.08.2007r. w kwocie 4.499.820,01 zł do rozliczenia w ciągu 5 lat)
- „Budowa kwatery D1/3 składowiska osadów ściekowych jako 1 etap modernizacji sektora D-1” (z dnia 10.12.2004r. w kwocie 1.830.514,00 zł do rozliczenia w ciągu 3 lat). W 2007 r. nastąpiła spłata 3 rat w wysokości 366.102,00 zł.

Pozostałe Spółki Grupy Kapitałowej zaciągały kredyty i pożyczki długoterminowe w wysokości nieprzekraczającej 200 tys. zł.

Jednostka Dominująca w roku 2007 nie ustanawiała nowych zabezpieczeń kredytów na składnikach aktywów trwałych, przy czym Spółka nie podlega już ustawie o zasadach wykonywania uprawnień przysługujących Skarbowi Państwa w zakresie uzyskiwania zgody Ministra Skarbu Państwa na dokonanie czynności prawnej będącej rozporządzeniem składnikami aktywów trwałych o równowartości przekraczającej 50.000 EURO.

Poręczenia:

W roku 2007 Jednostka Dominująca nie udzielała poręczeń lub gwarancji, ani też nie występowały żadne poręczenia i gwarancje z lat poprzednich, a tym samym nie zostały przekroczone limity w tym zakresie określone w art. 33. Ustawy z dnia 23.11.2002 roku, o zmianie ustawy o poręczeniach i gwarancjach udzielanych przez Skarb Państwa i niektóre osoby prawne.

W 2007 roku ZWRI Spółka z o.o. otrzymała od ING Bank Śląski gwarancję bankową do wysokości 259.294,90 zł - gwarancja wygasła z dniem 01.01.2008r. Spółka wystawiła dla Banku Ochrony Środowiska weksel na zabezpieczenie kredytu inwestycyjnego, do kwoty 296.400,00 zł.

Aktualne zastawy Spółek zależnych:

JRCH Spółka z o.o:

- zastaw hipoteczny dotyczący nieruchomości pod umowę pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie nr z dnia 10 grudnia 2004r. na kwotę 1 830 514 ,00 zł i odsetek w kwocie 237 716,44 zł oraz umowę pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie nr z dnia 23 sierpnia 2007 r. na kwotę 4 500 000 zł z odsetkami w wysokości 646 706,00 zł obejmuje tereny 97,3493 ha wraz z znajdującymi się na nich budynkami i budowlami.
- zastaw na rzeczach ruchomych obejmuje 2 samochody o łącznej sumie 67 500,00 zł.

7.7 Działalność inwestycyjna

Tabela 21 Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych

Większe inwestycje Jednostki Dominującej przekazane na majątek w 2007r.	poniesione nakłady tys. zł	Źródło finansowania
Modernizacja układu wody zasilającej EC II	5 163	Środki własne
Modernizacja węzła wieży absorpcyjno-schładzającej instalacji SHA	3 729	Środki własne
Modernizacja i intensyfikacja Wytwórni Kaprolaktamu do 93,5 tt/r- węzły: - Rozbudowa węzła wirowania siarczanu amonu - Modernizacja obiegu siarczanowego układu chłodniczego pompowni Z	1 097	Środki własne
Modernizacja układu chłodniczego Centrali Chłodniczej nr 6	3 776	Środki własne
Utworzenie trzeciego zasilacza, zasilającego rozdzielnię K-71 z GPZ EC I poprzez rozdzielnię K-15	3 045	Środki własne
Przeniesienie instalacji SUK do SUW 1 wraz z wprowadzeniem technologii demineralizacji kondensatów	2 038	Środki własne

Realizacja inwestycji Jednostki Dominującej w 2007 roku

Plan Działalności Inwestycyjnej na rok 2007 w pierwszej wersji wynosił 79 460 tys. zł (w tym Zakup Dóbr Gotowych 8 250 tys. zł) ze wskazaniem na środki własne jako główne źródło finansowania (49 910 tys. zł). Po dokonaniu zmian w strukturze nakładów inwestycyjnych ostateczna wersja zamknęła się kwotą 85 632 tys. zł (w tym Zakup Dóbr Gotowych 8 845 tys. zł).

Zmiany w Planie Działalności Inwestycyjnej na rok 2007 zostały zatwierdzone Uchwałą Zarządu Azoty Tarnów nr 323/VI/2007 z dn. 21.06.2007 r. na wniosek Dyrektora d/s Technicznych i Rozwoju w sprawie zmiany Planu Działalności Inwestycyjnej na 2007 r. Zmiany te dotyczyły struktury nakładów inwestycyjnych w ramach obowiązującego Planu Działalności Inwestycyjnej na 2007 r., i opiewały na łączną sumę 6 172 tys. zł, w tym:

1. zwiększenie pozycji do Planu Zakupu Dóbr Gotowych na 2007 r. na łączną kwotę 595 tys. zł, wynikające z konieczności wprowadzenia do zakupów dodatkowych pozycji i weryfikacji potrzeb,
2. poszerzenie zakresu rzeczowo-finansowego Planu Działalności Inwestycyjnej w 2007 roku w kwocie 6 057 tys. zł, finansowanego ze środków własnych,
3. korekta - zmniejszenie pozycji rezerwa o 480 tys. zł.

Wykonanie Planu Działalności Inwestycyjnej w roku 2007 zamknęło się łączną kwotą 88 313 tys. zł.

W grupie zadań kontynuowanych najważniejszymi realizowanymi inwestycjami były:

- „Modernizacja i intensyfikacja Wytwórni Kaprolaktamu do 93,5 tt/r”,
- „Modernizacja układu chłodniczego Centrali Chłodniczej nr 6”,
- „Instalacja mechanicznej granulacji nawozów 1200 t/d”,
- „Intensyfikacja Wytwórni Poliamidu 6 do 45 tt/r”,
- „Modernizacja układu wody zasilającej EC II”,
- „Utworzenie trzeciego zasilacza, zasilającego rozdzielnię K-71 z GPZ EC I poprzez rozdzielnię K-15”,
- „Przeniesienie instalacji SUK do SUW 1 wraz z wprowadzeniem technologii demineralizacji kondensatów”.

Do nowych najważniejszych zadań inwestycyjnych, których realizacja została rozpoczęta w roku 2007 należały:

- „Modernizacja węzła sprężania powietrza dla potrzeb Instalacji Utleniania Cykloheksanu w ob. K-54”,
- „Modernizacja sterowania procesami na instalacjach Wydziału Cykloheksanonu”,
- „Modernizacja systemu komputerowego TDC 3000 na V RM”,

- „Modernizacja młynowni dolomitu”,
- „Modernizacja węzła pakowania i ekspedycji nawozów”.

Realizacja tych inwestycji wynikała z realizacji zamierzeń strategicznych Firmy oraz podyktowana była koniecznością utrzymania płynności produkcji, niezawodności i bezpieczeństwa eksploatacji w głównych ciągach produkcyjnych Azotów Tarnów.

Trzecia grupa, to zakupy dóbr gotowych realizowane w ramach Planu Zakupu Dóbr Gotowych na rok 2007. Realizacja Planu Zakupu Dóbr Gotowych na rok 2007 zamknęła się kwotą 8 614,6 tys. zł.

Krótką charakterystykę najważniejszych nowych zadań inwestycyjnych i ich efektywności przedstawiono poniżej:

Modernizacja węzła sprężania powietrza dla potrzeb Instalacji Utleniania Cykloheksanu w ob. K-54

Przedmiotem projektu jest modernizacja węzła sprężania powietrza dla potrzeb Instalacji Utleniania Cykloheksanu celem:

- zapewnienia dostatecznej ilości sprężonego powietrza dla Instalacji Utleniania Cykloheksanu,
- zwiększenia pewności ruchu Instalacji poprzez wyeliminowanie coraz częstszych awarii istniejących sprężarek,
- obniżenia kosztu jednostkowego sprężonego powietrza,
- umożliwienia intensyfikacji Instalacji Utleniania Cykloheksanu do 40 000 t/r (obecne zdolności produkcyjne instalacji to 32 633 t/r),

Zakres rzeczowy przedsięwzięcia obejmuje zabudowę w zamian za istniejącą sprężarkę nr 2 nowej przekładniowej, wirowej sprężarki powietrza, odznaczającą się dużą niezawodnością i niższymi kosztami eksploatacji (sprężarka nr 1 pozostałaby jako rezerwa). Całkowite nakłady inwestycyjne szacowane są na ok. 5,3 mln zł.

Efektem ekonomicznym projektu modernizacji węzła sprężania powietrza dla potrzeb Instalacji Utleniania Cykloheksanu będzie obniżka kosztów sprężania powietrza rzędu 260 tys. zł/r, eliminacja przerw w produkcji cykloheksanonu z benzenu oraz umożliwienie zwiększenia zdolności produkcyjnej Instalacji i tym samym ograniczenia dodatkowych zakupów cykloheksanonu.

Modernizacja sterowania procesami na instalacjach Wydziału Cykloheksanonu

Przedmiotem projektu jest modernizacja wyeksploatowanego systemu DCS na instalacjach Wydziału Cykloheksanonu, polegająca na wymianie systemu sterowania na instalacjach K1, K3, K53 oraz K2/4. Modernizacja obejmuje zastąpienie obecnie pracującego systemu RS-3 nowoczesnym systemem zapewniającym ciągłość i pewność ruchu oraz bezpieczeństwo. Zastosowanie nowego systemu wielozadaniowego powinno zwiększyć kontrolę nad procesem technologicznym, zawęzić odchylenia podnosząc jakość produktu oraz obniżyć zużycie surowców energetycznych na instalacji Wydziału Cykloheksanonu.

Nowoprojektowany system obejmuje:

- trzy stacje operatorskie z monitorami 21"
- drukarkę do drukowania alarmów/raportów
- drukarkę do drukowania trendów grafik
- stację procesową z redundancją procesorów sterujących i zasilaczy systemowych
- przestrzeń montażową z kartami pomiarowymi dla: (wejść analogowych, wyjść analogowych, wejść RTD, wejść dwustanowych, wyjść dwustanowych).

Przewidywane nakłady inwestycyjne na realizację projektu wynoszą około 3,0 mln zł.

Modernizacja systemu komputerowego TDC 3000 na V RM

Przedmiotem projektu jest modernizacja sterowania komputerowego instalacją V Rozkładni Metanu celem:

- optymalizacji sterowania procesami produkcyjnymi,
- eliminacji możliwych wyłączeń awaryjnych systemu,
- umożliwienia archiwizacji danych w dłuższym okresie czasu,
- udostępnienia danych dla innych systemów komputerowych w tym sieci dyspozytorskiej.

Zakres rzeczowy przedsięwzięcia obejmuje:

- wymianę dwóch i montaż trzeciej stacji operatorskiej,
- wymianę starych procesorów HPM i APM na nowe Experion C 300,
- instalację systemu długoterminowej archiwizacji danych z procesu,
- wymianę kart wejść wyjść, podniesienie wersji oprogramowania do nowszej.

Przewidywane nakłady inwestycyjne na realizację projektu wynosiły około 1,2 mln zł. Realizacja projektu umożliwiła optymalizację sterowania procesami produkcyjnymi, eliminację możliwych wyłączeń awaryjnych systemu, archiwizację danych w dłuższym niż 10 dni okresie czasu oraz udostępniła dane dla sieci dyspozytorskiej. Modernizacja zastąpiła ewentualną bardzo kosztowną wymianę systemu sterowania komputerowego na całkiem nowy.

Modernizacja młynowni dolomitu

Przedmiotem projektu jest modernizacja młynowni kamienia dolomitowego polegająca na zastąpieniu awaryjnych, wyeksploatowanych, przeszło 50-letnich trzech ciągów mielenia z młynami typu LM 12-50, jednym nowoczesnym ciągiem mielenia opartym na młynie o wydajności 15 t/h wraz z wyposażeniem współpracującym tj. klasyfikatorem, filtrem, wentylatorem i generatorem gorącego gazu.

Realizacja projektu umożliwi poprawę pewności ruchu i bezpieczeństwa pracy Centrali Chłodniczej, wyeliminuje niebezpieczne dla konstrukcji budynków drgania oraz pozwoli na zmniejszenie kosztów remontów.

Realizacja projektu modernizacji pozwoli na obniżenie kosztów eksploatacyjnych węzła, zapewni wysoką stabilną jakość produktu oraz zapewni ciągłość pracy instalacji produkcyjnych Wytwórni Nawozów.

Alternatywnym rozwiązaniem do zabudowy nowego ciągu mielenia mogłaby być modernizacja istniejących ciągów mielenia, jednakże nie jest ona racjonalna ekonomicznie. Planowane nakłady inwestycyjne na realizację projektu wynoszą 8,1 mln zł. Przy przyjętych założeniach w opracowanej koncepcji techniczno-ekonomicznej, wewnętrzna stopa zwrotu dla projektu wynosi 13,5 %.

Modernizacja węzła pakowania i ekspedycji nawozów

Przedmiotem projektu jest modernizacja węzła pakowania i ekspedycji nawozów. Zakres rzeczowy przedsięwzięcia obejmuje:

- zabudowę nowej linii do zamiennego pakowania nawozów w worki 50 kg lub 25 kg, ich paletyzowania wraz z urządzeniem do foliowania kapturowego palet folią stretch,
- zabudowę przeciagarki wagonów,
- budowę rampy przystosowanej do załadunku produktu na paletach do wagonów z użyciem wózków widłowych,
- budowę drogi wraz z dwoma stanowiskami do załadunku produktu na paletach do samochodu,
- zabudowę nowych przenośników taśmowych wraz z wagą do załadunku produktu luzem na samochody lub wagony kolejowe,
- budowę stanowiska do załadunku produktu luzem na samochody.

Realizacja projektu umożliwi spełnienie wymagań klientów preferujących dostawę nawozów w formie paletyzowanej, umożliwi ekspedycję, magazynowanie i sprzedaż dwóch produktów jednocześnie, poprawi warunki pracy poprzez ograniczenie uciążliwego przenoszenia worków przez pracowników fizycznych oraz pozwoli na utrzymanie obecnego poziomu zatrudnienia mimo zwiększenia ilości sprzedawanych nawozów.

Przewidywane nakłady inwestycyjne na realizację projektu wynoszą 8,8 mln zł. Kwota ta uwzględnia ok. 3,5 mln zł przewidziane na węzeł ekspedycji i magazynowania nawozów dla projektu budowy Instalacji Mechanicznej Granulacji Nawozów. Wartość netto nakładów związana z modernizacją wyniesie ok. 5 360 tys. zł. Przy założeniach przyjętych w opracowanej koncepcji techniczno-ekonomicznej wewnętrzna stopa zwrotu projektu przy finansowaniu inwestycji ze środków własnych i w zależności od przyjętego wariantu sprzedaży nawozów kształtuje się w przedziale między 11,0-24,6 %.

Tabela 22 Najważniejsze nakłady inwestycyjne Spółek Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie (nazwa inwestycji, nazwa spółki)	Nakłady tys. zł	
	2007	2006
1	2	3
Modernizacja wagonów (Koltar Sp. z o.o.)	3 759	4 601
Modernizacja składowiska AB 2 z przeznaczeniem na odpady komunalne oraz przemysłowe (JRCh Sp. z o.o.)	5 864	28
Budowa składowiska D-1/3 z przeznaczeniem na odwodnione osady ściekowe (JRCh Sp. z o.o.)	-	12
Kabiny do czyszczenia i malowania wagonów (Koltar Sp. z o.o.)	121	343
Zakup wagonów (Koltar Sp. z o.o.)	510	-
Koparka (Koltar Sp. z o.o.)	664	-
Instalacja odwadniania i wapnowania osadów z oczyszczalni ścieków (JRCh Sp. z o.o.)	888	-
Koparko-ładowarka oraz koparka gąsienicowa (ZWRI Sp. z o.o.)	-	621
Budowa grobli na składowisku D-1/3 (JRCh Sp. z o.o.)	565	-
Waga samochodowa wraz z zapleczem socjalnym i oświetleniem (JRCh Sp. z o.o.)	501	-
Modernizacja torów i rozjazdów (Koltar Sp. z o.o.)	261	-
Modernizacja stacji paliw (Koltar Sp. z o.o.)	-	249
Samochód ciężarowy Kamaz (ZWRI Sp. z o.o.)	249	-
Program do symulacji procesów PRO II with Provision (Biprozat - Tarnów Sp. z o.o.)	249	-
Koparko-ładowarka (Elzat Sp. z o.o.)	227	-
Samochód ciężarowy VOLVO (JRCh Sp. z o.o.)	221	-
Linia do regranulacji tworzyw sztucznych (JRCh Sp. z o.o.)	-	193
Koparko - ładowarka (Wieżat Sp. z o.o.)	190	-
Ładowarka kołowa Kramer (JRCh Sp. z o.o.)	189	-
Ciągnik rolniczy New Holland z pługiem i kosiarką (JRCh Sp. z o.o.)	-	180
Montaż podnośników Kuttruffa (Koltar Sp. z o.o.)	175	-
Mieszalnik osadów ściekowych (JRCh Sp. z o.o.)	140	-
Samochód osobowy KIA Sorrento (JRCh Sp. z o.o.)	-	114
Zabudowa budynku A-172 (JRCh Sp. z o.o.)	-	109
Pozostałe	3 195	3 064
Razem	17 967	9 514
Własne	12 440	9 054
Obce	5 527	460

Tabela 23 Informacja na temat najważniejszych inwestycji zakończonych w 2007r. przez Spółki Grupy Kapitałowej

Nazwa Spółki	Nazwa inwestycji	Opis inwestycji	Wartość inwestycji tys. zł	Źródło finansowania
1	2	3	4	5
JRCh Sp. z o.o.	Modernizacja składowiska AB 2 z przeznaczeniem na odpady komunalne oraz przemysłowe	Składowisko odpadów o objętości użytkowej 401164 m³ przeznaczone do składowania odpadów komunalnych i przemysłowych.	5 935	Własne - 1 435 Obce - 4 500
Koltar Sp. z o.o.	Modernizacja wagonów	Modernizacja wagonów-cystern typu 419Ra, 434R, 435Ra oraz 438R na wagony węglarki typu 436W i 437Wa.	3 759	Własne
JRCh Sp. z o.o.	Instalacja odwadniania i wapnowania osadów z oczyszczalni ścieków	Instalacja służy do odwadniania z zastosowaniem pras filtracyjnych osadów z Centralnej i Biologicznej Oczyszczalni Ścieków oraz do higienizacji wapnem hydratyzowanym ze względu na prawny zakaz składowania osadów z oczyszczalni ścieków "na mokro".	888	Własne
Koltar Sp. z o.o.	Koparka	Zakup koparki do wyładunku miału węglowego na ECII.	664	Własne
JRCh Sp. z o.o.	Budowa grobli na składowisku D-1/3	Wybudowana betonowa grobla dzieli sektor D-1/3 na dwie części w celu umożliwienia składowania w nim odpadów, które nie mogą być ze sobą mieszane.	565	Własne
Koltar Sp. z o.o.	Zakup wagonów	Zakup wagonów samowyladowczych typu 426Va do przewozu soli przemysłowej dla Azoty Tarnów	510	Własne
JRCh Sp. z o.o.	Waga samochodowa wraz z zapleczem socjalnym i oświetleniem	Elektroniczna waga samochodowa typu Scalex o nośności 60 Mg na składowisku odpadów służąca do ważenia pojazdów przywożących odpady do składowania, wyposażona w kontenerowe zaplecze socjalne oraz zasilanie elektryczne.	501	Własne
Koltar Sp. z o.o.	Modernizacja torów i rozjazdów	Dostosowanie torów i rozjazdów do obowiązujących wymogów prawnych.	261	Własne
Biprozat - Tarnów Sp. z o.o.	Program do symulacji procesów PRO II with Provision	Zakup programu do symulacji procesów PRO II with Provision.	249	Własne

ZWRI Sp. z o.o.	Samochód ciężarowy Kamaz	Zakup samochodu ciężarowego na potrzeby Bazy Sprzętu Ciężkiego.	249	Obce
Elzat Sp. z o.o.	Koparko - ładowarka	Zakup koparko - ładowarki wykorzystywanej do prac ziemnych m.in. przy układaniu kabli elektrycznych. Koparko - ładowarka wykorzystywana jest zarówno w pracach prowadzonych na terenie Azoty Tarnów jak i u odbiorców zewnętrznych.	227	Własne – 68 Obce - 159
JRCh Sp. z o.o.	Samochód ciężarowy VOLVO	Zakup samochodu służącego do przewozu ładunków, w tym materiałów niebezpiecznych.	221	Obce
Wieżat Sp. z o.o.	Koparko - ładowarka	Zakup koparko - ładowarki na potrzeby grupy remontowo-budowlanej, przeznaczonej do wykonywania robót ziemnych oraz wyburzeniowych.	190	Własne
JRCh Sp. z o.o.	Ładowarka kołowa Kramer	Zakup ładowarki z przeznaczeniem do obsługi składowisk (rekultywacja sektorów, zasypywanie odpadów azbestowych, budowanie dróg).	189	Obce
Koltar Sp. z o.o.	Montaż podnośników Kutruffa	Montaż podnośników Kutruffa 4X25T, które pomogą przy wykonywaniu napraw taboru.	175	Własne
JRCh Sp. z o.o.	Mieszalnik osadów ściekowych	Instalacja do mieszania osadów z oczyszczalni ścieków z popiołem z elektrociepłowni w celu umożliwienia wykorzystania tychże odpadów do rekultywacji.	140	Własne
Koltar Sp. z o.o.	Kabiny do czyszczenia i malowania wagonów	Stacja paliw propan-butan komory lakierniczej. Paliwo ze stacji służyć będzie do ogrzewania komory lakierniczej.	121	Własne

7.8 Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi a prognozami wyników na 2007r.

Tabela 24 Rachunek zysków i strat

Wyszczególnienie	Prognoza	Wykonanie	%
tys. zł	2007	2007	Wykonanie /Prognoza
1	2	3	4
Ogółem przychody ze sprzedaży	1 294 650,50	1 294 672,00	100,00
Koszty ogółem ze sprzedaży	1 201 462,00	1 201 352,00	99,99
Udział kosztów ogółem w przychodach (%)	92,80	92,80	x
Marża brutto ogółem	93 188,50	93 320,00	100,14
Rentowność na marży brutto w %	7,20	7,20	x
Pozostałe przychody operacyjne	27 040,50	26 652,00	98,56
Pozostałe koszty operacyjne	36 168,00	36 062,00	99,71
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	84 061,00	83 910,00	99,82
Przychody finansowe	8 103,00	8 103,00	100,00
Koszty finansowe	6 158,00	6 158,00	100,00
Zysk (strata) na działalności gospodarczej	86 006,00	85 855,00	99,82
Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00	x
Straty nadzwyczajne	0,00	0,00	x
Zysk (strata) brutto	86 006,00	85 855,00	99,82
Rentowność sprzedaży brutto w %	6,47	6,46	
Podatek dochodowy	22 503,00	22 029,00	97,89
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	x
Zysk (strata) netto	63 503,00	63 826,00	100,51
Rentowność sprzedaży netto w %	4,78	4,80	x

Porównanie wykonania z założeniami przyjętymi w prognozie 2007r.

W 2007 roku zysk brutto w wysokości 85 855 tys. zł, był niższy od zadeklarowanego w planie o 151 tys. zł. Na jego odchylenie złożyło się:

- wyższy wynik na sprzedaży 132 tys. zł
- niższy wynik na pozostałej działalności operacyjnej 283 tys. zł

Uzyskanie wyższej niż planowano sprzedaży ogółem o 21,5 tys. zł, w tym:

- ze sprzedaży produktów i usług – wzrost o 764,5 tys. zł,
- ze sprzedaży towarów i materiałów – spadek o 743,0 tys. zł.

W 2007 roku koszty ogółem Grupy ze sprzedaży wyniosły 1 201 352 tys. zł i były wyższe od wartości planowanej o 110 tys. zł, przy przychodach ze sprzedaży wyższych o 21,5 tys. zł. Udział kosztów ze sprzedaży ogółem w przychodach ukształtował się na poziomie 92,8%, tj. na poziomie przyjętym w prognozie.

8. ZASOBY NIEMATERIALNE

8.1 Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej

Tabela 25 Przeciętne zatrudnienie Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie (Osoby)	01.01 - 31.12.2007	01.01 - 31.12.2006
Pracownicy umysłowi	1 339	1 320
Pracownicy fizyczni	3 096	3 100
Razem	4 435	4 420

Tabela 26 Zatrudnienie w Spółkach Grupy Kapitałowej

Lp.	Nazwa Spółki	Stan na 31.12.2007r.
1.	Zakłady Azotowe w Tarnowie- Mościcach S.A.	2 417
2.	„AUTOMATYKA” Sp. z o.o.	199
3.	Biuro Projektów Zakładów Azotowych „BIPROZAT” Tarnów Sp. z o.o.	129
4.	Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „ELZAT” Sp. z o.o.	176
5.	Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.	239
6.	Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „KOLTAR” Sp. z o.o.	251
7.	„OKNOTAR” Sp. z o.o.	30
8.	„PROREM” Sp. z o.o.	508
9.	Tarnowskie Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Usługowe „WIEZAT” Sp. z o.o.	91
10.	Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Sp. z o.o.	160
11.	„ZWRI” Sp. zo.o.	195
12.	„NAVITRANS” Sp. z o.o.	18
Razem :		4 413

8.2 Polityka personalna Jednostki Dominującej

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2007 r.	2 417 osób	w tym:
- prac. na stanowiskach robotniczych	1 627	
- prac. na stanowiskach nierobotniczych	790	

Tabela 27 Struktura zatrudnienia wg wykształcenia

Wykształcenie	Rok	Ogółem zatrudnienie	Wyższe	Średnie	Zawodowe	Podstawowe
Liczba prac.	2006	2 488	16,00%	39,71%	35,61%	8,68%
Liczba prac.	2007	2 417	16,10%	39,84%	35,62%	8,44%

Prowadzona restrukturyzacja zatrudnienia powoduje korzystne zmiany w strukturze wykształcenia pracowników. W porównaniu do ubiegłego roku zmniejszyła się liczba osób z wykształceniem podstawowym przy jednoczesnym zwiększeniu liczby osób z wykształceniem wyższym i średnim.

Tabela 28 Struktura zatrudnienia wg stażu pracy

Staż pracy	Rok	do 5 lat	6-10	11-20	Ponad 20 lat
Liczba prac.	2006	187 (7,50%)	219 (8,80%)	1 078 (43,33%)	1 004 (40,35%)
Liczba prac.	2007	191 (7,90%)	105 (4,34%)	1 005 (41,58%)	1 116 (46,18%)

W porównaniu do roku ubiegłego zwiększyła się liczba osób z najwyższym stażem pracy. Zwiększeniu uległa również liczebność grupy pracowników ze stażem do 5 lat. Znacząco spadła natomiast liczba osób ze stażem pracy w przedziale 6-10 oraz 11-20 lat. Aktualnie średni wiek pracowników wynosi 43 lata, co jest wartością identyczną jak w roku ubiegłym.

Przedsięwzięcia z zakresu zmiany struktury zatrudnienia

W Zakładach Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. w 2007r. kontynuowana była zasada zastępowania odchodzących pracowników (na emeryturę oraz z innych przyczyn) młodą i wykształconą kadrą. Było to realizowane między innymi poprzez staż z Powiatowego Urzędu Pracy, a następnie po pozytywnej opinii przełożonych poprzez zatrudnienie stażystów na umowę na czas określony. W ten sposób przyjęto 15 osób.

W związku z prowadzoną restrukturyzacją organizacyjną Spółki w ubiegłym roku zostały dokonane zmiany organizacyjne w Pionie Dyrektora Handlowego oraz w obszarze handlowym w Centrach Biznesu. W ramach powyższych zmian organizacyjnych dokonano również niezbędnych przesunięć pracowników. W ubiegłym roku w ramach Centrum Tworzyw Sztucznych zatrzymano produkcję na Wydziale Produktów Fluorowych oraz zrestrukturyzowano Laboratorium Związków Fluorowych. Wszyscy pracownicy wyżej wymienionych jednostek zostali przesunięci na inne stanowiska w ramach Centrum Tworzyw Sztucznych, bądź do innych jednostkach organizacyjnych.

Poza wyżej wymienionymi zmianami, realizowano także przesunięcia w ramach naturalnej rotacji zatrudnienia.

Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki.

Zasady wynagradzania i premiowania pracowników reguluje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy (ZUZP), który wszedł w życie 24.06.2002r. ZUZP obejmuje wszystkich pracowników za wyjątkiem członków zarządu Spółki i Głównego Księgowego. Zarząd Spółki i Główny Księgowy zatrudnieni są na podstawie indywidualnych umów o pracę.

W Spółce funkcjonuje system motywacyjny. Zasady przyznawania nagrody motywacyjnej w 2007 roku określał załącznik nr 5 do ZUZP oraz „Porozumienie w sprawie polityki płacowej w Spółce Zakłady Azotowe w Tarnowie – Mościcach S.A. na 2007 rok”. Podstawą uruchomienia nagrody motywacyjnej było osiągnięcie planowanych wyników finansowych przez Spółkę. Spełnienie tego warunku było podstawą oceny realizacji zadań dla jednostek organizacyjnych. Kryterium warunkującym otrzymanie nagrody przez pracowników Centrów Biznesu było dotrzymanie planowanych wyników finansowych. Natomiast dla pracowników jednostek organizacyjnych Centrum Strategicznego podstawą uruchomienia nagrody motywacyjnej było osiągnięcie celów na poziomie całej firmy oraz wykonanie przypisanych zadań wynikających z systemu oceny. Ponadto w systemie tym wyodrębniono grupę tzw. stanowisk menedżerskich, którym przypisano dodatkowe zadania mające wpływ na wysokość przyznanej indywidualnie nagrody. W 2007 roku z tytułu nagrody motywacyjnej wypłacono 3.801.543,27 PLN.

Przeciętne wynagrodzenie w Jednostce Dominującej, w 2007 roku na stanowiskach robotniczych i nierobotniczych oraz ogółem przedstawia poniższa tabela.

Tabela 29 Średnie wynagrodzenie (brutto) za 2007 r.

Stanowiska	Średnie wynagrodzenie za 2006 (z nagrodą z zysku) PLN	Średnie wynagrodzenie za 2007 (z nagrodą z zysku) PLN
Robotnicze	2 281,32	2 464,22
Nierobotnicze	3 243,32	3 494,98
Ogółem	2 592,91	2 799,56

Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację kadrowo - płacową

W 2007 roku miała miejsce podwyżka płac zasadniczych z ważnością od 01.07.2007. W dniu 10.11.2007 wypłacono premię na Święto Pracowników w wysokości 243.700 zł. Ponadto w ciężar funduszu wynagrodzeń 2007 została wypłacona nagroda świąteczna w wysokości 1.443.400 zł oraz nagroda roczna w wysokości 2.991.837 zł. W rezultacie tych działań roczny przyrost wynagrodzeń wyniósł 12,36 %.

W dniach 21.06.2007 i 18.12.2007 między Spółką i zakładowymi organizacjami związkowymi zostały zawarte Protokoły dodatkowe nr 7 i 8 do ZUZP. Protokołem nr 7 ustalono, że wynagrodzenia pracowników będą wypłacone w kasie zakładowej lub przelewane na konta. Protokołem dodatkowym nr 8 wprowadzono regulamin wypłaty nagrody rocznej oraz zaktualizowano: ogólne wymagania kwalifikacyjne pracowników zatrudnionych na stanowiskach nierobotniczych, tabelę płac zasadniczych, zasady przyznawania dodatków szkodliwych, wykaz jednostek organizacyjnych, w których przysługuje dodatek szkodliwy. Ponadto zwiększono dodatki za pracę w ruchu ciągłym, w systemie dwuzmianowym oraz w znaczące święta. Protokół dodatkowy nr 7 wszedł w życie z dniem 27.06.2007r. Protokół dodatkowy nr 8 wszedł w życie z dniem 01.01.2008 roku.

W 2007 roku nie było zwolnień grupowych. Pracodawca nie wszedł w spór zbiorowy ze związkami zawodowymi.

Sytuacja społeczna w Spółce

Ogólna ocena sytuacji społecznej w Spółce wskazuje na brak zjawisk konfliktowych. Prowadzony jest systematyczny dialog z zakładowymi organizacjami związkowymi. Podpisano Porozumienie w sprawie wypłaty nagrody świątecznej oraz Protokół dodatkowy do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla Pracowników Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Najistotniejszą kwestią dla pracodawcy jest obecnie prywatyzacja Spółki poprzez Giełdę Papierów Wartościowych.

8.3 Ochrona środowiska Jednostki Dominującej

W roku obrotowym 2007 całkowite koszty gospodarczego korzystania ze środowiska ponoszone przez Grupę Kapitałową wyniosły 25 198,7 tys. zł, natomiast w 2006r. 24 049,1 tys. zł

Opłaty ponoszone przez Jednostkę Dominującą i Spółki Zależne za korzystanie ze środowiska w okresie 2006-2007 przedstawiają tabele poniżej.

Tabela 30 Zestawienie opłat za korzystanie ze środowiska poniesione przez Jednostkę Dominującą

Komponent	Opłata (tys. zł)	
	2007	2006
Wprowadzenie gazów i pyłów do powietrza	5 378	5 336
Wprowadzanie ścieków do wód lub do ziemi	175	171
Pobór wody	1 656	1 668
Składowanie odpadów	0	0
RAZEM	7 209	7 175

Tabela 31 Zestawienie opłat za korzystanie ze środowiska poniesione przez Spółki Zależne.

Spółka Zależna	Opłata (tys. zł)	
	2007	2006
JRCh Sp. z o.o.	2 188,3	1 450,5
ZWRI Sp. z o.o.	4,1	5,0
Prorem Sp. z o.o.	3,1	4,4
Koltar Sp. z o.o.	14,6	16,9
Zbach Sp. z o.o.	0	0
Automatyka Sp. z o.o.	0	0
Oknotar Sp. z o.o.	0	0
Elzat Sp. z o.o.	0	0
Biprozat Sp. z o.o.	0	0
Wieżat Sp. z o.o.	8,6	4,3
RAZEM	2 218,7	1 481,1

Jednostka dominująca oraz wymienione poniżej Spółki zależne realizowały zadania związane z obowiązkami wynikającymi z procesu uzyskiwania pozwoleń zintegrowanych. Zgodnie z Ustawą z dnia 27.04.2001 r. Prawo ochrony środowiska (Dz. U. Nr 62/2001 poz. 627) dostosowała swoje pozwolenia do obowiązujących aktów prawnych nakładających obowiązek posiadania pozwolenia zintegrowanego.

Obecnie funkcjonuje w oparciu o następujące decyzje:

- » decyzja o dopuszczalnej emisji zanieczyszczeń do powietrza – obowiązuje do 31.12.2014
- » decyzja nakładające obowiązki związane z emisją zanieczyszczeń – obowiązuje do - bez terminu
- » pozwolenie wodnoprawne na pobór wód powierzchniowych – obowiązuje do 31.12.2025
- » pozwolenie wodnoprawne na pobór wód podziemnych – obowiązuje do 31.12.2014
- » decyzja ustanawiająca strefę ochronną dla ujęć wody
- » pozwolenie wodnoprawne na użytkowanie i konserwację progu piętrzącego na rzece Dunajec – obowiązuje do 31.12.2015
- » pozwolenie/zezwoleń na wytwarzanie, odzysk, unieszkodliwianie, zbieranie i magazynowanie odpadów – obowiązuje do 25.02.2013
- » pozwolenie zintegrowane dla Kompleksu Parku Infrastruktury – obowiązuje dla instalacji ECII do 30.06.2016 dla pozostałych instalacji 31.12.2016
- » pozwolenie zintegrowane dla Kompleksu Wytwórczego Kaprolaktamu i Poliamidów – obowiązuje do 31.12.2016
- » pozwolenie zintegrowane dla Kompleksu Wytwórczego POM i Compoundingu – obowiązuje do 31.12.2016
- » pozwolenie zintegrowane dla Kompleksu PTFE i Związków Fluorowych – obowiązuje do 31.12.2016
- » pozwolenie zintegrowane dla Kompleksu Wytwórczego Nawozów Azotowych – obowiązuje do 31.12.2016
- » pozwolenie wodnoprawne na odprowadzanie ścieków do odbiornika lub do ziemi – obowiązuje do 31.12.2009 (JRCh Sp. z o.o.)
- » Pozwolenie zintegrowane dotyczące składowiska odpadów niebezpiecznych „AN II” ważne do 23.05.2015 r. (JRCh Sp. z o.o.)
- » Pozwolenie zintegrowane dotyczące składowiska odpadów „Za rzeką Białą” ważne do 24.04.2017 r. (JRCh Sp. z o.o.)
- » Pozwolenie zintegrowane dotyczące składowiska odpadów „Czajki I i II” ważne do 26.04.2017 r. (JRCh Sp. z o.o.)
- » Pozwolenie zintegrowane dotyczące instalacji do produkcji AVITONE ważne do 24.09.2014 r. (JRCh Sp. z o.o.)

W Grupie Kapitałowej niektóre Spółki zależne posiadają zezwolenia/pozwolenia na wytwarzanie odpadów, wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza zgodnie z prowadzoną działalnością gospodarczą na podstawie decyzji Prezydenta Miasta Tarnowa.

Poza pracami związanymi z uzyskaniem pozwoleń zintegrowanych realizowane były m.in. następujące zadania:

- » Zmniejszenie ilości składowanego popiołu prowadzone w 2007 r. polegało na ograniczeniu ilości tego odpadu kierowanego na składowisko poprzez odzyskiwanie i przekazywanie innym podmiotom w postaci suchej.
- » Ograniczenie wielkości hałasu emitowanego do środowiska – po zrealizowaniu tego zadania uzyskano zmniejszenie wielkości emitowanego hałasu o ok. 8 dB.
- » Dodatkowo w Zakładach Azotowych prowadzone były działania obejmujące dostosowanie Zakładu do obowiązujących aktów prawnych tj.:
 - uzyskanie pozwolenia administracyjnego o utworzenie strefy przemysłowej,
 - prowadzono prace mające na celu umożliwienie handlu emisją CO₂ oraz innymi gazami cieplarnianymi (podtlenek azotu) na lata 2008 - 2012,
 - uczestniczono w przygotowaniu przeglądu ekologicznego. Przegląd opracowała firma Ekoekspert
 - zidentyfikowano zagrożenia wynikające z oddziaływania elektrolizy rtęciowej na środowisko. Praca została wykonana przez Instytut Ekologii Terenów Uprzemysłowionych pt. Ocena wpływu instalacji elektrolizy rtęciowej na zanieczyszczenie wód podziemnych i powietrza atmosferycznego oraz uszczegółowienie granic występowania zanieczyszczenia rtęcią w gruntach – etap I - badania powietrza atmosferycznego i gruntów” oraz – etap II - badania wód podziemnych.

Spółka w 2007 roku na bieżąco regulowała opłaty za korzystanie ze środowiska. W 2007 roku brak naliczonych kar za korzystanie ze środowiska.

Ogólnopolska akcja „Drzewko za butelkę” organizowana jest przez firmy chemiczne – realizatorów Programu „Odpowiedzialność i Troska”. W Tarnowie jej organizatorami są Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A., Branżowa Organizacja Odzysku S.A., a współorganizatorami – Jednostka Ratownictwa Chemicznego Spółka z o.o. i Urząd Miasta Tarnowa. Uczestnicy V tarnowskiej edycji akcji „Drzewko za butelkę” zebrali łącznie 187.282 sztuki plastikowych butelek typu PET. W roku 2007 wzięło w niej udział 17 placówek oświatowych z terenu Tarnowa. Butelki zostały sprzedane i poddane recyklingowi. Drzewka zakupione za uzyskane tą drogą pieniądze jesienią posadzone zostały w sąsiedztwie szkół biorących udział w akcji.

8.4 Informacje o systemach jakości produkcji i wdrożonych i wdrażanych normach ISO Grupy Kapitałowej

Systemy zarządzania w Zakładach Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. oparte są na koncepcji ciągłego doskonalenia poprzez: ustalenie polityki, zaplanowanie działań w celu jej realizacji, stworzenie warunków wykonania tych działań i sprawdzanie ich efektów, oraz doskonalenie na podstawie okresowych ocen osiągniętych wyników. Podstawowym założeniem wynikającym z przyjętej „Polityki zarządzania” jest dbałość, aby wytwarzane wyroby spełniały wymagania i potrzeby klientów. System jakości wdrożony w Zakładach Azotowych S.A. jest zgodny z międzynarodowymi standardami ujętymi w normach serii ISO 9000, co od 11.07.1997 potwierdzają certyfikaty uznanych na świecie firm. System Zarządzania Jakością ustanowiono dla zwiększania zadowolenia klienta przez spełnianie jego wymagań i oczekiwań. Celem skutecznego działania zidentyfikowano liczne procesy znaczące dla systemu zarządzania jakością. Podejście procesowe zapewnia bieżący nadzór nad powiązaniami między poszczególnymi procesami w systemie procesów, jak też nad ich kombinacją i wzajemnymi oddziaływaniami. Procesy podzielono według następujących kryteriów:

- Procesy zarządzania – procesy decyzyjne, związane z kierowaniem organizacją i jej nadzorowaniem
- Procesy podstawowe – procesy realizacji wyrobu finalnego, przynoszące organizacji wartość dodaną, mające wpływ na zadowolenie klienta
- Procesy wspomagające – procesy, które wpływają na skuteczność i efektywność procesów podstawowych

Zidentyfikowane procesy zarządzane są przez właścicieli przy pomocy mierników i monitorowane pod kątem skuteczności lub efektywności zarządzanego procesu.

Integralną część każdej instrukcji technologicznej stanowi Karta Kontroli Analitycznej, zgodnie, z którą wykonuje się analizy surowców, analizy międzyoperacyjne oraz analizy końcowe przed zwolnieniem wyrobu. Kompetentne Laboratoria dokonują kontroli jakości wyrobów finalnych na zgodność z zdefiniowanymi wymaganiami. Nieliczne reklamacje i uwagi klientów rozpatrywane są w ustalonym trybie, pod nadzorem niezależnego od produkcji pracownika. Jakość produkcji traktowana jest w Zakładach kompleksowo i przy sterowaniu procesami technologicznymi uwzględnia się także dotrzymywanie odpowiednich parametrów środowiskowych.

Wdrożone i wdrażane systemy poddawane są regularnie kompetentnej ocenie. Certyfikaty zgodności z zasadami ujętymi w normach ISO serii 9000 i 14000 potwierdzane są podczas kolejnych auditów realizowanych obecnie przez firmę Det Norske Veritas. W trakcie auditu w 2005 roku przeprowadzono recertyfikację Systemu Zarządzania Środowiskowego, przez co przedłużono ważność certyfikatu ISO 14001 do 14.06.2008r. W maju 2006 roku odbył się audit recertyfikujący systemu ISO 9001, w wyniku, którego przedłużono ważność certyfikatu ISO 9001 do 24.06.2009r.

System Zarządzania Środowiskowego zgodny z normą PN-EN ISO 14001:2005 Systemy zarządzania środowiskowego – wymagania i wytyczne stosowania” wspomaga działania związane z ochroną środowiska i zapobieganiem zanieczyszczeniom w sposób wyważony z potrzebami społeczno-ekonomicznymi. Wdrażanie systemu zarządzania środowiskowego zapoczątkował PROGRAM „ODPOWIEDZIALNOŚĆ I TROSKA” przyjęty jako dobrowolne zobowiązanie się do ciągłej poprawy w sferze ochrony zdrowia, bezpieczeństwa i ochrony środowiska. Certyfikat potwierdzający spełnianie wytycznych Programu „Odpowiedzialność i Troska” Zakłady Azotowe otrzymały w 1999 roku. System Zarządzania Środowiskowego kładzie nacisk na zobowiązanie do oceny zgodności z odpowiednim ustawodawstwem i przepisami prawnymi oraz do ciągłej poprawy wobec środowiska. Aspekty środowiskowe występujące w obszarach objętych systemem zarządzania środowiskowego są zidentyfikowane we wszystkich możliwych elementach środowiska naturalnego takich jak: emisja do powietrza, zrzuty do wody, gospodarka odpadami, zanieczyszczenie podłoża gruntowego, oddziaływanie na społeczeństwo, wykorzystanie surowców i zasobów naturalnych, a także inne lokalne kwestie środowiskowe. Spośród zidentyfikowanych aspektów są wyznaczone te, których wpływ na środowisko jest znaczący. Od 2002 roku Zakłady Azotowe posiadają certyfikat ISO 14001 potwierdzający zgodność funkcjonującego Systemu Zarządzania Środowiskowego z wymaganiami normy.

Realizując zalecenia ustawy o handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych wdrożono system monitorowania i raportowania emisji CO₂ i poddano go weryfikacji przez uprawnionego weryfikatora. Weryfikacja potwierdziła zgodność systemu z wymaganiami. Prowadzone są działania w celu dostosowania organizacji do nowych wymagań prawnych (REACH). W czwartym kwartale 2006 roku podjęto działania mające na celu weryfikację listy substancji podlegających wymogom REACH.

Od 2005 roku, na wytypowanych instalacjach wdrażane są zasady HACCP i System Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności zgodny z normą PN-EN ISO 22000:2006. Stosując się do zaleceń obowiązujących w łańcuchu żywnościowym Zakłady przyczyniają się do zabezpieczenia zdrowotnego konsumenta końcowego. Przyjęto Politykę bezpieczeństwa żywności – zobowiązanie najwyższego kierownictwa firmy do przestrzegania zasad bezpieczeństwa żywności na wydziałach produkujących wyroby wykorzystywane w łańcuchu żywnościowym. Przeprowadzono analizę wszystkich zagrożeń, zarówno biologicznych (zwłaszcza mikrobiologicznych), jak i fizycznych i chemicznych.

W związku z potrzebą oznaczania kodami kreskowymi wyrobów przeznaczonych do sprzedaży detalicznej wdrożony został system nadawania towarom oznaczeń kreskowych, zgodnych z systemem EAN • UCC, zgodnie z umową z Instytutem Logistyki i Magazynowania w Poznaniu.

W marcu 2007 roku Laboratorium Analiz Specjalnych uzyskało certyfikat akredytacji laboratorium badawczego i tym samym spełnia wymagania normy PN-EN ISO/IEC 17025:2005. Zakres akredytacji obejmuje metody badania zawartości metali w wodzie i ściekach, materiałach opakowaniowych oraz środkach spożywczych. Obecnie trwają prace nad wdrażaniem Systemu zarządzania BHP zgodnego z normą PN-N-18001:2004 „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy” będącego skutecznym narzędziem w zapobieganiu wypadkom przy pracy i chorobom zawodowym.

Skuteczność funkcjonowania systemów zarządzania oraz możliwość ich doskonalenia badana jest na audytach wewnętrznych. Od 2007 roku audyty wewnętrzne prowadzone są procesowo w wyznaczonych jednostkach organizacyjnych. Pełna ocena adekwatności systemów oraz wskazanie dalszych kluczowych zadań następuje podczas narad najwyższego kierownictwa poświęconych przeglądowi systemów zarządzania. Wypracowane procedury regulują sterowanie wszystkimi istotnymi procesami w sposób zapobiegający występowaniu niezgodności.

Automatyka Sp. z o. o

Spółka wdrożyła i utrzymuje system zarządzania jakością zgodny z normą PN-ISO:9001:2001 potwierdzony certyfikatem Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji w latach 2001-2008. Obecnie spółka posiada certyfikat o nr 518/4/2008, który jest ważny od 02.04.2008. do 05.02.2010. Certyfikat został przyznany w następującym zakresie:

- projektowanie, kompletacja dostaw, wykonawstwo, montaż, uruchomienie, remonty i obsługa w zakresie przemysłowych systemów automatyki,
- remont i wzorcowanie przyrządów pomiarowych,
- systemy monitoringu,
- usługi komputerowe i internetowe.

Biprozat Sp. z o. o

W 2007 roku dokonano Audytu Nadzoru Systemu Zarządzania Jakością przeprowadzony przez firmę PCBC S.A. z Warszawy. Poniesiono koszty związane w wysokości 9.256,00 zł.

JRCH Sp. z o. o

W 2007 roku przeprowadzony został audyt nadzoru przez DET NORSKE VERITAS Poland sp. z o.o. w dniach 04-05.10.2007 r. z wynikiem pozytywnym w zakresie Systemu Zarządzania Jakością i Systemu Zarządzania Środowiskowego.

W czerwcu 2007 Laboratorium Badań Środków Spożywczych na ul. Braci Saków w Tarnowie pozytywnie przeszło audyt nadzoru ze strony Polskiego Centrum akredytacji i poszerzyło liczbę akredytowanych metod do 37.

Rozpoczęto również prace nad wdrożeniem metod akredytowanych w: Laboratorium Ochrony Środowiska i Laboratorium Diagnostyki Weterynaryjnej i Badań Środków Spożywczych w Nowym Sączu.

Koltar Sp. z o. o

W 2007 roku oddano system Zarządzania Jakością ISO 9001:2001.

Elzat Sp. z o.o.

Od 19-02-2004 roku jest posiadaczem Certyfikatu Systemu Zarządzania ISO 9001:2000 wydanego przez DET NORSKE VERITAS w zakresie usług:

- remonty maszyn elektrycznych
 - wykonawstwo i projektowanie układów zasilania i sterowania
 - wykonywanie, projektowanie, eksploatacja i remonty instalacji elektrycznych
- Certyfikat jest ważny do 19-02-2010 roku.

8.5 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego Grupy Kapitałowej

Prowadzone w roku 2007 w Zakładach Azotowych w Tarnowie – Mościcach S.A prace badawcze związane były z realizacją zamierzeń strategicznych Firmy. Podstawowa część środków przewidziana była na realizację tematów związanych ze znajdującymi się w rdzeniu Firmy obszarami produkcji kaprolaktamu, tworzyw konstrukcyjnych oraz nawozów saletranych. Prowadzono również prace nad dalszą dywersyfikacją produktową Firmy i nowymi produktami pod kątem uruchomienia ich produkcji.

Prace badawcze w obszarze kaprolaktamu skoncentrowane były na umożliwieniu dalszej intensyfikacji Wytwórni Kaprolaktamu oraz dalszej poprawie wskaźników ekonomicznych procesu. Do najważniejszych prac z obszaru kaprolaktamu należały badania nad procesem oczyszczania kaprolaktamu, badania nad dalszą optymalizacją procesu utleniania cykloheksanu, badania procesu krystalizacji siarczanu amonu oraz badania nad zagospodarowaniem strumieni odpadowych. Wykonane prace były ważnym elementem programu stanowiącego podstawę do dalszej intensyfikacji Wytwórni do poziomu ok. 100 tys. ton/r.

W obszarze tworzyw konstrukcyjnych prowadzono prace nad rozwojem technologii wytwarzania politriksanu oraz nad nowymi modyfikowanymi odmianami poliamidu 6 i politriksanu. W ramach badań nad technologią wytwarzania politriksanu prowadzono m.in. badania nad nowymi procesami oczyszczania triksanu, badania nad nowymi układami stabilizującymi politriksanu oraz badania nad możliwością podwyższenia efektywności oczyszczania ścieków formalinowych. Celem prac nad technologią wytwarzania POM były poprawa jakości produktu, obniżenie kosztów wytwarzania oraz obniżenie nakładów inwestycyjnych dla projektu budowy drugiej Wytwórni Tarnoformu w Tarnowie. W wyniku badań nad poszerzeniem asortymentu modyfikowanych tworzyw wprowadzono na rynek szereg nowych gatunków tworzyw, prowadzono również prace nad nowymi modyfikowanymi odmianami tworzyw konstrukcyjnych na bazie polimerów innych niż produkowane w Firmie poliamid 6 (Tarnamid®) i politriksanu (Tarnoform®).

Prace z obszaru nawozowego związane były z poszerzaniem i rozwojem oferty produktowej w tym obszarze oraz umożliwieniem dalszej dywersyfikacji produktowej i intensyfikacji produkcji nawozów. Do prowadzonych prac z obszaru nawozowego należały m.in. prace nad nowymi granulowanymi nawozami azotowymi z siarką oraz prace nad intensyfikacją produkcji kwasu azotowego technicznego.

Automatyka Sp. z o. o

W marcu 2007 roku Laboratorium Aparatury Pomiarowej „Automatyka” uzyskało Certyfikat Akredytacji Laboratorium Wzorcującego przyznany przez Polskie Centrum Akredytacji. Certyfikat potwierdził, że system zarządzania funkcjonujący w Laboratorium spełnia wymagania normy PN-EN ISO/IEC 17025:2005.

Akredytowana działalność to:

- czujniki przemysłowe termometrów rezystancyjnych w zakresie 0°÷100°C – najlepsza możliwość pomiarowa 0,15°C
- termoelementy typu S, J, K, N, T, E w zakresie 100°÷1100°C – najlepsza możliwość pomiarowa 1,5°C.

Firma współpracuje i wspiera od wielu lat Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Przemysłu Chemicznego, co w październiku 2007 roku zaowocowało otrzymaniem przez naszą firmę Honorowej Odznaki SITPChem. Wyróżnienie to otrzymaliśmy m.in. za upowszechnianie wiedzy i działania edukacyjne w zakresie instalacji chemicznych zagrożonych wybuchem, antywybuchowych zabezpieczeń obiektów oraz niezbędnych obowiązujących procedur prawnych.

Firma Automatyka sp. z o.o. dostarczyła również w roku 2007 kontenerowy moduł biologiczny przenośnej instalacji do bioremediacji ścieków przemysłowych zanieczyszczonych rtęcią na zlecenie Politechniki Łódzkiej. Powyżej wymieniona instalacja służyć miała do celów badawczych, tematem,

których jest usuwanie rtęci ze skażonych ścieków przemysłowych pochodzących z instalacji elektrolizy chloro-alkali przy użyciu bakterii.

8.6 Nagrody i wyróżnienia Grupy Kapitałowej

Poniżej zestawienie rankingów i nagród, jakie Azoty Tarnów otrzymały w roku 2007 roku

Miejsce	Ranking
162	– Lista 500 największych przedsiębiorstw w Polsce (Polityka)
51	– Ranking „100 największych eksporterów w Polsce” z „Listy 500” Polityki
19	– Lista wielkich pereł polskiej gospodarki. Członkostwo w Klubie Pereł Polskiej Gospodarki
161	– Lista 500 największych przedsiębiorstw w Polsce opublikowana przez dziennik „Rzeczpospolita”

W 2007 roku Azoty Tarnów otrzymały następujące nagrody i wyróżnienia:

- » „Uskrzydłony 2007” nagroda dla Zakładów Azotowych w kategorii „Firmy kreujące rozwój Małopolski i Podkarpacia”.
- » „Złoty Kłos 2007” – nagroda przyznana Centrum Nawozów za działalność edukacyjną w środowisku producentów rolnych i osób pracujących na rzecz rolnictwa.
- » Nagroda przyznana przez Prezesa Rady Ministrów w kategorii: wybitne krajowe osiągnięcie naukowo techniczne dla Zakładów Azotowych i jednej ze spółek zależnych Jednostce Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.

8.7 Działalność na rzecz rozwoju lokalnej społeczności 2008-2010

Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. są spadkobiercą i kontynuatorem aktywnych działań Mościckiej fabryki na rzecz lokalnej społeczności, a w szczególności pracowników zakładu i ich rodzin, mieszkańców Powiatu.

W poczuciu odpowiedzialności wobec wspólnoty lokalnej, Zarząd Spółki - uwzględniając oczekiwania zakładowych pracowniczych organizacji związkowych - deklaruje podjęcie dobrowolnych działań w zakresie: inwestycji na rzecz wspólnoty lokalnej, rozwiązywania problemów społecznych oraz pomocy charytatywnej przeznaczanej na rzecz dobra wspólnego i organizacji dobroczynnych, organizacji pozarządowych i instytucji pożytku publicznego. Przyjęta Strategia skierowana jest do organizacji i instytucji prowadzących działalność w obszarze Powiatu na rzecz lokalnej społeczności.

- I. Uznając, że podstawą prawidłowego wychowania dzieci i młodzieży w duchu poszanowania dla tradycji i tożsamości narodowej, które są drogą do poszanowania innych kultur i tolerancji, Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. podejmują działania na rzecz interesariuszy prowadzących działalność w zakresie:
 - Organizacja imprez i zajęć edukacyjnych propagujących poszanowanie tożsamości narodowe i kulturowej oraz przezwyciężanie barier, stereotypów i uprzedzeń zakorzenionych w mentalności i kulturze.
 - Programów edukacyjno-profilaktycznych przeciwdziałających patologiom społecznym zagrażającym młodemu pokoleniu: nacjonalizmowi, neofaszyzmowi, nienawiści wobec obcych, rozwojowi przestępczości.
 - Organizacji imprez i zajęć edukacyjnych propagujących poszanowanie dziedzictwa kulturowego
- II. W uznaniu dla zasług twórców i tradycji polskiego przemysłu chemicznego, którego jesteśmy spadkobiercami i kontynuatorami, Zakłady Azotowe w Tarnowie -Mościcach S.A. będą podejmować działania na rzecz interesariuszy prowadzących działalność w zakresie:
 - Programów naukowo-badawczych służących poznaniu i upowszechnianiu historii i tradycji polskiego przemysłu chemicznego, a w szczególności Zakładów Azotowych w Tarnowie Mościcach S.A.

- Programów naukowo-badawczych służących rozwojowi polskiego przemysłu chemicznego, a w szczególności Zakładów Azotowych w Tarnowie Mościcach S.A.
- III. Będąc odpowiedzialnym za środowisko naturalne i stworzenie warunków do egzystencji przyszłych pokoleń, Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. będą podejmować działania na rzecz interesariuszy prowadzących działalność w zakresie:
- Organizacja imprez i zajęć edukacyjnych propagujących postawy na rzecz ekologii i ochrony środowiska, przeciwdziałanie degradacji zasobów naturalnych
 - Programów naukowo-badawczych mających na celu ochronę środowiska naturalnego i przeciwdziałanie degradacji zasobów naturalnych
- IV. Dostrzegając potrzebę udzielenia pomocy osobom pozbawionym przez los zdolności do samodzielnego rozwoju i funkcjonowania społecznego, Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. będą podejmować działania na rzecz interesariuszy prowadzących działalność w zakresie:
- Pomocy na rzecz osób niepełnosprawnych
 - Edukacji specjalnej na rzecz dzieci i młodzieży niepełnosprawnej
 - Służby ludziom cierpiącym, a w szczególności chorym umierającym i ich rodzinom.
- V. W przekonaniu, że powszechny dostęp do sportu - poprzez poszanowanie ludzkiej godności i rywalizacji w duchu fair play - jest fundamentem prawidłowego wychowania, dzieci i młodzieży, przeciwdziałania zagrożeniom patologiami współczesnego świata. Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. będą podejmować działania na rzecz interesariuszy prowadzących działalność w zakresie:
- Urzeczywistnienia podstawowego prawa dzieci i młodzieży wolnego dostępu do sportu i edukacji sportowej bez względu na status i pochodzenie
 - Organizacja rodzinnych imprez sportowo-rekreacyjnych oraz zajęć integracyjnych z udziałem dzieci i młodzieży niepełnosprawnej
 - Sportu wyczynowego stanowiącego promocję regionu oraz upowszechnianie idei poszanowania zasad fair play i rozwoju indywidualnego poprzez sport
- Wyrażamy przekonanie, że wszystkie formy zaangażowania Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. na rzecz wspólnoty lokalnej w latach 2008-2010 będą miały istotne znaczenie dla jej rozwoju społecznego i gospodarczego.

9. RYZYKA DZIAŁALNOŚCI, SZANSE I ZAGROŻENIA

Szanse

- Utrzymująca się od kilku lat dobra koniunktura w gospodarce światowej
- Prognozowana wysoka stopa wzrostu polskiej gospodarki
- Relatywnie niski koszt pieniądza
- Dobre postrzeganie regionu Europy Centralnej przez inwestorów
- Umiarkowany i stabilny wzrost rynku kaprolaktamu i tworzyw konstrukcyjnych w Europie
- Wysoka stopa wzrostu rynku kaprolaktamu i tworzyw konstrukcyjnych w Azji
- Dobre perspektywy dla rynku nawozów mineralnych w Polsce wynikające między innymi z wdrażanego programu produkcji biopaliw
- Możliwość włączenia Firmy w procesy konsolidacji polskiego i europejskiego przemysłu chemicznego i w konsekwencji zwiększenie potencjału rozwojowego /wzrost skali prowadzonych operacji, dostęp do nowych rynków, surowców, kompetencji, technologii, środków finansowych oraz wprowadzenie nowych elementów organizacyjnych i kulturowych/
- Dostępność na rynku części technologii o kluczowym znaczeniu dla Firmy

Zagrożenia

- Słabsza dynamika wzrostu gospodarczego w Strefie Euro w stosunku do innych regionów świata
- Rosnący trend kursu PLN/EUR przekładający się na obniżenie konkurencyjności polskiego eksportu
- Słaba pozycja Polski w negocjacjach dotyczących importu gazu ziemnego przekładająca się na wzrost cen tego surowca
- Rosnące ceny ropy naftowej i surowców petrochemicznych na rynkach światowych
- Niestabilna sytuacja na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.
- Rosnące prawdopodobieństwo zmiany fazy cyklu koniunkturalnego i w konsekwencji osłabienia koniunktury na rynku chemikaliów i tworzyw sztucznych
- Postępujące (bez udziału Firmy) procesy koncentracji kapitału, potencjału produkcyjnego, badawczego oraz handlowego w światowym przemyśle chemicznym
- Obniżający się poziom konkurencyjności europejskiego przemysłu chemicznego /szczególnie w stosunku do regionu Azji/ w wyniku wprowadzanych regulacji prawnych oraz poziomu kosztów energii i pracy.
- Agresywne zachowania działających w skali globalnej konkurentów oraz rosnąca intensywność walki konkurencyjnej w sektorze
- Zmniejszające się zapotrzebowanie ze strony regionu Azji na import chemikaliów oraz rosnąca aktywność eksportowa producentów tego regionu w następstwie rozbudowy zdolności produkcyjnych.

Rozwijając temat czynników ryzyka, zagrożenia ze strony otoczenia, na które narażona jest Spółka przedstawiają się następująco:

Ryzyko uzależnienia Spółki od sytuacji makroekonomicznej w Polsce i innych krajach

Na sytuację finansową Spółki mają wpływ czynniki makroekonomiczne o zasięgu ogólnoswiatowym. Przemysł chemiczny jest dostawcą zarówno surowców, półproduktów, jak i produktów dla wielu innych branż. Zatem ogólna koniunktura gospodarcza na świecie wpływa na wyniki światowego sektora chemicznego. Z kolei gospodarka polska jest wrażliwa na poziom koniunktury gospodarczej na świecie, szczególnie w Unii Europejskiej. Ewentualne gwałtowne załamanie tej koniunktury może mieć istotny negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki. Do ważnych czynników makroekonomicznych, wpływających na sytuację całej gospodarki, a więc także sektora chemicznego, w tym na sytuację Spółki, należą między innymi: poziom i stopa wzrostu produktu krajowego brutto, poziom inflacji, stopa bezrobocia oraz wielkość siły nabywczej społeczeństwa.

Ryzyko zmian cen rynkowych surowców

Azoty Tarnów są producentem chemikaliów, których ceny są silnie uzależnione od cen surowców. W szczególności dotyczy to produktów opartych na bazie gazu ziemnego oraz petrochemikaliów, na które popyt ulega silnym wahaniom. Spółka w celu ograniczenia ryzyka prowadzi działania zmierzające do dywersyfikacji źródeł dostaw strategicznych surowców, a działaniem mającym na celu ograniczenie ryzyka wynikającego ze zmienności cen petrochemikaliów jest wprowadzenie formuł cenowych, wiążących cenę produktu z ceną surowca.

Ryzyko wprowadzenia ograniczeń w dostawach gazu ziemnego

Jedynym dostawcą gazu ziemnego dla Spółki jest PGNiG, dla którego zasadniczym źródłem zaopatrzenia jest rosyjski monopolista Gazprom. Ewentualne zakłócenia dostaw gazu powodowane niekoniecznie przesłankami ekonomicznymi, mogą powodować wprowadzenie ograniczeń w dostawach gazu ziemnego dla Spółki, a co za tym idzie pogorszenie sytuacji finansowej Spółki. W celu ograniczenia wpływu opisanego wyżej ryzyka na osiągane wyniki, Spółka inwestuje w zdolności korzystania w procesach produkcyjnych z gazu ze źródeł lokalnych, który dostarczany jest przez PGNiG bez pośrednictwa Gaz-System S.A.. Jego parametry fizyko-chemiczne nie pozwalają na wtłoczenie go do ogólnopolskiej sieci przesyłowej, natomiast dzięki modyfikacji instalacji w Spółce są wystarczające dla jej potrzeb produkcyjnych.

Ryzyko cykliczności rynków produktowych

Spółka działa na rynkach, które wykazują cykliczne wahania popytu, co ma wpływ na kształtowanie się poziomu cen oraz rentowności sprzedaży poszczególnych produktów, w związku, z czym marże uzyskiwane przez Spółkę mogą ulegać istotnym zmianom, w szczególności mogą ulegać istotnemu obniżeniu w fazach dekonjunktury. Może to powodować niepewność, co do niektórych prognoz finansowych. Spółka ogranicza to ryzyko poprzez kontrolę kosztów operacyjnych i utrzymywanie ich na niskim poziomie oraz przez rozbudowę mocy produkcyjnych i dywersyfikację portfela produktów. Również wydłużenie procesu produkcyjnego przerobu kaprolaktamu i rozbudowa instalacji poliamidów stwarzają możliwość elastycznej regulacji skali wytworzenia i sprzedaży produktów tego ciągu technologicznego.

Ryzyko sezonowości

Istniejąca w branży chemicznej sezonowość sprzedaży niektórych produktów w ciągu roku kalendarzowego wpływa na płynność finansową Spółki. Szczególnym poziomem sezonowości w branży chemicznej charakteryzują się nawozy sztuczne, których sprzedaż uzależniona jest od kalendarza agrotechnicznego upraw oraz zmiennych warunków pogodowych. W celu ograniczenia wpływu tego zjawiska Spółka dywersyfikuje portfel produkcji, w którym tylko kilkanaście procent stanowią produkty sezonowe.

Ryzyko kursowe

Spółka od lat prowadzi zarówno sprzedaż eksportową, jak i dokonuje zakupu surowców potrzebnych do produkcji, dokonując płatności w walutach obcych (w szczególności w USD oraz EUR). W związku z tym Spółka jest narażona na ryzyko kursowe, które w szczególności może objawić się wzrostem kosztów dostaw lub spadkiem efektywnych przychodów ze sprzedaży liczonych w złotych polskich. Azoty Tarnów wykorzystują do zabezpieczenia pozycji walutowej m.in. takie instrumenty i działania jak transakcje terminowe forward, bezkosztowe strategie opcyjne oraz hedging naturalny. Ponadto w celu skrócenia pozycji walutowych Spółka występuje o pozwolenia dewizowe do NBP w celu dokonywania płatności w walutach kontraktów na rzecz rezydentów.

Ryzyko zmian regulacji prawnych

Ciągłe zmiany przepisów prawnych, zarówno unijnych, jak i krajowych, stwarzają ryzyko, że konieczność dostosowania się do nowych regulacji, o ile byłyby one niekorzystne dla Spółki, może pociągnąć za sobą koszty, które mogą mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe.

Ryzyko związane z uciążliwością dla środowiska

Działalność gospodarcza Spółki jest działalnością uciążliwą i niebezpieczną dla środowiska naturalnego. W związku z powyższym Spółka musi posiadać odpowiednie zezwolenia na korzystanie ze środowiska naturalnego, jak również musi zapewnić odpowiedni poziom ochrony środowiska i ratownictwa chemicznego na wypadek awarii.

Spółka dysponuje wszystkimi koniecznymi dla jej działalności zezwoleniami w tym pozwoleniami zintegrowanymi na korzystanie ze środowiska naturalnego dla instalacji objętych wymaganiami IPPC.

Ryzyko związane z wprowadzeniem obowiązku rejestracji produktów chemicznych

Polska jest Państwem Członkowskim Unii Europejskiej. Od wielu lat w Unii prowadzone są prace nad wprowadzeniem rejestracji dla produktów przemysłu chemicznego (substancji).

W dniu 18 grudnia 2006 r. zostało przyjęte Rozporządzenie (WE) nr 1907/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie rejestracji, oceny, udzielania zezwoleń i stosowanych ograniczeń w zakresie chemikaliów (Rozporządzenie REACH), utworzenia Europejskiej Agencji Chemikaliów, zmieniające dyrektywę 1999/45/WE oraz uchylające rozporządzenia Rady (EWG) i rozporządzenie Komisji (WE) nr 1488/94, jak również dyrektywę Rady 76/769/EWG i dyrektywy Komisji 91/155/EWG, 93/67/EWG, 93/105/WE i 2000/21/WE. Rozporządzenie to weszło w życie od dnia 1 czerwca 2007 r., przy czym obowiązek rejestracji substancji powstaje od dnia 1 czerwca 2008 r. i trwać będzie do dnia 1 grudnia 2008 r. Będzie to tak zwana rejestracja wstępna, w związku, z którą Spółka nie poniesie żadnych znaczących kosztów. Rozporządzenie tworzy wyspecjalizowaną agencję Unii Europejskiej – Europejską Agencję Chemikaliów.

Spółka będzie musiała ponieść, nieprzewidywalne na dzień zatwierdzenia Prospektu, dodatkowe koszty związane z przeprowadzeniem odpowiednich procedur rejestracyjnych, na produkty już wprowadzone do obrotu, co niesie ryzyko poniesienia kosztów uzyskania wyników badań substancji. Procedury rejestracyjne programu REACH i związane z tym ograniczenia będą dotyczyć także podstawowych surowców do produkcji, co może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki w przypadku surowców (amoniak czy metanol) pozyskiwanych z rynków spoza UE.

Ryzyko związane z roszczeniem Banku Polska Kasa Opieki S.A. – Grupa Pekao S.A. w Warszawie

W dniu 6 grudnia 2007 r. Bank Polska Kasa Opieki S.A. – Grupa Pekao S.A. w Warszawie (dalej w tym punkcie: „Bank” lub „Pekao”) wniósł do Sądu Okręgowego w Tarnowie Wydział V Gospodarczy pozew o zapłatę odszkodowania w kwocie 10.135.730,00 zł (dziesięć milionów sto trzydzieści pięć tysięcy siedemset trzydzieści złotych), wraz z odsetkami ustawowymi liczonymi od dnia 29 marca 2007 r. do dnia zapłaty. W kwietniu 2008 r. Bank ograniczył roszczenie o 1.013.527,99 zł. Aktualnie Bank domaga się zapłaty kwoty 9.122.156,88 zł tytułem należności głównej.

Zdaniem Azotów Tarnów roszczenie Banku jest bezzasadne i stanowi kontynuację nieprzychylnych wobec Spółki działań Banku z okresu zawierania Układu. Azoty Tarnów podniosły przede wszystkim zarzut przedawnienia roszczenia. Ponadto Spółka podnosi szereg zarzutów, co do meritum roszczenia Pekao.

Ewentualne przegranie sporu z Bankiem będzie miało istotny, negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki. Spółka uznaje roszczenie za całkowicie bezzasadne i w związku z tym nie utworzyła rezerw na wypadek ewentualnego przegrania sporu sądowego. Ewentualne niekorzystne rozstrzygnięcie sporu nie naruszy natomiast warunków układu sądowego i jego wykonania.

Wyrokiem z dnia 20 maja 2008 r. Sąd Okręgowy oddalił powództwo Banku zasądając na rzecz pozwanego zwrot kosztów postępowania. Wyrok nie jest prawomocny.

Ryzyko związane z niewykonaniem układu

Do końca 2007 Spółka terminowo realizowała zapisy postępowania układowego, nie można jednak wykluczyć, że Spółka nie będzie w stanie wykonywać postanowień układu w przypadku ewentualnego istotnego pogorszenia się sytuacji finansowej Spółki. Zaprzestanie wykonywania zobowiązań wynikających z układu może skutkować decyzją Sądu o uchyleniu układu. Wówczas wymagalne stałyby się pierwotnie zredukowane wierzytelności, co oznaczałoby drastyczne pogorszenie sytuacji finansowej. Istnieje jednak minimalne niebezpieczeństwo tego ryzyka.

Ryzyko związane z uzależnieniem działalności Spółek zależnych od Jednostki Dominującej

W 2007 roku pomimo obserwowanego lekkiego spadku uzależnienia działalności Spółek Zależnych od zleceń Jednostki Dominującej, nadal utrzymuje się bardzo wysoka współzależność ich działalności od kondycji gospodarczej Zakładów Azotowych w Tarnowie – Mościcach S.A..

10. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA I KIERUNKI ROZWOJU

10.1 Przewidywana sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej

Podstawowe znaczenie dla sytuacji ekonomicznej Jednostki Dominującej w roku 2008 będą miały następujące czynniki:

- Zewnętrzne
 - Kształtowanie się ceny ropy naftowej, która może wpłynąć na ceny gazu ziemnego, fenolu, benzeno oraz cykloheksanono
 - Kształtowanie się kursów walut
 - Wzrost produkcji przemysłowej w kraju i na świecie
- Wewnętrzne
 - Emisja akcji na GPW i jej powodzenie na rynkach finansowych
 - Zmiany w strukturze produkcji i sprzedaży
 - Podwyżki płac
 - Realizacja rozwoju Grupy zgodnie z kierunkami zawartymi w pkt. 10.2

Obok wyżej wymienionych, należy mieć na uwadze pozostałe czynniki przedstawione i omówione w ramach analizy zagrożeń i ryzyk, na jakie narażona jest Spółka. W dominującej części skutki przedstawionych zdarzeń, będą wpływać na sytuację i wyniki finansowe Spółki.

W oparciu o przygotowane analizy na potrzeby Planu Działalności Gospodarczej na kolejny rok obrotowy, nie przewiduje się istotnych zmian w ogólnej sytuacji finansowej Spółki w stosunku do roku 2007.

10.2 Przewidywane kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej

Kierunki rozwoju Jednostki Dominującej

Zgodnie z przyjętą przez Zarząd Spółki w dniu 6.03.2007 r. „Strategią Rozwoju Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. na lata 2007 – 2015”, zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą w dniu 27.03.2007r., w latach 2008 – 2015 domeną Zakładów będzie prowadzenie działalności produkcyjnej i handlowej w następujących sektorach:

- Sektor chemikaliów organicznych, w szczególności kaprolaktamu
- Sektor zaawansowanych technologicznie materiałów, w szczególności tworzyw konstrukcyjnych
- Sektor produktów dla rolnictwa, w szczególności nawozów mineralnych

Wspomniane wyżej sektory będą stanowić główne obszary rozwoju Firmy. Celem Firmy jest zbudowanie pozycji liczącego się w Europie producenta kaprolaktamu i tworzyw konstrukcyjnych przy równoczesnym wzmocnieniu pozycji konkurencyjnej w sektorze produktów dla rolnictwa.

Znaczące inwestycje kontynuowane w 2008 roku	Nakłady 2008r. tys. zł	Źródło finansowania
1	2	3
Intensyfikacja Wytwórni Poliamidu 6 do 45 tt/r	1 200	Środki własne, kredyt
Instalacja mechanicznej granulacji nawozów 1200 t/d	49 750	Środki własne, kredyt
Modernizacja i intensyfikacja Wytwórni Kaprolaktamu do 93,5 tt/r	4 500	Środki własne
Modernizacja węzła sprężania powietrza dla potrzeb Instalacji Utleniania C-nonu w ob. K-54	4 400	Środki własne
Modernizacja sterowania procesami na instalacjach Wydziału Cykloheksanonu	2 800	Środki własne
Modernizacja młynowni dolomitu	6 250	Środki własne
Modernizacja węzła pakowania i ekspedycji nawozów	10 850	Środki własne
Wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania klasy ERP	3 000	Środki własne
1	2	3
Znaczące nowe inwestycje do realizacji w 2008 roku	Nakłady 2008r. tys. zł	Źródło finansowania
Modernizacja instalacji selektywnego uwodornienia fenolu na katalizatorze Pd	2 110	Środki własne
Modernizacja węzła mycia potasowego Benfielda na instalacji w V RM	2 300	Środki własne
Modernizacja systemu komputerowego TDC 3000 na V RM - etap II	950	Środki własne
Intensyfikacja Wytwórni Tworzyw Modyfikowanych - etap I	3 000	Środki własne

Modernizacja magazynu Tarnamidu	1 100	Środki własne
Zabudowa pomiarów ciepła i energii	2 110	Środki własne
Znaczące inwestycje wprowadzone do planu 2008 warunkowo	Nakłady 2008r. tys. zł	Całkowite nakłady tys. zł
Wymiana palników reformera w VRM	2 200	2 200
Modernizacja systemu sterowania na WKS	1 650	1 650
Intensyfikacja Wytwórni Tworzyw Modyfikowanych - etap II	3 000	7 500
Instalacja wodoru	10 000	110 000
Wytwórnia Poliamidy II - 55 tt/r	5 000	175 000

Kierunki rozwoju Spółek zależnych

„AUTOMATYKA” Sp. z o.o.

Rozwijanie prac badawczo – wdrożeniowych z zakresu optymalizacji procesów produkcyjnych, wykonawstwo ekspertyz technicznych dotyczących oceny stopnia wykorzystania systemów komputerowych zastosowanych do sterowania procesami produkcyjnymi, analizy bezpieczeństwa procesu produkcyjnego nadzorowanego przez komputerowy system sterowania, usługi akredytowanego laboratorium wzorcującego.

Biuro Projektów Zakładów Azotowych „BIPROZAT” – TARNÓW Sp. z o.o.

Spółka określa strategiczny kierunek rozwoju w następujących obszarach: utrzymanie pozycji wiodącego w kraju biura projektowo – technologicznego dla przemysłu chemicznego, pełna informatyzacja biura i wdrożenie nowoczesnego Systemu Zarządzania Informacją, nawiązanie ściślejszej współpracy z dużymi biurami projektowymi w kraju i za granicą, rozwinięcie komórek kompletacji dostaw do przekształcenia ich w biuro inżynierskie.

Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „ELZAT” Sp. z o.o.

Umocnienie swojej pozycji na rynku rodzimym, pozyskiwanie przychodów z działalności o charakterze inwestycyjnym, zwiększenie dynamiki przychodów ze źródeł zewnętrznych, rozbudowa i unowocześnienie bazy narzędziowej pozwalającej obsługiwać zlecenia o charakterze inwestycyjnym, uzyskanie trwałej i stabilnej sytuacji finansowej, pozyskanie inwestora lub partnera branżowego.

Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.

Główne kierunki rozwoju Spółki w roku 2008 oraz latach następnych, dotyczyć będą obszarów związanych z ochroną środowiska i badań laboratoryjnych. Priorytetowym celem Spółki jest wybudowanie linii do segregacji odpadów komunalnych. Inwestycja ta przyniesienia Spółce korzyści ekonomicznych poprzez mniejsze opłaty za składowanie odpadów, umożliwienie przyjęcia większej ilości odpadów oraz sprzedaż surowców wtórnych.

Dodatkowo w obszarze składowisk oczyszczalni ścieków, Spółka zamierza rozwijać następujące zagadnienia: pozwolenie i budowa składowiska na odpady azbestowe, uzyskanie atestu na mieszanke popiołowo – osadową, która przeznaczona zostanie na rekultywację posiadanych przez Spółkę składowisk oraz sprzedaż, opracowanie technologii wydobycia osadów ze składowisk, modernizacja Biologicznej Oczyszczalni Ścieków, rozpoczęcie rekultywacji zapełnionych sektorów w celu rozpoczęcia budowy parku. W obszarze usług laboratoryjnych Spółka zamierza: wykonać modernizację Laboratorium Oceny Mleka w celu możliwości uzyskania akredytacji i rozwoju innych

badan analitycznych; uzyskanie akredytacji przez Laboratorium Ochrony Środowiska w zakresie analiz na stanowiskach pracy, wdrożenie nowych badań analitycznych w zakresie weterynarii (białaczka, włosień, choroba Aujeszky) i uzyskanie akredytacji.

Ze względu na specyfikę wykonywanych usług JRCh, we własnym zakresie szuka rozwiązań, które mogą przynieść jej korzyści ekonomiczne. Zadania te realizowane są poprzez wykonywanie prac badawczo-rozwojowych. Przykładem zastosowania wykonanie pracy rozwojowej jest opracowanie technologii utylizacji utleniacza do paliwa raketowego. Prace badawczo-rozwojowe wykonywane będą w następujących obszarach: wykonanie technologii utylizacji heksogenu; opracowanie technologii niszczenia pestycydów; opracowanie mieszanki osadów ściekowych i mączki mięsno kostnej jako paliwo; opracowanie technologii produkcji paliwa alternatywnych z odpadów komunalnych i odpadów organicznych; badania opracowania technologii oczyszczenia ścieków formaldehydowych o dużym stężeniu zanieczyszczeń; badania nad oczyszczaniem ługu sodowego pochodzącego z produkcji tarnoformu; badania nad rozdzielaniem roztworów różnych związków chemicznych; badania nad usuwaniem rtęci z odpadowych materiałów budowlanych oraz ziemi.

Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „KOLTAR” Sp. z o.o.

Spółka dąży do osiągnięcia reputacji jednego z najlepszych i najczęściej wybieranych przedsiębiorstw branżowych w kraju, poprzez ciągłe podnoszenie standardu wykonywanych usług oraz rozszerzenie swojej oferty. Planuje się rozszerzenie działalności naprawczej taboru kolejowego o wagony firm zewnętrznych. Zwiększeniu i dywersyfikacji źródeł przychodów służyć ma oddana do użytku w II kwartale 2007 roku stacja paliw.

„OKNOTAR” Sp. z o.o.

Spółka przewiduje przeprowadzenie prywatyzacji, poprawę systemu zarządzania oraz poprawę efektywności sprzedaży, stworzenie stabilnej sieci sprzedaży w Polsce południowo – wschodniej, zwiększenie zdolności produkcyjnych.

„PROReM” Sp. z o.o.

Obecnie głównym celem jest zwiększenie obecności PROReM na rynkach chemicznym, petrochemicznym, spożywczym i energetycznym poza terenem Azoty Tarnów, w zakresie swojego profilu działalności. Spółka nieustannie intensyfikuje współpracę z dotychczasowymi partnerami, takimi jak PROCHEM Warszawa, Konsorcjum Polimex-Mostostal, Bowim Serwis, ale również prowadzi działania zmierzające do ugruntowania swojej pozycji na rynku francuskim, poprzez partnerów francuskich, zabiega o wejście na bardzo perspektywiczne rynki wschodnie.

„Wiezat” Sp. z o.o.

Utrzymanie pozycji głównego wykonawcy na terenie Azoty Tarnów w wiodących usługach, utrzymanie przewagi konkurencyjnej w obecnej działalności oraz wprowadzanie nowego wachlarza usług (m.in. powłoki i wykładziny chemoodporne, montaż podłóg technologicznych, wykładzin elektrostatycznych itp.), wdrożenie funkcjonalne systemu jakości, podnoszenie wartości Spółki zarówno materialne jak i jakościowo-osobowe (rozpoznawalność „marki”), zwiększenie udziału usług zewnętrznych w ciągu najbliższych trzech lat, do co najmniej 20 %.

Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Sp. z o.o.

Podstawowymi kierunkami działalności marketingowej Spółki w odniesieniu do rynku krajowego będzie kontynuowanie strategii nawiązania współpracy z wiodącymi firmami na rynkach energetycznym oraz gazu ziemnego i paliwowego. Na rynku zagranicznym kierunki działań to: rozszerzenie dotychczasowej współpracy LOI Thermprocess (Niemcy), Comessa (Francja), Hamelmann (Niemcy); nawiązanie współpracy z firmą PERSTORP (Szwecja) w zakresie produkcji wymienników.

„ZWRI” Sp. z o.o.

- dalszy rozwój i podnoszenie wartości Spółki,
- ugruntowanie pozycji na rynku.

Tabela 32 Planowane inwestycje Spółek zależnych Grupy Kapitałowej powyżej 500 tys. zł i poziom nakładów przewidziany w 2008 roku

Lp.	Nazwa Spółki	Opis inwestycji	Nakłady inwestycyjne 2008 rok (tys. zł)	Źródło finansowania
1.	JRCH Sp. z o.o.	Instalacja do segregacji odpadów komunalnych obejmująca wykonanie hali, odprowadzenie mediów	2 000	Środki własne, Kredyt bankowy
		Wykonanie nowego sektora na odpady pospolankowe	600	Środki własne
2.	ZWRI Sp. z o.o.	Zakup gruntów i nieruchomości	1 500	Środki własne Kredyt bankowy Dotacje
3.	Koltar Sp. z o.o.	Zakup spychacza	700	Środki własne
		Modernizacja wagonów-cystern	8 300	Środki własne
		Budowa zadaszenia torów	800	Środki własne
Razem			14 480	

11. STRATEGIA GRUPY KAPITAŁOWEJ NA NAJBLIŻSZE LATA

Strategia Grupy Kapitałowej jest w pełni oparta na strategii Zakładów Azotowych w Tarnowie – Mościcach S.A która w okresie 2008 – 2015 skoncentruje się na wykorzystywaniu szans w otoczeniu oraz wzmacnianiu kompetencji mających kluczowy wpływ na pozycję konkurencyjną a w szczególności na:

- Zwiększeniu skali operacji prowadzonych w obszarach domeny Firmy
- Zmniejszeniu wrażliwości na zmiany faz cykli koniunkturalnych oraz na ceny gazu ziemnego i surowców petrochemicznych poprzez wydłużanie łańcuchów produktowych
- Obniżaniu kosztów wytwarzania poprzez modernizację głównych ciągów produkcyjnych
- Budowie stabilnych i efektywnych powiązań z partnerami handlowymi oraz optymalizacji kanałów dystrybucji
- Optymalizacji rozwiązań organizacyjnych
- Poprawie efektywności kluczowych procesów i gromadzeniu kapitału intelektualnego
- Ciągłym dostosowywaniu jakości produktów do wymagań odbiorców
- Umiarkowanej dywersyfikacji pokrewnej wykorzystującej efekty synergii z elementami dotychczasowego portfela produktowego

Proces wzrostu wartości Firmy realizowany będzie zarówno na drodze rozwoju wewnętrznego jak i w wyniku strategicznych aliansów. W przypadku wystąpienia dogodnych warunków na rynku kontroli, Firma będzie odgrywać aktywną rolę w procesach konsolidacji sektora chemicznego w regionie. Podstawowym celem podejmowanych działań w zakresie rozwoju zewnętrznego będzie wbudowanie Firmy lub jej elementów w większe zintegrowane struktury zapewniające poprawę pozycji konkurencyjnej i warunki do trwałego rozwoju.

W latach 2008 – 2015 kontynuowane będą prace nad dalszą umiarkowaną pokrewną dywersyfikacją produktową firmy. Działania te będą skoncentrowane na sektorach: tworzyw konstrukcyjnych, chemikaliów organicznych oraz produktów dla rolnictwa.

Firma przestrzegać będzie zasad zrównoważonego rozwoju ograniczając w racjonalnym ekonomicznym zakresie oddziaływanie na środowisko naturalne oraz uwzględniając potrzeby lokalnej społeczności.

Poniżej przedstawiono zamierzenia strategiczne w podstawowych obszarach produktowo rynkowych Jednostki Dominującej.

Kaprolaktam

Wytwórnia Kaprolaktamu pozostanie kluczowym elementem głównego ciągu produkcyjnego Firmy – ciągu kaprolaktamowo poliamidowego. Podstawowym celem będzie wzrost skali prowadzonych operacji oraz obniżenie jednostkowych kosztów wytwarzania kaprolaktamu. W pierwszym etapie – przed rokiem 2010 zakłada się zwiększenie zdolności produkcyjnej Wytwórni Kaprolaktamu do poziomu około 100 tys. t/rok przy pełnej integracji pionowej w tył, w produkcję cykloheksanonu. Równolegle realizowane będą projekty modernizacyjne prowadzące do obniżenia jednostkowych kosztów wytwarzania, utrzymania wysokiego poziomu niezawodności technicznej oraz dalszego wzrostu zdolności produkcyjnych w wyniku usuwania wąskich gardeł.

Firma przewiduje budowę drugiej Wytwórni Poliamidu 6 o zdolności produkcyjnej 55 tys. t/r i zwiększenie ilości kaprolaktamu przetwarzanego wewnątrz Firmy na poliamid 6 do poziomu około 100 tys. t/rok.

Poliamid 6

Sektor poliamidu 6 stanowić będzie jeden z obszarów ekspansji Firmy. W roku 2008 ukończony zostanie projekt intensyfikacji Wytwórni Poliamidu 6 do 45 tys. t/r. Z punktu widzenia geograficznego rynkiem docelowym dla projektu intensyfikacji Wytwórni Poliamidów będą kraje Unii Europejskiej.

Przewidywana jest dalsza rozbudowa zdolności produkcyjnych poliamidu 6 w Tarnowie do poziomu około 100 tys. t/rok. W wyniku tych działań nastąpi dalsze przesunięcie środka ciężkości Firmy w kierunku tworzyw konstrukcyjnych.

Podstawowymi obszarami budowy przewagi konkurencyjnej będą niskie koszty wytwarzania uzyskiwane w wyniku integracji pionowej w tył, skali operacji oraz relatywnie wysokiego poziomu technologii.

Polioksymetylen

Obszar polioksymetyleny będzie jednym z kluczowych obszarów ekspansji Firmy. Zakłada się w tym okresie rozbudowę zdolności produkcyjnych do poziomu 45 - 50 tys. t/rok w wyniku budowy nowej Wytwórni o zdolności 30 tys. t/rok oraz stabilizacji zdolności produkcyjnej istniejącej Wytwórni na poziomie 15 - 20 tys. t/rok.

Równolegle realizowane będą projekty modernizacyjne nakierowane głównie na poprawę stanu technicznego i w konsekwencji zwiększenie poziomu niezawodności istniejącej Wytwórni, obniżenie kosztów wytwarzania oraz na dostosowywanie jakości produktu do zmieniających się wymagań odbiorców.

Tworzywa modyfikowane

Tworzywa modyfikowane pozostaną elementem domeny Firmy i będą obszarem intensywnej ekspansji. Celami w tym obszarze będą wzrost zdolności produkcyjnych do poziomu ok. 30 tys. t/rok oraz rozszerzenie asortymentu w oparciu o tworzywa wytwarzane na bazie polimerów nie produkowanych w Firmie.

Przewagi konkurencyjne w tym obszarze będą budowane nie tylko w oparciu o integrację w produkcję wyjściowych polimerów, ale również poprzez bezpośrednie docieranie do końcowych odbiorców, elastyczne dostosowywanie się do ich potrzeb oraz jakość obsługi.

Nawozy saletrzane, kwas azotowy stężony, nitrozy

Obszar nawozów saletrzanych pozostanie elementem domeny Firmy. Kluczowym elementem strategii w tym obszarze będzie wzmocnienie pozycji konkurencyjnej na rynku poprzez rozszerzenie oferowanego asortymentu nawozów o saletrzak granulowany mechanicznie i saletrosiarczan amonu. Prowadzone będą również działania w kierunku dalszej dywersyfikacji w kierunku granulowanych mechanicznie nawozów wieloskładnikowych. Wytwarzanie saletrosiarczanu amonu umożliwi podwyższenie wartości produkowanego w Wytwórni Kaprolaktamu siarczanu amonu. Wspomniane

wyżej cele zostaną osiągnięte poprzez uruchomienie w roku 2009 Instalacji Mechanicznej Granulacji o zdolności produkcyjnej 1200 t/dobę.

W celu zmniejszenia skali zakupu amoniaku oraz zabezpieczenia wodoru dla ciągu kaprolaktamowego zakłada się uruchomienie przed rokiem 2012 nowej Instalacji Wodoru i Gazu Syntezowego wykorzystującej lokalne złoża zaazotowanego gazu ziemnego. Celem projektu będzie utrzymanie konkurencyjnych kosztów wytwarzania nawozów i kaprolaktamu oraz zapewnienie pewności ruchu tych Wytwórni.

Chlor i produkty chlorowe

Spółka wykorzystuje technologię elektrolizy rtęciowej, która jest wysoce uciążliwa dla środowiska i skutkuje na spełnienie wymagań prawnych w tym zakresie. Spółka posiada dla instalacji do elektrolizy rtęciowej pozwolenie zintegrowane do 2016 roku. Tym niemniej przewiduje przystąpienie do likwidacji produkcji chloru i ługu sodowego już na przełomie lat 2008/2009, ze względu na uwarunkowania ekonomiczne.

Katalizatory

Zakłada się wydzielenie produkcji katalizatorów na zewnątrz Firmy. Podjęte zostaną działania prowadzące do pozyskania partnera strategicznego dla Wytwórni Katalizatorów umożliwiającego poprawę pozycji konkurencyjnej i podwyższenie wartości tego biznesu. Potencjalnym partnerem strategicznym w tym obszarze jest Instytut Nawozów Sztucznych w Puławach.

Energetyka

W najbliższych latach głównym źródłem energii cieplnej i elektrycznej dla Zakładów pozostanie istniejąca elektrociepłownia EC II. W przyszłości zakłada się przeprowadzenie gruntownej modernizacji elektrociepłowni wspólnie z branżowym inwestorem strategicznym. W pozostałych obszarach infrastruktury energetycznej działania koncentrowane będą na przedsięwzięciach modernizacyjnych oraz dostosowaniu infrastruktury do aktualnych potrzeb. W uzasadnionych ekonomicznie przypadkach wprowadzany będzie outsourcing.

Strategia Podmiotu dominującego w stosunku do Spółek zależnych wynika i jest spójna z przyjętą i realizowaną strategią firmy jako całości. Realizacja polityki właścicielskiej ma w głównej mierze przyczynić się do wzrostu wartości poszczególnych podmiotów tworzących Grupę Kapitałową, jak i Grupy jako całości.

Do głównych celów szeroko rozumianego nadzoru właścicielskiego zaliczyć należy:

- wzrost wartości poszczególnych podmiotów tworzących Grupę kapitałową, jak i Grupy jako całości;
- skuteczne wykonywanie praw właścicielskich przez Azoty Tarnów wynikających z faktu posiadania akcji/ udziałów w innych podmiotach (wykonywanie praw z akcji i udziałów);
- poprawę efektywności zarządzania;
- poprawę efektywności działania spółek;
- przygotowanie spółek zależnych do procesu ich prywatyzacji;
- wdrożenie jednolitych zasad i kryteriów doboru, a także kryteriów oceny członków organów korporacyjnych spółek zależnych – zapewniających ich pełną przejrzystość.

Dla realizacji powyższych celów Jednostka Dominująca:

- dokona ponownej weryfikacji spółek o istotnym znaczeniu dla Azotów Tarnów;
- ponownie przeanalizuje i zweryfikuje zasady i kryteria doboru oraz powoływania członków organów korporacyjnych spółek zależnych (Zarząd i Rada Nadzorcza);
- ponownie przeanalizuje i zweryfikuje zasady i kryteria ocen członków organów korporacyjnych spółek zależnych;
- ponownie przeanalizuje zasady polityki dywidend;
- ponownie przeanalizuje obowiązujące w Grupie zasady wynagradzania członków organów korporacyjnych, w szczególności Członków Zarządu, tak aby ich wynagrodzenie było ściśle powiązane z sytuacją ekonomiczną – finansową i wynikami zarządzanego podmiotu.

Wynagrodzenie członków organów powinno być ustalane na podstawie przejrzystych procedur i zasad, a także winno pełnić funkcję motywacyjną;

- kontynuować będzie prace nad wypracowaniem docelowego modelu raportowania nt. sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotów tworzących Grupę oraz opracuje mechanizmy monitorowania i oceny ich działalności, zapewniające szybkie reagowanie na negatywne zjawiska;
- prowadzić będzie prace nad doskonaleniem modelu współpracy jednostek organizacyjnych spółki – matki odpowiedzialnych za nadzór z radami nadzorczymi podmiotów zależnych;
- dokona ponownej oceny i ewentualnej weryfikacji obowiązującej w Grupie kapitałowej procedury planistycznej i zasad sprawozdawczości z uwzględnieniem faktu planowanego debiutu giełdowego Azotów Tarnów.

Najistotniejsze kwestie dotyczące strategii jak również polityki właścicielskiej realizowanej przez Zarząd Jednostki Dominującej w stosunku do spółek zależnych są zgodne ze strategią przyjętą dla całej Grupy Kapitałowej i są w imieniu dotychczasowych właścicieli kontrolowane i nadzorowane przez Radę Nadzorczą Azotów Tarnów.

12. INNE WAŻNE INFORMACJE

12.1 Organy Statutowe Jednostki Dominującej

Zarząd Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. VII kadencji powołany został Uchwałą Rady Nadzorczej z 11.06.2008r. Na dzień publikacji Zarząd Spółki i Radę Nadzorczą tworzą:

- Jerzy Marciniak – Prezes Zarządu
- Witold Szczypiński – Wiceprezes Zarządu
- Witold Golemo – Członek Zarządu
- Monika Hap – Członek Zarządu
- Franciszek Bernat – Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

- Wiesław Skwarko – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Marzena Piszczek – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Małgorzata Molas – Członek Rady Nadzorczej
- Ewa Lis – Członek Rady Nadzorczej
- Jan Wais – Sekretarz Rady Nadzorczej
- Katarzyna Wałęga – Członek Rady Nadzorczej
- Mariusz Obszyński – Członek Rady Nadzorczej
- Krzysztof Pieńkowski – Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 1.01.2007r skład Zarządu przedstawiał się następująco:

Pan Jarosław Wita - Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny

Pan Mirosław Grzyb – Członek Zarządu

Pani Irena Baranek – delegowana z Rady Nadzorczej do pełnienia funkcji Członka Zarządu.

W 2007 roku w składzie Zarządu nastąpiły następujące zmiany:

- w dniu 25.01.2007r. rezygnację z funkcji Członka Zarządu złożył Pan Mirosław Grzyb, a na stanowisko Członka Zarządu został powołany Pan Marek Gróbarczyk (uchwała Rady Nadzorczej nr 154/VI/2007),
- w dniu 20.02.2007r. Pani Irena Baranek została powołana na stanowisko Członka Zarządu (uchwała Rady Nadzorczej nr 159/VI/2007),
- w dniu 13.08.2007r. rezygnację z funkcji Członka Zarządu złożył Pan Marek Gróbarczyk,
- w dniu 29.08.2007r. na stanowisko Członka Zarządu został powołany Pan Witold Szczypiński (uchwała Rady Nadzorczej nr 12/VII/2007r.).

W związku z powyższym na dzień 31.12.2007r. skład Zarządu przedstawiał się następująco:

Pan Jarosław Wita - Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny
Pani Irena Baranek – Członek Zarządu
Pan Witold Szczypiński – Członek Zarządu

Na dzień 1.01.2007r. w skład Rady Nadzorczej wchodziło:

- Marek Drac – Tatoń - Przewodniczący
- Jarosław Wrona - Wiceprzewodniczący
- Jan Wais - Sekretarz
- Irena Baranek (oddelegowana do pełnienia funkcji Członka Zarządu)
- Magdalena Grabarczyk
- Bogdan Gurgul
- Czesław Łączak
- Krzysztof Pieńkowski
- Małgorzata Poświata

W 2007 roku w składzie Rady Nadzorczej nastąpiły następujące zmiany:

- W dniu 20.02.2007r. Irena Baranek została powołana na stanowisko Członka Zarządu (uchwała RN nr 159/VI/2007),
- w dniu 4.06.2007 r. uchwałami Walnego Zgromadzenia (Akt notarialny – Rep. A nr 11489/2007) powołano Radę Nadzorczą VII kadencji w następującym składzie:
 1. Marek Drac – Tatoń (Przewodniczący)
 2. Jan Wais
 3. Czesław Łączak
 4. Małgorzata Poświata
 5. Jarosław Wrona,
- w dniu 31.07.2007 r. uchwałą Walnego Zgromadzenia (Akt notarialny Rep. A nr 14093 /2007) w skład Rady Nadzorczej została powołana Katarzyna Wałęga (z wyboru pracowników),
- w dniu 1.08.2007 r. w skład Rady Nadzorczej powołano Ewę Lis jako reprezentanta Skarbu Państwa (pismo MSP/DNWiPI/3225/07).

W związku z powyższym skład Rady na dzień 31.12.2007r. przedstawiał się następująco:

- Marek Drac – Tatoń - Przewodniczący
- Jarosław Wrona - Wiceprzewodniczący
- Jan Wais - Sekretarz
- Ewa Lis
- Czesław Łączak
- Małgorzata Poświata
- Katarzyna Wałęga

Informacja o uprawnieniach osób zarządzających, w szczególności prawa do podjęcia decyzji o emisji bądź wykupie akcji.

Osoby zarządzające nie posiadają uprawnień do podjęcia decyzji o emisji bądź wykupie akcji.

Tabela 33 Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej z tytułu pełnienia funkcji w 2007r.

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie wypłacone zł	Inne świadczenia wypłacone zł	Razem zł
Drac-Tatoń Marek	33.704,14	3.157,21	36.861,35
Grabarczyk Magdalena	17.152,14	379,90	17.532,04
Gurgul Bogdan	17.152,14	46,0	17.198,14
Lis Ewa	11.285,20	1.161,20	12.446,40
Łączak Czesław	33.704,14	1.109,35	34.813,49
Pieńkowski Krzysztof	17.152,14	-	17.152,14
Poświata Małgorzata	33.704,14	1.315,19	35.019,33
Wais Jan	33.704,14	92,0	33.796,14
Wałęga Katarzyna	11.379,48	628,85	12.008,33
Wrona Jarosław	33.704,14	2.651,96	36.356,10

Tabela 34 Wynagrodzenie członków Zarządu z tytułu pełnienia funkcji w 2007r.

Nazwisko i imię	Wynagrodzenia wypłacone	Świadczenia dodatkowe wypłacone	Odprawa z tytułu odwołania z funkcji wypłacona	Zakaz konkurencji wypłacony	Razem zł
Wita Jarosław	135.425,28	21.933,45	0,0	0,0	157.358,73
Baranek Irena *)	141.280,82	0,0	0,0	0,0	141.280,82
Szczypiński Witold	45.201,20	0,0	0,0	0,0	45.201,20
Gróbarczyk Marek	73.118,71	0,0	0,0	0,0	73.118,71
Grzyb Mirosław	12.541,42	700,92	33.009,90	12.302,54	58.554,78
Żołędowski Jarosław	32.030,16	0,0	32.030,16	35.812,14	99.872,46
RAZEM	439.597,59	22.634,37	65.040,06	48.114,68	575.386,70

(*) w tym: 27.711,05 zł – wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej

Tabela 35 Wynagrodzenie członków Zarządu z tytułu pełnienia funkcji w 2007r. w Radzach Nadzorczych Spółek Zależnych

Nazwisko i imię	Spółka	Wypłacone wynagrodzenia zł
Wita Jarosław	JRCH Sp. z o.o.	18 339,68
	Koltar Sp. z o.o.	19 467,33
Grzyb Mirosław	Automatyka Sp. z o.o.	2 000,00
	Prorem Sp. z o.o.	1 515,70
Żołędowski Jarosław	JRCH Sp. z o.o.	1 045,40
RAZEM		439.597,59

Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą na wspólną kadencję trwającą 3 (trzy) lata. Podstawą zatrudnienia Członka Zarządu jest umowa o pracę. Zgodnie z § 23 Statutu Spółki kadencja Zarządu jest wspólna i trwa 3 (trzy) lata. Ponadto Rada Nadzorcza powołuje w skład Zarządu jedną osobę wybraną przez pracowników.

Tabela 36 Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego Spółek zależnych w 2007r.

Wyszczególnienie tys. zł	Wynagrodzenia zasadnicze	Inne Świadczenia	Razem
Wynagrodzenie Członków zarządu z tyt. pełnienia funkcji w Spółkach zależnych	1 588	181	1 769

Uprawnienia osób zarządzających

Zarząd Jednostki Dominującej prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, niezastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami niniejszego Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej, należą do kompetencji Zarządu. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem.

Powołanie prokurenta wymaga jednomyślnej uchwały wszystkich członków Zarządu. Odwołać prokurę może każdy członek Zarządu.

Tryb działania Zarządu określa szczegółowo regulamin uchwalony przez Zarząd i zatwierdzony przez Radę Nadzorczą

Zgodnie z obowiązującymi zapisami umów spółek zależnych, Zarządy spółek zależnych składają się z 1 do 3 osób, z których jedna pełni funkcję Prezesa Zarządu. Liczbę Członków Zarządu określa Zgromadzenie Wspólników. Do kompetencji Zarządu Spółki należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw spółki, nie zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami umowy spółki dla Zgromadzenia Wspólników lub Rady Nadzorczej. Tryb działania Zarządu określa szczegółowo Regulamin uchwalony przez Zarząd i zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Umowa między Spółką a osobami zarządzającymi

Aktualnie Azoty Tarnów zawarły umowy o zakazie konkurencji wyłącznie z Członkami Zarządu (dalej pracownikami). Na podstawie umowy o zakazie konkurencji pracownik zobowiązuje się do nie podejmowania działań konkurencyjnych w stosunku do działalności prowadzonej przez pracodawcę.

Działalnością konkurencyjną wobec pracodawcy są działania pracownika polegające na: wykorzystaniu lub udostępnianiu poufnych danych będących własnością pracodawcy, podejmowaniu zatrudnienia w podmiotach prowadzących działalność konkurencyjną wobec pracodawcy, prowadzenie działalności gospodarczej na rzecz konkurencji, posiadanie akcji lub udziałów w podmiotach prowadzących działalność konkurencyjną wobec pracodawcy.

Zakaz konkurencji obowiązuje przez okres 6 miesięcy od dnia rozwiązania lub wygaśnięcia stosunku pracy.

Z tytułu powstrzymania się od działań konkurencyjnych pracodawca będzie wypłacał pracownikowi odszkodowanie wynoszące 100% stałego wynagrodzenia określonego w Umowie o pracę. Odszkodowanie będzie płatne w 6 równych miesięcznych ratach.

W przypadku naruszenia zakazu konkurencji prawo do odszkodowania wygasa a odszkodowanie dotychczas pobrane podlega zwrotowi. Pracodawca może na wniosek pracownika zwolnić go z zakazu konkurencji.

Na podstawie umowy o pracę zawartej przez Azoty Tarnów z Członkami Zarządu, w przypadku odwołania z funkcji przed upływem kadencji, Spółka zobowiązana jest wypłacić odprawę w wysokości 3-krotnego stałego miesięcznego wynagrodzenia.

Członkowie Zarządu oraz Rad Nadzorczych Spółek zależnych w dniu objęcia stanowiska podpisują oświadczenie, że nie zasiadają w Zarządzie/Radzie Nadzorczej oraz że nie są właścicielami/współwłaścicielami podmiotów prowadzących działalność konkurencyjną wobec Spółki.

Tabela 37 Akcje i udziały osób zarządzających i nadzorujących na dzień publikacji raportu

Imię i Nazwisko	Stanowisko	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji
Zarząd			
Witold Szczypiński	Wiceprezes	390	1950 zł
Franciszek Bernat	Członek Zarządu	390	1950 zł
Witold Golemo	Członek Zarządu	130	650 zł
Rada Nadzorcza			
Jan Wais	Członek Rady Nadzorczej	390	1950 zł
Krzysztof Pieńkowski	Członek Rady Nadzorczej	390	1950 zł

W roku obrotowym osoby sprawujące funkcje zarządcze jak i nadzorujące w Azotach Tarnów nie posiadały udziałów i akcji w jednostkach powiązanych Spółki.

12.3 Umowy znaczące

Umowy z dostawcami zawarte w 2007 roku

Umowa z Brenntag International Chemicals GMBH z dnia 21 listopada 2007 r.

W zakresie dostaw fenolu Spółka współpracuje z Brenntag International Chemicals GMBH, zawierając, co roku umowę dostawy obejmującą kolejny rok kalendarzowy. 21 listopada 2007r. Spółka zawarła umowę dostawy fenolu, obejmującą dostawy w roku 2008. Umowa określa zasady sprzedaży fenolu, kupowanego przez Spółkę. Prawem właściwym jest prawo austriackie, właściwym sądem jest sąd w Wiedniu, zastosowanie znajdują warunki Incoterms 2000 (międzynarodowe reguły określające podstawowe obowiązki sprzedającego i kupującego w transakcjach handlu zagranicznego, opracowane przez Międzynarodową Izbę Handlową w Paryżu).

Umowa z Kompanią Węglową S.A. Katowice z dnia 8 lutego 2007 r.

Umowa wieloletnia na dostawę węgla energetycznego. Umowa weszła w życie z dniem 2 stycznia 2007 r. i obowiązuje do dnia 31 grudnia 2009 r., przy czym może zostać przedłużona na kolejne okresy. Stronom przysługuje prawo wypowiedzenia umowy z trzymiesięcznym okresem wypowiedzenia.

Umowy z odbiorcami zawarte w 2007 roku

Spółka współpracuje z wieloma odbiorcami, sprzedając własne produkty. Przedmiotem umów zawieranych z klientami są przede wszystkim wytwarzane przez Spółkę związki chemiczne (m.in. kaprolaktam, Tarnamid®, Tarnoform®, nawozy azotowe.). Wartość trzech umów wyniosła więcej niż 5% udziału w ogólnej sprzedaży, przy czym były to dwie umowy obejmujące po 7% udziału każda i trzecia wynosząca 6,2%. Większość umów (tj. 90) spośród 121 odbiorców w 2007 roku nie przekroczyła 1% udziału w ogólnej sprzedaży Spółki. Spółka sprzedaje także stosunkowo niewielką ilość energii elektrycznej (łączna wartość umów w roku 2007 z czterema odbiorcami nie przekroczyła 7 mln zł i wyniosła 0,5% udziału w ogólnej sprzedaży Spółki).

12.4 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Spółka ma zawartych 9 umów ramowych o współpracy i wzajemnym świadczeniu usług z Podmiotami Powiązanymi. Nie ma zawartych takich umów z Navitrans Sp. z o.o. oraz Wieszat Sp. z o.o.

Na podstawie przedmiotowych umów Spółka świadczy niezbędne w prowadzeniu działalności gospodarczej Podmiotów Powiązanych m. in. usługi: dostawy energii elektrycznej, ciepłej w wodzie i parze, łączność telefoniczną wewnętrzną, zapewnienia ochrony mienia, usługi Działu Bezpieczeństwa Technicznego, Ochrony Pracy i Środowiska, usługi pocztowe, usługi Zakładowego Ośrodka Teleinformatyki, korzystanie z węzła Internetu a także umożliwia korzystania z wielu innych usług: sieci kanalizacyjnej, składowiska odpadów stałych dla odpadów pochodzących z robót wykonywanych na rzecz Spółki, magazynów do składowania materiałów zakupionych przez

Podmiot Powiązany na zasadzie depozytu, biblioteki czasopism i innych materiałów gromadzonych w Zespole Informacji Naukowo – Technicznej i innych usług realizowanych przez wyspecjalizowane służby na życzenie Podmiotu Powiązanego. Każdorazowo, co do zasady sposób korzystania i odpłatności określa stosowna umowa.

JRCh Sp. z o.o.² odpowiada za całokształt ratownictwa chemicznego organizowanego na terenie przedsiębiorstwa oraz jego sprawność techniczną, organizacyjną i operacyjną, a także zobowiązuje się do świadczenia w sposób ciągły na rzecz Azotów Tarnów usług należących do przedmiotu jej działalności:

- prowadzenia eksploatacji i oczyszczalni ścieków (centralna, biologiczna, chemiczna);
- gospodarowanie składowiskami;
- prowadzenie drobnotonażowych produkcji szczególnie niebezpiecznych dla środowiska;
- prowadzenie kontroli laboratoryjnej ścieków w kolektorach ściekowych oraz wody w rzekach i piezometrach;
- badanie warunków pracy na stanowiskach pracy;
- wykonywanie pomiarów emisji i hałasu;
- wykonywanie pomiarów emisji z emitorów poszczególnych instalacji zakładowych;
- przekazywanie wyników pomiarów koniecznych do wykonania obliczeń wielkości oddziaływania na środowisko;
- gromadzenia i archiwizowania danych z wykonanych pomiarów.

Automatyka Sp. z o.o. zobowiązana jest do wykonywania prac związanych z obsługą eksploatacyjną przemysłowych systemów pomiarów i automatyki, zabezpieczeniem sprawności produkcyjnej i bezpieczeństwa instalacji technologicznych oraz do świadczenia innych usług technicznych dla potrzeb remontowych i inwestycyjnych objętych przedmiotem działalności.

Biprozat-Tarnów Sp. z o.o. dla potrzeb Spółki prowadzi działalność Generalnego Projektanta Azotów Tarnów oraz Generalnego Projektanta ds. Eksportu.

Koltar Sp. z o.o. współpraca w zakresie kolejowych usług transportowych, spedycyjnych oraz załadunkowych i wyładunkowych na rzecz Azotów Tarnów

PROReM Sp. z o.o. wykonuje prace mechaniczne związane z obsługą techniczną obiektów wchodzących w skład instalacji technologicznych i energetycznych, maszyn, urządzeń, rurociągów przesyłowych i technologicznych, sieci kanalizacji, urządzeń ochrony środowiska oraz konstrukcji metalowych w sposób zabezpieczający bezpieczeństwo techniczne, efektywność, sprawność produkcyjną oraz ciągłość ruchu.

ZBACH Sp. z o.o. świadczy usługi konserwacyjne i remontowe, roboty inwestycyjne. Istotnym elementem jest zobowiązanie spółki do niezwłocznego realizowania prac zmierzających do usunięcia skutków awarii lub zakłóceń technologicznych.

ZWRI Sp. z o.o. realizuje roboty remontowe, utrzymywanie w gotowości sprzętu ciężkiego w ramach posiadanego potencjału przerobowego i możliwości technicznych.

Elzat Sp. z o.o. wykonuje prace z zakresu obsługi technicznej urządzeń elektrycznych zainstalowanych w Azotach Tarnów w sposób zapewniający urządzeniom pełną sprawność techniczną poprzez wykonywanie prac diagnostycznych, prac konserwacyjnych oraz prac remontowych. Prowadzi całokształt spraw technicznych związanych z realizacją procesów eksploatacyjnych dla urządzeń elektroenergetycznych.

OKNOTAR Sp. z o.o. jako producent stolarki budowlanej dostarcza ją w zależności od potrzeb i wymaganego asortymentu ze strony Azotów Tarnów.

² Pełne nazwy własne Spółek zależnych – patrz Tabela 26

Tabela 38 Zestawienie transakcji pomiędzy Jednostką Dominującą a podmiotami powiązanymi

Wyszczególnienie (tys. zł)	Sprzedaż	Zakup
„AUTOMATYKA” Sp. z o.o.	262	15 026
Biuro Projektów Zakładów Azotowych „BIPROZAT” – Tarnów Sp. z o.o.	153	7 444
Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „ELZAT” Sp. z o.o.	675	12 300
Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.	5 230	19 065
Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „KOLTAR” Sp. z o.o.	1 485	18 536
„OKNOTAR” Sp. z o.o.	474	146
„PROReM” Sp. z o.o.	2 302	30 322
Tarnowskie Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Usługowe „WIEZAT” Sp. z o.o.	121	7 117
Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Sp. z o.o.	1 161	4 655
ZWRI Sp. z o.o.	640	20 243

Tabela 39 Zestawienie transakcji pomiędzy Spółkami zależnymi w 2007 r.

Wyszczególnienie (tys. zł)	Sprzedaż	Zakup
„AUTOMATYKA” Sp. z o.o.	441	527
Biuro Projektów Zakładów Azotowych „BIPROZAT” – Tarnów Sp. z o.o.	209	152
Zakład Remontów Elektrycznych oraz Instalatorstwo Elektryczne „ELZAT” Sp. z o.o.	1005	371
Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o.	435	1422
Przedsiębiorstwo Transportu Kolejowego „KOLTAR” Sp. z o.o.	331	565
„OKNOTAR” Sp. z o.o.	314	32
„PROReM” Sp. z o.o.	835	710
Tarnowskie Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Usługowe „WIEZAT” Sp. z o.o.	537	200
Zakład Budowy Aparatury Chemicznej „ZBACH” Sp. z o.o.	113	622
ZWRI Sp. z o.o.	1234	853
Razem	5 454	5 454

Spółka dokonała z następującymi wyżej podmiotami zależnymi transakcji. Wśród sprzedaży dokonywanej jednostkom powiązanym podstawowe znaczenie ma: czynsz dzierżawny, dostawa energii elektrycznej, ciepła w wodzie grzewczej. Stanowią one około 80% globalnej kwoty tego typu transakcji. Wśród zakupu od jednostek powiązanych dominujące ze względu na skalę znaczenie (około 65% globalnej kwoty) ma świadczenie przez jednostki powiązane usług remontowych oraz prowadzenie prac budowlano – montażowych i innych usług związanych ze środkami trwałymi w budowie.

12.5 Inne ważne informacje

12.5.1 Dzierżawa majątku

Tabela 40 Przychody z należności za dzierżawę nieruchomości Jednostki Dominującej

Rok	Ilość Dzierżawców	Wysokość miesięcznej dzierżawy PLN
2007	72	567 920,64

Pełna wartość przychodów z dzierżawy majątku w 2007 roku wynosiła 6 079 tys. zł. Wyżej przedstawiona wartości przychodów w pełni pokrywają koszty utrzymania majątku przekazanego przez Azoty Tarnów w dzierżawę. Natomiast powstała nadwyżka wynosząca miesięcznie powyżej 309 tys. PLN pozwala na obniżenie globalnej kwoty przeznaczanej na utrzymanie będącej w dyspozycji Azotów Tarnów infrastruktury.

Automatyka Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości w 2007 roku: w wysokości 38 922,00 zł

Elzat Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości w 2007 roku: w wysokości 239 889,60 zł

JRCh Sp. z o.o.

Obiekty dzierżawione zlokalizowane na terenie Azoty Tarnów:

Wartość terenów dzierżawionych w 2007r.: 168 650,44 zł

Wartość dzierżawionych lokali: 721 366,97 zł

Dzierżawa budowli za 2007r: 536 185,31 zł.

Dodatkowo Spółka dzierżawi od Inspekcji Weterynaryjnej w Tarnowie pomieszczenia gdzie znajduje się Laboratorium Badań Środków Spożywczych zlokalizowanego w Tarnowie przy ul. Braci Saków 1 (roczny koszt za 2007r. 5 287,10 zł). Spółka dzierżawi również od Inspekcji Weterynaryjnej Laboratorium Diagnostyki Weterynaryjnej i Badań Środków Spożywczych w Nowym Sączu (roczny koszt 1 852,83zł).

Koltar Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości w 2007 roku: w wysokości 813 672,00 zł

Pozostałe dzierżawy: 4 287,84 zł

Oknotar Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości w 2007 roku: - 107 826,00 zł

Pozostałe dzierżawy 37 867,50 ZŁ.

Prorem Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości za 2007 r. w wysokości 919 249,50 zł.

Wieżat Sp. z o. o

Koszty roczne za 2007 wyniosły 33.684,00 zł.

ZBACH Sp. z o.o.

Dzierżawa nieruchomości za 2007 r. - łączny roczny koszt wyniósł 471 644,00 zł.

ZWRI Sp. z o.o.

Dzierżawy nieruchomości w 2007 roku 366.156,00 zł.

Pozostałe dzierżawy 5 143,37 zł.

Informacja o rozporządzaniu składnikami aktywów trwałych w rozumieniu przepisów o rachunkowości o wartości przekraczającej 50 tys. EURO

W dn. 17.02.2006 r. Ministerstwo Skarbu Państwa przekazało stanowisko, iż z dniem udostępnienia pierwszych akcji Spółki uprawnionym pracownikom tj. 16.01.2006r., Spółka utraciła status państwowej osoby prawnej, a zatem dokonanie czynności prawnych polegających na rozporządzaniu składnikami aktywów trwałych nie wymaga zgody Ministra Skarbu Państwa. W związku z powyższym rozporządzanie składnikami aktywów trwałych w 2007 r. odbywało się w oparciu o uzyskane zgody organów korporacyjnych, tj. Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia Spółki, zgodnie z regulacjami zawartymi w Statucie Spółki.

12.5.4 Postępowania sądowe

Tabela 41 Postępowania sądowe

Strony sporu	Data złożenia pozwu	Przedmiot sporu	Wartość przedmiotu sporu	Aktualny stan sprawy
Celina Schabowska p-ko Spółce	27.11.2007r.	o odszkodowanie za brak przyznania akcji Azotów Tarnów		W dniu 15.01.2008 r. powódka cofnęła powództwo w stosunku do Spółki. Postanowienie o umorzeniu postępowania (sygn. akt IV P 1025/07)
Azoty Tarnów p-ko Hurtownia Torimex Sp. z o.o. w Toruniu	19.07.2007r.	o nadanie klauzuli wykonalności aktowi notarialnemu	432.000 zł	W dniu 25.09.2007 r. wszczęto postępowanie egzekucyjne na podstawie tytułu wykonawczego.
Azoty Tarnów p-ko Hurtownia Torimex Sp. z o.o. w Toruniu	31.10.2007r.	o zapłatę	60.813,96 zł	Nakaz zapłaty w postępowaniu nakazowym z dnia 13.11.2007 r. Wszczęto postępowanie egzekucyjne.
Azoty Tarnów p-ko Marian Sobek, Andrzej Walawender	28.09.2006r.	o zapłatę	1.893.007,00 zł	Nakaz zapłaty z dnia 10.10.2006 roku, zarzuty od nakazu zapłaty z dnia 25.10.2006r. (Mariana Sobka) i z dnia 10.11.2006r (Andrzeja Walawendera) Sprawa w toku.
Bank PEKAO S.A. p-ko Azotom Tarnów	06.12.2007r.	o zapłatę odszkodowania	10.135.730,00 zł	Bank pozwał Zakłady o zapłatę kwoty ponad 10 mln zł + odsetki od dnia 29.03.2007 r. + koszty procesu tytułem odszkodowania za niewykonanie przez Azoty Tarnów w 1998 r. obowiązku powiadomienia Skarbu Państwa o zamiarze zawarcia umowy zastawniczej zabezpieczającej udzielony Zakładom kredyt (naruszenie art. 5 ust. 3 ustawy o zasadach wykonywania uprawnień przysługujących Skarbowi Państwa), w odpowiedzi Azoty Tarnów wniosły o oddalenie powództwa w całości Sprawa w toku. Kolejne posiedzenia odbyły się w marcu, kwietniu i maju br. Wyrokiem z dnia 20 maja 2008 r. Sąd Okręgowy oddalił powództwo Banku zasądzając na rzecz pozwanego zwrot kosztów postępowania. Wyrok nie jest prawomocny.
Ryszard Bryła p-ko Azotom Tarnów	28.09.2007r.	o zapłatę odszkodowania	49.952,00 zł	Powód domaga się zasądzenia na jego rzecz kwoty 20.000,00 zł tytułem zadośćuczynienia za ból i krzywdę, zasądzenia renty wyrównawczej w kwocie 832,00 zł/m-c, ustalenia odpowiedzialności Azoty Tarnów za szkody mogące wyniknąć w przyszłości. Sprawa dotyczy wypadku przy pracy, jakiemu uległ powód w dniu 17.07.2005 r. Zakłady

				wniosły o oddalenie powództwa w całości. Sprawa w toku. W trakcie posiedzenia w maju Sąd dopuścił dowód z opinii biegłego sądowego na okoliczność ustalenia charakteru urazu jakiego powód doznał w wyniku wypadku w pracy. Posiedzenie odroczono z terminem na piśmie.
Azoty Tarnów SA p-ko Dorota Ostróżka-Dudek B.D.T.H. i U. „Patt’y”	08.05.2007r.	o zapłatę	1755,00 zł	Wobec braku podstaw do wydania nakazu zapłaty Sąd zarządził rozpoznanie sprawy w postępowaniu zwykłym. Sprawa w toku.

W kwietniu i maju 2006 r. Polchemica Sp. z o.o. w Katowicach powołując się na umowę o współpracy, notami naliczyła kary umowne w łącznej wysokości 3.610.188,50 zł. Zakłady odmówiły zapłaty naliczonych kar i dodatkowo w maju 2006 naliczyły Polchemica Sp. z o.o. karę umowną w wysokości 1.886,902,00 zł. W dniu 11.10.2007r. Sąd Rejonowy w Katowicach ogłosił upadłość POLCHEMICA Sp. z o.o. W dniu 2 listopada 2007 r. syndyk masy upadłości wezwał Azoty Tarnów do zapłaty kwoty 964.328,59 zł jako kwoty należnej upadłemu po dokonanej kompensacie wzajemnych zobowiązań. Azoty Tarnów odmówiły zapłaty żądanej przez syndyka kwoty i w dniu 22.01.2008 r. zgłosiły do masy upadłości wierzytelności w łącznej kwocie 5.290.139,22 zł. Sąd na dzień opracowania sprawozdania nie zatwierdził listy wierzytelności. Spółka na koniec roku utworzyła rezerwę na ewentualne roszczenia Polchemika Sp. z o.o..

Azoty Tarnów i Jarosław Filipka prowadzącego działalność gospodarczą pod nazwą CODES łączyła umowa o wykonanie dzieła w postaci opracowania nazwy, symbolu i systemu identyfikacji Zakładów. Wobec faktu, iż kontrahent nie wykonywał w sposób należyty dzieła Azoty Tarnów odstąpiły od łączącej strony umowy i zwróciły bez księgowania otrzymaną fakturę opiewającą na kwotę 9 150 zł. Jarosław Filipek wezwał Azoty Tarnów do zapłaty ww. kwoty. Azoty Tarnów odmówiły zapłaty żądanej sumy. Pozwem z dnia 11. 02. 2008 r. Jarosław Filipek pozwał Zakłady o zapłatę kwoty 9 150 zł. Wyrokiem Sądu z dnia 12.06.2008r. Sąd Arbitrażowy przy KIG w Warszawie zasądził od Azotów Tarnów na rzecz powoda kwotę 9 150 zł wraz z odsetkami oraz 2 750 zł tytułem zwrotu kosztów postępowania.

W 2007 roku przeciwko ZWRI Spółka z o.o. nie toczyły się żadne sprawy sądowe. Spółka wystąpiła do Sądu Gospodarczego z pozwem przeciwko AGAMARK Spółka z o.o. o zapłatę należności za wykonane usługi w kwocie 5.002,00 zł.

Sprawy sądowe w 2007r. JRCH Sp. z o.o. – łączny przedmiot sporu 34 297,27 zł.

Sprawy sądowe w 2007r. Automatyka Sp. z o.o. – łączny przedmiot sporu 15 500,66zł.

Informacja dotycząca podmiotu badającego skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej

Umowa Nr 1498/10 zawarta w dniu 19.10.2006r. z HLB Frąckowiak i Wspólnicy Sp. z o.o. na przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego sporządzonego za okres 1.01 do 31.12.2006r. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej sporządzonego za okres 1.01 do 31.12.2006r. Wysokość wynagrodzenia za przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego, wyrażenia opinii i sporządzenia raportu z badania wyniosła 74 100 zł.

Umowa Nr 1965/10 zawarta w dniu 19.11.2006r. z HLB Frąckowiak i Wspólnicy Sp. z o.o. na przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego sporządzonego za okres 1.01 do 31.12.2007r. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej sporządzonego za okres 1.01 do 31.12.2007r. Wysokość wynagrodzenia za przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego, wyrażenia opinii i sporządzenia raportu z badania wyniosła 137 000 zł.

Tabela 42 Podmioty badające sprawozdania finansowe Spółek zależnych za 2007r.

Spółka	Podmiot badający	NIP	Nr umowy	Data umowy	Okres na jaki zawarto umowę	Wynagrodzenie (netto)
1	2	3	4	5	6	7
Automatyka Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	18/2007	05.11.2007	do dnia 31.03.2008.	8000,00
Biprozat Sp. z o.o.	Witold Polański – Biegły Rewident 33-100 Tarnów, ul.Reymonta 35/9	873-020-29-38	3/2007	11.12.2007	do dnia 30.03.2008	11000,00
Elzat Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	17/2007	05.11.2007	do końca marca 2008	6200,00
JRCH Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	23/2007 aneks	14.11.2007 25.03.2008	do dnia 31.03.2008 do dnia 15.04.2008	11500,00
Koltar Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. w Tarnowie ul. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	22/2007 aneks	14.11.2007 03.04.2008	do końca marca 2008	8000,00 4000,00
Oknotar Sp. z o.o.	Witold Polański – Biegły Rewident 33-100 Tarnów, ul.Reymonta 35/9	873-020-29-38	2/2007	09.11.2007	do końca marca 2008	7500,00
Prorem Sp. z o.o.	LEXUS Audit Sp. z o.o. Kraków ul. Bronowicka 23/6	873-10-13-197		15.11.2007	do końca marca 2008	8900,00
Wieżat Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	19/2007	12.11.2007	do końca marca 2008	6700,00
1	2	3	4	5	6	7
ZBACH Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	20.2007	12.11.2007	do dnia 15.03.2007	6800,00
ZWRI Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	21/2007	14.11.2007	do dnia 31.03.2008	6500,00
Navitrans Sp. z o.o.	Nie dotyczy					

Tabela 43 Podmioty badające sprawozdanie finansowe Spółek zależnych za 2006r.

Spółka	Podmiot badający	NIP	Nr umowy	Data umowy	Okres na jaki została zawarta umowa	Wynagrodzenie
Automatyka Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	12/2006	18.10.2006	do dnia 30.03.2007	7000,00
Biprozat Sp. z o.o.	Witold Polański – Biegły Rewident 33-100 Tarnów, ul.Reymonta 35/9	873-020-29-38	3/2006	27.12.2006	do dnia 30.03.2007	6000,00
Elzat Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	24/2006	07.11.2006	do dnia 31.03.2007	5800,00
JRCH Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	33/2006	27.11.2006	do dnia 31.03.2007	7500,00
Koltar Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	34/2006	04.12.2006	do dnia 31.03.2007	7500,00
Oknotar Sp. z o.o.	Witold Polański – Biegły Rewident 33-100 Tarnów, ul.Reymonta 35/9	873-020-29-38	2/2006	22.12.2006	do dnia 30.03.2007	6250,00
Prorem Sp. z o.o.	Lexus Audit Sp. z o.o. Kraków ul. Bronowicka 23/6	873-10-13-197		01.12.2006	do końca marca 2007	8000,00
Wieżat Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	29/2006	10.11.2006	do końca marca 2007	5000,00
ZBACH Sp. z o.o.	POLINVEST - AUDIT Spółka z o.o. z siedzibą w Krakowie ul. Lubicz 25	676-20-61-598	10/11/B/06	30.11.2006	do dnia 15.03.2007	8500,00
ZWRI Sp. z o.o.	Biuro Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. Piłsudskiego 5, 33-100 Tarnów	873-00-13-309	26/2006	10.11.2006	do dnia 31.03.2007	6000,00
Navitrans Sp. z o.o.	Doradca Auditors Sp.z o.o. ul.Grunwaldzka 212, 80-266 Gdańsk	586-001-74-39				

Spis tabel

Tabela 1 Wykaz podmiotów z Grupy Kapitałowej Emitenta	17
Tabela 2 Wykaz udziałów mniejszościowych posiadanych przez Azoty Tarnów	18
Tabela 3 Przychody skonsolidowane z działalności – dynamika zmian	21
Tabela 4 Wyniki finansowe – dynamika zmian.....	22
Tabela 5 Struktura kosztów w układzie kalkulacyjnym	23
Tabela 6 Struktura kosztów w układzie rodzajowym	23
Tabela 7 Główne pozycje aktywów	24
Tabela 8 Należności krótkoterminowe - struktura przeterminowania	25
Tabela 9 Główne pozycje pasywów	26
Tabela 10 Zobowiązania	26
Tabela 11 Wskaźniki ekonomiczne.....	27
Tabela 12 Struktura akcjonariatu na dzień 01.01.2007r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki	28
Tabela 13 Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2007r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki	28
Tabela 14 Struktura akcjonariatu na dzień 07.07.2008r. z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki	28
Tabela 15 Podstawowe wielkości z Rachunku zysków i strat	32
Tabela 16 Struktura przychodów Grupy Kapitałowej w podziale na podstawowe produkty i usługi..	37
Tabela 17 Informacje o podstawowym asortymencie w ujęciu ilościowym.....	38
Tabela 18 Sprzedaż i rentowność podstawowych grup wyrobów Jednostki Dominującej.....	39
Tabela 19 Poziom produkcji wg asortymentu	41
Tabela 20 Korzystanie z kredytów bankowych – Jednostka Dominująca	44
Tabela 21 Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych.....	46
Tabela 22 Najważniejsze nakłady inwestycyjne Spółek Grupy Kapitałowej	49
Tabela 23 Informacja na temat najważniejszych inwestycji zakończonych w 2007r. przez Spółki Grupy Kapitałowej	50
Tabela 24 Rachunek zysków i strat	52
Tabela 25 Przeciętne zatrudnienie Grupy Kapitałowej	53
Tabela 26 Zatrudnienie w Spółkach Grupy Kapitałowej	53
Tabela 27 Struktura zatrudnienia wg wykształcenia.....	53
Tabela 28 Struktura zatrudnienia wg stażu pracy.....	53
Tabela 29 Średnie wynagrodzenie (brutto) za 2007 r.....	54
Tabela 30 Zestawienie opłat za korzystanie ze środowiska poniesione przez Jednostkę Dominującą ..	55
Tabela 31 Zestawienie opłat za korzystanie ze środowiska poniesione przez Spółki Zależne.....	56

Tabela 32 Planowane inwestycje Spółek zależnych Grupy Kapitałowej powyżej 500 tys. zł i poziom nakładów przewidziany w 2008 roku.....	69
Tabela 33 Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej z tytułu pełnienia funkcji w 2007r.	74
Tabela 34 Wynagrodzenie członków Zarządu z tytułu pełnienia funkcji w 2007r.....	74
Tabela 35 Wynagrodzenie członków Zarządu z tytułu pełnienia funkcji w 2007r. w Radach Nadzorczych Spółek Zależnych.....	74
Tabela 36 Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego Spółek zależnych w 2007r.....	75
Tabela 37 Akcje i udziały osób zarządzających i nadzorujących na dzień publikacji raportu	76
Tabela 38 Zestawienie transakcji pomiędzy Jednostką Dominującą a podmiotami powiązanymi	78
Tabela 39 Zestawienie transakcji pomiędzy Spółkami zależnymi w 2007 r.	78
Tabela 40 Przychody z należności za dzierżawę nieruchomości Jednostki Dominującej.....	79
Tabela 41 Postępowania sądowe	80
Tabela 42 Podmioty badające sprawozdania finansowe Spółek zależnych za 2007r.	82
Tabela 43 Podmioty badające sprawozdanie finansowe Spółek zależnych za 2006r.	83

Podpisy Członków Zarządu

Jerzy Marciniak
Prezes Zarządu
PREZES ZARZĄDU
DYREKTOR GENERALNY

.....
Jerzy Marciniak
Jerzy Marciniak

Witold Szczypiński
Wiceprezes Zarządu

WICEPREZES ZARZĄDU

.....
Witold Szczypiński
Witold Szczypiński

Franciszek Bernat
Członek Zarządu

CZŁONEK ZARZĄDU

.....
Franciszek Bernat
Franciszek Bernat
Witold Golemo
Członek Zarządu

CZŁONEK ZARZĄDU

.....
Witold Golemo
Witold Golemo

Monika Hap
Członek Zarządu

CZŁONEK ZARZĄDU

.....
Monika Hap
Monika Hap