

dr Zbigniew Miklewicz
ur. 24.01.1962

CURRICULUM VITAE

1. Przebieg pracy zawodowej

Zakłady Chemiczne POLICE

Od 26.06.2009

Wiceprezes Zarządu -
Dyrektor Ekonomiczny

- Kierowanie pracami Pionu Ekonomicznego (finanse, rachunkowość, controlling)
- Wdrożenie nowych zasad i procedur zarządzania ryzykiem rynkowym
- Współpraca z bankami w zakresie finansowania
- Restrukturyzacja finansowa i pomoc publiczna

1.08.2007-26.06.2009

Główny Księgowy

- Zamknięcie wdrożenia MSR i prezentacja pierwszego sprawozdania finansowego (2008)
- Kontynuacja rozwoju SAP i przygotowanie przejścia na Nową Księgę Główną (2008)
- Kierowanie pracami Pionu Głównego Księgowego

1.08.2003-1.08.2007

Główny Specjalista ds.
Controllingu

- Wdrożenie MSR we współpracy z PWC (2007)
- Współdział w opracowaniu programu doskonałości operacyjnej we współpracy z Roland Berger (2005)
- Współpraca z Pekao Access w przygotowaniu analizy przedprywatyzacyjnej i prospektu emisyjnego (2004)

Kierowanie pracami Biura Controllingu

- Controlling strategiczny (branża, bezpieczeństwo finansowe)
- Controlling finansowy (planowanie i analiza wyników)
- Controlling operacyjny (koszty, przychody, inwestycje)
- Wdrożenie SAP (księga główna, controlling, hurtownia danych)
- Współpraca z doradcą przy opracowaniu i wdrożeniu strategii

BRE - Leasing

1.10.2002-30.04.2003

Dyrektor Pionu Leasingu
Nieruchomości

- Rozwój produktów: leasing klasyczny, zwrotny, inwestycyjny, komunalny
- Współpraca z klientami z zakresie leasingu nieruchomości komercyjnych i korporacyjnych
- Współpraca z bankami w sferze refinansowania transakcji
- Przygotowanie projektu funduszy inwestycji alternatywnych (nieruchomości, elektrownie wiatrowe, prawa dystrybucyjne filmów) w oparciu o niemiecki model prawny „geschlossene Fonds”

**Grupa Ubezpieczeniowa
FILAR**

1.09.2001-30.09.2002

Dyrektor Departamentu
Planowania i Organizacji

- Planowanie finansowe
- Controlling finansowy i operacyjny
- Nadzór nad rozwojem sieci dystrybucji
- Monitoring bezpieczeństwa finansowego

15.01.2001-31.08.2001

Doradca Zarządu

Realizacja następujących projektów restrukturyzacyjnych:

- Reorganizacja centrali
- Reorganizacja sieci dystrybucji

Bank Pekao S.A.

Zespół Organizacyjny Banku
Hipotecznego 1.01.1999-
30.09.2000 Ekspert

Przygotowanie założeń organizacyjnych banku hipotecznego Grupy Pekao S.A., w tym:

- Oferty produktowej i sieci dystrybucji,
 - Metodyki scoringu kredytowego i wyceny nieruchomości,
 - Finansowanie projektowe i leasing nieruchomości
 - Współpracy z bankami zagranicznymi (WestHyp, BerlinHyp)
- Pomimo otrzymania licencji NBP zrezygnowano z utworzenia banku hipotecznego w Grupie Pekao S.A.

Pomorski Bank Kredytowy S.A.
(od 1997 Grupa Pekao S.A.)

20.02.1995-31.12.1998

Doradca Prezesa

Opracowanie i wdrożenie projektów związanych z zarządzania bankiem, w tym:

- przygotowanie dokumentacji licencyjnej banku hipotecznego
 - udział w pracach zespołu konsolidacyjnego przygotowującego koncepcję organizacji struktur regionalnych po konsolidacji
 - projekt zasad polityki finansowej Grupy Pekao S.A.
 - projekt controllingu i systemu informacji zarządczej PBKS
 - projekt systemu informacji o klientach korporacyjnych PBKS
- Organizacja i kierowanie pracami Pionu Bankowości Inwestycyjnej (Biuro Maklerskie, Departament Inwestycji Kapitałowych, Departament Kredytów Zagrożonych), w tym:
- zmiana struktury organizacyjnej Biura Maklerskiego pod kątem usprawnienia funkcji nadzoru oraz przygotowania do działalności doradczej,
 - przeprowadzenie publicznej emisji akcji Domplastu i Espebepe,
 - przygotowanie do sprzedaży pakietów akcji przejętych w ramach restrukturyzacji (Stocznia Gdynia, Eltra, Alka, i in.),

1.04.1994-20.02.1995

Wiceprezes Zarządu

1.11.1993-31.03.1994
Członek Zarządu

- udział wspólnie ze Schooner Capital Corp. w przetargu na zarządzanie NFI,
 - wdrożenie nowych struktur (decentralizacja) i metodyki restrukturyzacji kredytów
- Kierowanie pracami związanymi z restrukturyzacją portfela „złych kredytów”, w tym:
- przeprowadzenie 16 postępowań ugodowych (m.i. największej w kraju restrukturyzacji Stoczni Gdynia),
 - wdrożenie metodyki oceny efektywności sprzedaży wierzytelności,
 - opracowanie zasad monitoringu przedsiębiorstw w procesie restrukturyzacji,
 - współpraca z firmą doradczą McKinsey

**Bank Inicjatyw
Gospodarczych S.A.**
31.03.1993-31.10.1993
Dyrektor Oddziału

- Kierowanie działalnością oddziału wyspecjalizowanego w bankowości korporacyjnej oraz:
- przygotowanie i wdrożenie nowej struktury oddziału wykorzystującej opiekunów klientów,
 - wdrożenie nowego produktu (lokaty z wypowiedzeniem - call money),
 - współpraca w przygotowaniu koncepcji produktów faktoringowych

1.09.1992-31.03.1993
Doradca Prezesa

Organizacja oddziału BIG S.A. w Szczecinie, w tym:

- przygotowanie koncepcji strategicznej oddziału,
- badanie rynku,
- wdrożenie systemu informatycznego i zatrudnienie personelu.

Bank Morski S.A.
1.01.1992-31.08.1992
Dyrektor Finansowy

Kierowanie działalnością kredytową oraz lokacyjną banku na rynku pieniężnym, w tym:

- zmiana procedur kredytowych w zakresie organizacji i metodyki,
- wprowadzenie kredytów samochodowych i konsumpcyjnych do oferty banku,
- aktywny udział w obrocie wtórnym papierami skarbowymi

29.04.1991-31.12.1991
Dyrektor Oddziału

Organizacja i kierowanie pierwszym oddziałem banku:

- wdrożenie systemu informatycznego,
- opracowanie oferty produktowej,
- specjalizacja w obsłudze małych i średnich przedsiębiorstw

Uniwersytet Szczeciński
Instytut Ekonomiki Produkcji
Zakład Analizy Ekonomicznej
1.10.1986-31.07.1994
Asystent, adiunkt

Działalność naukowa i dydaktyczna w zakresie analizy finansowej. Przygotowanie 40 publikacji naukowych, w tym wspólnie z prof. T. Waśniewskim monografii „Analiza finansowa w gospodarce rynkowej” (Wydawnictwo Naukowe US, 1992)

Huta Ostrowiec
Dział Handlu Zagranicznego
30.09.1984-30.08.1986
Starszy referent ekonomiczny

Analizy efektywności eksportu oraz poszczególnych kontraktów eksportowych. Współpraca z przedsiębiorstwami handlu zagranicznego i kontrahentami zagranicznymi.

2. Wykształcenie i staże zawodowe

2007	Podyplomowe studium rachunkowości na Uniwersytecie Szczecińskim (certyfikat księgowy upoważniający do prowadzenia ksiąg rachunkowych)
1997	Licencja doradcy inwestycyjnego KPWiG (nr 105)
1993	Obrona pracy doktorskiej z zakresu analizy ekonomicznej na Uniwersytecie Szczecińskim
1992	Czteromiesięczny pobyt szkoleniowy w banku inwestycyjnym Julius Bär w Zurychu
1989	Czteromiesięczny staż naukowy na Uniwersytecie Ludwika Maksymiliana w Monachium
1980-1984	Studia na Uniwersytecie w Lipsku (ekonomika pracy i zarządzanie) Krótkoterminowe szkolenia w Londynie oraz staże w: Geestemünde Bank (Bremerhaven), WestHyp (Dortmund), BerlinHyp (Berlin)

3. Inne kwalifikacje

- Uzyskanie tytułu audytora wewnętrznego ISO (2006)
- Zakończenie kursu w zakresie zarządzania projektami (2006)
- Egzamin z języka angielskiego Cambridge First Certificate (1995)
- Egzamin z języka niemieckiego Herder Institut Leipzig (1982)

4. Prywatnie

- Żonaty, dwoje dzieci w wieku licealnym
- Zainteresowania: tenis, jazz, turystyka