



dr Zbigniew Miklewicz

CURRICULUM VITAE

1. *Przebieg pracy zawodowej*

Zakłady Chemiczne POLICE

Od 1.08.2007
Główny Księgowy

- Zamknięcie wdrożenia MSR i prezentacja pierwszego sprawozdania finansowego (2008)
- Kontynuacja rozwoju SAP i przygotowanie przejścia na Nową Księgę Główną (2008)
- Kierowanie pracami Pionu Głównego Księgowego

1.08.2003 – 1.08.2007
Główny Specjalista ds.
Controllingu

- Wdrożenie MSR we współpracy z PWC (2007)
- Współdział w opracowaniu programu doskonałości operacyjnej we współpracy z Roland Berger (2005)
- Współpraca z Pekao Access w przygotowaniu analizy przedprywatyzacyjnej i prospektu emisyjnego (2004)

Kierowanie pracami Biura Controllingu

- Controlling strategiczny (branża, bezpieczeństwo finansowe)
- Controlling finansowy (planowanie i analiza wyników)
- Controlling operacyjny (koszty, przychody, inwestycje)
- Wdrożenie SAP (księga główna, controlling, hurtownia danych)
- Współpraca z doradcą przy opracowaniu i wdrożeniu strategii

BRE – Leasing

1.10.2002 – 30.04.2003
Dyrektor Pionu Leasingu
Nieruchomości

- Rozwój produktów: leasing klasyczny, zwrotny, inwestycyjny, komunalny
- Współpraca z klientami z zakresie leasingu nieruchomości komercyjnych i korporacyjnych
- Współpraca z bankami w sferze refinansowania transakcji
- Przygotowanie projektu funduszy inwestycji alternatywnych (nieruchomości, elektrownie wiatrowe, prawa dystrybucyjne filmów) w oparciu o niemiecki model prawny „geschlossene Fonds”

**Grupa Ubezpieczeniowa
FILAR**

1.09.2001-30.09.2002

Dyrektor Departamentu
Planowania i Organizacji
15.01.2001-31.08.2001
Doradca Zarządu

- Planowanie finansowe
- Controlling finansowy i operacyjny
- Nadzór nad rozwojem sieci dystrybucji
- Monitoring bezpieczeństwa finansowego

Realizacja następujących projektów restrukturyzacyjnych:

- Reorganizacja centrali
- Reorganizacja sieci dystrybucji

Bank Pekao S.A.

Zespół Organizacyjny Banku
Hipotecznego
1.01.1999 – 30.09.2000
Ekspert

Przygotowanie założeń organizacyjnych banku hipotecznego Grupy Pekao S.A., w tym:

- Oferty produktowej i sieci dystrybucji,
 - Metodyki scoringu kredytowego i wyceny nieruchomości,
 - Finansowanie projektowe i leasing nieruchomości
 - Współpracy z bankami zagranicznymi (WestHyp, BerlinHyp)
- Pomimo otrzymania licencji NBP zrezygnowano z utworzenia banku hipotecznego w Grupie Pekao S.A.

Pomorski Bank Kredytowy S.A.

(od 1997 Grupa Pekao S.A.)

20.02.1995 - 31.12.1998

Doradca Prezesa

Opracowanie i wdrożenie projektów związanych z zarządzania bankiem, w tym:

- przygotowanie dokumentacji licencyjnej banku hipotecznego
- udział w pracach zespołu konsolidacyjnego przygotowującego koncepcję organizacji struktur regionalnych po konsolidacji
- projekt zasad polityki finansowej Grupy Pekao S.A.
- projekt controllingu i systemu informacji zarządczej PBKS
- projekt systemu informacji o klientach korporacyjnych PBKS

1.04.1994 - 20.02.1995

Wiceprezes Zarządu

Organizacja i kierowanie pracami Pionu Bankowości Inwestycyjnej (Biuro Maklerskie, Departament Inwestycji Kapitałowych, Departament Kredytów Zagrożonych), w tym:

- zmiana struktury organizacyjnej Biura Maklerskiego pod kątem usprawnienia funkcji nadzoru oraz przygotowania do działalności doradczej,
- przeprowadzenie publicznej emisji akcji Domplastu i Espebepe,
- przygotowanie do sprzedaży pakietów akcji przejętych w ramach restrukturyzacji (Stocznia Gdynia, Eltra, Alka, i in.),
- udział wspólnie ze Schooner Capital Corp. w przetargu na zarządzanie NFI,
- wdrożenie nowych struktur (decentralizacja) i metodyki restrukturyzacji kredytów

1.11.1993 - 31.03.1994

Członek Zarządu

Kierowanie pracami zawiązanymi z restrukturyzacją portfela „złych kredytów”, w tym:

- przeprowadzenie 16 postępowań ugodowych (m.i. największej w kraju restrukturyzacji Stoczni Gdynia),
- wdrożenie metodyki oceny efektywności sprzedaży wierzytelności,

	• opracowanie zasad monitoringu przedsiębiorstw w procesie restrukturyzacji, • współpraca z firmą doradczą McKinsey
Bank Inicjatyw Gospodarczych S.A 31.03.1993- 31.10.1993 Dyrektor Oddziału	Kierowanie działalnością oddziału wyspecjalizowanego w bankowości korporacyjnej oraz: • przygotowanie i wdrożenie nowej struktury oddziału wykorzystującej opiekunów klientów, • wdrożenie nowego produktu (lokaty z wypowiedzeniem - call money), • współpraca w przygotowaniu koncepcji produktów faktoringowych
1.09.1992 - 31.03.1993 Doradca Prezesa	Organizacja oddziału BIG S.A. w Szczecinie, w tym: • przygotowanie koncepcji strategicznej oddziału, • badanie rynku, • wdrożenie systemu informatycznego i zatrudnienie personelu.
Bank Morski S.A. 1.01.1992 – 31.08.1992 Dyrektor Finansowy	Kierowanie działalnością kredytową oraz lokacyjną banku na rynku pieniężnym, w tym: • zmiana procedur kredytowych w zakresie organizacji i metodyki, • wprowadzenie kredytów samochodowych i konsumpcyjnych do oferty banku, • aktywny udział w obrocie wtórnym papierami skarbowymi
29.04.1991-31.12.1991 Dyrektor Oddziału	Organizacja i kierowanie pierwszym oddziałem banku: • wdrożenie systemu informatycznego, • opracowanie oferty produktowej, • specjalizacja w obsłudze małych i średnich przedsiębiorstw
Uniwersytet Szczeciński Instytut Ekonomiki Produkcji Zakład Analizy Ekonomicznej 1.10.1986 - 31.07.1994 Asystent, adiunkt	Działalność naukowa i dydaktyczna w zakresie analizy finansowej. Przygotowanie 40 publikacji naukowych, w tym wspólnie z prof. T. Waśniewskim monografii „Analiza finansowa w gospodarce rynkowej” (Wydawnictwo Naukowe US, 1992)
Huta Ostrowiec Dział Handlu Zagranicznego 30.09.1984 - 30.08.1986 Starszy referent ekonomiczny	Analizy efektywności eksportu oraz poszczególnych kontraktów eksportowych. Współpraca z przedsiębiorstwami handlu zagranicznego i kontrahentami zagranicznymi.

2. Wykształcenie i staże zawodowe

2007	Podyplomowe studium rachunkowości na Uniwersytecie Szczecińskim (certyfikat księgowy upoważniający do prowadzenia ksiąg rachunkowych)
1997	Licencja doradcy inwestycyjnego KPWiG (nr 105)
1993	Obrona pracy doktorskiej z zakresu analizy ekonomicznej na Uniwersytecie Szczecińskim
1992	Czteromiesięczny pobyt szkoleniowy w banku inwestycyjnym Julius Bär w Zurychu
1989	Czteromiesięczny staż naukowy na Uniwersytecie Ludwika Maksymiliana w Monachium
1980 – 1984	Studia na Uniwersytecie w Lipsku (ekonomika pracy i zarządzanie) Krótkoterminowe szkolenia w Londynie oraz staże w: Geestemünde Bank (Bremerhaven), WestHyp (Dortmund), BerlinHyp (Berlin)

3. Inne kwalifikacje

- Uzyskanie tytułu audytora wewnętrznego ISO (2006)
- Zakończenie kursu w zakresie zarządzania projektami (2006)
- Egzamin z języka angielskiego Cambridge First Certificate (1995)
- Egzamin z języka niemieckiego Herder Institut Leipzig (1982)