

Szanowni Państwo,

Drodzy Akcjonariusze Grupy Fon S.A.

Przedkładam Państwu Raport Roczny z działalności Grupy Kapitałowej FON S.A. za rok 2011.

W jej skład wchodzi sześć Spółek zależnych aktywnie działających na polskim rynku kapitałowym.

Rok 2011 był trudnym rokiem konsolidacji Grupy, porządkowania struktury, pozyskiwania środków finansowych na ich rozwój, oraz poszukiwania rozwiązań dających jak najefektywniejszy efekt synergii.

Pomimo wielu trudności oraz niekorzystnych uwarunkowań niezależnych od zarządzających Spółkami miniony rok można zaliczyć do udanych. Grupa Kapitałowa i spółki ją tworzące stabilizowały się, znajdowały sposoby na pozyskiwanie kapitału rozwojowego, wypracowywały silne podstawy organizacyjno finansowego współdziałania.

Analizując rok 2011 pragnę wyrazić przekonanie, że efekty w nim uzyskane pozwalają na wyrażenie opinii, że rok 2012 w skali całej Grupy spełni oczekiwania jakie Akcjonariusze wiążą z działalnością całej Grupy.

Optymizmem napawają dobre wyniki Spółki dominującej oraz zainteresowanie akcjami Spółek od niej zależnych na polskim rynku kapitałowym.

Mam nadzieję że Państwo podzielicie moje przekonanie

Z poważaniem,

p.o. Prezes Zarządu

/-/Wojciech Hetkowski