



---

## List Prezesa Zarządu Grupy Kapitałowej Colian S.A. do Akcjonariuszy

---

### Szanowni Państwo

Rok 2011 był dla Grupy Kapitałowej ciężkim okresem ze względu na nienaturalny wzrost surowców i opakowań, co przełożyło się negatywnie na wyniki skonsolidowane.

Znaczny wzrost kosztów wytworzenia spowodował, że Grupa osiągnęła niższe wyniki na poziomach operacyjnych, dotyczyło to zwłaszcza dywizji słodkiej i napojowej.

Pomimo działań korygujących podjętych w ciągu minionego roku, które miały doprowadzić do odbudowania marży (podwyżki cen naszych produktów, redukcja kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu) nie udało się osiągnąć zakładanych wyników. Doświadczenia minionego roku pozwolą nam na wypracowanie skuteczniejszych mechanizmów obrony przez tak gwałtownymi zmianami na rynkach, które ze względu na swój globalny charakter, są trudne do prognozowania.

W roku 2011 zakończył się ostatecznie proces konsolidacji w ramach Grupy Kapitałowej, spółka Ziolopec z siedzibą we Wykrotach została przejęta przez Jutrzenkę Colian. Obecnie struktura jest bardziej czytelna, dwie spółki parterowe mają jasno określone role w Grupie Kapitałowej:

Jutrzenka Colian to podmiot, w którym skupiona jest produkcja, handel i marketing oraz część wspierająca biznes

Colian Logistic to podmiot, który odpowiada za logistykę w Grupie, jednocześnie rozwijając działalność spedycyjną dla podmiotów zewnętrznych.

W minionym roku rozpoczął się proces inwestycji w Grupie, który z jednej strony ma zwiększyć efektywność procesów produkcyjnych ale przede wszystkim ma sprawić iż zaoferujemy Konsumentom zupełnie nowe produkty pod znanymi i cenionymi na rynku markami Jutrzenka, Goplana, Hellena, Appetita. Jesteśmy przekonani, że zaplanowane inwestycje w nowoczesne i wydajne linie technologiczne, ale także intensywne i zwiększone inwestycje marketingowe przyniosą nam wzrost sprzedaży, poprawę marży.

Skonsolidowane sprawozdanie za 2011 rok, sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości i zweryfikowane przez Firmę Audytorską PKF Audyt Spółka z o.o., pomimo słabszych wyników niż w roku ubiegłym, przedstawia Grupę Kapitałową Colian S.A. dysponującą dużym potencjałem kapitałowym, wypracowującą wysoki cashflow z podstawowej działalności, o niskim zadłużeniu odsetkowym, a więc atutami które są niezbędne do przeprowadzenia założonych inwestycji i powrotu na ścieżkę wzrostu i dalszemu rozwojowi.

Z poważaniem  
Jan Kolanski

Prezes Zarządu



Colian Spółka Akcyjna

62-860 Opatówek, ul. Zdrojowa 1, tel. +48 62 590 33 00

wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego KRS: 0000009994 przez Sąd Rejonowy w Poznaniu IX Wydział Gospodarczy; NIP 554-030-91-46;  
REGON 090205344 Wysokość kapitału zakładowego i kapitału wpłaconego: 21.503.919,00 zł