

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Grupy Kapitałowej RAFAMET S.A.
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Rok 2010 był dla firm Grupy Kapitałowej RAFAMET okresem, w którym odczuliśmy skutki światowego kryzysu gospodarczo – finansowego z lat poprzednich. W takich warunkach wyniki finansowe osiągnięte przez podmiot dominujący Grupy Kapitałowej, tj. RAFAMET S.A. oceniamy dobrze. Udało się zrealizować w pełni cele finansowe nakreślone dla RAFAMET S.A., pomimo znaczącego spadku wielkości przychodów netto ze sprzedaży i zrównanych z nimi w ujęciu rok do roku. Było to następstwem wyjątkowo sprzyjającej wielkości kontraktacji wyprzedzającej zawartej na lata 2008 – 2010 bezpośrednio przed wybuchem ostatniego kryzysu gospodarki światowej. Jednak w odniesieniu do podmiotu zależnego Grupy Kapitałowej, tj. Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o., kryzys gospodarczy odcisnął się wyraźnie na jej wynikach, a przez to również na wynikach skonsolidowanych. Otoczenie gospodarcze w postaci nieodczuwalnego w roku 2010 dla nas odwrócenia dekonjunktury światowej i małego wzrostu w postaci nowych zamówień na wyroby produkowane przez podmioty Grupy Kapitałowej - to najważniejsze negatywne czynniki wpływające na warunki funkcjonowania spółek Grupy Kapitałowej w roku ubiegłym. Dla Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o. dużym wyzwaniem pozostaje wciąż opanowanie skali inwestycji z lat 2004-2010 i efektywne wykorzystanie tego nowego potencjału produkcyjnego.

Plan rzeczowo – finansowy roku 2011 Grupa Kapitałowa RAFAMET będzie realizowała w warunkach braku stabilizacji gospodarki światowej, ogromnych wahań nastrojów gospodarczych, będących następstwem napięć politycznych i zdarzeń nadzwyczajnych. Brak jest też wyraźnych sygnałów odwrócenia się negatywnego trendu w zakresie nowych zamówień klientów. Pomimo tych okoliczności plan rzeczowo – finansowy na rok 2011 jest ambitny. Zamierzamy uzyskać lepsze parametry zarówno w odniesieniu do wielkości sprzedaży ogółem, jak i przede wszystkim na wszystkich poziomach realizacji wyników uwidocznionych w rachunku zysków i strat firm Grupy Kapitałowej.

Skorelowanie elementów wewnętrznej modernizacji przedsiębiorstwa z tempem i skalą działań w zakresie realizacji zagranicznych przedsięwzięć handlowych i biznesowych, w tym przede wszystkim na rynkach dalekowschodnich, będzie nadal największym wyzwaniem historycznym oraz strategicznym, przed którym staje RAFAMET S.A. Przed Zarządem Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o. został wyznaczony jasny i bardzo precyzyjny cel na rok 2011: uporządkowanie spraw

finansowych Spółki, które mają doprowadzić do zamiany zobowiązań krótkoterminowych na średnio oraz długoterminowe oraz odzyskanie rentowności netto z całokształtu działalności.

Wiodący akcjonariusz Spółki dominującej złożył na początku 2011 roku oświadczenie o rozpoczęciu procesu poszukiwania inwestora na posiadany przez siebie 46,72% pakiet akcji RAFAMET S.A. Jak każda tego typu decyzja realizowana w ostatnim okresie bezpośrednio lub pośrednio przez Skarb Państwa, tak i ta będzie nakierowana w pierwszej kolejności na interes firmy, bo - przytaczając słowa Ministra Skarbu Państwa - „jak się nie zabezpieczy interesów spółki, to nie zabezpieczy się też interesów akcjonariuszy”.

Na przestrzeni wielu ostatnich lat udowadniałismy, że firmy Grupy Kapitałowej RAFAMET S.A. mocno są osadzone w realiach gospodarki światowej. Nie będąc częścią żadnej krajowej czy międzynarodowej struktury korporacyjnej, czy związku holdingowego, z dużym powodzeniem prowadzimy aktywność biznesową w skali globalnej w oparciu o własną linię produktową wysoko przetworzonych unikalnych dóbr inwestycyjnych oraz wielkogabarytowych odlewów żeliwnych. Zajmując od wielu lat pozycję czołowego światowego producenta obrabiarek specjalistycznych do obróbki kołowych zestawów szynowych jesteśmy dumnymi reprezentantami polskiej myśli technicznej w tym zakresie. Na krajowym rynku wielkogabarytowych odlewów żeliwnych jesteśmy jednym z podstawowych graczy. Z ogromną konsekwencją realizujemy kolejne etapy budowania wartości podmiotów Grupy Kapitałowej RAFAMET dla jej akcjonariuszy i udziałowców. Corocznie wyznaczamy nowe ambitne cele do zrealizowania. W roku 2011 w Spółce dominującej zakończone będzie pełne wdrożenie Zintegrowanego Systemu Zarządzania, poprzez uzupełnienie Systemu Zarządzania Jakością opartego o normę ISO 9001:2008 (certyfikowanego w 1996 r.), o System Zarządzania Środowiskowego zgodny z normą ISO 14001:2004 oraz o System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy oparty o normę PN-N 18001:2004. Nasz „GREEN PROJECT” to nowe oblicze RAFAMET S.A. dostosowane do światowych trendów w tym obszarze. Zespół Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o., co jest godne odnotowania, w roku 2010 uzyskał certyfikat Systemu Zarządzania Jakością w oparciu o normę ISO 9001:2008.

Przedkładając Państwu raport podsumowujący działalność Grupy Kapitałowej RAFAMET S.A. w roku 2010 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Udziałowcom oraz Klientom za okazywane nam zaufanie. Pracownikom firm Grupy Kapitałowej dziękuję za duże zaangażowanie w realizację zadań handlowo – produkcyjnych minionego roku.

Emanuel Longin Wons

Prezes Zarządu RAFAMET S.A.

Kuźnia Raciborska, dnia 4 kwietnia 2011 r.