

## **LIST PREZESA ZARZĄDU DO AKCJONARIUSZY**

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu HARDEX S.A. przekazuję Państwu Raport Roczny, stanowiący podsumowanie działalności Spółki w 2010 roku.

Ostatnie lata były trudne dla polskiej gospodarki ze względu na trwający kryzys i związane z nim ogólne spowolnienie na rynku. Miniony rok 2010 dla spółki Hardex SA, jak i dla całej branży płyt drewnopochodnych w Polsce i Europie w sposób istotny był związany z zewnętrznymi warunkami rynkowymi. Negatywne skutki, takie jak spadek zapotrzebowania m.in. na płyty pilśniowe oraz pojawienie się nowych mocy produkcyjnych na rynku, spowodowały znaczną nadpodaż i wymusiły spadki cen sprzedaży. Dodatkowo na wyniki wpłynął wzrost cen surowców, zwłaszcza wzrost cen surowca drzewnego. Zarząd koncentrował się na podjęciu stosownych działań mających na celu obniżenie kosztów. W 2010 kontynuowano więc procesy inwestycyjne i modernizacyjne. Poniesione nakłady na te cele wyniosły 3,5 mln zł.

W 2010 roku Spółka w dalszym ciągu podejmowała działania ukierunkowane na wzrost konkurencyjności produktów na rynku, poprawę ich jakości oraz stanu technicznego maszyn i urządzeń, doskonalenie działań marketingowych aby sprostać wymaganiom i oczekiwaniom naszych klientów i być preferowanym przez nich dostawcą. Hardex SA od wielu lat i także w tym roku został laureatem nagrody Złote Laury „Przedsiębiorstwo Fair Play” 2010. Bezpieczna relacja wielkości zadłużenia do kapitałów oraz realizacja strategii zrównoważonego rozwoju HARDEX S.A. stanowią podstawę działalności firmy.

W 2011 roku kontynuowane będą działania związane z wdrażaniem przedsięwzięć inwestycyjnych ukierunkowanych na redukcję kosztów i poprawę efektywności zarządzania.

Przekazując Państwu sprawozdanie chciałbym podziękować wszystkim naszym Akcjonariuszom za okazane nam do tej pory zaufanie.

Z wyrazami szacunku

Ireneusz Kaczmarek

Prezes Zarządu