

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU DECORA S.A. Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA W 2010 ROKU

I. Charakterystyka działalności Decora S.A.

1. Podstawowe informacje

Decora S.A. jest Podmiotem Dominującym Grupy Kapitałowej Decora, w skład której wchodzi również następujące Podmioty Zależne: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Nova s.r.o., Decora Balt u.a.b., Decora Hungaria k.f.t., Decora Croatia d.o.o., Decora Distribution s.r.l., ewifoam E. Wicklein GmbH, Decora Bulgaria EOOD, Decora Ukraina T3OB, Decora RU o.o.o., IP Decora East, Decora Trade Sp. z o.o. oraz Decora Invest Sp. z o.o.

Nazwa:	Decora Spółka Akcyjna
Siedziba:	63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24 A
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział VIII. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS:	0000224559
Podstawowa działalność wg PKD:	2229Z produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW:	Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21. czerwca 2005 roku.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Dane dotyczące jednostek zależnych od Decora S.A. (stan na 31.12.2010 roku oraz na dzień 14.03.2011r.)

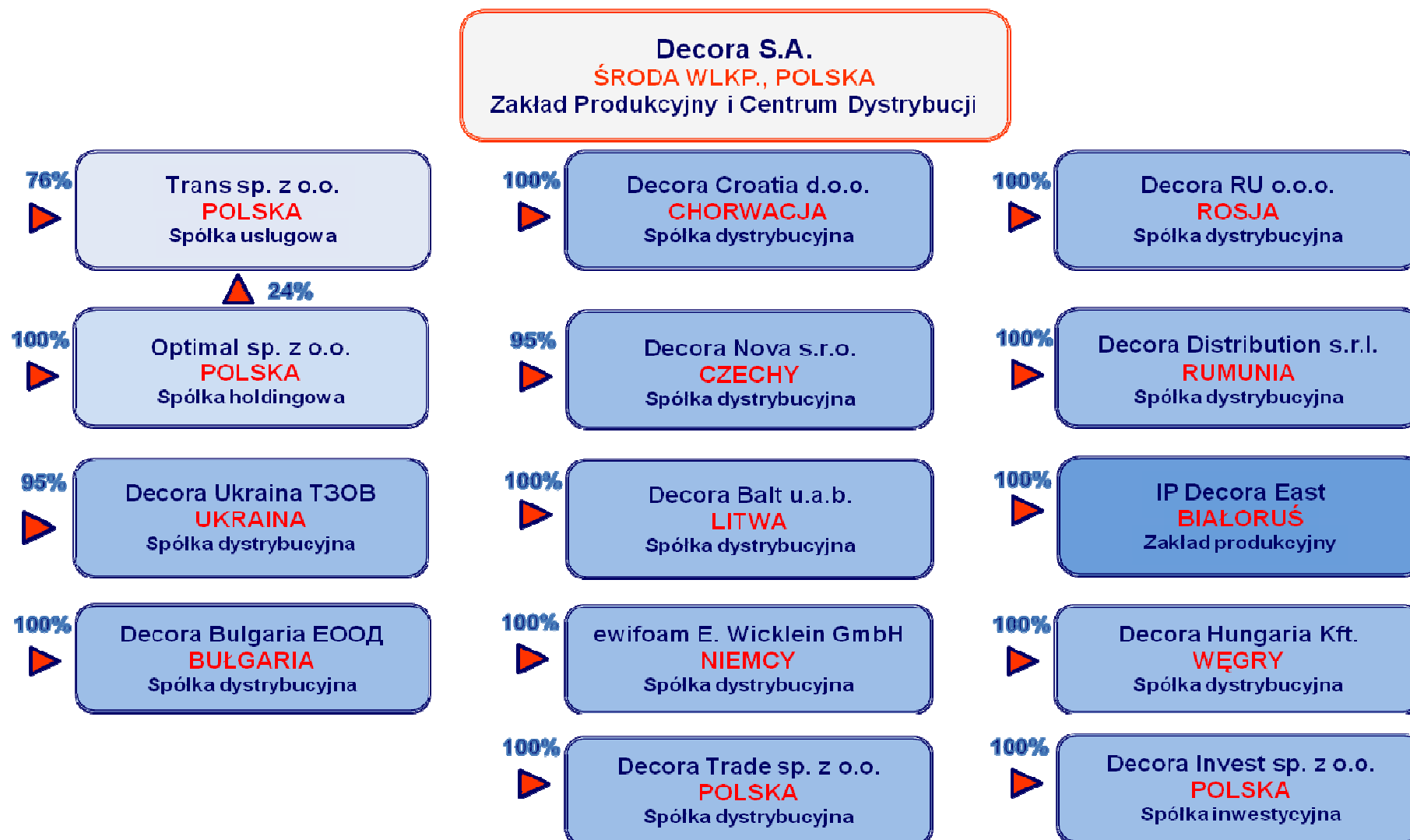
Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	Trans Sp. z o.o.	Optimal Sp. z o.o.	Decora Nova s.r.o.	Decora Balt u.a.b.	Decora Croatia d.o.o.	Decora Hungaria k.f.t.	Decora Distribution s.r.l.
Siedziba	Kostrzyn nad Odrą, Al. Milenijna 21	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Šenov, ul. Těšínská 288 (Republika Czeska)	ul. Kirkimu 47, Wilno (Litwa)	Sesvetski Kraljevec, Ive Politea 64 (Chorwacja)	2351 Alsonemedi Eszaki Vallalkozasi Terulet, Hrsz.: 058/66 (Węgry)	Str. Tamami nr 20, Hala 3, Buftea „Jud Ilfov”(Rumunia)
Przedmiot działalności	Produkcja konstrukcji metalowych- do 31.12.2010, od 01.01.2011 wynajem nieruchomości	Działalność firm centralnych i holdingów oraz Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Kupno towaru w celu jego dalszej sprzedaży, z wyjątkiem towarów, na których sprzedaż wymagane jest odrębne zezwolenie	Handel hurtowy	Zakup i sprzedaż towarów, dokonywanie pośrednictwa handlowego na rynku krajowym i zagranicznym	Pozostała działalność w handlu hurtowym	Sprzedaż hurtowa artykułów innych niż artykuły spożywcze
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000103336	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000080947	Sąd Rejonowy w Ostrawie 28085	Litewski Krajowy Rejestr Sądowy (300558182)	Trgovacki Sud w Zagrzebiu (MBS 080524436)	Baranya Megyei Birosag w Pecs (Cg. 02-09-070590)	Rejestr Handlowy przy Sądzie w Bukareszcie (J40/1948/1999)
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	bezpośrednio 76% + pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% + pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.)	100%	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	bezpośrednio 76% + pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% + pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.)	100%	100%	100%	100%

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Dane dotyczące jednostek powiązanych kapitałowo z Decora S.A. (stan na 31.12.2010 r. oraz na 14.03.2011 r.)

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	ewifoam E. Wicklein GmbH	Decora Bulgaria e.o.o.d	Decora RU o.o.o.	Decora Ukraina T3OB	IP Decora East	Decora Trade Sp. z o.o. (od.01.03.2011)	Decora Invest Sp. z o.o. (od.01.03.2011)
Siedziba	Am Fluegelbahnhof 4A, 96317 Kronach (Niemcy)	Hadzi Dimitar 12,p.02,m.05 Sofia (Bułgaria)	4-ta Tverskaya- Yamskaya 2/11 b.2 125047 Moskwa (Rosja)	Bul.Kutuzova 134, 07400 Brovary, Ukraina	M. Gorkovo 145 blok 5/1 210604 Witebsk Białoruś	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A
Przedmiot działalności	Handel, import, export, produkcja wyrobów wykończenia podłogi	Dystrybucja towarów i wszystkie inne działania z tym związane, które są dopuszczalne ze strony prawa	Działalność agentów w dziedzinie handlu hurtowego drewnem i materiałami budowlanymi	Pośrednictwo w handlu materiałami budowlanymi, handel hurtowy mater.drewnianymi	Produkcja i sprzedaż artukulów wykończenia wnętrz	Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wypożyczenia sanitarnego	Działalność firm centralnych i holdingów
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Rejestr Handlowy, Sąd Rejonowy w Coburgu, HRB 4302	Rejestr Handlowy Agencja ds. Rejestracji Sofia (	Międzyrejonowy Urząd Federalnej Służby Podatkowej Federacji Rosyjskiej nr 46 dla Moskwy 1087746838189	Rejestr Handlowy, Rejonowa Administracja Państwowa Kijów	Państwowy Rejestr Przedsiębiorstw handlowych, nr 811001708	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379592	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379585
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	100%	100%	100%	bezpośrednio 95% +5% pośrednio (przez dyrektora Decora Ukraina), natomiast do 10.03.2011 pośrednio 100%, z tego: 95% przez Optimal +5% przez dyrektora Decora Ukraina	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	100%	100%	100%	j.w.	100%	100%	100%

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN



Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

3. Przedmiot działalności Decora

Podstawowym przedmiotem działalności Decora S.A. jest produkcja i dystrybucja artykułów przeznaczonych do wykończenia i dekoracji wnętrz. Strategia Decora opiera się na trzech podstawowych, wzajemnie ze sobą powiązanych założeniach, dotyczących strategii produktu, promocji oraz dystrybucji.

Strategia produktu i promocji

Decora S.A. w 2010 r. w dalszym ciągu kontynuuje rozwój dwóch głównych grup asortymentowych:

- artykuły do wykończenia podłogi,
- artykuły do dekoracji okna i sufitu,

Obecnie w ofercie Decora S.A. znajduje się ponad 5000 produktów co daje spółce pozycję lidera w segmencie materiałów wykończeniowych w ww. kategoriach.

Spółka posiada w swoim portfelu następujące marki:

- Arbiton – najważniejsza marka produktów do wykończenia podłogi obejmująca : laminaty i deski warstwowe, listwy przypodłogowe wraz z akcesoriami, podkłady izolacyjne pod panele podłogowe, listwy progowe , oferta przeznaczona dla kanału DIY oraz specjalna oferta dla kanału specjalistycznego,
- ewifoam - marka produktów do wykończenia podłogi dla niemieckiego rynku,
- Vidella – marka produktów do dekoracji okna i sufitu, przeznaczona dla kanału DIY;
- Carlo Conte – marka premium, obejmująca produkty do dekoracji okna przeznaczona dla kanału specjalistycznego,
- Fix Prix – marka produktów atrakcyjnych cenowo, które zaspokajają podstawowe potrzeby masowego konsumenta.

Każda z tych marek posiada odrębną strategię, obejmującą pełen proces tworzenia wartości dodanej produktu – poczynając od procesu produkcji, na strategii promocji kończąc. Ważnym elementem strategii jest odpowiednie przeszkolenie zarówno pracowników spółki jak i klientów – w zakresie produktowym jak i koncepcji sprzedaży poszczególnych grup produktowych. W celu zwiększenia efektywności szkoleń Spółka wprowadziła w system e -learningowy, który umożliwia tworzenie programów szkoleniowych dla znajdujących się na obszarze całej Europy pracowników oraz klientów.

Decora S.A. posiada obecnie następujące zakłady produkcyjne:

- Zakład Produkcyjny w Środzie Wlkp., którego głównym przedmiotem działalności jest produkcja listew przypodłogowych z PCV , izolacji pod podłogi pływające, oraz ekstrudowanych listew przysufitowych. Zakład w Środzie produkuje również listwy do glazury i profile wykończeniowe,
- Zakład Produkcyjny w Kostrzynie nad Odrą, który zajmuje się produkcją podłogowych i schodowych profili aluminiowych oraz akcesoriów do listew przypodłogowych,

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- Zakład Produkcyjny w Witebsku na Białorusi, w którym produkowane są listwy przypodłogowe z PCV.

Dodatkowo, przy Zakładzie Produkcyjnym w Środzie Wlkp. funkcjonuje nowoczesna, automatycznie sterowana mieszalnia pozwalająca na zapewnienie mieszanki niezbędnej do produkcji listew PVC. Mieszalnia zaopatrzona jest w system automatycznego podawania mieszanki do linii produkcyjnych. Projekt zakłada także możliwość rozbudowy oraz możliwość optymalizacji receptur mieszanek PVC. Przy mieszalni zostało utworzone Laboratorium, które pozwała na badania jakościowe surowców wejściowych oraz wyrobów gotowych. Laboratorium służy również do prac rozwojowych.

Strategia dystrybucji

W ujęciu geograficznym celem Decora S.A. jest konsekwentne wzmacnianie własnej pozycji na arenie europejskiej. Kluczowym czynnikiem sukcesu realizowanej przez Decora S.A. strategii dystrybucji jest nawiązywanie i podtrzymywanie bezpośrednich kontaktów z klientami. W tym celu Spółka tworzy własne spółki dystrybucyjne, zlokalizowane bezpośrednio na największych rynkach i buduje za ich pomocą własne struktury handlowe, a także wspierające je struktury operacyjne. W zależności od dojrzałości danego rynku strategia ta jest realizowana dwójako – poprzez przejęcia istniejących lub powoływanie nowych spółek. Obecnie spółka posiada własne organizacje dystrybucyjne w takich krajach jak: Polska, Czechy, Rosja, Chorwacja, Litwa, Węgry, Rumunia, Niemcy, Ukraina i Białorusi.

Decora rozwija sprzedaż na rynkach regionu głównie poprzez dwa kanały dystrybucji:

- kanał marketów budowlanych DIY (Do It Yourself) – odbiorca masowy;
- kanał szeroko rozumianych sklepów specjalistycznych.

Działania w Obszarze Logistyki opierają się na całościowym, procesowym spojrzeniu na łańcuch dostaw, czyli na przepływie materiałów, wychodząc od potrzeb naszych Klientów, poprzez wewnętrzne operacje logistyczne, kończąc na dostawach. Podejście to znalazło swoje odzwierciedlenie w podziale kompetencji, w odniesieniu do zarządzania zapasami surowców i wyrobów gotowych w całym łańcuchu logistycznym, obejmującym wszystkie Centra Dystrybucji, będące istotnym komponentem Europejskiego Systemu Dystrybucyjnego Grupy Kapitałowej Decora SA. Odpowiedzialność za prawidłowy i efektywny przebieg procesu zarządzania zapasem surowców, towarów i wyrobów gotowych w całym łańcuchu przypisana jest do Działu Planowania i Zarządzania Zapasami.

Kolejnym ważnym komponentem procesu łańcucha dostaw jest efektywne funkcjonowanie Europejskiego Systemu Dystrybucyjnego Grupy Kapitałowej Decora SA, składającego się ze sprawnie zarządzanych Centrów Dystrybucyjnych (Środa Wielkopolska, Kronach, Kijów, Moskwa, Budapeszt), dzięki którym możliwa jest szybka i bezbłędna obsługa dostaw wychodzących przy założeniu optymalizacji kosztów logistyki. W roku 2010 zrealizowano projekt konsolidacji obsługi logistycznej dla rynków Europy Południowej, czego efektem było oddanie do użytku Centrum Dystrybucyjnego w

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Budapeszcie. Oprócz tego pod koniec roku usprawniono również logistykę magazynową w Rosji, poprzez przeniesienie Centrum Dystrybucji w Moskwie do nowego obiektu logistycznego klasy A. realizacja tych projektów zwiększyła potencjał operacyjny Grupy Kapitałowej Decora SA na tych rynkach.

Za zapewnienie jak najlepszego poziomu obsługi Klientów Grupy Kapitałowej zlokalizowanych na różnych rynkach odpowiada Dział Logistyki Międzynarodowej, który działając na zasadzie projektowej i korzystając z doświadczenia operacyjnego pozostałych obszarów Logistyki takich jak Dział Transportu oraz Dział Obsługi Klienta, koncentruje się na optymalizacji całego łańcucha logistycznego, w sposób ciągły dostosowując go do potrzeb Klientów. Drugim istotnym zadaniem tego zespołu jest udzielanie wsparcia kompetencyjnego dla Menadżerów ds. Logistyki i Zespołów Logistyki działających w ramach Spółek Grupy Kapitałowej.

Obszarem doskonalenia jakości wyrobów zajmuje się Dział Rozwoju Organizacji, który łączy dwa komplementarne podejścia do zarządzania jakością – filozofię Six Sigma i Lean Manufacturing. Takie rozwiązanie oznacza, że firma realizuje wymagania klientów w oparciu o wiedzę statystyczną, kontrolę procesu i pracę zespołową, ale przy ograniczeniu czasu i kosztów procesu.

4. Informacje o sprawozdaniu finansowym i audytorze

Czas trwania spółki jest nieoznaczony. Za sporządzenie sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Zarząd spółki. Prezentowane sprawozdanie zostało sporządzone na dzień 31.12.2010 r. i zawiera dane porównywalne za 2009 r.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki na dzień 31. grudnia 2010 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30.06.2010 roku) wykonała firma HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o. na podstawie umowy z 25. maja 2010 roku. Za wykonane usługi oraz prace dodatkowe wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 37 tys. zł + VAT.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki na dzień 31. grudnia 2009 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2009 roku) wykonała firma HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o. na podstawie umowy z 22. czerwca 2009 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 50,7 tys. zł + VAT.

5. Kapitał zakładowy Decora S.A. i jego struktura

Kapitał zakładowy Decora S.A. na 31.12.2010 r. oraz na 14.03.2011 r. wynosi 565 tys. zł na 11.303.320 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Stan akcjonariatu spółki na dzień 31.12.2010 r. oraz na dzień 14.03.2010 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji zwykłych na okaziciela	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.252.067	162.603,35	28,77	28,77
Włodzimierz Lesiński	2.550.080	127.504,00	22,56	22,56
Fundusze Inwestycyjne AVIVA	742.336	37.116,80	6,56	6,56
Fundusze Inwestycyjne PKO/Credit Suisse	740.735	37.036,75	6,55	6,55
ING Fundusze Inwestycyjne	628.203	31.410,15	5,56	5,56
Aviva Investors Specjalistyczne Fundusze Inwestycyjne	567.626	28.129,80	5,02	5,02

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2010 r. i 14.03.2011 r. (11.303.320 akcji).

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzi papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta.

W dniu 9 marca 2010 r. Spółka otrzymała postanowienie Sądu Rejonowego Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu z dnia 24.lutego 2010 r. o zarejestrowaniu obniżenia kapitału zakładowego o kwotę 365,35 będącego wynikiem umorzenia 7.307 akcji własnych na okaziciela. W związku z powyższym kapitał Spółki na dzień 18.03.2010 r. wynosi 565.166,00 zł i składa się z 11.303.320 akcji. Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta.

Ilość akcji przyznanych Zarządowi Decora S.A. (stan na 31.12.2010 r. oraz na dzień 14.03.2011 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji zwykłych na okaziciela	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	199.734	1,77 ¹	1,77 ¹
Artur Hibner	50.016	0,44 ¹	0,44 ¹

¹ Wyjaśnienie takie samo jak do tabeli poprzedniej.

Osoby zasiadające w Zarządzie Emitenta i posiadające akcje w spółkach zależnych (stan na 31.12.2010 r. oraz na 14.03.2011 r.)

Akcjonariusz	Nazwa podmiotu	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	Decora Nova s.r.o.	5,00	5,00

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. według stanu na 31.12.2010r. oraz na dzień 14.03.2011r.

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji zwykłych na okaziciela	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Heinz W. Duser poprzez Saniku S.A.	3.252.067	28,77 ¹	28,77 ¹
Włodzimierz Lesiński	2.550.080	22,56 ¹	22,56 ¹

¹ Udział w kapitale zakładowym oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 31.12.2010 r. oraz z 14.03.2011 r. czyli 11.303.320 akcji.

Włodzimierz Lesiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki, nie dokonywał w ciągu 2010 roku żadnych zmian w stanie ilościowym posiadanych akcji.

Heinz W. Duser – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej spółki – w 2010 roku sprzedał 270.000 posiadanych akcji.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Skład i wynagrodzenie Zarządu oraz Rady Nadzorczej

Imię i nazwisko	Zasiadanie w Zarządzie lub Radzie Nadzorczej Spółki				Wynagrodzenie (tys. zł)	
	Funkcja	Do dnia	Od dnia	Rejestracja	Należne za okres	Wyplacone w okresie
Waldemar Osuch	Prezes Zarządu	nadal	-	-	480	480
Artur Hibner	Członek Zarządu	nadal	-	-	385	380
Włodzimierz Lesiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	nadal	-	-	40	40
Heinz W. Duser	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	nadal	-	-	40	40
Paul Horstmann-Meyer	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	40	40
Peter Weigand	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	40	40
Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	40	40

Zarząd Decora S.A. jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy zawartej z Panem Arturem Hibnerem z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciomiesięcznego wynagrodzenia brutto (obliczanego jako ekwiwalent za niewykorzystany urlop wypoczynkowy z dwunastu miesięcy kalendarzowych poprzedzających datę ustania stosunku pracy). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Decora S.A. jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2013 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków zarządu. Liczba przysługujących poszczególnym członkom zarządu akcji i warrantów subskrypcyjnych w ramach programu motywacyjnego opisana jest powyżej. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7. Posiadane przez Decora S.A. udziały i akcje w podmiotach podporządkowanych

Na dzień 31.12.2010 r. Decora S.A. posiadała udziały w następujących podmiotach podporządkowanych:

Nazwa podmiotu	Liczba posiadanych udziałów	Udział w kapitale zakładowym i w głosach
Optimal Sp. z o.o.	1 110 udziałów	100%
Trans Sp. z o.o.	bezpośrednio 2 660 udziałów + pośrednio przez Optimal 890 udziałów	bezpośrednio 76% + pośrednio przez Optimal 24%
Decora Nova s.r.o.	bezpośrednio 95% + pośrednio 5% przez osobę Prezesa Decora	bezpośrednio 95% + pośrednio 5% przez osobę Prezesa Decora
Decora RU o.o.o.	100%	100%
Decora Balt u.a.b.	100%	100%
Decora Hungaria k.f.t.	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	100%	100%
Decora Distribution s.r.l.	100%	100%
ewifoam E.Wicklein GmbH	100%	100%
Decora Ukraina T3OB	bezpośrednio 95% +5% pośrednio (przez dyrektora Decora Ukraina), natomiast do 10.03.2011 pośrednio 100%, z tego: 95% przez Optimal +5% przez dyrektora Decora Ukraina	bezpośrednio 95% +5% pośrednio (przez dyrektora Decora Ukraina), natomiast do 10.03.2011 pośrednio 100%, z tego: 95% przez Optimal +5% przez dyrektora Decora Ukraina
IP Decora East	100%	100%
Decora Bulgaria EOOD	100%	100%

8. Zmiany w zasadach zarządzania

Nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania w stosunku do roku 2010.

9. Informacje o znaczących umowach i wydarzeniach w 2010 roku

a) Działalność handlowa

- wprowadzenie do oferty handlowej nowych rolet, podłóg laminowanych, drewnianych i deski WPC
- marka Arbiton i Vidella otrzymały Złoty Laur Klienta 2010.
- stworzenie systemu e-learningowego umożliwiającego tworzenie programów szkoleniowych dla pracowników i klientów Grupy zlokalizowanych na obszarze Europy.
- wejście do wiodącej sieci marketów budowlanych z asortymentem rolet.

b) Działalność logistyczna

- wdrożenie SAP w spółce w Rosji,
- uruchomienie Centrum Dystrybucyjnego na Węgrzech i w nowego magazynu w Rosji.

c) Działalność zaniechana

Nie dotyczy.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

d) Działalność finansowa

- 1) przedłużenie do 28 lutego 2011 r. aneksem z dnia 20 kwietnia 2010 r. zawartym z Raiffeisen Bank Polska S.A. umowy o limit wierzytelności na finansowanie bieżącej działalności do wysokości 25 mln zł,
- 2) przedłużenie aneksem z dnia 18.06.2010 r. z zawartym z BZ WBK S.A. umowy o kredyt w rachunku bieżącym i walutowym przeznaczony na finansowanie bieżącej działalności gospodarczej do kwoty 22 mln PLN do 20.06.2011 r. Aneksem zmieniono także zabezpieczenia spłaty kredytu poprzez zmniejszenie wartości zastawu rejestrowego za zapasach do kwoty 14,5 mln zł, zwiększenie cesji wierzytelności do kwoty 25 mln zł,
- 3) na mocy aneksów z dnia 18 czerwca 2010 r.:
 - ustalono termin spłaty kredytu inwestycyjnego na dzień 31.05.2017r., oraz zmieniono stawkę odsetek od wykorzystanego kredytu,
 - ustalono termin spłaty kredytu inwestycyjnego na dzień 31.08.2015 r., oraz zmieniono stawkę odsetek od wykorzystanego kredytu,
 - ustalono termin spłaty kredytu rewolwingowego na dzień 14.01.2011 r., obniżono kwotę wykorzystania do 20 mln zł ora zmniejszono wartość zabezpieczenia – hipoteki kaucyjnej na nieruchomościach do kwoty 19 mln zł,
- 4) zapłata II raty ceny za 82% oraz za 18% udziałów w niemieckiej spółce ewifoam GmbH, od 01.01.2010 r. Decora S.A. jest w posiadaniu 100 % udziałów,
- 5) uchwała Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Decora S.A. z dnia 14 maja 2010 r., o wypłacie dywidendy za rok 2009 w kwocie 0,30 zł na jedną akcję (łącznie 3.391 tys. PLN). Datę wypłaty dywidendy ustalono na dzień 05.08.2010 r. w stosunku do akcjonariuszy, którzy posiadali akcje w dniu 22 lipca 2010r.,

e) Ważniejsze wydarzenia w 2010 r., na które spółka pragnie zwrócić uwagę

- 1) sytuacja na rynku walutowym – utrzymujące się wahania kursów walut w 2010 roku miały znaczący wpływ na wycenę bilansową zaciągniętych wcześniej kredytów walutowych, należności i zobowiązań w walutach obcych i kontraktów terminowych forward,
- 2) wdrożenie systemu SAP w kolejnej spółce zależnej w Rosji było następnym etapem w projekcie informatyzacji działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej Decora,
- 3) spadek popytu na rynkach Europy Centralnej i Południowej oraz na Ukrainie.

10. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązanymi

Łączne przychody netto z tytułu transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi za okres 12 miesięcy 2010 roku wyniosły 66,4 mln zł, a według kursu EUR z dnia 31.12.2010 r., który kształtował się na poziomie 3,9603 zł/EUR wyniosły 16,8 mln EUR.

W 2010 r. spółki zależne wypłaciły dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 22,9 mln w tym:

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- Trans Sp. z o.o. wypłacił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 10,4 mln zł (2,6 mln EUR),
- Optimal Sp. z o.o. uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 4,3 mln zł (1,1 mln EUR) natomiast wypłacił kwotę 3,7 mln zł (0,9 mln EUR),
- ewifoam wypłacił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 3,7 mln zł (0,9 mln EUR),
- Decora Nova uchwaliła dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 1,5 mln zł (0,4 mln EUR), natomiast wypłaciła kwotę 1,4 mln zł (0,3 mln EUR),
- Decora Balt uchwaliła dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 2 mln zł (0,5 mln EUR), natomiast wypłaciła kwotę 1,8 mln zł (0,4 mln EUR),
- Decora Hungaria uchwaliła dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 1 mln zł (0,3 EUR), natomiast wypłaciła kwotę 0,3 mln zł (0,1 mln EUR).

Ponadto spółka zależna Optimal wypłaciła spółce w grudniu 2010 r. zaliczkę na poczet dywidendy za 2010 r. w kwocie 3.280 tys. zł.

W 2010 r. Spółka oraz jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji innych (poza wyżej wymienionymi) niż typowe i rutynowe, zawieranych na warunkach rynkowych, z podmiotami powiązanymi o wartości przekraczającej równowartość kwoty 500 tys. EUR.

11. Charakterystyka głównych rynków zbytu

W 2010 r. Decora S.A. realizowała sprzedaż na rynku krajowym i zagranicznym. Sprzedaż krajowa stanowiła w 2010 r. 39% sprzedaży, natomiast eksport 61%. W stosunku do 2009 r. sprzedaż krajowa była niższa o 12.131 tys. zł, natomiast eksportowa niższa o 4.932 tys. zł. Obroty z żadnym z odbiorców spółki w 2010 r. nie przekroczyły 10% przychodów ogółem.

Osiągnięty poziom sprzedaży w 2010 r. na tle wielkości za 2009 r.

	2010		2009	
Wyroby	100 738	55%	119 543	60%
Usługi	913	-	111	-
Towary	69 586	37%	73 332	36%
Materiały	13 391	7%	8 706	4%
Suma	184 628	100%	201 692	100%

Przychody ze sprzedaży Decora S.A. w 2010 r. wyniosły 184.628 tys. zł i były niższe od osiągniętych w analogicznym okresie ubiegłego roku o 17.064 tys. zł, tj. 8%.

Podział wykazanych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów przychodów ze sprzedaży według geograficznie określonych rynków

Przychody ze sprzedaży Decora S.A. według określonych geograficznie rynków	Sprzedaż w kraju	Sprzedaż eksportowa	Ogółem
Przychody ze sprzedaży rok 2010	72 580	112 048	184 628

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Przychody ze sprzedaży rok 2009	84 711	116 981	201 692
---------------------------------	--------	---------	----------------

12. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

1) Przedłużenie do dnia 28 lutego 2011 r. aneksem z dnia 20 kwietnia 2010 r. zawartym z Raiffeisen Bank Polska S.A. umowy o limit wierzytelności na finansowanie bieżącej działalności gospodarczej do wysokości 25 mln zł.

2) Przedłużenie aneksem z dnia 18.06.2010 r. z zawartym z BZ WBK S.A. umowy o kredyt w rachunku bieżącym i walutowym przeznaczony na finansowanie bieżącej działalności gospodarczej do kwoty 22 mln PLN do 20.06.2011 r.

Aneksem zmieniono także zabezpieczenia spłaty kredytu poprzez zmniejszenie wartości zastawu rejestrowego za zapasach do kwoty 14,5 mln zł, zwiększenie cesji wierzytelności do kwoty 25 mln zł.

3) Na mocy aneksów z dnia 18 czerwca 2010 r.:

- ustalono termin spłaty kredytu inwestycyjnego na dzień 31.05.2017r. oraz zmieniono stawkę odsetek od wykorzystanego kredytu,

- ustalono termin spłaty kredytu inwestycyjnego na dzień 31.08.2015 r., oraz zmieniono stawkę odsetek od wykorzystanego kredytu,

- ustalono termin spłaty kredytu rewalwingowego na dzień 14.01.2011 r., obniżono kwotę wykorzystania do 20 mln zł oraz zmniejszono wartość zabezpieczenia – hipoteki kaucyjnej na nieruchomościach do kwoty 19 mln zł,

4) Zapłata II raty ceny za 82% oraz za 18% udziałów w niemieckiej spółce ewifoam GmbH, od 01.01.2010 r. Decora S.A. jest w posiadaniu 100 % udziałów.

5) zawarcie aneksu w dniu 08.02.2011r. do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska Sp. z o.o., na mocy którego zwiększono limit wierzytelności na finansowanie bieżącej działalności do wysokości 30 mln zł.

13. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określeniem jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

W Decora S.A. nie występują powiązania organizacyjne.

14. Inwestycje

W 2010 roku na inwestycje w budowę i zakup nowych środków trwałych oraz wartości

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

niematerialnych Decora S.A. przeznaczyła łączną kwotę 6,4 mln zł.

15. Zatrudnienie

Struktura zatrudnienia

Przeciętne zatrudnienie w roku			
	2010	2009	Zmiana (w %)
Stanowiska robotnicze	329	398	-17%
Stanowiska nierobotnicze	218	234	-7%
Razem	547	632	-13%

II. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Decora S.A.

1. Analiza osiągniętych w 2010 r. wyników ekonomiczno – finansowych

Analiza sprawozdania z całkowitych dochodów

W 2010 roku Decora S.A. osiągnęła zysk netto w wysokości 5.859 tys. zł. Przychody ze sprzedaży netto wyniosły 184.628 tys. zł.

Analiza sprawozdania z całkowitych dochodów

Pozycja ze sprawozdania z całkowitych dochodów	2010 r.	2009 r.	Zmiana
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	45 093	59 438	23%
Zysk/strata ze sprzedaży	-8 985	6 612	-
Zysk/strata z działalności operacyjnej	-13 739	7 951	-
Zysk/strata brutto	3 336	33 209	-90%
Zysk/strata netto	5 859	33 630	-82%

Wśród czynników, które ujemnie wpłynęły na wynik finansowy spółki w 2010 r. można wymienić:

- 1) Strata spowodowana zrealizowanymi forwardami w kwocie -9 mln zł, z czego -3,1 mln zł obniżyło przychód ze sprzedaży, pozostała kwota -5,9 mln zł została odniesiona w koszty finansowe,
- 2) Koszty finansowe związane z finansowaniem zewnętrznym (odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu, faktoringu w wysokości -3,2 mln zł),
- 3) Utworzone odpisy na należności i zapasy w kwocie -5,4 mln zł,
- 4) Likwidacje majątku obrotowego w kwocie -1,4 mln zł
- 5) wzrost cen na surowce,
- 6) spadek sprzedaży.

Wśród czynników, które dodatnio wpłynęły na wynik finansowy spółki w 2010 r. można wymienić:

- 1) Dywidenda otrzymana ze spółek zależnych w kwocie 22,9 mln zł,
- 2) Dodatnia wycena kredytów w kwocie 8,8 mln zł.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza sprawozdania z sytuacji finansowej Decora S.A.

Aktywa	31.12.2010	31.12.2009	Zmiana
AKTYWA TRWAŁE	139 965	138 583	1%
Wartości niematerialne	3 683	3 332	10%
Rzeczowe aktywa trwałe	68 701	72 506	-5%
Długoterminowe aktywa finansowe	58 126	54 934	6%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 455	7 811	18%
AKTYWA OBROTOWE	120 503	108 894	11%
Zapasy	43 973	30 752	43%
Należności z tytułu dostaw i usług	65 023	62 818	5%
Pozostałe należności krótkoterminowe	7 797	12 141	-36%
Krótkoterminowe aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 943	2 556	15%
Rozliczenia międzyokresowe	767	627	22%
AKTYWA RAZEM	260 468	247 477	5%

Pasywa	31.12.2010	31.12.2009	Zmiana
KAPITAŁ WŁASNY	126 435	118 231	8%
Kapitał podstawowy	565	565	-
Kapitał zapasowy	120 011	89 647	33%
Kapitał z aktualizacji wyceny	-	-5 735	-
Zysk z lat ubiegłych	-	124	-
Akcje/udziały własne	-	-	-
Niepodzielony wynik finansowy	5 859	33 630	-80%
ZOBOWIĄZANIA	134 033	129 246	4%
Zobowiązania długoterminowe	30 243	39 933	-24%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	23 902	33 449	-28%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	2 916	3 514	-17%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 419	2 954	16%
Pozostałe rezerwy długoterminowe	6	16	-62%
Zobowiązania krótkoterminowe	103 790	89 313	16%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	51 986	47 333	10%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	1 768	1 321	34%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	44 076	19 843	222%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	5 552	20 046	-72%
Rezerwy krótkoterminowe	408	770	-47%
PASYWA RAZEM	260 468	247 477	6%

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza sprawozdania z przepływów pieniężnych

Środki pieniężne Decora S.A. według stanu na 31.12.2010 r. osiągnęły poziom 2.943 tys. zł i spadły o 444 tys. zł w stosunku do stanu na 31.12.2009 r.

Sprawozdanie z przepływów środków pieniężnych według stanu na 31.12.2010 roku

	Wartość
Przepływy z działalności operacyjnej	-6 276
Przepływy z działalności inwestycyjnej	9 766
Przepływy z działalności finansowej	-3 047
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	444

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza wskaźnikowa

Nazwa wskaźnika	Algorytm liczenia	I-XII.2010 r.	I-XII.2009 r.	Analiza wskaźnika
EBITDA	Wynik netto na działalności operacyjnej + amortyzacja	-3 596	17 198	Dynamika rozwoju nie znalazła tym razem odzwierciedlenia w osiągniętych wynikach. Było to spowodowane głównie spadkiem cen sprzedaży, utworzeniem odpisów na należności i zapasy oraz stratą spowodowaną rozliczeniem zawartych wcześniej forwardów.
EBIT	zysk operacyjny (dochód przed odliczeniem odsetek i podatków)	-12 739	7 951	
Zysk netto	Zysk netto	5 859	33 630	
Wskaźniki płynności finansowej				
Bieżącej płynności (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	Majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe	1,17 (1,26)	1,23 (2,66)	Niewielki spadek wskaźników płynności spowodowany jest zwiększeniem stanu zobowiązań krótkoterminowych z tyt. zaciągniętych kredytów bankowych oraz kupieckich. Wzrost wskaźnika rotacji zapasów spowodowany jest spadkiem sprzedaży w stosunku do roku poprzedniego, oraz zwiększonym stanem zapasów na koniec grudnia 2010. Natomiast wzrost wskaźnika inkasa należności w dniach informuje wydłużeniu okresów kredytów kupieckich udzielanych klientom.
Szybki wskaźnik płynności (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	(majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	0,75 (0,81)	0,88 (1,91)	
Cykl inkasa należności	Należności ogółem * 360 dni / sprzedaż netto	141 dni	121 dni	
Cykl rotacji zapasów	Zapasy ogółem * 360 dni / koszt własny sprzedaży	113 dni	77 dni	
Wskaźniki zadłużenia				
Relacja zobowiązań do majątku ogółem	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/majątek ogółem	0,51	0,51	Wskaźniki zadłużenia kształtują się na zbliżonym poziomie do roku porównywalnego. Zmiana cyklu płacenia zobowiązań w dniach wynika głównie ze wzrostu poziomu finansowania Grupy Kapitałowej ze źródeł zewnętrznych, wzrostu poziomu kredytów kupieckich udzielonych przez dostawców.
Relacja zobowiązań do kapitału własnego	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/kapitał własny	1,05	1,06	
Cykl płacenia zobow. bież. (dni) (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	Zobowiązania krótkoterminowe * 360 dni / koszt własny sprzedaży	193 dni (179 dni)	158 dni (73 dni)	
Wskaźniki rentowności				
Rentowność aktywów	Zysk netto / aktywa * 100%	3%	14%	Spadek rentowności sprzedaży netto, aktywów oraz kapitału własnego spowodowany jest głównie spadkiem poziomu zysku za 2010 r. w stosunku do roku poprzedniego.
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/kapitał własny*100%	5%	28%	
Rentowność zysku ze sprzedaży	Zysk ze sprzedaży brutto / sprzedaż netto * 100%	24%	29%	
Rentowność sprzedaży netto	Zysk netto/sprzedaż netto*100%	4%	16,8%	

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach

Według stanu na 31.12.2010 r. Decora S.A. posiadała następujące zobowiązania z tytułu kredytów

Nazwa banku udzielającego kredytu	Rodzaj kredytu	31.12.2010	31.12.2009	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Rewolwingowy	23 752	17 583	28.02.2012 lub 28.08.2012 w przypadku przedłużenia terminu spłaty	Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości min. 17.000 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia zapasów oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia tych zapasów, hipoteka kaucyjna do kwoty 35.000 tys. PLN na nieruchomościach, cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości, hipoteka kaucyjna do kwoty 35.000 tys. PLN na nieruchomości spółki Trans z siedzibą w Kostrzynie, cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	279	432	31.12.2012	Pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt, zastaw rejestrowy na re-/finansowanych z Kredytu liniach technologicznych/ maszynach wraz z cesją wierzytelności umowy ubezpieczenia maszyn.
Raiffeisen bank Polska S.A.	Inwestycyjny	4 653	6 673	31.12.2012	Zastaw rejestrowy na zbiorze maszyn i urządzeń do produkcji o wartości min.6.000 tys. PLN, cesja wierzytelności z umowy ubezpieczenia maszyn i urządzeń; zastaw rejestrowy na finansowanej maszynie wraz z cesją praw z umowy ubezpieczenia przedmiotu wraz z cesją wierzytelności z umowy ubezpieczenia finansowane maszyny; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	2 391	4 114	31.12.2012	Hipoteka zwykła w wysokości 1.750 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 175 tys. EUR na nieruchomościach, zastaw rejestrowy na re-/finansowanej mieszalni, cesja wierzytelności z umowy ubezpieczenia przedmiotu zastawu.
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	20 700	21 321	30.06.2011	Zastaw rejestrowy na zapasach, o wartości nie mniejszej niż 14.500 tys. PLN oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, hipoteka kaucyjna łączna do sumy najwyższej 21.850 tys. PLN na nieruchomościach spółki, hipoteka kaucyjna do sumy najwyższej 1.150 tys. PLN na nieruchomości Optimal Sp. z o.o., cesja wierzytelności z tytułu umowy ubezpieczenia budynków znajdujących się na nieruchomościach Decora S.A i Optimal, cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 25.500 tys. PLN
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	4 196	5 966	31.08.2015	Hipoteka zwykła w wysokości 3.435 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 366 tys. EUR na nieruchomościach, zastaw na udziałach w spółce Ewifoam E. Wicklein GmbH
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	19 916	24 173	31.05.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 7.950 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 740 tys. EUR na nieruchomościach wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	-	-	31.10.2011	Pełnomocnictwo do dysponowania przez bank w pierwszej kolejności środkami pieniężnymi na wszelkich rachunkach bankowych Spółki w banku oraz cesja wierzytelności o łącznej wartości nie mniejszej niż 25.500 tys. PLN wynikających z umów zawieranych w związku z prowadzoną działalnością gospodarczą,
RAZEM		75 887	80 262		

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

3. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta

W okresie 01.01.–31.12.2010 r. Decora S.A. zawarła umowę pożyczki ze spółką zależną Decora RU o.o.o. na kwotę 2 000 tys. zł na okres 2 lat tj. do dnia 31.12.2012 r. Wypłacono w 2010 roku 300 tys. zł. Spółka nie udzielała poręczeń i gwarancji podmiotom powiązanym, jak również pozostałym.

4. Informacje o prowadzonych sprawach sądowych

Nie toczą się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej sprawy, które wiążą się z ryzykiem ujawnienia w przyszłości zobowiązań wobec Spółki lub jej wierzytelności w wysokości 10% kapitałów własnych lub ją przekraczających. Większość spraw prowadzonych przez Decora S.A. dotyczy należności. Wszystkie sporne należności objęte są odpisem aktualizującym. Zarząd nie widzi ryzyka zagrożenia kontynuacji działalności z tego tytułu lub zachwiania płynności w przyszłości.

5. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem, opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji

W roku 2010 spółka nie emitowała papierów wartościowych.

6. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Decora S.A. nie publikowała wcześniej prognoz dotyczących wyników na rok 2010.

7. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

Decora S.A. w 2008 roku prowadziła politykę zabezpieczania wpływów eksportowych przed zmianami kursowymi zawierając z bankami transakcje terminowe forward. Strategia ta była z powodzeniem realizowana w poprzednich latach. Jednak w końcu 2008 roku oraz na początku 2009 nagły wzrost kursów EUR spowodował, że transakcje te stały się dużym obciążeniem dla Spółki. Dodatkowo Decora S.A. nie mogła realizować dodatkowych zysków z tytułu osłabienia się waluty. Niestety kryzys finansowy spowodował też zatrzymanie wzrostu rynków, na których w głównej mierze opiera sprzedaż Decora S.A. Jednak Spółce udało się dokonać transakcji przeswapowania części transakcji forward. Pozwoliło to ustabilizować sytuację Spółki oraz realizować dodatkowe zyski związane z wysokim kursem EUR. Jednakże w 2010 r. nastąpiło ostateczne rozliczenie zawartych wcześniej transakcji,

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tyś. PLN

które to wpłynęło w sposób negatywny na osiągnięty wynik finansowy. W obszarze finansowania działalności w 2010r roku dokonano rolowania kredytów obrotowych. Zwiększono również możliwości finansowania GK Decora w związku z podpisaniem umów leasingu operacyjnego. Bieżące nadwyżki finansowe przekazywano na lokaty O/N oraz depozytów terminowe (w walucie krajowej i zagranicznej). W 2010 roku na bieżąco regulowano zobowiązania (kredytowe oraz wobec dostawców) i nie widać zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań w przyszłości.

8. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

W 2010 r. Decora S.A. realizowane inwestycje finansowała głównie ze źródeł wewnętrznych ze środków uzyskanych w związku z restrukturyzacją poszczególnych obszarów organizacyjnych jak i z optymalizacji majątku obrotowego, a także korzystała ze źródeł zewnętrznych (leasing operacyjny).

9. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

Istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w 2010 r. przez Decora S.A. miały następujące zdarzenia:

- zysk spowodowany dodatnią wyceną kredytów w walutach obcych w kwocie 8,8 mln zł,
- strata spowodowana zrealizowanymi kontraktami typu forward w kwocie -9 mln zł, czego 3,1 mln zł obniżyło przychód ze sprzedaży, pozostała kwota 5,9 mln zł została odniesiona w koszty finansowe,
- odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu i faktoringu w wysokości -3,2 mln zł,
- utworzone odpisy na należności, zapasy oraz likwidacje w kwocie -6,7 mln zł,
- dywidenda otrzymana ze spółek zależnych w kwocie 22,9 mln zł.

Znaczne wahania kursów walut na rynku walutowym miały duży wpływ na wycenę bilansową zaciągniętych wcześniej kredytów walutowych oraz należności i zobowiązań w walutach obcych.

10. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Szanse i zagrożenia.

Szanse

- wzrost gospodarczy w Europie Zachodniej oraz w Polsce i Rosji,
- rozszerzenie asortymentu oferowanych produktów o laminaty i deski warstwowe,
- szybsze zakończenie spowolnienia gospodarczego w branży wykończenia wnętrz,
- działalność na rynku remontowym nie pierwotnym.

Silne strony:

- bezpośredni dostęp do wielu rynków,
- własna dystrybucja w kilkunastu krajach- docieranie do ostatecznych klientów,
- lokalizacje zakładów produkcyjnych blisko ostatecznych rynków w Polsce i na Białorusi,
- doświadczona kadra kierownicza,
- nowoczesne metody zarządzania Lean Manufacturing, zarządzanie procesowe oraz zintegrowany system informatyczny.

Zagrożenia

- brak ożywienia gospodarczego na niektórych rynkach europejskich jak Rumunia czy kraje bałtyckie,
- zmienność na rynkach walutowych i finansowych,
- niestabilna sytuacja gospodarcza,
- wzrost cen na surowce,
- zmniejszenie dostępności finansowania zewnętrznego.

11. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Członkowie Zarządu są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę ma charakter umowy na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy zawartej z panem Arturem Hibnerem z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu sześciomiesięczna odprawa w wysokości ekwiwalentu za urlop wypoczynkowy. Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji.

12. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Nie dotyczy.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

13. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Na sytuację Spółki oddziałują również poniższe czynniki ryzyka, na które Zarząd spółki nie ma wpływu. Do najważniejszych tych czynników należą:

Kształtowanie się koniunktury gospodarczej w Polsce i na rynkach zagranicznych

Decora S.A. dostarcza wyroby i towary do blisko 40 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza w tych krajach jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Spółki. Sprzedaż Decora S.A. jest uzależniona od dwóch czynników- kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wartości wzrostu PKB, wartości wzrostu wynagrodzeń, dostępności kredytów hipotecznych i konsumpcyjnych.

Sytuacja i polityka gospodarcza Polski

Pomimo rozwoju sieci sprzedaży poza granicami kraju nadal najważniejszym rynkiem jest Polska. Rynek ten stanowi 40% przychodów ze sprzedaży. Z tego względu sytuacja gospodarcza, oraz polityczna w Polsce jest szczególnie istotna dla Spółki i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne, w związku z tym takie czynniki jak stopa bezrobocia, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie i jego wzrost, stopy procentowe, oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Spółki.

Polityka fiskalna państwa i ryzyko zmian regulacji prawnych

Polska należy do krajów, w których następuje znoszenie ulg podatkowych (inwestycyjnych), a rozliczenia z tytułu podatków są zawiłe, natomiast częste zmiany w prawie podatkowym nie wpływają korzystnie na rozwój firm.

Ryzyko walutowe

Decora S.A. jest w znaczący sposób narażona jest na ryzyko kursowe z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, Grupa Kapitałowa nadal jest narażona na ryzyko kursowe. W ostatnim okresie w związku z bardzo dużą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko to ulega systematycznemu zwiększeniu.

Sezonowość sprzedaży

W działalności spółki występuje zjawisko sezonowości sprzedaży produktów wywołane sezonowym charakterem popytu na artykuły wykończeniowe i dekoracyjne. Największe przychody ze sprzedaży spółka notuje od czerwca do października, co wynika z faktu, że w tym okresie realizowana

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

jest największa liczba prac wykończeniowych i remontowych.

14. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

POZYCJE POZABILANSOWE w tys. PLN

	Stan na 2008-12-31	Stan na 2007-12-31
Należności warunkowe	-	-
Od jednostek powiązanych (z tytułu)	-	-
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	-	-
Od pozostałych jednostek (z tytułu)	-	-
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	-	-
Zobowiązania warunkowe	-	4 206
Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	-	-
- udzielonych gwarancji i poręczeń	-	-
Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	-	4 206
- udzielonych gwarancji i poręczeń	-	250
- zakupu udziałów w spółkach zależnych	-	3 956
Inne (z tytułu)	-	-
- programu motywacyjnego	-	-
Pozycje pozabilansowe, razem	-	4 206

Decora S.A. na dzień 31.12.2010 r. posiadała należności warunkowe z tytułu pomniejszenia zobowiązania dotyczącego ceny za zakup dodatkowych udziałów w spółkach zależnych, w przypadku pojawienia się roszczeń publiczno-prawnych. Jednostka nie jest w stanie oszacować wartości tych należności. Spółka posiada również zobowiązania warunkowe z tyt. zaciągniętych kredytów bankowych – hipoteki kaucyjne i zwykłe oraz zastawy rejestrowe na majątku obrotowym i inne obciążenia wymienione w pkt.2 sprawozdania.

15. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres

Po dniu 31.12.2010 r. miały miejsce poniższe, istotne zdarzenia:

- wdrożenie systemu SAP w Decora East T30B na Białorusi,
- zawarcie aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska Sp. z o.o., na mocy którego zwiększono limit wierzytelności na finansowanie bieżącej działalności do wysokości 30 mln zł,
- utworzenie dwóch spółek zależnych Decora Trade Sp z o.o. oraz Decora Invest S. z o.o.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

16. Oświadczenie Zarządu Decora S.A. w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego w spółkach publicznych

1) Zarząd Decora S.A. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej oświadcza, że Spółka w 2010 roku podlegała Dobrym Praktykom Spółek Notowanych na GPW, które stanowią Załącznik do Uchwały Nr 12/1170/2007 Rady Giełdy z dnia 4 lipca 2007 r. i są publicznie dostępne na stronie internetowej www.corp-gov.gpw.pl, oraz oświadcza, że stosowała rzeczzone zasady w całości, z tym zastrzeżeniem, że Spółka w sposób trwały nie stosuje:

- zasady określonej w części II „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” w brzmieniu:

„Spółka zapewnia funkcjonowanie swojej strony internetowej w języku angielskim, przynajmniej w zakresie wskazanym w części II. pkt 1. Zasada ta powinna być stosowana najpóźniej począwszy od dnia 1 stycznia 2009 r.”

Decyzję odstąpienia od stosowania w pełni w/w zasady Zarząd podjął po przeanalizowaniu obecnej struktury akcjonariatu, dotychczasowej praktyki w zakresie kontaktów z inwestorami zagranicznymi oraz kosztów związanych z pełnym zastosowaniem w/w zasady, stwierdzając, że jedynie część informacji o jakich mowa w Części II pkt 1 „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” będzie umieszczana, tak jak dotychczas, na stronie internetowej Spółki w języku angielskim”, (nie są spełnione wszystkie warunki, ponieważ zgodnie z częścią II pkt 2 Dobrych Praktyk w języku angielskim ma być prowadzona strona w zakresie określonym w punkcie 1 co obejmuje podstawowe dokumenty korporacyjne w szczególności Statut i Regulaminy Organów Spółki, do chwili w której ww. dokumenty nie będą znajdowały się na stronie w języku angielskim, zasada ta w całości nie jest spełniona),

- zasady określonej w części III pkt 6, w chwili obecnej Spółka nie posiada w swoim Statucie zapisów o niezależnym członku Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej to akcjonariusze posiadający znaczące pakiety akcji, bądź osoby przez nich rekomendowane, powołane następnie w skład Rady Nadzorczej w trybie przepisanych postanowieniami Statutu Spółki.

- zasady określonej w części III pkt 7, na dzień dzisiejszy w Radzie Nadzorczej nie funkcjonuje Komitet Audytu. Wszystkie funkcje komitetu spełnia Rada Nadzorcza jako całość. Niespełnienie tej zasady wynikało pośrednio z równoczesnego niespełnienia zasady określonej w części III pkt 6.

2) Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Zarząd Decora SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Decora SA oraz skonsolidowanych sprawozdań

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tyśiące PLN

finansowych Grupy Decora. Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego Spółki. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Spółki Grupy Decora stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Decora oraz spółek zależnych.

W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową spółki oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone pod kierownictwem głównego księgowego roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do akceptacji całemu Zarządowi.

Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Zarządowi i Radzie Nadzorczej.

3) Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Stan akcjonariatu spółki na dzień 31.12.2010 r. oraz na dzień 14.03.2011 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji zwykłych na okaziciela	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.252.067	162.603,35	28,77	28,77
Włodzimierz Lesiński	2.550.080	127.504,00	22,56	22,56
Fundusze Inwestycyjne AVIVA	742.336	37.116,80	6,56	6,56
Fundusze Inwestycyjne PKO/Credit Suisse	740.735	37.036,75	6,55	6,55
ING Fundusze Inwestycyjne	628.203	31.410,15	5,56	5,56
Aviva Investors Specjalistyczne Fundusze Inwestycyjne	567.626	28.129,80	5,02	5,02

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Udział w kapitale zakładowym spółki oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2010 r. oraz z 14.03.2011 r. czyli 11.303.320 akcji.

4) Wskazanie posiadaczy papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne

Spółka nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

5) Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6) Wskazanie ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

7) Opis zasad powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień

W Spółce organem zarządzającym jest Zarząd, który działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę. Członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone ustawą lub Statutem do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do zakresu działania Zarządu. Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki upoważniony jest każdy członek Zarządu samodzielnie. W szczególności zarząd jest uprawniony do nabycia akcji własnych w imieniu Spółki w celu umorzenia po uzyskaniu zgody Walnego Zgromadzenia. Uprawnienia Zarządu odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w kodeksie spółek handlowych.

8) Opis zasad zmiany statutu Spółki

Zmiana Statutu Spółki następuje zgodnie z przepisami bezwzględnie obowiązującymi, w szczególności przepisami art. 430 i nast. kodeksu spółek handlowych, tj. w trybie uchwały zgromadzenia Akcjonariuszy podejmowanej na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

9) Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia

Walne Zgromadzenie działa na podstawie Statutu i przepisów bezwzględnie obowiązujących. Jest zwoływane przez Zarząd. Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się w ciągu sześciu miesięcy po upływie i od każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z inicjatywy własnej, na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących przynajmniej 1/10 (jedną dziesiątą) kapitału zakładowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powinno zostać zwołane w terminie 2 (dwóch) tygodni od momentu zgłoszenia wniosku przez uprawnione podmiot. Rada Nadzorcza ma prawo zwołania Walnego Zgromadzenia, jeżeli:

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- a)** Zarząd nie zwoła Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w przepisany terminie,
- b)** Zarząd nie zwoła Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia pomimo złożenia wniosków Rady Nadzorczej oraz akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej jedną dziesiątą kapitału zakładowego.

Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki lub w Poznaniu. Walne Zgromadzenie jest ważne, bez względu na reprezentowaną na nim liczbę akcji, z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu. Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów, o ile postanowienia Statutu lub bezwzględnie obowiązujące przepisy prawa nie stanowią inaczej. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny członek Rady Nadzorczej, a w przypadku ich nieobecności Prezes Zarządu lub inny członek Zarządu.

Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- a)** rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów spółki z wykonywania przez nich obowiązków,
- b)** postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- c)** zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- d)** zawarcie umowy, o której mowa w art. 7 Kodeksu spółek handlowych,
- e)** powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty lub o wyłączeniu zysku od podziału pomiędzy akcjonariuszy,
- f)** emisja obligacji zamiennych na akcje Spółki, obligacji z prawem pierwszeństwa do objęcia akcji Spółki, obligacji przychodowych, warrantów subskrypcyjnych,
- g)** uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może uchwalić swój regulamin określający szczegółowo tryb organizacji i prowadzenie obrad. Uchwały dotyczące usunięcia określonych Spraw z porządku obrad Walnego Zgromadzenia wymagają dla swojej ważności większości trzech czwartych głosów oddanych w obecności akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 50% kapitału zakładowego, z zastrzeżeniem, że usunięcie spraw umieszczonych w porządku obrad Walnego Zgromadzenia na Żądanie zgłoszone na podstawie art. 400 Ksh wymaga zgody akcjonariusza, który zgłosił takie żądanie.

- 10)** Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę oraz ich komitetów.

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Zarząd na dzień 31 grudnia 2010 roku Zarząd Decora SA składał się z następujących osób:

- Waldemar Osuch - Prezes Zarządu,
- Artur Hibner - Członek Zarządu.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki zawarte w statucie w ciągu 2010 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w statucie Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje spółkę, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami Ksh.

Rada Nadzorcza na 31 grudnia 2010 roku Rada Nadzorcza Decora S.A. miała następujący skład:

- Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Heinz W. Duser - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Andrzej Tomaszewski - Członek Rady Nadzorczej,
- Peter Weigand - Członek Rady Nadzorczej,
- Paul Horstmann-Meyer - Członek Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów Ksh. Rada Nadzorcza składa się co najmniej z 5 do 8 członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie na pięcioletnią kadencję. Akcjonariuszowi posiadającemu pakiet akcji stanowiący co najmniej iloraz ogólnej liczby akcji oraz każdorazowo ustalonej zgodnie z postanowieniami ust. 8 statutu liczby członków Rady Nadzorczej, przypada prawo wskazania członka Rady Nadzorczej (Minimalna Liczba Akcji). Poszczególnemu akcjonariuszowi posiadającemu wielokrotność Minimalnej Liczby Akcji przypada prawo wskazania członków Rady Nadzorczej w liczbie odpowiadającej posiadanej wielokrotności Minimalnej Liczby Akcji. Wyłącza się możliwość tworzenia grup akcjonariuszy w celu uzyskania Minimalnej Liczby Akcji, co nie narusza praw akcjonariuszy mniejszościowych. Żądania przeprowadzenia wyboru członków Rady Nadzorczej grupami na podstawie art. 385 §3 - §9 k.s.h. Wskazanie członka Rady Nadzorczej w trybie ust. 2-3 dokonywane jest poprzez złożenie Spółce oświadczenia w formie pisemnej z podpisem notarialnie poświadczonym i jest skuteczne z dniem doręczenia takiego oświadczenia Spółce, chyba, że z samego oświadczenia wynika termin późniejszy. Oświadczenie powinno wskazywać ponadto co najmniej osobę je składającą dane osoby wskazanej wraz z zaświadczeniem podmiotu prowadzącego rachunek papierów wartościowych o liczbie akcji oraz blokadzie ich sprzedaży na dzień wskazania. Członek Rady Nadzorczej wskazany w trybie ust. 2-3 może zostać odwołany przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

wykonują swoje obowiązki i uczestniczą w posiedzeniach Rady Nadzorczej osobiście, z zastrzeżeniem postanowień §14 ust. 9 niniejszego Statutu. Na pierwszym posiedzeniu Rada Nadzorcza wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

Do zadań Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Do kompetencji Rady Nadzorczej, z uwzględnieniem bezwzględnie obowiązujących przepisów Kodeksu spółek handlowych, należy między innymi:

- ustalanie liczby członków Zarządu Spółki w granicach dopuszczalnych przez Statut Spółki oraz ich powoływanie i odwoływanie,
- ustalanie zasad i warunków wynagradzania członków Zarządu Spółki oraz postanowień umów łączących członków Zarządu ze Spółką,
- zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki,
- zatwierdzanie rocznego planu finansowego oraz rocznego planu działalności,
- badanie z końcem każdego roku obrotowego sprawozdania finansowego Spółki, w tym sprawozdania z sytuacji finansowej oraz sprawozdania z sytuacji finansowej, zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie sprawozdania Zarządu oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia straty,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznego pisemnego sprawozdania z wyników z czynności, o których mowa w punktach 5-6,
- wyrażanie zgody na dokonanie przez Spółkę czynności prawnych o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych Spółki za poprzedni rok obrotowy z akcjonariuszem dysponującym akcjami o łącznej wartości nominalnej przewyższającej 5% kapitału zakładowego Spółki,
- wyrażanie zgody na rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania, w tym nabycie, zbycie i obciążenie należącej do Spółki nieruchomości lub udziału w nieruchomości albo użytkowania wieczystego o wartości przekraczającej kwotę odpowiadającą 20% kapitałów własnych spółki za poprzedni rok obrotowy, o ile nie jest to ujęte w zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą planach rocznych,
- uchwalanie regulaminu Rady Nadzorczej,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego,
- inne sprawy wnioskowane przez Zarząd,
- zatwierdzanie przedstawionych przez Zarząd ogólnych polityki Spółki, w tym strategii Spółki.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeb nie rzadziej jednak niż trzy razy w roku obrotowym. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, aby wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni na posiedzenie zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu. Rada Nadzorcza jest zdolna do podejmowania uchwał, jeżeli na posiedzeniu obecnych jest co najmniej połowa jej członków, z uwzględnieniem Uchwały Rady

Nazwa emitenta:	Decora S.A.	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2010
Sprawozdanie z działalności:	Jednostkowe	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

17. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że według naszej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe według stanu na 31.12.2010r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Ponadto oświadczamy, że roczne sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Oświadczamy, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego za okres od 1. stycznia 2010 r. do grudnia 2010 r. został wybrany zgodnie z przepisami prawa i jest nim: HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o.

Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania powyższych sprawozdań spełniają warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii z badania rocznego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Środa Wielkopolska, 14. marca 2011 r.

Artur Hibner

Członek Zarządu, Dyrektor Finansowy

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu