

Gdynia, dnia 29.04.2009

Szanowni Państwo,

po raz pierwszy mam zaszczyt zwrócić się do Państwa w imieniu własnym, jak również w imieniu Zarządu Spółki Fota SA, którego jestem Prezesem. Funkcję tę sprawuję od dnia 7 listopada 2008 roku tj. od momentu złożenia rezygnacji ze stanowiska przez poprzedniego Prezesa Zarządu Pana Bohdana Stankiewicza i czasowego delegowania mnie, jako członka Rady Nadzorczej do wykonywania czynności Prezesa Zarządu. W bieżącym roku, dnia 9 lutego uchwałą Rady Nadzorczej Fota S.A. zostałem powołany na stanowisko Prezesa Zarządu, co traktuję jako wyraz zaufania i aprobaty dla podjętych w Spółce działań, ze strony zarówno członków Rady Nadzorczej, jak i głównych akcjonariuszy.

Nowy Zarząd podjął decyzję o opracowaniu i wdrożeniu Programu Naprawczego, który został przyjęty przez Radę Nadzorczą już 15 grudnia 2008. Program zakładał podjęcie szeregu działań mających na celu wzrost rentowności realizowanej przez Spółkę działalności oraz efektywniejsze wykorzystanie dostępnych zasobów. Główne działania w ramach przyjętego Programu Restrukturyzacji obejmowały:

- restrukturyzację sieci handlowej i systemu logistycznego,
- restrukturyzację zatrudnienia i zasad wynagradzania pracowników Spółki,
- zwiększenie efektywności funkcjonowania struktury organizacyjnej,
- skrócenie okresu rotacji należności handlowych w efekcie zaostrożenia procedur z zakresu kontroli kredytowej,
- optymalizację zapasów.

Zarząd rozpoczął wdrożenie opisanych działań w grudniu 2008 roku. Już w IQ2009 widać wyraźny pozytywny wpływ podjętych działań naprawczych na wynik operacyjny Spółki, co stanowi dobrą podstawę do oczekiwania, zgodnie z planami Zarządu, istotnej poprawy wyników z działalności operacyjnej Foty SA za 2009r.

Niestety wpływ niekorzystnych czynników na wynik finansowy w 2008 roku był bardzo istotny, w związku z tym Grupa Kapitałowa Fota S.A. po raz pierwszy w swojej historii zanotowała stratę netto w wysokości 42,8 mln PLN, w porównaniu z zyskiem 7,1 mln PLN w poprzednim roku, osiągając przychody na poziomie 693,4 mln PLN, co stanowi wzrost o ponad 16% w stosunku do roku 2007. Chciałbym jednocześnie podkreślić, iż wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową były determinowane w znacznym stopniu przez wydarzenia jednorazowe, w szczególności straty finansowe związane z zawarciem transakcji walutowych (w tym opcji), które na dzień 31.12.2008 zamknęły się w kwocie przekraczającej 19 mln PLN.

Niestety wyniki osiągnięte przez nasze spółki zależne były także wysoce niezadowolające. Z tego względu obok działań naprawczych zainicjowanych w Fota S.A., Zarząd podjął działania w kierunku poprawy nadzoru nad krajowymi i zagranicznymi spółkami zależnymi:

- Powołano biuro nadzoru i planowania rozwoju spółek Grupy Kapitałowej,
- Dokonano przeglądu portfela spółek pod kątem potencjału wzrostu efektywności działania,
- Wprowadzono zmiany w Zarządach jednostek zależnych i zobligowano Zarządy do wdrożenia działań naprawczych w tych podmiotach, gdzie jest to konieczne.

Należy wspomnieć, że pomimo osiągnięcia niezadowalającego wyniku finansowego, w 2008 roku udało się zrealizować kilka istotnych projektów, które w mojej ocenie przyczynią się do rozwoju naszej firmy w przyszłości. Do najistotniejszych należy poprawa procesów logistycznych dzięki usprawnieniu funkcjonowania Centrum Logistycznego oraz wdrożeniu nowoczesnych procedur zarządzania zamówieniami, a także intensyfikacja procesu przekształcania naszych oddziałów w jednostki agencyjne, prowadzone na własny rachunek przez Agentów. Z dotychczasowych doświadczeń wynika, że taka formuła budowania sieci sprzedaży w wielu obszarach jest bardziej efektywna. W 2008 roku 32 oddziały typu „A” uległy przekształceniu w oddziały typu „B”. W 2009r. planujemy kontynuację procesu dbając, by zastosowana formuła współpracy przynosiła jak największe korzyści zarówno Spółce jak i naszym Agentom.

Kolejnym sukcesem było zakończenie budowy magazynu regionalnego w Klaudynie pod Warszawą. Jest to jedno z najnowocześniejszych centrów regionalnych w branży. Powstanie magazynu pozwoli wzmocnić naszą pozycję, w szczególności na konkurencyjnym rynku warszawskim. Będziemy bowiem dysponowali szerokim asortymentem i dobrą dostępnością towaru na miejscu.

Istotnym faktem w obszarze budowania Grupy Kapitałowej Fota SA jest zawarta dnia 28 maja 2008 roku umowa zakupu 80% udziałów Spółki AUTOMOTOŠPORT Centrum, s.r.o. z siedzibą w Prešovie w Republice Słowackiej. Przejęcie spółki AMS jest ważnym krokiem w kierunku wzmocnienia naszej pozycji na rynku słowackim.

Chciałbym odnieść się także do kwestii wspomnianego już kryzysu, który wprowadzie w sposób istotny wpływa na całą gospodarkę, zwłaszcza w aspekcie dostępności środków finansowych dla uczestników rynku, ale wbrew obiegowym opiniom nie jest szczególnie dotkliwy dla firm zajmujących się dystrybucją części zamiennych do samochodów, do których zalicza się Fota S.A. Spadający popyt na nowe samochody jest pozytywnym sygnałem dla spółek dystrybuujących części zamienne. Użytkownicy pojazdów wstrzymując się z zakupem nowego samochodu decydują się na dalszą eksploatację aktualnie użytkowanego auta. Oznacza to konieczność dokonywania napraw i wiąże się z zakupem części zamiennych. Podejmowane przez nas działania powinny spowodować, aby te zakupy były jak najczęściej dokonywane za pośrednictwem współpracujących z Fotą warsztatów lub w oddziałach Spółki.

Na zakończenie chciałbym podziękować wszystkim Pracownikom, bez których rozwój naszej firmy byłby niemożliwy. Dziękuję za zaangażowanie i konsekwentne działanie na rzecz budowania wartości Fota S.A. Dziękuję też wszystkim Partnerom biznesowym, zarówno Klientom, jak i Dostawcom Foty S.A., których współpracę niezmiennie cenimy. Mam nadzieję, że będzie ona w kolejnych latach owocowała lepszymi wynikami firmy i ciągłym wzrostem wartości, tak ważnym z punktu widzenia naszych Akcjonariuszy.

Pozostaję z poważaniem,

Wojciech Pratkowski
Prezes Zarządu Fota SA