

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
ATREM S.A.
Z DZIAŁALNOŚCI
ZA 2009 ROK**

ZŁOTNIKI, DNIA 23 KWIETNIA 2010 ROKU

SPIS TREŚCI

L.p.	Nazwa	Str.
1.	Informacje o spółce	3
2.	Informacje o powiązaniach kapitałowych spółki	3
3.	Osoby zarządzające i nadzorujące	4
4.	Umowy zawarte między spółką a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia	4
5.	Struktura akcjonariatu Atrem S.A.	5
6.	Informacja o umowach, w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji	6
7.	Informacja o nabyciu akcji własnych	7
8.	Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych spółki Atrem S.A. oraz ograniczenia w zakresie wykonywania z nich prawa głosu	7
9.	Informacja o emisji, wykupie i spłacie dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych	7
10.	Informacja dotycząca wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendy	7
11.	Analiza sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego	8
12.	Analiza wskaźnikowa wyników finansowych Atrem S.A.	11
13.	Ocena zarządzania zasobami finansowymi i zdolność do wywiązywania się ze zobowiązań	13
14.	Komentarz Zarządu do wyników finansowych	13
15.	Ważniejsze osiągnięcia z dziedziny badań i rozwoju	14
16.	Informacja o podstawowych usługach	15
17.	Informacja o rynkach zbytu i źródłach zaopatrzenia	16
18.	Informacja o umowach znaczących	17
19.	Objaśnienia dotyczące sezonowości i cykliczności	23
20.	Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	23
21.	Informacje o zaciągniętych kredytach, umowach pożyczek	24
22.	Transakcje z podmiotami powiązanymi	24
23.	Informacje o udzielonych pożyczkach	25
24.	Informacje o poręczeniach, gwarancjach oraz zobowiązaniach pozabilansowych	25
25.	Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników za 2009 rok	26
26.	Realizacja celów emisyjnych	26
27.	Główne inwestycje rzeczowe i kapitałowe oraz ocena możliwości zamierzeń inwestycyjnych	27
28.	Struktura przychodów ze sprzedaży Atrem S.A. w podziale na branże	27
29.	Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze mających wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	28
30.	Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania spółką	28
31.	Instrumenty finansowe stosowane przez spółkę	28
32.	Pochodne instrumenty finansowe stosowane przez spółkę	30
33.	Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wypłaconych osobom zarządzającym i nadzorującym	31
34.	Informacje o systemie kontroli akcji pracowniczych	32
35.	Umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych	33
36.	Struktura zatrudnienia	34
37.	Stosowanie zasad ładu korporacyjnego	34

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

1. INFORMACJE O SPÓŁCE

Spółka Atrem S.A. powstała w wyniku przekształcenia spółki Atrem sp. z o.o. w spółkę Atrem S.A., na mocy uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki Atrem sp. z o.o. z dnia 17 grudnia 2007 roku sporządzonej w formie aktu notarialnego przed notariuszem Maciejem Celichowskim (Rep. A nr 20378/2007).

Poprzedniczka prawna spółki Atrem S.A. została utworzona aktem notarialnym z dnia 27 września 1999 roku sporządzonym przez notariusza Andrzeja Adamskiego w Kancelarii Notarialnej Piotr Kowandy, Andrzej Adamski w Poznaniu (Rep. A.10.634/1999) i zarejestrowana w dniu 24 listopada 1999 roku w Sądzie Rejonowym w Poznaniu w Wydziale XIV Gospodarczym - Rejestrowym pod numerem RHB 13313. Następnie w dniu 20 czerwca 2002 roku została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Poznaniu XXI Wydział Gospodarczy KRS, pod numerem KRS 0000118935.

Rejestracja spółki Atrem S.A. nastąpiła w dniu 3 stycznia 2008 roku w Rejestrze Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000295677.

Siedziba spółki Atrem S.A. mieści się w Złotnikach k. Poznania, przy ul. Czołgowej 4 (62-002 Suchy Las).

Spółce nadano numer statystyczny REGON 639688384.

Podstawowym przedmiotem działania spółki jest świadczenie kompleksowych usług w zakresie szeroko rozumianego zaplecza inżynierskiego dużych projektów infrastrukturalnych i budowlanych, tj. automatyki, telemetry, regulacji, elektroniki oraz metrologii.

2. INFORMACJE O POWIĄZANIACH KAPITAŁOWYCH SPÓŁKI

W skład Grupy Kapitałowej Atrem wchodzi: jednostka dominująca Atrem S.A. oraz następujące spółki zależne:

Jednostka	Siedziba	Metoda konsolidacji	Data objęcia kontroli	% posiadanego kapitału i głosów na WZA na dzień 31.12.2009 r.
Contrast sp. z o.o.	Ostrów Wielkopolski	Pełna	03.09.2007	75,000%
Elektro-System sp. z o.o.	Gorzów Wielkopolski	Pełna	01.04.2008	99,875%
Dom-Mar sp. z o.o.	Poznań	Pełna	03.11.2008	100,000%

Na dzień 31 grudnia 2009 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Atrem S.A. w podmiotach zależnych jest równy udziałowi Atrem S.A. w kapitałach tych jednostek.

Spółka Atrem S.A. nie posiada oddziałów (zakładów).

W 2009 roku nie wystąpiły inwestycje kapitałowe dokonane przez Atrem S.A. poza grupą jednostek powiązanych.

W dniu 1 kwietnia 2010 roku Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji połączenia spółek zależnych od Atrem S.A., tj. Contrast sp. z o.o. z siedzibą w Ostrowie Wlkp. (Spółka Przejmująca) oraz Elektro-System sp. z o.o. z siedzibą w Gorzowie (Spółka Przejmowana), w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych. W wyniku przeprowadzonego połączenia nastąpiło wykreślenie Spółki Przejmowanej (Elektro-System sp. z o.o.) i podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Przejmującej (Contrast sp. z o.o.). Połączenie spółek nastąpiło na podstawie uchwał podjętych na Nadzwyczajnych

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Zgromadzeniach Wspólników spółek podlegających połączeniu w dniu 22 marca 2010 roku. Kapitał zakładowy Contrast sp. z o. o. po dokonaniu połączenia wynosi 3.839.000,00 zł (słownie: trzy miliony osiemset trzydzieści dziewięć tysięcy zł 00/100) i dzieli się na 7.678 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł (słownie: pięćset zł 00/100) każdy. Atrem S.A. po dokonaniu połączenia była w posiadaniu 6.425 (słownie: sześć tysięcy czterysta dwadzieścia pięć) udziałów, co stanowiło 83.68% kapitału zakładowego.

W dniu 6 kwietnia 2010 r. spółka Atrem S.A. nabyła 178 (sto siedemdziesiąt osiem) udziałów w spółce zależnej Contrast sp. z o. o. Po dokonaniu transakcji Atrem S.A. jest w posiadaniu 6.603 (słownie: sześć tysięcy sześćset trzy) udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy, co stanowi 86% kapitału zakładowego. Pozostałe 1.075 (jeden tysiąc siedemdziesiąt pięć) udziałów, co stanowi 14% kapitału zakładowego – należą do Pana Zdzisława Stachowiaka.

3. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Zarząd:

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu, tj. 23 kwietnia 2010 roku skład zarządu spółki przedstawiał się następująco:

Konrad Śniatała	Prezes Zarządu	przez cały rok
Marek Korytowski	Wiceprezes Zarządu	przez cały rok
Łukasz Kalupa	Członek Zarządu	przez cały rok
Przemysław Szmyt	Członek Zarządu	od dnia 1 kwietnia 2010 roku

Rada Nadzorcza:

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu, tj. 23 kwietnia 2010 roku skład Rady Nadzorczej spółki przedstawiał się następująco:

Tadeusz Kowalski	Przewodniczący Rady Nadzorczej	przez cały rok
Hanna Krawczyńska	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	przez cały rok
Gabriela Śniatała	Sekretarz Rady Nadzorczej	przez cały rok
Andrzej Rybarczyk	Członek Rady Nadzorczej	przez cały rok
Wojciech Kuśpik	Członek Rady Nadzorczej	przez cały rok

4. UMOWY ZAWARTE MIĘDZY SPÓŁKĄ, A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI, PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W PRZYPADKU ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA

W omawianym okresie sprawozdawczym spółka Atrem S.A. nie zawarła z osobami zarządzającymi umów, które przewidywałyby dodatkowe świadczenia i/lub rekompensaty z tytułu rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

5. STRUKTURA AKCJONARIATU ATREM S.A.

Zgodnie z najlepszą wiedzą na dzień przekazania raportu za 2009 rok następujący akcjonariusze mogą wykonywać ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Atrem S.A.:

Liczba akcji	Liczba akcji	% udział w kapitale zakładowym	% udział w liczbie głosów na WZA	Liczba głosów na WZA
Konrad Śniatała	4 534 000	49,88%	59,21%	8 138 838
Marek Korytowski	716 800	7,89%	9,36%	1 286 705
Gabriela Maria Śniatała	604 800	6,65%	7,90%	1 085 657
ING OFE	750 000	8,25%	5,46%	750 000

Struktura akcjonariatu uaktualniana jest na podstawie formalnych zawiadomień od akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki.

Zmiany w stanie posiadania akcji i praw do akcji przez członków Zarządu Atrem S.A. w 2009 roku i do dnia opublikowania raportu.

Akcje	Stan na 31.12.2008	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2009
Konrad Śniatała	4 704 000	13 000	183 000	4 534 000
Marek Korytowski	716 800	12 000	12 000	716 800
Łukasz Kalupa	—	4 500	4 500	—
Przemysław Szmyt	—	5 700	—	5 700

Akcje	Stan na 31.12.2009	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 23.04.2010
Konrad Śniatała	4 534 000	—	—	4 534 000
Marek Korytowski	716 800	—	—	716 800
Łukasz Kalupa	—	—	—	—
Przemysław Szmyt	5 700	—	—	5 700

Prawa do akcji (warranty)	Stan na 31.12.2008	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2009
Konrad Śniatała	13 000	13 000	13 000	13 000
Marek Korytowski	12 000	12 000	12 000	12 000
Łukasz Kalupa	4 500	5 000	4 500	5 000
Przemysław Szmyt	4 500	4 500	4 500	4 500

Prawa do akcji (warranty)	Stan na 31.12.2009	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 23.04.2010
Konrad Śniatała	13 000	13 000	—	26 000
Marek Korytowski	12 000	12 000	—	24 000
Łukasz Kalupa	5 000	7 000	—	12 000
Przemysław Szmyt	4 500	4 700	—	9 200

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Zmiany w stanie posiadania akcji i praw do nich (opcji) przez członków Rady Nadzorczej Atrem S.A. w 2009 roku i do dnia opublikowania raportu.

Akcje	Stan na 31.12.2008	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 31.12.2009
Tadeusz Kowalski	–	2 000	–	2 000
Hanna Krawczyńska	–	1 000	–	1 000
Gabriela Śniatała	604 800	–	–	604 800
Andrzej Rybarczyk	–	–	–	–
Wojciech Kuśpik	–	–	–	–

Akcje	Stan na 31.12.2009	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na 23.04.2010
Tadeusz Kowalski	2 000	–	–	2 000
Hanna Krawczyńska	1 000	–	–	1 000
Gabriela Śniatała	604 800	–	–	604 800
Andrzej Rybarczyk	–	–	–	–
Wojciech Kuśpik	–	–	–	–

Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają praw do akcji (warrantów).

Na dzień 31 grudnia 2009 roku kapitał zakładowy Atrem S.A. wynosił 4.545.039,50 zł i składał się z 4.655.600 akcji imiennych uprzywilejowanych, co do głosu serii A o wartości nominalnej 0,50 zł każda, 1.370.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,50 zł każda, 69 800 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,50 zł każda oraz 2.994.679 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,50 zł każda.

Prawa akcjonariuszy

Seria	Rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania	Liczba akcji w szt.	Wartość nominalna (w zł)
A	imiennie i uprzywilejowane	co do głosu	4 655 600	2 327 800,00
A	na okaziciela	–	1 370 000	685 000,00
B	na okaziciela	–	69 800	34 900,00
C	na okaziciela	–	2 994 679	1 497 339,50
Razem			9 090 079	4 545 039,50

Akcje imienne serii A uprzywilejowane są co do głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy.

Akcjom zwykłym na okaziciela serii A, B i C przypada jeden głos na akcję.

Akcje wszystkich serii nie są uprzywilejowane, co do dywidendy oraz zwrotu z kapitału.

6. INFORMACJA O UMOWACH, W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI

Na dzień złożenia niniejszego sprawozdania zarząd Atrem S.A. nie posiada informacji na temat umów, w wyniku których mogłaby nastąpić zmiana w proporcjach posiadanych akcji.

7. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH

W 2009 roku nie miało miejsca nabycie akcji własnych.

8. OGRANICZENIA DOTYCZĄCE PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH SPÓŁKI ATREM S.A. ORAZ OGRANICZENIA W ZAKRESIE WYKONYWANIA Z NICH PRAWA GŁOSU

Według § 10 Statutu spółki Atrem S.A. zbycie akcji imiennych serii A wymaga zgody Zarządu; ponadto pozostałym akcjonariuszom uprawnionym z akcji imiennych serii A przysługuje prawo wykupu zaoferowanych do sprzedaży akcji imiennych serii A.

9. INFORMACJA O EMISJI, WYKUPIE I SPŁACIE DŁUŻNYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W okresie 2009 roku spółka nie dokonywała emisji, wykupu bądź spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych, innych niż podwyższenie kapitału zakładowego, które zostało opisane poniżej.

W dniu 20 listopada 2009 roku nastąpiła rejestracja przez Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu podwyższenia kapitału zakładowego spółki Atrem S.A. Kapitał zakładowy spółki został powiększony o 34.900,00 zł (słownie: trzydzieści cztery tysiące dziewięćset zł 00/100) w wyniku objęcia 69.800 akcji serii B związanych z realizacją Programu Motywacyjnego. Po rejestracji kapitał zakładowy spółki wynosi 4.545.039,50 zł (słownie cztery miliony pięćset czterdzieści pięć tysięcy trzydzieści dziewięć zł 50/100).

10. INFORMACJA DOTYCZĄCA WYPŁACONEJ LUB ZADEKLAROWANEJ DYWIDENDY

W 2009 roku spółka nie deklarowała i nie wypłacała dywidendy.

W prospekcie emisyjnym Zarząd Atrem S.A. rekomendował, iż za lata obrotowe 2008 i 2009 nie będzie wypłacał dywidendy ze względu na potrzeby kapitałowe spółki, będące pochodną dynamicznego wzrostu skali działalności. Wypłata dywidendy w ocenie Zarządu jednostki może nastąpić nie wcześniej niż z zysku za rok obrotowy 2010, tj. w roku 2011.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

11. ANALIZA SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ ORAZ WYNIKU FINANSOWEGO**Rachunek zysków i strat**

Wyszczególnienie	Rok zakończony 31 grudnia 2009	Rok zakończony 31 grudnia 2008	Wskaźnik dynamiki w % 31.12.2008 = 100%
Przychody ze sprzedaży	79 074	74 257	6,5%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	915	2 306	(60,3)%
Przychody ze sprzedaży usług	78 158	71 951	8,6%
Koszt własny sprzedaży	(59 476)	(54 678)	8,8%
Zysk brutto ze sprzedaży	19 597	19 579	0,1%
Pozostałe przychody operacyjne	210	594	(64,6)%
Koszty sprzedaży	—	—	—
Koszty ogólnego zarządu	(11 194)	(9 937)	12,6%
Pozostałe koszty operacyjne	(366)	(205)	78,5%
Zysk z działalności kontynuowanej	8 247	10 031	(17,8)%
Przychody finansowe	1 543	507	204,3%
Koszty finansowe	(900)	(3 088)	(70,9)%
Udział w zysku jednostki stowarzyszonej	—	—	—
Zysk (strata) brutto	8 890	7 450	19,3%
Podatek dochodowy	(1 837)	(1 481)	24,0%
Zysk netto z działalności kontynuowanej	7 053	5 969	18,2%
Działalność zaniechana	—	—	—
Zysk netto za rok obrotowy	7 053	5 969	18,2%

Przychody ze sprzedaży spółki Atrem S.A. wyniosły w 2009 roku 79.074 tys. zł i były o 6,5% większe niż w 2008 roku.

Do najistotniejszych źródeł przychodów z działalności spółki Atrem S.A. w 2009 roku należały następujące kontrakty:

- kontrakt pod nazwą *Modernizacja Lewobrzeżnej Oczyszczalni Ścieków przy ulicy Serbskiej w Poznaniu* zawarty ze spółką PBG S.A. z siedzibą w Wysogotowie – zrealizowane przychody: **7.943 tys. zł netto**,
- kontrakt pod nazwą *Budowa PMG Daszewo* zawarty ze spółką Naftomontaż sp. z o.o. z siedzibą w Krośnie - zrealizowane przychody: **5.475 tys. zł netto**,
- kontrakt pod nazwą *Adaptacja urządzeń oraz przekazanie zamawiającemu bazy danych uzupełnionej po przeprowadzeniu adaptacji* realizowany w konsorcjum ze spółką Tesgas S.A. z siedzibą w Dąbrowie k/Poznania na rzecz spółki PBG S.A. z siedzibą w Wysogotowie - zrealizowane przychody: **5.004 tys. zł netto**,
- kontrakt pod nazwą *Modernizacja ujęcia wody w Promienku gm. Pobiedziska* zawarty z Aquanet S.A. z siedzibą w Poznaniu - zrealizowane przychody: **3.672 tys. zł netto**,
- kontrakt pod nazwą *Stacja uzdatniania wody Królewiecka i rozbudowa sieci wodociągowej w Elblągu* zawarty ze spółką Hydrobudowa Polska S.A. z siedzibą w Wysogotowie - zrealizowane przychody: **3.859 tys. zł netto**,

Wśród przychodów ze sprzedaży największą wielkością charakteryzowały się przychody ze sprzedaży usług.

W 2008 roku kształtowały się one na poziomie **71.951 tys. zł**, natomiast w 2009 roku osiągnęły poziom **78.158 tys. zł**, co oznacza wzrost na poziomie 8,6%.

Zadowalającym jest fakt, iż dynamika w zakresie przychodów finansowych była bardzo wysoka, ich przyrost w badanym okresie wyniósł aż 204,3%, co wynika w głównej mierze ze znacznego wzrostu odsetek od lokat bankowych.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Wielkość i struktura kapitałów

Wyszczególnienie	31.12.2009	Wskaźnik struktury w %	31.12.2008	Wskaźnik struktury w %
Kapitał własny	47 716	53,8%	39 304	53,7%
Kapitał podstawowy	4 545	5,1%	4 510	6,2%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	19 457	22,0%	19 457	26,6%
Kapitał zapasowy	9 446	10,7%	4 852	6,6%
Kapitał rezerwowy	7 216	8,1%	4 516	6,2%
Wynik finansowy za okres sprawozdawczy	7 053	8,0%	5 969	8,2%
Zobowiązania	40 915	46,2%	33 881	46,3%
Zobowiązania długoterminowe	8 223	9,3%	2 430	3,3%
Zobowiązania krótkoterminowe	32 690	36,9%	31 451	43,0%
SUMA PASYWÓW	88 630	100,0%	73 184	100,0%

Suma bilansowa Atrem S.A. wyniosła na dzień 31 grudnia 2009 roku 88.630 tys. zł (przyrost w wysokości 21,1% w stosunku do danych porównywalnych na dzień 31 grudnia 2008 roku).

Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2009 roku wyniósł 47.716 tys. zł (przyrost w wysokości 21,4% w stosunku do danych na dzień 31 grudnia 2008 roku).

Zobowiązania ukształtowały się na poziomie 40.915 tys. zł (przyrost w wysokości 20,8% w stosunku do danych porównywalnych za analogiczny okres 2008 roku).

W strukturze kapitału własnego największą pozycją była nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej stanowiąca 22,0% pasywów ogółem.

W zobowiązaniach największą pozycję stanowiły zobowiązania krótkoterminowe, które stanowiły 36,9% pasywów ogółem.

Wielkość i struktura aktywów

Wyszczególnienie	31.12.2009	Wskaźnik struktury w %	31.12.2008	Wskaźnik struktury w %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	36 230	40,9%	20 161	27,5%
Rzeczowe aktywa trwałe	22 789	25,7%	11 092	15,2%
Nieruchomości inwestycyjne	2 786	3,1%	-	-
Wartość firmy z konsolidacji	-	-	-	-
Wartości niematerialne	574	0,6%	267	0,4%
Aktywa finansowe	8 645	9,8%	7 250	9,9%
Należności długoterminowe	91	0,1%	66	0,1%
Rozliczenia międzyokresowe długoterminowe	89	0,1%	63	0,1%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 256	1,4%	1 423	1,9%
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	52 400	59,1%	53 023	72,5%
Zapasy	1 062	1,2%	1 207	1,6%
Należności handlowe oraz pozostałe należności	31 932	36,0%	27 006	36,9%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-	-
Rozliczenia międzyokresowe	877	1,0%	656	0,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	18 353	20,7%	24 154	33,0%
Pochodne instrumenty finansowe	176	0,2%	-	-
Aktywa trwałe zaklasyfikowane, jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-
SUMA AKTYWÓW	88 630	100,0%	73 184	100,0%

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Wartość aktywów trwałych spółki Atrem S.A. na dzień 31 grudnia 2009 roku kształtowała się na poziomie 36.230 tys. zł, co oznacza przyrost w wysokości 79,7% w stosunku do danych porównywalnych na dzień 31 grudnia 2008 roku.

Aktywa trwałe na koniec 2009 roku stanowiły 40,9% ogólnej sumy aktywów, a ich udział w aktywach ogółem wzrósł o 13,4 punktów procentowych w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego.

W strukturze aktywów trwałych największym udziałem (62, 9%) charakteryzowały się rzeczowe aktywa trwałe.

W aktywach obrotowych największą pozycję stanowiły należności handlowe oraz pozostałe należności, które stanowiły 36,0% aktywów ogółem.

Przepływy środków pieniężnych Atrem S.A.

	Za rok zakończony 31 grudnia 2009	Za rok zakończony 31 grudnia 2008
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	9 345	2 255
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(12 585)	(11 585)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 991	22 336
Razem przepływy pieniężne netto	2 750	13 006
Środki pieniężne na koniec okresu	18 353	24 154

Na dzień 31 grudnia 2009 r., spółka dysponowała środkami pieniężnymi w wysokości 18.353 tys. zł, na które składały się gotówka i jej ekwiwalenty (kasa, rachunki bankowe i lokaty krótkoterminowe).

Biorąc pod uwagę posiadane środki własne oraz dostępną linię kredytową, spółka nie przewiduje wystąpienia problemów z płynnością finansową w związku z realizacją planów inwestycyjnych.

Działalność operacyjna

Zarówno w 2008 jaki i w 2009 roku Atrem S.A. wygenerowała dodatnie przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej.

Działalność inwestycyjna

Ujemne przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej za 2009 rok, to głównie efekt poniesionych nakładów inwestycyjnych (w tym głównie na budowę nowej siedziby Atrem S.A.).

Działalność finansowa

W 2009 roku przepływy pieniężne z działalności finansowej charakteryzowały się wartością dodatnią i wyniosły 5. 991 tys. zł i wynikały głównie z zaciągniętego kredytu inwestycyjnego na budowę nowej siedziby Atrem S.A.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

12. ANALIZA WSKAŹNIKOWA WYNIKÓW FINANSOWYCH SPÓŁKI**Płynność finansowa**

Analiza płynności finansowej wskazuje, iż w analizowanym okresie Atrem S.A. posiada pełną zdolność do terminowego regulowania swoich zobowiązań bieżących, co zostało przedstawione poniżej:

Wyszczególnienie	Formuła	31.12.2009	31.12.2008
Wskaźnik płynności bieżącej	$\frac{(aktywa\ obrotowe - krótkoterminowe\ rozł.\ międzyokresowe)}{zobowiązania\ krótkoterminowe}$	1,6	1,7
Wskaźnik płynności szybkiej	$\frac{(inwestycje\ krótkoterm. + należności\ krótkoterm.)}{zobowiązania\ krótkoterminowe}$	1,5	1,6

Wartość zarówno wskaźnika płynności bieżącej jak i wskaźnika płynności szybkiej nieznacznie spadła w stosunku do roku poprzedniego i ukształtowała się na poziomie 1,6 i 1,5.

Spadek wartości tych wskaźników został spowodowany stosunkowo wyższą, w porównaniu do aktywów obrotowych, dynamiką zobowiązań krótkoterminowych (przyrost o 3,9%).

Rentowność

W 2009 roku Atrem S.A. wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 79.074 tys. zł (przyrost w wysokości 6,5% w stosunku do danych porównywalnych za 2008 rok).

Poziom zysku netto wygenerowanego w 2009 roku wzrósł o 18,2% w porównaniu do wielkości zysku wypracowanego w 2008 roku.

Wskaźniki rentowności zostały przedstawione poniżej.

Wyszczególnienie	Formuła	31.12.2009	31.12.2008
Rentowność brutto ze sprzedaży	$\frac{zysk\ brutto\ ze\ sprzedaży}{przychody\ netto}$	24,8%	26,4%
Rentowność operacyjna	$\frac{zysk\ z\ działalności\ kontynuowanej}{przychody\ netto}$	10,4%	13,5%
Rentowność brutto	$\frac{zysk\ brutto}{przychody\ netto}$	11,2%	10,0%
Rentowność netto	$\frac{zysk\ netto}{przychody\ netto}$	8,9%	8,0%
Rentowność kapitału własnego	$\frac{zysk\ netto}{kapitał\ własny\ minus\ wynik\ finansowy}$	17,3%	17,9%
Rentowność majątku	$\frac{zysk\ netto}{aktywa}$	8,0%	8,2%
Zysk na jedną akcję (w zł)	$\frac{zysk\ netto}{średnioważona\ liczba\ akcji\ zwykłych}$	0,78	0,96

W analizowanym okresie zanotowano poprawę w zakresie wskaźników rentowności netto i brutto. W 2009 roku ukształtowały się one odpowiednio na poziomie 11,2% (rentowność brutto) oraz 8,9% (rentowność netto). Obniżeniu uległ wskaźnik rentowności brutto ze sprzedaży. Nastąpił jego spadek o 1,6 punktu procentowego w porównaniu do 2008 roku.

W analizowanym okresie nastąpił także nieznaczny spadek rentowności kapitału własnego o 0,6 punktu procentowego.

W 2009 roku spółka osiągnęła 0,78 zł zysku na jedną akcję spółki.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Efektywność

Efektywność działania to umiejętność efektywnego wykorzystania posiadanych zasobów w istniejących uwarunkowaniach zewnętrznych.

Wskaźniki efektywności przedstawiono poniżej:

Wyszczególnienie	Formuła	31.12.2009	31.12.2008
Wskaźnik rotacji majątku	$\frac{\text{przychody netto} / \text{aktywa ogółem}}{}$	0,9	1,0
Wskaźnik obrotu rzeczowych aktywów trwałych	$\frac{\text{przychody netto} / \text{rzeczowe aktywa trwałe}}{}$	3,5	6,7
Wskaźnik rotacji należności w dniach	$\frac{\text{netto} * 360 / (\text{przychody netto minus saldo netto umów długoterm.})}{}$	120	111
Wskaźnik rotacji zapasów w dniach	$\frac{\text{zapasy} * 360 / \text{koszty działalności operacyjnej}}{}$	5	6
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	$\frac{\text{zobowiązania handlowe} * 360 / \text{koszty działalności operacyjnej - amortyzacja - koszty pracy}}{}$	117	101

W 2009 roku zdolność spółki Atrem S.A. do generowania przychodów ze sprzedaży mierzona obrotowością jej aktywów ukształtowała się na niższym poziomie niż w analogicznym okresie 2008 roku. Na dzień 31 grudnia 2009 wartość wskaźnika rotacji majątku wyniosła 0,9.

Wartość wskaźnika obrotu rzeczowych aktywów trwałych na koniec 2009 roku uległa obniżeniu i w porównaniu do analogicznego osiągnęła wartość 3,5.

Okres oczekiwania na zapłatę należności w okresie badanym w stosunku do okresu poprzedniego uległ wydłużeniu.

W 2008 roku Atrem S.A. oczekiwała 111 dni na zapłatę należności, natomiast w 2009 roku – 120 dni, co oznacza wydłużenie okresu oczekiwania o 9 dni.

W 2008 roku Atrem S.A. regulowała zobowiązania co 101 dni, natomiast w 2009 roku co 117 dni, co oznacza wydłużenie okresu regulowania zobowiązań o 16 dni.

Wartość wskaźnika rotacji zapasów wskazuje, iż okres obrotu zapasami w Atrem S.A. pozostał na podobnym poziomie (w 2008 roku okres obrotu zapasami wyniósł 6 dni, natomiast w 2009 roku – 5 dni).

Zadłużenie

Analiza zadłużenia sprawdza strukturę kapitału (pasywów) pod kątem jego zdolności do regulowania zobowiązań.

Wyszczególnienie	Formuła	31.12.2009	31.12.2008
Wskaźnik zadłużenia	$\frac{\text{zobowiązania} / \text{aktywa}}{}$	0,5	0,5
Wskaźnik długu	$\frac{\text{zobowiązania i rezerwy na zobowiązania} / \text{kapitał własny}}{}$	0,9	0,9
Wskaźnik pokrycia odsetek zyskiem	$\frac{(\text{zysk brutto} + \text{odsetki otrzymane}) / \text{odsetki zapłacone}}{}$	24,1	19,6

W analizowanym okresie wartość wskaźnika ogólnego zadłużenia pozostała na niezmienionym poziomie i wyniosła 50%.

Na dzień 31 grudnia 2009 roku wskaźnik długu wynosił 0,9 i jego poziom w stosunku do analogicznego okresu roku 2008 nie zmienił się.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Pozytywną tendencją charakteryzuje się wskaźnik pokrycia odsetek zyskiem, ponieważ wartość tego wskaźnika na dzień 31 grudnia 2009 roku jest wyższa niż na dzień 31 grudnia 2008 roku, w związku z tym sytuacja finansowa przedsiębiorstwa jest stabilniejsza.

Na dzień bilansowy Atrem S.A. posiada dobrą płynność finansową.

13. OCENA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI I ZDOLNOŚĆ WYWIĄZYWANIA SIĘ ZE ZOBOWIĄZAŃ

Na dzień 31 grudnia 2009 roku spółka Atrem S.A. posiadała dobrą płynność finansową i wywiązuje się z zaciąganych zobowiązań.

Osiągnięte wyniki, a także wartości przedstawionych powyżej wskaźników wskazują na dobrą sytuację finansową spółki.

Zarządzanie zasobami finansowymi spółki Atrem S.A. należy uznać za prawidłowe, kreujące wartość dodaną dla akcjonariuszy.

W związku z dynamicznym rozwojem spółki Atrem S.A. w 2009 roku zostały zwiększone kwoty obowiązujących limitów dotyczących kredytów w rachunku bieżącym, gwarancji ubezpieczeniowych i gwarancji bankowych.

Kwota limitów bankowych dotyczących kredytów w rachunku bieżącym przyznanych spółce Atrem S.A. przeznaczonych na finansowanie działalności bieżącej na koniec 2009 roku wyniosła 30.000 tys. zł.

Natomiast łączna kwota na limity dotyczące gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych dla Atrem S.A. na koniec 2009 roku wyniosła 40.500 tys. zł.

Dodatkowo spółka korzysta z kredytu inwestycyjnego przeznaczonego na budowę nowej siedziby spółki w wysokości 9.000 tys. zł (zadłużenie na dzień 31.12.2009 roku z tego tytułu wynosiło 8.797 tys. zł).

Emitent wraz ze spółkami zależnymi w grudniu 2009 roku zawarł umowy generalne dotyczące ubezpieczenia wszystkich ryzyk budowy/montażu (CAR/EAR). Wartość robót podlegających ubezpieczeniu dla Spółki Atrem S.A. wynosi 50.000 tys. zł.

Zagrożenia związane z zasobami finansowymi:

- sięgające ponad 5 lat realizacje kontraktów przy rocznych okresach limitów kredytowych,
- ryzyko zmian kursów walut i zmian stóp procentowych.

W obecnej sytuacji zarząd nie widzi zagrożenia zmniejszenia dostępności limitów bankowych i ubezpieczeniowych.

Działania minimalizujące zagrożenia:

- dywersyfikacja zasobów finansowych pomiędzy banki, towarzystwa ubezpieczeniowe, firmy brokerskie,
- stały monitoring wykorzystania zasobów Atrem S.A.,
- stosowanie procedur zgodnie z wdrożonymi Zintegrowanymi Systemami Zarządzania.

14. KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW FINANSOWYCH

W 2009 roku Atrem S.A. odnotowała zysk netto w wysokości **7.053 tys. zł** (przyrost w wysokości 18,2% w stosunku do danych porównywalnych za taki sam okres 2008 roku).

Zysk brutto ze sprzedaży wyniósł **19.597 tys. zł** (przyrost w wysokości 0,1% w stosunku do danych porównywalnych za 2008 rok).

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Na wielkość zysku brutto ze sprzedaży wpłynęły przychody ze sprzedaży w wysokości **79.074 tys. zł** oraz koszt własny sprzedaży w kwocie **59.476 tys. zł**.

Z działalności kontynuowanej uzyskano zysk w wysokości **8.247 tys. zł** (spadek w wysokości 17,8% w stosunku do danych porównywalnych za 2008 rok).

Jedną z przyczyn spadku poziomu zysku z działalności kontynuowanej był spadek poziomu pozostałych przychodów operacyjnych, o 64,6% w porównaniu z analogicznym okresem 2008 roku.

Zysk brutto wyniósł **8.890 tys. zł** (przyrost w wysokości 19,3% w stosunku do danych porównywalnych za analogiczny okres 2008 roku).

Koszty finansowe na dzień 31 grudnia 2009 roku spadły o **2.188 tys. zł**, tj. o 70,9% w porównaniu do roku ubiegłego.

Jednocześnie przychody finansowe na dzień 31 grudnia 2009 roku wzrosły o **1.036 tys. zł**, tj. o 204,3% w porównaniu do roku ubiegłego.

15. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA Z DZIEDZINY BADAŃ I ROZWOJU

W roku obrotowym 2009 spółka Atrem S.A. podjęła następujące działania w dziedzinie badań i rozwoju:

1. Długofalowa współpraca z Politechniką Poznańską.
 - a) współpraca przy realizacji zadań na rzecz firmy Atrem – konsultacje, ekspertyzy, testy laboratoryjne.
 - b) wzajemny dostęp do zasobów laboratoryjnych firmy Atrem i Politechniki Poznańskiej, wymiana wyników badań, publikacji naukowych.
 - c) organizacja praktyk zawodowych dla grona najlepszych studentów.
 - d) patronat, sponsoring oraz koordynacja nad realizacją wybranych prac inżynierskich i magisterskich.
 - e) dostęp do publikacji, informacji o najnowszych technologiach, udział w konferencjach i sympozjach naukowych.
 - f) praktyczna implementacja i weryfikacja teorii naukowych w zastosowaniach przemysłowych.
2. Budowa wizerunku firmy poprzez dalsze wdrażanie innowacyjnych produktów i promowanie ich marek, w tym opatentowanie znaków słowno-graficznych dotyczących produktów:
 - a) opracowanie i wdrożenie nowych materiałów i technik marketingowych mających na celu promowanie produktów i usług w zakresie systemów antykorozyjnych oraz ugruntowanie pozycji lidera na rynku nowoczesnych technologii dla tej branży,
 - b) system TelCorr – opracowanie i wdrożenie nowego produktu w zakresie monitoringu ochrony katodowej,
 - c) system TelRej – opracowanie i wdrożenie nowego produktu w zakresie monitoringu i rejestracji zużycia gazu na potrzeby własne w systemach transportu i dystrybucji gazu.
3. Certyfikacja i badania produktów w laboratoriach niezależnych:
 - a) od 2004 roku firma wprowadzając swoje produkty na rynek wewnętrzny Unii Europejskiej zgodnie z wymaganiami dyrektyw prowadzi na bieżąco badania w niezależnych jednostkach badawczych mających na celu uzyskanie certyfikacji wyrobów w zakresie kompatybilności elektromagnetycznej pozwalającej na ich oznakowanie znakiem CE. Wszystkie dotychczas wprowadzone urządzenia na rynek zostały przebadane i oznaczone znakiem CE.

- b) wprowadzone do obrotu urządzenia pracujące w paśmie GSM zostały również zarejestrowane w British Approvals Board for Telecommunications (BABT) i zgodnie z otrzymanym certyfikatem w procesie produkcyjnym zaprogramowane i opatrzone niepowtarzalnym numerem identyfikacyjnym IMEI globalnej sieci GSM w przyznanym zakresie.
- c) firma dzięki pozyskanemu wcześniej wsparciu z Funduszy Europejskich stworzyła własne laboratorium badań kompatybilności elektromagnetycznej. Wykonywane badania i testy z wykorzystaniem laboratorium w dużym stopniu przyczyniają się do podnoszenia jakości nowych konstrukcji oraz zapewnienia utrzymania wymaganych założeń w czasie produkcji. Laboratorium ponadto umożliwia skrócenie czasu i znaczne ograniczenie kosztów związanych z uzyskaniem oznakowania CE na wprowadzane produkty.
4. Uczestnictwo w konferencjach, targach oraz publikacje naukowo – techniczne w czasopismach fachowych. Atrem S.A. uczestniczy w wielu wystawach, konferencjach i targach nieraz będąc ich współorganizatorem. Prowadzona działalność badawczo – rozwojowa pozwala również na publikacje w czasopismach branżowych ogólnokrajowych. Działania te pozwalają na ciągły rozwój kadry inżynierskiej oraz dostęp do informacji o najnowszych technologiach. Pozwalają również poddawać krytyce i dyskusjom naukowym teorie i rozwiązania wypracowane i wdrażane przez Spółkę.
5. Rozwój produktów z dziedziny telemetrii i monitoringu zdalnego – modemy, moduły komunikacyjne, rejestratory, oprogramowanie SCADA.
- Bogate, wieloletnie doświadczenie w dziedzinie telemetrii i monitoringu zdalnego pozwala na wykorzystanie i implementację zgromadzonej wiedzy w projektowanych i produkowanych urządzeniach oraz systemach informatycznych.
6. Tworzenie kompleksowych rozwiązań w niszowych obszarach technicznych – np. antykorozji, telemetrii, automatyki przemysłowej.
- Prowadzona przez spółkę polityka realizacji produktów, niekiedy niszowych, dzięki szerokiemu spektrum doświadczeń i wiedzy interdyscyplinarnej zatrudnionych inżynierów pozwala na stworzenie całej gamy kompleksowych rozwiązań w danych zagadnieniach, począwszy od rozważań teoretycznych poprzez projektowanie i wdrożenie urządzeń elektronicznych i telekomunikacyjnych, implementacji systemów informatycznych do późniejszej eksploatacji całego systemu.

16. INFORMACJA O PODSTAWOWYCH USŁUGACH SPÓŁKI

Produkty i usługi świadczone przez Atrem S.A. można podzielić na poniższe dziedziny działalności:

Automatyzacja procesów przemysłowych

- koncepcja oraz projekty wykonawcze i budowlane systemów automatyki, aparatury kontrolno-pomiarowej i sterowania oraz instalacji elektrycznych,
- wykonawstwo aparatury kontrolno pomiarowej i instalacji elektrycznych,
- kalibracje (wzorowanie) i uruchamianie zainstalowanych urządzeń i aparatów obiektowych,
- lokalne i rozproszone systemy nadzoru i sterowania,
- systemy wizualizacji procesów przemysłowych,
- przetwarzanie danych procesowych.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Systemy informatyczne

- specjalistyczne pakiety oprogramowania (własność autorska Spółki w rozumieniu ustawy z dnia 4 lutego 1994 r. o prawie autorskim i prawach pokrewnych Dz.U.2006, Nr 90, poz. 631),
- systemy bezpiecznej transmisji danych,
- sieci komputerowe,
- systemy telekomunikacyjne,
- okablowanie strukturalne z dedykowanym zasilaniem elektrycznym.

Systemy zarządzania budynkiem - teletechnika

- analiza mediów,
- systemy zabezpieczeń,
- systemy sygnalizacji włamania i napadu,
- systemy telewizji przemysłowej,
- systemy kontroli dostępu,
- systemy wykrywania pożaru.

Dedykowane urządzenia i systemy akwizycji danych w oparciu o rozwiązania własne

- sterowanie,
- transmisja i akwizycja danych,
- aktywna ochrona antykorozyjna.

17. INFORMACJA O RYNKACH ZBYTU I ŹRÓDŁACH ZAOPATRZENIA

Głównym rynkiem zbytu dla produktów i usług oferowanych przez spółkę Atrem S.A. jest terytorium Polski.

Spółka nie wykazuje uzależnienia od odbiorców.

Główni odbiorcy spółki Atrem S.A., których udział osiągnął 10% przychodów spółki ze sprzedaży ogółem w 2009 roku:

Nazwa odbiorcy	Udział wartości sprzedaży w obrotach netto w 2009 roku
Operator Systemów Przesyłowych Gaz-System S.A. Oddział w Poznaniu	18,15%
Hydrobudowa Polska S.A.	13,38%
PBG S.A.	11,43%
Tesgas S.A.	10,37%

Główni dostawcy spółki Atrem w 2009 roku:

Nazwa dostawcy	Udział wartości zakupów w obrotach netto w 2009 roku
Hydrobudowa 9 S.A.	8,86%

18. INFORMACJA O UMOWACH ZNACZĄCYCH

W okresie sprawozdawczym i do dnia sporządzenia niniejszego raportu spółka zawarła następujące umowy znaczące (poniższy opis uwzględnia również zmiany wprowadzone aneksami do umów, jeżeli takie wystąpiły):

- **zawarcie przez Atrem S.A. oraz spółkę od niej zależną Contrast sp. z o.o. w okresie od 10 grudnia 2008 r. do 2 lutego 2009 r. umów z OGP GAZ – SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie, których łączna wartość wynosi 6.356.500,00 zł netto.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę Atrem S.A. w dniu 2 lutego 2009 r. ze spółką OGP Gaz - System z siedzibą w Warszawie, Oddział w Poznaniu. Przedmiotem umowy jest wykonanie przez Emitenta prac polegających na obsłudze eksploatacyjnej Systemu Gazociągów Tranzytowych w zakresie: przeglądów, badań, kontroli i konserwacji części elektrycznej i AKP oraz zobowiązanie do pozostawania w gotowości do podjęcia działań awaryjnych w obiektach wskazanych w umowie. Strony uzgodniły, że prace będące przedmiotem umowy będą realizowane w okresie od 01 lutego 2009 r. do 31 grudnia 2012 r. Strony ustaliły wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 2.582.100,00 zł netto.

- **zawarcie w dniu 14 stycznia 2009 r. przez Atrem S.A. ze spółką Hydrobudowa Polska S.A. z siedzibą w Wysogotowie aneksu do umowy z dnia 01.08.2007 r. na realizację zadania pn.: "Rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Piasecznie".**

Zgodnie z postanowieniami umowy Atrem S.A. miała wykonać roboty branży elektrycznej, AKPiA oraz teletechnicznej. Umowa przewidywała wynagrodzenie dla spółki z tytułu realizacji przedmiotu umowy w wysokości 3.670.000 euro netto. Niniejszym aneksem strony umowy postanowiły zwiększyć wysokość wynagrodzenia o 40.000,00 euro netto tj. do kwoty 3.710.000,00 euro netto. Termin zakończenia prac został określony w umowie na 31 maja 2009 r., który aneksem z dnia 29 maja 2009 r. został zmieniony na 30 czerwca 2009 r. W dniu 30 czerwca 2009 r. strony ustalił w drodze aneksu termin zakończenia prac na 31 sierpnia 2009 r.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 10 lutego 2009 r. umowy ze spółką Hydrobudowa 9 Przedsiębiorstwo Inżynieryjno – Budowlane S.A. z siedzibą w Poznaniu.**

Przedmiotem umowy jest kompleksowe wykonanie przez spółkę Hydrobudowa 9 Przedsiębiorstwo Inżynieryjno - Budowlane S.A. instalacji elektrycznej, technicznej i sanitarnej w budynku nowej siedziby Atrem S.A. w Żłotnikach. Umowę zawarto na okres od dnia 10 lutego 2009 r. do dnia 30 listopada 2009 r. Strony ustaliły wynagrodzenie ryczałtowe należne Kontrahentowi w wysokości 5.250.000,00 złotych netto.

W dniu 16 listopada 2009 r. strony związku z zwiększeniem zakresu prac, strony ustaliły wartość umowy na poziomie 5.862.000,00 zł, tj. wartość została powiększona o kwotę 612.000 zł.

- **zawarcie przez Atrem S.A. oraz przez spółki od niej zależne: Elektro - System sp. z o. o. oraz Dom -Mar sp. z o. o. w dniu 12 lutego 2009 r. umów ze spółką Hydrobudowa 9 Przedsiębiorstwo Inżynieryjno - Budowlane z siedzibą w Poznaniu, których łączna wartość wynosi 7.640.093,00 zł netto.**

Umową o największej wartości jest zlecenie, które spółka Atrem S.A. otrzymała w dniu 12 lutego 2009 r. dotyczące kompleksowego wykonania instalacji teletechnicznych, systemu BAS oraz nadzoru i koordynacji nad wszelkimi robotami branży teletechnicznej i automatyki w ramach budowy budynku biurowo - usługowego z podziemnymi garażami w Poznaniu przy ul. Góreckiej. Strony ustaliły termin realizacji prac

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

na okres od 16 lutego 2009 r. do 15 lutego 2009 r. Strony ustaliły wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 2.640.093,00 zł netto.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 9 marca 2009 r. z BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie aneksu nr 2 do umowy ramowej z dnia 24 czerwca 2008 r.**

Na podstawie zawartego aneksu Bank zwiększył Atrem S.A. limit na korzystanie z Gwarancji do maksymalnej kwoty 7.500.000,00 zł.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 20 kwietnia 2009 r. ze spółką PBG S.A. z siedzibą w Wysogotowie aneksu do umowy z dnia 31 października 2006 r. na realizację zadania pn.: "Modernizacja Lewobrzeżnej Oczyszczalni Ścieków przy ulicy Serbskiej w Poznaniu".**

Zgodnie z postanowieniami umowy Atrem S.A. wykonuje roboty branży elektrycznej, AKPiA i teletechnicznej. Umowa przewidywała zakończenie prac dnia 20 kwietnia 2009 r.. Niniejszym aneksem strony umowy postanowiły zmienić datę zakończenia prac na dzień 31 grudnia 2009 r.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 20 kwietnia 2009 r. ze spółką Elektrobudowa S.A. z siedzibą w Katowicach aneksu do umowy z dnia 14 grudnia 2006 r. na realizację zadania pn.: "Modernizacja Lewobrzeżnej Oczyszczalni Ścieków przy ulicy Serbskiej w Poznaniu".**

Zgodnie z postanowieniami umowy, spółka Elektrobudowa S.A. wykonuje roboty branży elektrycznej. Umowa przewidywała zakończenie prac dnia 20 kwietnia 2009 r. Niniejszym aneksem strony umowy postanowiły zmienić datę zakończenia prac na dzień 31 grudnia 2009 r.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w okresie od dnia 2 lutego 2009 r. do dnia 23 kwietnia 2009 umów ze spółką Operator Gazociągów Przesyłowych Gaz - System S.A. z siedzibą w Warszawie, których łączna wartość wynosi 5.646.602,84 zł netto.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę w dniu 23 kwietnia 2009 r. Przedmiotem umowy jest wykonanie robót budowlanych związanych z budową stacji pomiarowo-rozliczeniowej Paczkowo. Strony uzgodniły, że prace będące przedmiotem umowy będą realizowane w okresie od 23 kwietnia 2009 r. do 15 grudnia 2009 r. Za wykonanie robót budowlanych Atrem S.A. otrzyma wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 3.160.000,00 zł.

- **zawarcie przez Konsorcjum w składzie: Atrem S.A. i Tesgas S.A. w dniu 18 maja 2009 r. umowy ze spółką PBG S.A. z siedzibą w Wysogotowie.**

Przedmiotem umowy jest wykonanie przez Konsorcjum adaptacji urządzeń gazowych z gazu LS (GZ-35) na gaz E (GZ-50) u odbiorców gazu zlokalizowanych we wschodniej Wielkopolsce wraz z aglomeracją poznańską oraz przekazanie Zamawiającemu bazy danych uzupełnionej po przeprowadzeniu adaptacji - etap II w roku 2009. Strony uzgodniły, że prace będące przedmiotem umowy będą realizowane w okresie od 18 maja 2009 r. do 15 września 2009 r. Wartość wynagrodzenia należnego Konsorcjum z tytułu wykonywania przedmiotu umowy wynosi: 15.342.058,65 zł netto. Szczegółowy podział prac oraz zasady rozliczeń pomiędzy Atrem S.A. a Tesgas S.A. został uzgodniony w umowie konsorcjum z dnia 11 maja 2009 r. oraz w umowie wykonawczej do umowy konsorcjum zawartej w dniu 18 maja 2009 r. Zgodnie z ustaleniami Stron Konsorcjum, spółka Atrem S.A. otrzyma 27% wynagrodzenia należnego Konsorcjum z tytułu wykonywania przedmiotu umowy, tj. kwotę 4.142.355,83 zł netto. W związku z zwiększeniem zakresu prac strony w dniu 8 kwietnia 2010 r. nastąpiło ostateczne rozliczenie prac i ustalono wynagrodzenie należne Atrem S.A. na poziomie 5.474.797,81 zł.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 29 maja 2009 r. ze spółką Hydrobudowa Polska S.A. z siedzibą w Wysogotowie aneksu do umowy z dnia 1 sierpnia 2007 r. na realizację zadania pn.: "Rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Piasecznie".**

Zgodnie z postanowieniami umowy Atrem S.A. wykonuje roboty branży elektrycznej, AKPiA oraz teletechnicznej. Umowa przewidywała zakończenie prac dnia 31 maja 2009 r. Niniejszym aneksem strony umowy postanowiły zmienić datę zakończenia prac na dzień 30 czerwca 2009 r.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w okresie od dnia rozpoczęcia realizacji obowiązków informacyjnych, tj. od 10 grudnia 2008 r., do dnia 1 czerwca 2009 r., umów ze spółkami należącymi do Grupy Kapitałowej PGNiG na łączną szacunkową wartość 5.514.983,00 zł.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę Atrem S.A. w dniu 19 grudnia 2008 r. z Mazowiecką Spółką Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy jest wykonanie przez spółkę prac polegających na dostawie, wdrożeniu i eksploatacji Systemu Monitoringu Ochrony Katodowej (SMOK). Strony uzgodniły, że prace będące przedmiotem umowy będą realizowane w okresie od 19 grudnia 2008 r. do 19 grudnia 2011 r.. Za wykonanie prac z tytułu realizacji umowy Atrem S.A. otrzyma wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 1.409.600,00 zł.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 3 czerwca 2009 r. z BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie aneksu do umowy ramowej z dnia 24 czerwca 2008 r.**

Na podstawie zawartego aneksu Bank zwiększył spółce Atrem S.A. limit na korzystanie z Gwarancji do maksymalnej kwoty 8.500.000,00 zł.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 17 czerwca 2009 r. umowy z Powszechnym Zakładem Ubezpieczeń S.A. z siedzibą w Warszawie.**

Przedmiotem umowy jest udzielanie przez PZU S.A., na zlecenie spółki, gwarancji ubezpieczeniowych kontraktowych w ramach ustalonego odnawialnego maksymalnego limitu zaangażowania w okresie jego obowiązywania. W ramach niniejszej umowy PZU S.A. wyraziła gotowość do udzielania następujących gwarancji: gwarancji zapłaty wadium, gwarancji należytego wykonania kontraktu, gwarancji właściwego usunięcia wad lub usterek, gwarancji należytego wykonania umowy i usunięcia wad. Strony ustaliły, że maksymalny limit zaangażowania wynosi 7.500.000,00 zł i że limit ten ma charakter odnawialny. Maksymalny limit zaangażowania, o którym mowa w zdaniu poprzednim, obowiązuje w okresie od dnia 17 czerwca 2009 r. do dnia 16 czerwca 2010 r.

- **przyjęcie przez Atrem S.A. w dniu 24 czerwca 2009 r. zlecenia od spółki Hydrobudowa 9 S.A. z siedzibą w Wysogotowie.**

Przedmiotem zlecenia jest kompleksowe wykonanie robót AKPiA w ramach zadania: "Modernizacja Stacji Wodociągowej SW4 "Czyżkówko" w Bydgoszczy – część 2 – sztuczna infiltracja". Strony uzgodniły, że prace będące przedmiotem zlecenia będą realizowane w okresie od czerwca 2009 roku do 28 października 2010 r.. Wysokość wynagrodzenia ryczałtowego należnego Emitentowi wynosi 7.900.000,00 złotych netto. W dniu 13 sierpnia 2009 r. nastąpiła zmiana podmiotu zlecającego zadanie polegające na wykonaniu robót AKPiA w ramach inwestycji: "Modernizacja Stacji Wodociągowej SW4 "Czyżkówko" w Bydgoszczy – część 2 – sztuczna infiltracja." Powyższa zmiana nastąpiła na podstawie trójstronnego porozumienia zawartego w dniu 13 sierpnia 2009 r. pomiędzy spółkami Piecobiogaz S.A. z siedzibą w Poznaniu, Hydrobudowa 9 S.A. z siedzibą w Wysogotowie oraz Atrem S.A. Nowym podmiotem zlecającym jest Piecobiogaz S.A. z siedzibą

w Poznaniu. Obecny jak i poprzedni podmiot zlecający (Hydrobudowa 9 S.A.) są członkami konsorcjum, które wspólnie kompleksowo realizuje inwestycję "Modernizacja Stacji Wodociągowej SW4 "Czyżkówko" w Bydgoszczy – część 2 – sztuczna infiltracja".

- **zawarcie przez spółki Grupy Kapitałowej Atrem, t.j.: Atrem S.A., Contrast sp. z o.o., Elektro-System sp. z o.o. i Dom-Mar sp. z o.o. w dniu 24 lipca 2009 r. umów ramowych o przyznanie limitów na gwarancje z BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie.**

Łączna wartość limitów na gwarancje przyznanych poszczególnym spółkom na podstawie zawartych umów wynosi – 15,6 mln zł.

Umową o największej wartości jest umowa zawarta pomiędzy Atrem S.A. a BRE Bank S.A., na mocy której Bank udzielił spółce limitu na gwarancje w wysokości 10 mln zł. Na podstawie umowy ramowej BRE Bank S.A. wyraził gotowość na udostępnienie spółce Atrem S.A. w ramach limitu następujących gwarancji: przetargowych, zwrotu zaliczki, dobrego wykonania kontraktu, zwrotu kaucji, wykonania kontraktowych zobowiązań gwarancyjnych, terminowej płatności za towary lub usługi. Okres wykorzystania Limitu, w którym Emitent uprawniony jest do składania zleceń udzielenia gwarancji, rozpoczyna się od dnia podpisania umowy i upływa z dniem 15 lipca 2010 r. Okresy ważności Gwarancji udzielonych przez BRE Bank S.A. nie mogą być dłuższe niż 60 miesięcy, licząc od dat ich wystawienia i nie mogą przekroczyć terminu ważności Limitu Linii, tj. 15 lipca 2015 r. Zabezpieczenie wierzytelności Banku stanowią weksel in blanco wystawiony przez Atrem S.A. wraz z deklaracją wekslową oraz cesje wierzytelności z umów.

- **zawarcie przez spółki Grupy Kapitałowej Atrem, t.j.: Atrem S.A., Contrast sp. z o.o., Elektro-System sp. z o.o. i Dom-Mar sp. z o.o. ze spółkami Grupy Kapitałowej PBG w okresie 17 marca 2009 r. do dnia 28 sierpnia 2009 r. umów na łączną wartość 8.257.505,06 zł.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę Atrem S.A. w dniu 28 sierpnia 2009 r. ze spółką PBG S.A. z siedzibą w Wysogotowie k/Poznań. Przedmiotem umowy jest wykonanie kompleksowych prac branży AKPiA w ramach inwestycji pn. „Budowa Tłoczni Gazu Goleniów” Strony uzgodniły, że zakończenie robót objętych przedmiotem umowy nastąpi 31 lipca 2010 r. Za wykonanie prac Atrem S.A. otrzyma wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 3.103.000,00 zł.

- **zawarcie w dniu 24 sierpnia 2009 r. pomiędzy Aquanet S.A. z siedzibą w Poznaniu oraz Konsorcjum Atrem S.A i P.T.H.U. Hydro – Marko Maria Pluta aneksu do umowy zawartej w dniu 20 sierpnia 2008 r. pn. "Modernizacji ujęcia wody w Promienku gm. Pobiedziska".**

Strony postanowiły rozszerzyć zakres zleconych działań o roboty dodatkowe i zamienne w branżach technologiczno-instalacyjnej, elektrycznej i ogólnobudowlanej; niezbędne dla zakończenia inwestycji i uzyskania założonego efektu rzeczowego. Wynagrodzenie całościowe zostało zmienione z kwoty 5.470.291,98 zł na kwotę 5.581.644,45 zł, tj. powiększono o kwotę 111.352,47 zł.

- **zawarcie przez spółkę Atrem S.A. w dniu 28 sierpnia 2009 r. umowy o udzielenie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego z Towarzystwem Ubezpieczeń Euler Hermes S.A. z siedzibą w Warszawie wraz z aneksem z dnia 6 listopada 2009 r.**

W ramach powyższej umowy Atrem S.A. ma prawo zlecać Towarzystwu Ubezpieczeń Euler Hermes S.A. wydawanie gwarancji ubezpieczeniowych za zobowiązania spółek zależnych, tj. Contrast sp. o.o., Elektro-System sp. o.o., Dom-Mar sp. z o.o.. Wartość limitu na gwarancje przyznanego na podstawie zawartej

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

umowy wynosi: 3,0 mln zł. Aneksiem z dnia 6 listopada 2009 r. limit gwarancji zwiększono do kwoty: 6,0 mln zł.

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 24 listopada 2009 r. z Bankiem Millennium S.A. umowy o linię na gwarancje bankowe nr 151135012.**

W ramach umowy o linię na gwarancje bankowe Bank Millennium S.A. przyznał spółce Atrem S.A. limit w okresie od 24 listopada 2009 r. do dnia 23 listopada 2010 r., do maksymalnej kwoty 2.000.000,00 zł.

- **zawarcie w dniu 4 grudnia 2009 r. umowy pomiędzy EuropolGaz S.A. (Zleceniodawca) a Konsorcjum (Zleceniobiorca) w składzie PBG S.A. – lider konsorcjum oraz Atrem S.A., Tesgas S.A. i Contrast sp. z o. o – partnerzy konsorcjum; w przedmiocie zakupu pakietu serwisowego dla systemów pomocniczych tłoczni gazu Kondratki, Zambrów, Ciechanów, Włocławek i Szamotuły.** Całościowe wynagrodzenie umowne należne Konsorcjum wynosi 11.377.000,00 zł netto. Spółki z Grupy Kapitałowej Atrem, tj. Atrem S.A. oraz Contrast sp. z o. o. z tytułu wykonanych prac w Konsorcjum otrzymują wynagrodzenie w szacunkowej wartości ok. 4.600.000,00 zł. W dniu 6 kwietnia 2010 r. strony podpisały umowę wykonawczą i ustaliły szacunkowe wynagrodzenie należne spółkom z Grupy Kapitałowej Atrem ustalono na poziomie 4.545.655,20 zł tj. dla Atrem S.A. 2.727.393,12 zł , dla Contrast Sp. z o. o. 1.818.262,08 zł.

- **zawarcie przez spółki z Grupy Kapitałowej Atrem w okresie od dnia 24 kwietnia 2009 r. do dnia 7 grudnia 2009 r., umów z Operatorem Gazociągów Przesyłowych Gaz-System S.A. na łączną wartość 6.763.420,79 zł.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę Atrem S.A. w dniu 7 grudnia 2009 r. umowy z Operatorem Gazociągów Przesyłowych Gaz-System S.A. Przedmiotem umowy jest wykonanie robót budowlano – montażowych dla zadania pn.: „Modernizacja stacji redukcyjno pomiarowej I st. Ściegny.” Z tytułu wykonanych prac Atrem S.A. otrzyma wynagrodzenie netto w wysokości 3.294.700,00 zł. Strony ustaliły termin zakończenia prac na 31 sierpnia 2010 r.

- **zawarcie przez spółki z Grupy Kapitałowej Atrem w okresie od dnia 1 czerwca 2009 r., do dnia 28 grudnia 2009 r., ze spółkami należącymi do Grupy Kapitałowej PGNiG umów na łączną szacunkową wartość 5.612.986,96 zł.**

Umową o największej wartości jest umowa zawarta przez spółkę Atrem S.A. w dniu 18 grudnia 2009 r. umowy z Wielkopolską Spółką Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu. Przedmiotem umowy jest rozwój funkcjonalny systemów informatycznych TELEXUS i EWISTA. Strony uzgodniły, że przedmiot umowy zostanie zrealizowany do 30 listopada 2010 r. Za wykonanie prac z tytułu realizacji umowy Atrem S.A. otrzyma wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości 1.095.000,00 złotych netto.

- **zawarcie w dniu 29 grudnia 2009 r. przez Atrem S.A umowy z Towarzystwem Ubezpieczeń Allianz Polska S.A. z siedzibą w Warszawie o udzielenie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego. Na podstawie umowy z Towarzystwem Ubezpieczeń Allianz Polska S.A. w okresie od dnia 29 grudnia 2009 r. do dnia 28 grudnia 2010 r. Towarzystwo Ubezpieczeń Allianz Polska S.A zobowiązało się wydawać spółce Atrem oraz spółkom zależnym (tj. Contrast sp. z o.o.; Elektro-System sp. z o.o.; Dom-Mar sp. z o.o.) gwarancje: przetargowe, należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad.**

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Wysokość limitu odnawialnego została ustalona na poziomie 7 mln zł, a pojedyncza gwarancja nie może być wyższa niż 2 mln zł. Suma czynnych gwarancji wydanych Contrast sp. z o.o. nie może przekroczyć kwoty: 3 mln zł. Suma czynnych gwarancji wydanych Elektro-System sp. z o.o. oraz Dom-Mar sp. z o.o. nie może przekroczyć łącznie kwoty 1mln zł.

- **zawarcie w dniu 9 lutego 2010 r. przez Atrem S.A. umowy z Hochtief Polska S.A. z siedzibą w Warszawie w przedmiocie wykonania instalacji elektrycznych niskoprądowych i teletechnicznych dla budynku terminala, budynku technicznego i budynku kontroli oraz instalacji elektrycznych zewnętrznych w ramach inwestycji pod nazwą „Port lotniczy Wrocław – rozbudowa i modernizacja infrastruktury lotniskowej i portowej”. Całościowe wynagrodzenie umowne należne Atrem S.A. wynosi 19.500.000,00 zł netto.**

Przedmiot umowy zostanie zrealizowany w terminie od 11 lutego 2010 r. do 31 marca 2011 r.. Wykonawca udzielił 73 - miesięcznej gwarancji jakości na wykonane prace od daty Świadczenia Przyjęcia wg zasad FIDIC. Umowa została zawarta pod warunkiem zawieszającym akceptacji Wykonawcy przez Port Lotniczy Wrocław S.A. - Inwestora. W dniu 17 lutego 2010 r. Zarząd Atrem S.A. otrzymał informację od Hochtief Polska S.A. o wyrażeniu zgody przez Inwestora, tj. Port Lotniczy Wrocław S.A. na wykonanie robót przez Atrem S.A.. Oznacza to, iż warunek zawieszający wyrażenia zgody przez Inwestora na wykonanie prac przez Atrem S.A. został spełniony a umowa wiąże strony.

- **zawarcie w dniu 29 marca 2010 r. dwóch umów – pomiędzy Wamar sp. z o. o. z siedzibą w Jeleniej Górze a Atrem S.A. oraz pomiędzy Wamar sp. z o. o. a spółką zależną od Emitenta Contrast Sp. z o. o. – o łącznej wartości netto 21.481.209,36 zł.** Umową o największej wartości jest umowa zawarta pomiędzy Wamar sp. z o. o. (Zamawiający) a Atrem S.A. (Podwykonawca) w przedmiocie wykonania robót teletechnicznych i AKPiA w ramach inwestycji p.n. "Aglomeracja Mosina-Puszczykowo: Modernizacja Stacji Uzdatniania Wody Mosina Etap II". Całościowe wynagrodzenie umowne należne Atrem S.A. wynosi 11.705.671,26 zł netto. Przedmiot umowy zostanie zrealizowany w terminie od 29 marca 2010 r. do 2 sierpnia 2015 r. Podwykonawca udzielił 36 - miesięcznej gwarancji jakości na wykonane prace od daty Świadczenia Przyjęcia danej pracy wg zasad FIDIC. Podwykonawca dostarczy gwarancję ubezpieczeniową lub bankową w wysokości 10% wartości umowy brutto tytułem zabezpieczenia należytego wykonania umowy.
- **zawarcie w dniu 31 marca 2010 r. umowy pomiędzy spółką Hydrobudowa Polska S.A. z siedzibą w Wysogotowie (Zlecniodawca) a spółką Atrem S.A. (Podwykonawca) w przedmiocie wykonania robót instalacji słaboprądowych i systemu bezpieczny stadion w ramach Inwestycji: "Rozbudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Bułgarskiej 5/7 w Poznaniu dla potrzeb Euro 2012 w zakresie wykonania I i III trybuny wraz zadaszeniem trybun I, II i III". Całościowe wynagrodzenie umowne należne Atrem S.A. wynosi 33.877.497,00 zł netto.**

Przedmiot umowy zostanie zrealizowany w terminie od 31 marca 2010 r. do 20 czerwca 2010 r.. Podwykonawca udzielił 36 - miesięcznej gwarancji jakości na wykonane prace od dnia dokonania odbioru końcowego Inwestycji. Podwykonawca w terminie 30 dni od podpisania niniejszej Umowy ustanowi zabezpieczenie należytego wykonania Umowy w wysokości 5% wynagrodzenia brutto. Zabezpieczenie może zostać złożone w formie gotówki, gwarancji bankowej lub gwarancji ubezpieczeniowej.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

- zawarcie przez spółki z Grupy Kapitałowej Atrem w okresie od dnia 7 października 2009 r. do dnia 7 kwietnia 2010 r. umów ze spółkami Grupy Kapitałowej PBG nie spełniających jednostkowo kryterium umowy znaczącej na łączną szacunkową wartość 9.165.537,51 zł.

Umową o największej wartości jest umowa wykonawcza z dnia 6 kwietnia 2010 r. do umowy zawartej w dniu 4 grudnia 2009 r. pomiędzy EuropolGaz S. A. a Konsorcjum w składzie PBG S.A. – lider konsorcjum oraz Atrem S.A., Tesgas S.A. i Contrast sp. z o. o – partnerzy konsorcjum (Konsorcjum); w przedmiocie zakupu pakietu serwisowego dla systemów pomocniczych tłoczni gazu Kondratki, Zambrów, Ciechanów, Włocławek i Szamotuły. W ramach wyżej wymienionej umowy uczestnicy Konsorcjum uzgodnili kwestię wzajemnych rozliczeń oraz ustalili wynagrodzenie szacunkowe należne poszczególnym konsorcjantom. Szacunkowe wynagrodzenie należne spółkom z Grupy Kapitałowej Atrem ustalono na poziomie 4.545.655,20 zł, tj. dla Atrem S.A. 2.727.393,12 zł, dla Contrast sp. z o. o. 1.818.262,08 zł. Umowa została zawarta na okres realizacji zadania, o którym mowa w umowie zawartej w dniu 4 grudnia 2009 r. pomiędzy EuropolGaz S.A. a Konsorcjum; tj. na okres od 1 stycznia 2010 r. do 31 grudnia 2011 r.

19. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI I CYKLICZNOŚCI

Przychody ze sprzedaży spółki podlegają fluktuacjom wynikającym z harmonogramów realizacji kontraktów długoterminowych.

Z uwagi na charakter prowadzonej działalności związanej z rynkiem usług budowlano-montażowych, czynnikiem wpływającym na przebieg prac są warunki atmosferyczne, które mogą tym samym wpływać na poziom osiąganych przychodów ze sprzedaży.

Stosowana przez spółkę Atrem S.A. strategia zakłada pozyskiwanie kontraktów o rosnącej wartości jednostkowej, co przyczynia się do niwelowania sezonowości przychodów, zapewniając ich bardziej równomierny rozkład w trakcie roku obrotowego.

20. POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SADEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Na dzień 31 grudnia 2009 roku spółka Atrem S.A. nie była stroną postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczących zobowiązań albo wierzytelności spółki, których wartość stanowi, co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W dniu 31 grudnia 2008 roku spółka Atrem S.A. wystąpiła do Izby Skarbowej w Poznaniu w trybie art. 14b ustawy Ordynacja podatkowa z prośbą o interpretację, czy wydatki (w kwocie 1.806 tys. zł) związane z publiczną emisją akcji stanowią w świetle art. 15 i 16 ust. 1 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych koszty uzyskania przychodów.

Izba Skarbowa w Poznaniu w interpretacji wydanej w dniu 19 marca 2009 roku zajęła stanowisko, iż wydatki związane z publiczną emisją akcji nie kwalifikują się do wydatków stanowiących koszty uzyskania przychodów.

Spółka Atrem S.A. skorzystała z przysługującego jej prawa do wniesienia skargi na interpretację przepisów prawa podatkowego przez Izbę Skarbową w Poznaniu do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Poznaniu.

W dniu 7 października 2009 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Poznaniu wydał niekorzystne dla spółki orzeczenie w powyższej sprawie.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Po zapoznaniu się z pisemnym uzasadnieniem orzeczenia Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego Zarząd Atrem S.A. podjął decyzję o skierowaniu skargi do Naczelnego Sądu Administracyjnego na uprzednie rozstrzygnięcie Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego.

Sprawa zawisła przed NSA, spółka oczekuje na wyznaczenie terminu rozprawy.

21. INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH KREDYTACH, UMOWACH POŻYCZEK

W 2009 roku spółka Atrem S.A. nie wypowiedziała, ani nie zostały jej wypowiedziane żadne z dotychczasowych umów kredytowych.

Umowy pożyczek nie występowały.

W okresie sprawozdawczym marża realizowana przez kredytodawców spółek Atrem S.A. kształtowała się pomiędzy 0,9% – 1,87%.

Aneksy do umów i umowy kredytowe zawarte przez Atrem S.A. w 2009 roku:

- **zawarcie przez Atrem S.A. w dniu 29 stycznia 2009 r. z BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie aneksu do umowy o kredyt obrotowy złotowy z dnia 17 września 2008 r.**

Z uwagi na mniejsze wykorzystanie przyznanego Emitentowi kredytu w kwocie 5.000.000,00 zł, na podstawie zawartego aneksu zmianie uległy warunki spłaty kredytu. Spółka Atrem S.A. zobowiązała się, iż spłaci cały kredyt - wykorzystany w kwocie 1.000.000,00 PLN - w jednej racie płatnej do dnia 31 marca 2009 r.

- **zawarcie w dniu 29 lipca 2009 r. przez spółki należące do Grupy Kapitałowej Atrem, tj.: Atrem S.A., Contrast sp. z o. o. oraz Dom-Mar sp. z o. o. z BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie aneksu do umowy kredytu w rachunku bieżącym Umbrella Facility z dnia 4 września 2007 r. o numerze 06/131/07/Z/VU w wysokości nieprzekraczającej 1.500.000.00 zł.**

Umowa została zawarta na okres od dnia 29 lipca 2009 r. do dnia 14 lipca 2010 r.

- **zawarcie w dniu 28 października 2009 r. pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej Atrem, tj. Atrem S.A., Contrast sp. z o. o., Elektro-System sp. z o. o. a Bankiem Zachodnim WBK S.A. aneksu do umowy z dnia 5 listopada 2008 r. o linię kredytową w rachunku bieżącym (limit kredytu 12.000.000,00 zł).**

Strony ustaliły nową datę spłaty kredytu - na dzień 30 października 2010 r.

- **zawarcie przez spółkę Atrem S.A. w dniu 24 listopada 2009 r. z Bankiem Millennium S.A. umowy w przedmiocie udzielenia kredytu w rachunku bieżącym do maksymalnej kwoty 8.000.000,00 zł.**

Kredyt został udzielony na okres od dnia 24 listopada 2009 r. do dnia 23 listopada 2010 r. Okres obowiązywania umowy upływa 24 listopada 2010 r.

22. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem zostały zawarte w dodatkowych notach objaśniających do jednostkowego sprawozdania finansowego za 2009 rok – nota nr 47.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

W 2009 roku wszelkie transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi miały charakter typowy i rutynowy, transakcje zawierane były na warunkach rynkowych, ich charakter i warunki wynikały z bieżącej działalności operacyjnej prowadzonej przez Atrem S.A. i jednostki od niego zależne.

Do najczęstszych transakcji realizowanych pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej Atrem należą:

- umowy o roboty budowlane,
- umowy poręczenia:
 - kredytów bankowych,
 - limitów gwarancyjnych.

23. INFORMACJE O UDZIELONYCH POŻYCZKACH

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem spółka nie udzieliła pożyczek innym podmiotom, w tym również jednostkom powiązanym.

24. INFORMACJE O PORĘCZENIACH, GWARANCJACH ORAZ ZOBOWIĄZANIACH POZABILANSOWYCH

Informacje o pożyczkach, gwarancjach oraz zobowiązaniach pozabilansowych w okresie objętym niniejszym raportem zostały zawarte w dodatkowych notach objaśniających do jednostkowego sprawozdania finansowego za 2009 rok – nota nr 43.

Poręczenia spółki Atrem S.A. udzielone jednostkom powiązanym oraz pozostałym jednostkom w 2009 roku przedstawia poniższy schemat (zadłużenie na dzień 31 grudnia 2009 roku):

Poręczenia Atrem S.A. za spółkę Contrast sp. z o.o.

- z tytułu udzielonych kredytów kupieckich w wysokości 170 tys. zł,
- z tytułu umów generalnych dotyczących gwarancji bankowych, ubezpieczeniowych w wysokości 7.098 tys. zł,
- z tytułu udzielonego kredytu inwestycyjnego 106 tys. zł,

Poręczenia Atrem S.A. za spółkę Elektro-System sp. z o.o.

- z tytułu umów generalnych dotyczących gwarancji bankowych, ubezpieczeniowych w wysokości 2.095 tys. zł,

Poręczenia Atrem S.A. za spółkę Dom-Mar sp. z o.o.

- z tytułu zabezpieczenia umów leasingowych w wysokości 74 tys. zł,
- z tytułu umowy kredytu w rachunku bieżącym w kwocie 2 tys. zł,

Poręczenia Atrem S.A. za pozostałe jednostki

- z tytułu wystawionych gwarancji ubezpieczeniowych w kwocie 370 tys. zł,

Zobowiązania warunkowe Atrem S.A. z tytułu wystawionych weksli pod zabezpieczenie umów finansowych, kontraktów handlowych na dzień 31.12.2009 roku wyniosły 20.531 tys. zł.

Kwota gwarancji bankowych, ubezpieczeniowych wystawionych w ramach zawartych przez spółkę Atrem S.A. umów generalnych na koniec 2009 roku wyniosła 10.739 tys. zł.

25. OCENA MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA OPUBLIKOWANYCH PRZEZ ZARZĄD PROGNOZ WYNIKÓW NA 2009 ROK

Spółka Atrem S.A. nie publikowała prognozy na 2009 rok, prognozy opublikowała natomiast Grupa Kapitałowa Atrem.

Ocena możliwości zrealizowania opublikowanej prognozy Grupy Kapitałowej omówiona została w sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Atrem.

26. REALIZACJA CELÓW EMISYJNYCH SPÓŁKI

Publiczna emisja akcji Atrem S.A. została przeprowadzona w grudniu 2008 roku.

Cele emisyjne emisji akcji

Cel emisyjny nr 1 - Rozwój Grupy Kapitałowej Atrem

Cel emisyjny nr 2 - Zwiększenie zdolności do pozyskiwania i realizacji projektów o znacznej wartości jednostkowej

Cel emisyjny nr 3 - Budowa nowej siedziby Atrem

Wykorzystanie środków z emisji akcji

Pozyskane przez spółkę Atrem S.A. środki z przeprowadzonej emisji akcji własnych wyniosły **22.800 tys. zł**.

Na dzień przekazania raportu stan środków pieniężnych ulokowanych na dwóch lokatach w Banku Millennium S.A. wynosił: **14.000 tys. zł**, w tym wartość lokat pochodząca ze środków pozyskanych z emisji akcji wyniosła **12.397 tys. zł**:

- lokata w Banku Millennium S. A. na kwotę 7.000 tys. zł (zawarta do dnia 30 czerwca 2010 roku)
- lokata w Banku Millennium S. A. na kwotę 7.000 tys. zł (zawarta do dnia 30 września 2010 roku)

Oprocentowanie zawartych lokat zostało ustalone na warunkach rynkowych.

W ramach **celu emisyjnego nr 1** (rozwój Grupy Kapitałowej) w lutym 2009 roku Atrem S.A. dokonała spłaty zadłużenia pomostowego z przeznaczonych na to środków pozyskanych z emisji (kwota 5.800 tys. zł).

Atrem S.A. kontynuuje prace związane z akwizycją i rozwojem Grupy Kapitałowej (**cel emisyjny nr 1**) a o efektach prowadzonych rozmów będzie informować w stosownych terminach.

W ramach realizacji **celu emisyjnego nr 2** (zwiększenie zdolności do pozyskiwania i realizacji projektów o znacznej wartości jednostkowej) spółka rozwija zasoby ludzkie i sprzętowe.

W 2009 roku spółka Atrem S.A. dokapitalizowała spółki zależne na łączną kwotę **1.375 tys. zł** (w tym: 1.350 tys. zł ze środków pozyskanych z przeprowadzonej emisji akcji).

W maju 2009 roku otwarto biuro regionalne w Warszawie. Wydatki poniesione na ten cel wyniosły **121 tys. zł**.

W 2010 roku spółka planuje otwarcie nowego biura w Ostrowie Wielkopolskim. Wydatki na ten cel wyniosły **150 tys. zł**.

Ponadto w ramach realizacji **celu emisyjnego nr 2** wydatki poniesione na informatyzację na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wyniosły: **450 tys. zł**, zaś na rozwijanie zasobów ludzkich i sprzętowych: **1.132 tys. zł**.

W dniu 14 grudnia 2009 roku przyjęto do użytkowania budynek nowej siedziby Atrem S.A. w Złotnikach k. Poznania (**cel emisyjny nr 3**). Na realizację **celu emisyjnego nr 3** ze środków pozyskanych z przeprowadzonej emisji akcji wydano kwotę **1.400 tys. zł**, zgodnie z zapisami zawartymi w prospekcie emisyjnym.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

27. GŁÓWNE INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE ORAZ OCENA MOŻLIWOŚCI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH**Istotne inwestycje o charakterze rzeczowym Atrem S.A. w 2009 r.:**

Wyszczególnienie	Nakłady (w tys. zł)
Budowa siedziby w Złotnikach	13 500,00
Razem	13 500,00

Istotne inwestycje o charakterze kapitałowym Atrem S.A. w 2009 r.:

Wyszczególnienie	Nakłady (w tys. zł)
Objęcie udziałów w podwyższonym kapitale Contrast sp. z o.o.	375,00
Objęcie udziałów w podwyższonym kapitale Elektro-System sp. z o.o.	399,50
Objęcie udziałów w podwyższonym kapitale Dom-Mar sp. z o.o.	600,00
Razem	1 374,50

Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Posiadane przez Atrem S.A. środki pieniężne pochodzące z emisji akcji przeprowadzonej w grudniu 2008 roku oraz podpisane umowy kredytowe w pełni zabezpieczają planowane wydatki związane z realizacją prowadzonych aktualnie zadań inwestycyjnych.

28. STRUKTURA PRZYCHODÓW ZE SPRZEDAŻY ATREM S.A. W PODZIALE NA BRANŻE

Wyszczególnienie	Przychody ze sprzedaży (w tys. zł)		Struktura (%)		Wskaźnik dynamiki
	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2008	Rok 2009	
Rynek gazu ziemnego i ropy naftowej (wydobycie, przesył dystrybucja)	55 333	50 712	74,5%	64,1%	(8,35)%
Rynek wodno kanalizacyjny i ochrony środowiska	11 643	22 892	15,70%	29,0%	96,62%
Przemysł i usługi	888	388	1,2%	0,5%	(56,31)%
Ciepłownictwo	219	1 208	0,3%	1,5%	451,60%
Pozostałe	6 174	3 872	8,3%	4,9%	(37,29)%
Ogółem	74 257	79 072	100%	100%	6,48%

W 2009 roku dominującym źródłem przychodów spółki były przychody z sektora gazownictwa, których wartość wyniosła 50.712 tys. zł.

29. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

Do czynników, które mogą mieć wpływ na osiągnięte przez spółkę wyniki, w perspektywie, co najmniej jednego roku należą:

- koniunktura w branży usług budowlano-montażowych,
- konkurencja,
- tempo oraz kierunki wykorzystania środków pomocowych z Unii Europejskiej,
- poziom inwestycji na obsługiwanych przez Grupę rynkach, zwłaszcza gazowym, wod-kan. i elektroenergetycznym,
- poziom cen materiałów i usług wykorzystywanych przy realizacji kontraktów,
- wzmocnienie kontroli operacyjnej, finansowej i budżetowej w ramach realizowanych kontraktów.

W 2009 roku nie wystąpiły wydarzenia o charakterze nietypowym, mogące mieć znaczący wpływ na osiągnięte przez Atrem S.A. wyniki finansowe.

30. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA SPÓŁKĄ

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie wystąpiły istotne zmiany w zasadach zarządzania spółką.

31. INSTRUMENTY FINANSOWE STOSOWANE PRZEZ SPÓŁKĘ

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta spółka należą kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego, środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe oraz pochodne instrumenty finansowe.

Spółka posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania handlowe, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Głównym celem instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność spółki oraz eliminacja ryzyk powstających w toku działalności spółki.

Spółka stosuje instrumenty finansowe w następujących zakresach:

- **ryzyko zmiany cen**

Ryzyko zmiany cen związane jest z zagrożeniem wzrostu cen dostaw materiałów i usług podwykonawców w trakcie realizacji kontraktów długoterminowych w stosunku do poziomu kosztów ustalonych w budżecie kontraktu.

Spółka minimalizuje ryzyko zmian cen dotyczące realizowanych kontraktów długoterminowych poprzez zawieranie kontraktów w cenach stałych, stosowanie etapowości dostaw.

Spółka monitoruje przepływy pieniężne na każdym kontrakcie i dopasowuje strumienie wpływów i wydatków w czasie.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Każdy kontrakt ma własną wycenę kosztową wraz z utworzonym rachunkiem analitycznym kontraktu, na którym ewidencjonuje się wszystkie poniesione koszty, porównuje się odchylenia od założonego budżetu, analizuje rentowność i płynność każdego kontraktu.

- **ryzyko stopy procentowej**

Spółka lokuje wolne środki pieniężne w krótkoterminowe depozyty lub krótkoterminowe aktywa finansowe o zmiennej stopie procentowej. Wszystkie tego typu inwestycje mają zapadalność do jednego roku.

Dodatkowo, spółka jest stroną kredytów bankowych o zmiennej stopie procentowej opartej na WIBOR plus marża banku.

W spółce nie występują istotne zagrożenia związane z ryzykiem stopy procentowej.

- **ryzyko płynności**

Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem spółki jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego.

Spółka zarządza ryzykiem płynności utrzymując odpowiednią wysokość kapitałów zapasowego i rezerwowego, monitorując stale prognozowane i rzeczywiste przepływy pieniężne oraz dopasowując profile zapadalności aktywów i zobowiązań finansowych.

Spółka zarządza płynnością poprzez bieżące monitorowanie poziomu wymagalnych zobowiązań, prognozowanie przepływów pieniężnych oraz odpowiednie zarządzanie środkami pieniężnymi.

Spółka inwestuje środki pieniężne w bezpieczne, krótkoterminowe instrumenty finansowe (depozyty bankowe), które mogą być wykorzystane do obsługi zobowiązań.

- **ryzyko walutowe**

Ryzyko walutowe wynika z faktu, iż spółka zawiera transakcje denominowane w walutach obcych, w związku z tym pojawia się ryzyko wahań kursów walut (dotyczy to przede wszystkim sprzedaży usług długoterminowych wyrażonych w EUR).

Ryzykiem tym zarządza się według zatwierdzonych zasad działania, przy wykorzystaniu walutowych kontraktów terminowych typu forward.

Spółka podejmuje działania mające na celu minimalizowanie ryzyka walutowego poprzez podpisywanie umów z podwykonawcami, wyrażonych w walucie kontraktowej (hedging naturalny).

Na dzień 31 grudnia 2009 roku spółka zabezpieczyła prawie 100% transakcji sprzedaży denominowanych w walutach obcych, z tytułu których na ten dzień istniały uprawdopodobnione przyszłe zobowiązania dotyczące 2010 roku.

Spółka stara się negocjować warunki zabezpieczających instrumentów pochodnych w taki sposób, by odpowiadały one warunkom zabezpieczanej pozycji i zapewniały dzięki temu maksymalną skuteczność zabezpieczenia.

- **ryzyko kredytowe**

Spółka zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom weryfikacyjnym (w tym w ramach umowy z towarzystwem ubezpieczeń), a stan należności podlega ciągłemu monitoringowi. Dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne.

W odniesieniu do innych aktywów finansowych Spółki, takich jak środki pieniężne i ich ekwiwalenty sprzedaży oraz niektóre instrumenty pochodne, ryzyko kredytowe powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości bilansowej tych instrumentów.

W spółce nie występują istotne koncentracje ryzyka kredytowego.

- **ryzyko ubezpieczeniowe**

Ryzyko ubezpieczeniowe związane jest z zagrożeniem utraty zdolności spółki do przedkładania ubezpieczeń realizowanych kontraktów długoterminowych oraz niewłaściwego doboru pakietu ubezpieczeń, który z chwilą zaistnienia zdarzenia losowego mógłby spowodować odszkodowanie niemające charakteru odtworzeniowego.

Spółka przyjęła strategię, której celem jest uzyskanie efektu pełnego pokrycia ubezpieczeniowego, stosując instrumenty dostosowane indywidualnie do wymogów danego kontraktu długoterminowego.

Zarząd spółki okresowo weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z wyżej wymienionych rodzajów ryzyka.

Spółka monitoruje również ryzyko cen rynkowych dotyczące posiadanych przez nią instrumentów pochodnych.

Spółka zawiera transakcje z udziałem instrumentów pochodnych (są to wyłącznie walutowe kontrakty terminowe typu forward). Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności spółki oraz wynikającym z używanych przez nią źródeł finansowania.

Zasadą stosowaną przez spółkę jest nieprowadzenie obrotu instrumentami finansowymi (w tym finansowymi instrumentami pochodnymi) w celach spekulacyjnych.

Wykorzystanie finansowych instrumentów pochodnych regulują zasady obowiązujące w spółce, zatwierdzone przez Zarząd spółki, określające sposoby kontrolowania ryzyka kursowego, stopy procentowej, ryzyka kredytowego, stosowania instrumentów finansowych (w tym instrumentów pochodnych) oraz inwestowania nadwyżek płynności.

32. POCHODNE INSTRUMENTY FINANSOWE STOSOWANE PRZEZ SPÓŁKĘ

Na dzień 31 grudnia 2009 roku spółka posiadała kontrakty terminowe typu forward, które zostały wyznaczone, jako instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne i zabezpieczały przed ryzykiem walutowym uprawdopodobnione przyszłe zobowiązania, do których spółka się zobowiązała (z tytułu sprzedaży usług wynikających z realizacji kontraktów długoterminowych).

Warunki terminowych kontraktów walutowych forward zostały ustalone w taki sposób, aby odpowiadały warunkom uprawdopodobnionych przyszłych zobowiązań.

Celem stosowania zabezpieczeń przepływów pieniężnych jest neutralizacja ewentualnych skutków zmian strumieni pieniężnych w przyszłości.

Na dzień 31 grudnia 2009 roku spółka posiadała następujące nierozliczone kontrakty forward na sprzedaż waluty:

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Data zawarcia transakcji	Data rozliczenia transakcji	Kwota transakcji (w EUR)	Kurs forward na dzień 31.12.2009	Wycena w wartości godziwej na dzień 31 grudnia 2009 (w zł)
Instrumenty pochodne rozliczane w wartości godziwej przez kapitał				
23.12.2008	31.03.2010	253,48	4,1314	(1,62)
23.12.2008	31.03.2010	930 254,19	4,1319	(11 058,12)
28.10.2009	31.03.2010	1 200 000,00	4,1331	176 286,90
Ogółem		2 130 507,67		165 200,16

33. WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD I KORZYŚCI WYPŁACONYCH OSOBOM ZARZĄDZAJĄCYM I NADZORUJĄCYM**Wynagrodzenie głównej kadry kierowniczej spółki Atrem S.A. (zarząd, prokurenci) w 2009 roku:**

	Wynagrodzenie/ nagrody w spółce	Płatności w formie akcji	Razem
Konrad Śniatała	606	90	696
Marek Korytowski	379	84	463
Łukasz Kalupa	325	34	359
Tomasz Ciskowski	32	17	49
Łączna kwota wynagrodzenia	1 342	225	1 567

Wynagrodzenie wypłacone członkom Rady Nadzorczej Spółki Atrem S.A. w 2009 roku:

	Za rok zakończony 31 grudnia 2009 roku
Tadeusz Kowalski	36
Hanna Krawczyńska	30
Gabriela Śniatała	23
Andrzej Rybarczyk	20
Wojciech Kuśpik	20
Razem	129

Wynagrodzenie głównej kadry kierowniczej spółki Atrem S.A. (zarząd, prokurenci) w 2008 roku:

	Wynagrodzenie/ nagrody w spółce	Płatności w formie akcji	Razem
Konrad Śniatała	681	57	738
Marek Korytowski	457	53	510
Łukasz Kalupa (i)	220	20	240
Przemysław Szmyt(ii)	13	—	13
Tomasz Ciskowski	61	11	72
Łączna kwota wynagrodzenia	1 432	141	1 573

(i) pełniący funkcję od dnia 11.03.2008

(ii) pełniący funkcję do dnia 16.01.2008

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Wynagrodzenie wypłacone członkom Rady Nadzorczej Spółki Atrem S.A. w 2008 roku:

	Rok zakończony 31 grudnia 2008 roku
Tadeusz Kowalski	36
Hanna Krawczyńska	30
Gabriela Śniatała	20
Andrzej Rybarczyk (i)	14
Wojciech Kuśpik (ii)	15
Sławomir Bakiera (iii)	5
Razem	120

(i) pełniący funkcję od dnia 24.04.2008 r.

(ii) pełniący funkcję od dnia 24.04.2008 r.

(iii) pełniący funkcję do dnia 12.03.2008 r.

34. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI AKCJI PRACOWNICZYCH

Atrem S.A. realizuje Program Motywacyjny, w ramach którego członkom zarządu, prokurentom i kadry kierowniczej wyższych szczebli spółki Atrem oraz członkom Zarządu i prokurentom spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Atrem przyznawane są niezbywalne warranty subskrypcyjne serii A na akcje spółki Atrem.

Warranty subskrypcyjne serii A emitowane są na warunkach i w celu realizacji Programu Motywacyjnego, którego założenia zostały przyjęte Uchwałą nr 001/2008 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atrem S.A. z dnia 25 stycznia 2008 roku oraz Uchwałą nr 08/01/2008 Rady Nadzorczej Atrem S.A. z dnia 25 stycznia 2008 roku – Regulamin Programu Motywacyjnego w Spółce Atrem S.A.

Program Motywacyjny obejmuje okres kolejnych trzech lat obrotowych, począwszy od roku 2008, tj. lata 2008, 2009, 2010.

Program Motywacyjny skierowany jest do członków Zarządu, prokurentów oraz kadry kierowniczej wyższych szczebli spółki Atrem S.A. oraz członków Zarządu i prokurentów spółek z Grupy Kapitałowej Atrem.

Celem wprowadzenia Programu Motywacyjnego jest stworzenie mechanizmów motywujących dla członków Zarządu i Kadry Zarządzającej do działań zapewniających długoterminowy wzrost Grupy oraz ustabilizowanie Kadry Zarządzającej.

Program Motywacyjny Grupy Kapitałowej Atrem przewiduje nieodpłatną emisję nie więcej niż 210.000 warrantów subskrypcyjnych serii A, uprawniających do objęcia akcji na okaziciela serii B spółki, o wartości nominalnej 0,50 zł każda po cenie emisyjnej wynoszącej 0,50 zł za jedną akcję.

Liczba 210.000 warrantów została podzielona na pule roczne (2008, 2009, 2010) po 70.000 warrantów subskrypcyjnych.

W związku z realizacją Programu Motywacyjnego, uchwałą nr 002/2008 z dnia 25 stycznia 2008 roku Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Atrem S.A. w sprawie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego spółki oraz wyłączenia prawa poboru kapitał zakładowy spółki został warunkowo podwyższony o kwotę nie wyższą niż 105.000 złotych poprzez emisję akcji na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,50 złotych każda akcja.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Warunkowe podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w dniu 18 lutego 2008 roku postanowieniem Sądu Rejonowego Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy KRS.

Program Motywacyjny Grupy został wyceniony przy użyciu trzymianowego modelu wyceny opcji, zgodnie z MSSF 2 Płatności w formie akcji własnych.

W bieżącym i poprzednich okresach sprawozdawczych występowały następujące płatności realizowane w formie akcji własnych:

Warranty subskrybcyjne	Liczba	Data przyznania	Data wygaśnięcia (termin objęcia warrantów)	Cena wykonania (w złotych)
Wyemitowane	70 000	29.02.2008	04.08.2009	0,50
Wyemitowane	70 000	30.01.2009	28.08.2010	0,50

Poniżej przedstawione uzgodnienie niezrealizowanych warrantów subskrybcyjnych na akcje przyznanych w ramach Programu Motywacyjnego na początek i na koniec okresu sprawozdawczego:

	Okres 12 miesięcy 2008	Okres 12 miesięcy 2009	Okres 3 miesięcy 2010
Stan na początek okresu obrotowego	–	69 800,00	70 000,00
Przyznane w ciągu okresu obrotowego	70 000,00	70 000,00	70 000,00
Unieważnione w ciągu okresu obrotowego	(200,00)	–	–
Wykonane w ciągu okresu obrotowego	–	(69 800)	–
Wygasłe w ciągu okresu obrotowego	–	–	–
Stan na koniec okresu obrotowego	69 800,00	70 000,00	140 000,00

W 2009 roku w związku z realizacją postanowień Uchwały nr 001/2008 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atrem S.A. z dnia 25 stycznia 2008 roku w sprawie przyjęcia założeń Programu Motywacyjnego dla członków Zarządu, prokurentów oraz kadry kierowniczej wyższych szczebli spółki Atrem S.A. oraz członków Zarządu i prokurentów spółek z jej Grupy Kapitałowej Atrem: 34 osoby uprawnione w ramach Programu Motywacyjnego objęły 69.800 warrantów subskrypcyjnych serii A spośród 70.000 przeznaczonych do objęcia za 2008 rok.

35. UMOWY Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

W dniu 12 listopada 2009 r. Atrem S.A. zawarła ze spółką HLB Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska spółka z o.o. z siedzibą w Poznaniu, wpisaną na listę Krajowej Rady Biegłych Rewidentów pod nr 2917 umowę, której przedmiotem jest:

- badanie jednostkowego sprawozdania Atrem S.A. sporządzonego za okres od 1 stycznia 2009 r. do 31 grudnia 2009 r., wyrażenie o nim opinii oraz sporządzenie raportu z badania,
- badanie skonsolidowanego sprawozdania Grupy Kapitałowej Atrem sporządzonego za okres od 1 stycznia 2009 r. do 31 grudnia 2009 r., wyrażenie o nim opinii oraz sporządzenie raportu z badania.

Strony uzgodniły, iż prace będące przedmiotem umowy zostaną wykonane w terminie do 23 kwietnia 2010 r.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Z tytułu realizacji opisanej powyżej umowy spółka HLB Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska spółka z o.o. otrzyma wynagrodzenie w kwocie 26.000,00 zł netto za wykonanie prac związanych z badaniem sprawozdania jednostkowego Atrem S.A. oraz 14.000,00 zł netto za wykonanie prac związanych z badaniem sprawozdania skonsolidowanego Grupy Kapitałowej Atrem.

Wysokość wynagrodzenia za badanie sprawozdań finansowych oraz wynagrodzenia z innych tytułów za 2009 r. przedstawia zestawienie poniżej:

	2009	2008
Badanie rocznych sprawozdań finansowych	64,00	40,00
Inne usługi	25,00	111,00

36. STRUKTURA ZATRUDNIENIA

Na dzień 31 grudnia 2009 roku zatrudnienie w spółce kształtowało się następująco:

	31 grudnia 2009	31 grudnia 2008
Zarząd spółki	3	3
Pion Eksploatacji	47	36
Pion Techniczny	63	57
Pion Inwestycji Infrastrukturalnych	27	43
Pion Informatyki	48	42
Pion Systemów Teletechnicznych	15	10
Pion Ekonomiczno-Administracyjny	28	25
Pion Administracyjno-Handlowy	3	9
Razem	234	225

37. STOSOWANIE ZASAD ŁADU KOROPRACYJNEGO

Atrem S.A. podlega zasadom ładu korporacyjnego przyjętym w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW”, stanowiącego Załącznik do Uchwały Nr 12/1170/2007 Rady Giełdy z dnia 4 lipca 2007 r., które weszły w życie od 1 stycznia 2008 roku.

Zbiór zasad został opublikowany na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych www.corp-gov.gpw.pl. Emitent dobrowolnie zdecydował się na stosowanie zasad, o których mowa powyżej, a zbiór zasad, którym spółka podlega został opublikowany na stronie internetowej Emitenta http://www.atrem.pl/pl/lad_korporacyjny.php. Spółka Atrem S.A. deklaruje, iż będzie przestrzegać wszystkich zasad, za wyjątkiem zasady nr III.7 w zakresie wyodrębniania w składzie Rady Nadzorczej co najmniej komitetu audytu. Spółka stoi na stanowisku, iż wyodrębnianie w pięcioosobowym składzie Rady Nadzorczej poszczególnych komitetów nie znajduje uzasadnienia i zgodnie z zastrzeżeniem przyjętym w zasadzie III.7 in fine, zadania komitetu audytu będą wykonywane przez Radę Nadzorczą.

Na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 8 grudnia 2009 roku Rada Nadzorcza postanowiła, iż zadania komitetu audytu będą wykonywane przez cały skład Rady Nadzorczej, co jest zgodne z art. 86 ust 3 ustawy z dnia 7 maja 2009 roku o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz o nadzorze publicznym (Dz. U. z 2009 roku nr 77 poz. 649) z uwagi na 5-osobowy skład Rady Nadzorczej.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Spółka Atrem S.A. z dniem 31 grudnia 2009 roku rozpoczęła stosowanie zasady nr II.2 Kodeksu Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW. Tym samym Emitent udostępnił angielską wersję serwisu internetowego, zawierającego wszelkie informacje związane z prowadzoną przez Atrem S.A. działalnością, w tym dokumentację korporacyjną oraz finansową Emitenta.

Serwis internetowy w języku angielskim dostępny jest pod adresem <http://www.atrem.pl/en/home.php>.

Główne cechy systemów kontroli wewnętrznej stosowanej w przedsiębiorstwie Emitenta

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych spółki jednym z podstawowych elementów kontroli jest weryfikacja sprawozdania finansowego przez niezależnego biegłego rewidenta.

Do zadań audytora należy w szczególności badanie wstępne, przegląd sprawozdań półrocznych, badanie sprawozdań rocznych.

Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza w drodze wyboru najkorzystniejszej oferty, z grona renomowanych firm audytorskich, gwarantujących wysokie standardy usług i wymaganą niezależność.

Obecna umowa na przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego przez biegłego rewidenta została zawarta w dniu 12 listopada 2009 roku i dotyczy badania jednostkowego sprawozdania finansowego Atrem S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Atrem za 2009 rok.

Celem zapewnienia rzetelności prowadzenia ksiąg rachunkowych Emitenta, Zarząd w dniu 12 marca 2008 roku podjął uchwałę o stosowaniu Polityki Rachunkowości. Uchwała weszła w życie z dniem 1 stycznia 2008 roku. Podjęta przez Zarząd uchwała wynika z Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, a w zakresie nieuregulowanym w tych standardach – stosowanie się do wymogów Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (Dz. U. z 2009 nr 152 poz 1223 ze zm.).

Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczne pakiety akcji na dzień 31 grudnia 2009 roku

Imię i nazwisko akcjonariusza (nazwa, firma)	Akcje		Wartość nominalna akcji	Udział procentowy		Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu
	Rodzaj akcji	Liczba akcji		W kapitale	W głosach	
Konrad Śniatała	Imienne uprzywilejowane	3 604 838	0,50 zł	39,66%	52,45%	7 209 676
	Zwykłe na okaziciela	929 162	0,50 zł	10,22%	6,76%	929 162
	Razem	4 534 000	0,50 zł	49,88%	59,21%	8 138 838
Marek Korytowski	Imienne uprzywilejowane	569 905	0,50 zł	6,27%	8,29%	1 139 810
	Zwykłe na okaziciela	146 895	0,50 zł	1,62%	1,07%	146 895
	Razem	716 800	0,50 zł	7,89%	9,36%	1 286 705
Gabriela Śniatała	Imienne uprzywilejowane	480 857	0,50 zł	5,33%	7,03%	961 714
	Zwykłe na okaziciela	123 943	0,50 zł	1,37%	0,91%	123 943
	Razem	604 800	0,50 zł	6,70%	7,94%	1 085 657
ING OFE	Zwykłe na okaziciela	750 000	0,50 zł	8,31%	5,48%	750 000

Uprawnienia akcjonariuszy wynikające z posiadanych papierów wartościowych

Statut Emitenta przewiduje, że jedynymi specjalnymi uprawnieniami kontrolnymi jest uprzywilejowanie akcji imiennych co do głosu w taki sposób, że:

Pan Konrad Śniatała posiada 3.604.838 akcji imiennych uprzywilejowanych w zakresie wykonywania prawa głosu, w stosunku dwa głosy na jednej akcji.

Pan Marek Korytowski posiada 569.905 akcji imiennych uprzywilejowanych w zakresie wykonywania prawa głosu, w stosunku dwa głosy na jednej akcji.

Pani Gabriela Śniatała posiada 480.857 akcji imiennych uprzywilejowanych w zakresie wykonywania prawa głosu, w stosunku dwa głosy na jednej akcji.

Ograniczenia prawa głosu

Statut Emitenta nie przewiduje żadnych ograniczeń odnośnie prawa głosu.

Ograniczenia w zakresie przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta

Statut Emitenta przewiduje następujące ograniczenia w zakresie przenoszenia prawa własności akcji imiennych:

- zbycie akcji imiennych serii A wymaga zgody spółki udzielonej przez Zarząd w formie pisemnej pod rygorem nieważności,
- uchwałę w tym przedmiocie Zarząd podejmuje w przypadku niewykonania prawa wykupu w stosunku do przynajmniej jednej zbywanej akcji imiennej serii A, w terminie trzydziestu dni od ostatecznego wygaśnięcia prawa wykupu do zbywanych akcji,
- w przypadku zamiaru zbycia akcji imiennych serii A pozostałym akcjonariuszom założycielom przysługuje prawo wykupu zbywanych akcji,
- akcjonariusz zbywający akcje imienne serii A jest zobowiązany zawrzeć umowę zbycia pod dwoma warunkami zawieszającymi: niewykonania prawa wykupu przez uprawnionych akcjonariuszy oraz pod warunkiem uzyskania zgody Zarządu na ich zbycie,
- prawo wykupu akcji przeznaczonych do zbycia, pozostali uprawnieni akcjonariusze mogą wykonać w terminie 30 dni od powiadomienia ich przez Zarząd spółki o zamiarze zbycia akcji przez zamierzającego je zbyć akcjonariusza,
- prawo wykupu akcji wykonuje się za cenę ustaloną według ostatniego bilansu spółki zatwierdzonego uchwałą Walnego Zgromadzenia,
- akcje, co do których żaden z akcjonariuszy nie złożył oświadczenia o skorzystaniu z prawa wykupu, mogą być zbyte za zgodą Zarządu. Zbycie akcji z naruszeniem postanowień statutu jest nieważne.

Zasady powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Zarząd spółki składa się z 2 (dwóch) do 5 (pięciu) członków powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą. Zgodnie ze Statutem Emitenta Zarząd jest powoływany na okres czteroletniej kadencji wspólnej. Zarząd Emitenta kieruje całokształtem działalności Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Kompetencja Zarządu w zakresie decyzji o emisji akcji ograniczona jest statutowo. Zgodnie z treścią Statutu spółki na podwyższenie kapitału zakładowego oraz emisję akcji wymagana jest uchwała Walnego Zgromadzenia. Zasady dotyczące zbywania akcji imiennych zostały opisane w punkcie powyższym.

Opis zasad zmiany Statutu Emitenta

Zmiany statutu Emitenta dla swej ważności wymagają uchwały podjętej przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy bezwzględną większością głosów oddanych. Istotna zmiana przedmiotu działalności może nastąpić bez wykupu akcji, jednakże zmiana ta wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia powziętej większością dwóch trzecich głosów oddanych w obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.

Sposób działania Walnego Zgromadzenia i uprawnienia akcjonariuszy

Walne Zgromadzenia Emitenta odbywają się zgodnie z przepisami kodeksu spółek handlowych i innymi powszechnie obowiązującymi przepisami prawa, oraz zgodnie z postanowieniami Statutu, zasadami ładu korporacyjnego zawartymi w Dobrych Praktykach oraz zgodnie z Regulaminem Walnego Zgromadzenia. Zwołanie

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Walnego Zgromadzenia odbywa się zgodnie z zapisami kodeksu spółek handlowych. Porządek Walnego Zgromadzenia ustala Zarząd bądź akcjonariusze dokonujący zwołań Walnego Zgromadzenia w trybie art. 399 ust 3 k.s.h. Uchwały Walnego Zgromadzenia poza sprawami wymienionymi w obowiązujących przepisach wymagają m.in.:

- określenie dnia dywidendy,
- umorzenie akcji,
- emisja obligacji zamiennych i obligacji z prawem pierwszeństwa,
- emisja warrantów subskrypcyjnych,
- tworzenie, wykorzystywanie i likwidacja kapitałów rezerwowych i funduszy,
- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalenie ich wynagrodzenia,
- istotna zmiana przedmiotu działalności może nastąpić bez wykupu akcji, jednakże zmiana ta wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia powziętej większością dwóch trzecich głosów oddanych w obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.

W przypadku uchwały zmieniającej postanowienia Statutu, zwiększających świadczenia lub uszczuplających prawa akcjonariuszy przyznane osobiście, dla podjęcia uchwały konieczna jest zgoda wszystkich akcjonariuszy, których zmiana dotyczy.

Akcjonariusze podczas Walnego Zgromadzenia mogą głosować osobiście lub przez ustanowionych przez siebie pełnomocników.

Akcjonariusze podczas Walnego Zgromadzenia mogą głosować odmiennie z każdej posiadanej akcji.

Podczas Walnego Zgromadzenia mają prawo uczestniczyć uprawnieni z akcji na okaziciela, uprawnieni z akcji imiennych i świadectw tymczasowych oraz zastawnik i użytkownik akcji.

Walne Zgromadzenie Emitenta otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny członek Rady Nadzorczej, a w przypadku ich nieobecności Prezes Zarządu albo osoba wyznaczona przez Zarząd bądź osoba wyznaczona przez akcjonariuszy zwołujących Walne Zgromadzenie w trybie art. 399 ust 3 k.s.h.

Na Walnym Zgromadzeniu powinni być obecni członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia. Na Walnym Zgromadzeniu mogą być obecni:

- a) notariusz sporządzający protokół Walnego Zgromadzenia - w czasie całych obrad Walnego Zgromadzenia,
- b) dyrektorzy, kierownicy i inni pracownicy spółki lub podmiotów zależnych od Spółki zaproszeni przez Zarząd – w czasie rozpatrywania punktu porządku obrad dotyczącego aspektów leżących w zakresie odpowiedzialności tych osób,
- c) eksperci zaproszeni przez organ zwołujący Walne Zgromadzenie – w czasie rozpatrywania punktu porządku obrad dotyczącego aspektów będących przedmiotem oceny ekspertów, bądź po wyrażeniu zgody przez akcjonariuszy reprezentujących zwykłą większość głosów – w czasie rozpatrywania innych punktów porządku obrad,
- d) prawnik obsługujący spółkę,
- e) inne osoby – po wyrażeniu zgody przez akcjonariuszy reprezentujących bezwzględną większość głosów obecnych na Walnym Zgromadzeniu – w czasie rozpatrywania określonych punktów porządku obrad bądź w czasie całych obrad Walnego Zgromadzenia,
- f) przedstawiciele mediów zaproszeni przez organ zwołujący Walne Zgromadzenie,
- g) osoby wyspecjalizowane w obsłudze przebiegu Walnego Zgromadzenia.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Każdy z Uczestników Walnego Zgromadzenia ma prawo kandydować na Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia, chyba że Przewodniczący został wyznaczony przez akcjonariuszy zwołujących Walne Zgromadzenie. Zgłoszony kandydat wpisany zostaje na listę po złożeniu do protokołu oświadczenia, że wyraża zgodę na kandydowanie. Po przeprowadzeniu głosowania otwierający Walne Zgromadzenie ogłasza wyniki głosowania.

Przewodniczącym Walnego Zgromadzenia zostaje ten spośród zgłoszonych kandydatów, który wyraził zgodę na kandydowanie i w głosowaniu uzyskał największą ilość głosów. W przypadku, gdy kilku kandydatów otrzyma taką samą, największą ilość głosów, głosowanie powtarza się. W powtórzonym głosowaniu biorą udział tylko ci kandydaci, którzy uzyskali taką samą największą ilość głosów.

Przewodniczący Walnego Zgromadzenia winien umożliwić każdemu z Uczestników Walnego Zgromadzenia wypowiedzenie się w sprawach objętych porządkiem obrad, według kolejności zgłoszeń.

Porządek obrad Walnego Zgromadzenia ustala Zarząd. Zarząd ma obowiązek umieścić w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia sprawy zgłoszone na piśmie przez choćby jednego członka Rady Nadzorczej. Walne Zgromadzenie Emitenta wybiera Komisję Skrutacyjną. Kandydatów zgłasza Przewodniczący spośród uczestników Walnego. Do głównych zadań Komisji należy czuwanie nad prawidłowym przebiegiem głosowań, ustalanie wyników głosowania i podawanie ich Przewodniczącemu Walnego Zgromadzenia.

Podczas głosowania każda akcja daje prawo do jednego głosu, z wyjątkiem akcji imiennych serii A, na które przypadają dwa głosy.

Głosowanie jawne odbywa się przy użyciu kart do głosowania, które wydawane są każdej uprawnionej osobie przy podpisywaniu listy obecności. Karty do głosowania zapewniają możliwość głosowania odmiennie z każdej akcji.

Głosowanie odbywa się poprzez wypełnienie karty do głosowania na polecenie Przewodniczącego. Głosowania jawne i tajne mogą być przeprowadzone przy wykorzystaniu urządzeń elektronicznych, za zgodą Walnego Zgromadzenia.

W każdym głosowaniu akcjonariusz obecny lub reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu bierze udział tylko raz. Uczestnik Walnego Zgromadzenia opuszczający salę obrad zobowiązany jest odnotować ten fakt na liście obecności, a po powrocie na salę ponownie dokonać wpisu.

Walne Zgromadzenie powołuje i odwołuje członków Rady Nadzorczej Emitenta. Akcjonariusze powinni podjąć niezbędne działania w celu zapewnienia, aby przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej spełniało kryteria niezależności od spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze spółką. Zarząd spółki zapewnia akcjonariuszom dostęp do aktualnie obowiązujących regulacji w tym zakresie. Na wniosek akcjonariuszy, reprezentujących co najmniej jedną piątą kapitału zakładowego spółki, wybór Rady Nadzorczej powinien być dokonany przez najbliższe Walne Zgromadzenie w drodze głosowania oddzielnymi grupami.

Zgodnie z zapisami statutu zamiana akcji na okaziciela na akcje imienne jest niedopuszczalna.

Akcjonariusze założyciele korzystają z pierwszeństwa zakupu zbywanych akcji imiennych serii A.

Skład osobowy oraz sposób działania Zarządu Emitenta

Zarząd spółki Atrem S.A. prowadzi sprawy spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Do kompetencji Zarządu należą wszystkie sprawy związane z prowadzeniem spółki, które nie zostały zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu do kompetencji innych organów spółki. Zarząd działa na podstawie Statutu, ustawy Kodeks spółek handlowych, powszechnie obowiązujących przepisów prawa, Dobrych Praktyk oraz Regulaminu Zarządu. Kompetencja Zarządu w zakresie decyzji o emisji akcji ograniczona jest statutowo. Zgodnie z treścią Statutu Spółki na podwyższenie kapitału zakładowego oraz emisję akcji wymagana jest uchwała Walnego Zgromadzenia. Zarząd

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

spółki nie posiada uprawnień do podwyższenia kapitału i emisji akcji spółki na warunkach określonych w przepisach art. 444 - 446 kodeksu spółek handlowych.

W skład Zarządu spółki wchodzi od 2 (dwóch) do 5 (pięciu) osób powoływanych na wspólną kadencję. Kadencja Zarządu trwa cztery kolejne lata. Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani przez Radę Nadzorczą. W przypadku powołania Zarządu jednoosobowego Prezes Zarządu składa oświadczenia w imieniu spółki samodzielnie. W przypadku powołania Zarządu wieloosobowego Prezes Zarządu składa oświadczenia w imieniu spółki samodzielnie albo do składania oświadczeń w imieniu spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu (innych niż Prezes Zarządu) albo jednego członka Zarządu (innego niż Prezes Zarządu) łącznie z prokurentem.

Zarząd podejmuje uchwały w formie uchwał na posiedzeniach Zarządu. Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów, z tym że w razie równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

W skład Zarządu spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wchodził:

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja
Konrad Śniatała	Prezes Zarządu
Marek Korytowski	Wiceprezes Zarządu
Łukasz Kalupa	Członek Zarządu
Przemysław Szmyt	Członek Zarządu

Skład osobowy oraz sposób działania Rady Nadzorczej Emitenta

Rada Nadzorcza Emitenta jest stałym organem nadzoru we wszystkich dziedzinach działalności spółki. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od 5 (trzech) do 7 (siedmiu) członków powołanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani na wspólną kadencję, która trwa trzy lata. Rada Nadzorcza działa na podstawie przepisów powszechnie obowiązujących, Statutu spółki i Regulaminu Rady Nadzorczej. Przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności, określone w Dobrych Praktykach. Rada Nadzorcza wybiera ze swojego grona członków pełniących funkcje Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego oraz Sekretarza. Pracami Rady kieruje Przewodniczący. Członkowie Rady Nadzorczej Emitenta wykonują swoje uprawnienia osobiście. Wysokość wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej ustala Walne Zgromadzenie Emitenta. Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się przynajmniej raz na kwartał. Poza kompetencjami zastrzeżonymi dla Rady Nadzorczej w powszechnie obowiązujących przepisach prawa, członkowie Rady Nadzorczej Emitenta:

- dokonują wyboru oraz zmiany biegłego rewidenta badającego sprawozdanie finansowe spółki;
- wyrażają zgodę na świadczenie z jakiegokolwiek tytułu przez Spółkę i podmioty powiązane ze spółką na rzecz członków Zarządu;
- wyrażają zgodę na zawarcie przez Spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym ze spółką, członkiem Rady Nadzorczej lub Zarządu, z wyłączeniem transakcji typowych zawieranych w ramach prowadzonej działalności.

Rada Nadzorcza zapewnia, aby podmiot uprawniony do badania sprawozdania finansowego zmieniał się przynajmniej raz na 7 lat obrotowych.

Rada Nadzorcza Emitenta podejmuje decyzje w formie uchwał, dla jej ważności wymagane jest zaproszenie na posiedzenie wszystkich jej członków oraz obecność na posiedzeniu, co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ATREM S.A. Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2009 ROK

(dane w tys. złotych, jeżeli nie zaznaczono inaczej)

Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W razie równości głosów decyduje głos Przewodniczącego.

Przez cały okres sprawozdawczy skład Rady Nadzorczej Atrem S.A. przedstawiał się następująco:

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja
Tadeusz Kowalski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Hanna Krawczyńska	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Gabriela Śniatała	Członek/Sekretarz Rady Nadzorczej
Andrzej Rybarczyk	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Kuśpik	Członek Rady Nadzorczej

Jedyna zmiana, która zaszła w składzie organów zarządzających i nadzorujących Emitenta w ciągu całego okresu sprawozdawczego polegała na wyborze Pani Gabrieli Śniatały pełniącej dotychczas funkcję Członka Rady Nadzorczej na stanowisko Sekretarza Rady Nadzorczej Atrem S.A. Wyboru dokonała Rada Nadzorcza Atrem S.A. na posiedzeniu w dniu 13 maja 2009 roku.

Konrad Śniatała	Prezes Zarządu
Marek Korytowski	Wiceprezes Zarządu
Łukasz Kalupa	Członek Zarządu
Przemysław Szmyt	Członek Zarządu

Złotniki, dnia 23 kwietnia 2010 r.