

Cele zawodowe:

Wyższa kadra managerska, zdobywanie ogólnych i finansowych doświadczeń w środowisku międzynarodowym, a także w zakresie zarządzania inwestycyjnego, planowania strategicznego oraz taktycznego, negocjacji oraz rozwoju produktów. Dotychczasowe doświadczenie w branżach: telekomunikacyjnej, motoryzacyjnej, meblarskiej oraz laboratoryjnej.

Podsumowanie kwalifikacji:

- Znaczące doświadczenie managerskie (członek Zarządu, członek Rady Nadzorczej, kluczowy wpływ na proces restrukturyzacji firmy oraz decyzje dotyczące rozwoju produktów)
- Szerokie doświadczenie w zakresie finansów (zarządzanie / fundusze inwestycyjne / IPO / transakcje hedgingowe na stopę procentową oraz kursy walutowe)
- Nastawienie na osiąganie wyników – śledzenie wzrostu rentowności przedsiębiorstwa poprzez kształtowanie struktury organizacyjnej, sprzedaży oraz zakupów
- Swoboda działania w organizacjach macierzowych
- Doskonałe zdolności komunikacyjne i negocjacyjne
- Znajomość systemów zarządzania ISO 9001:2000, ISO/TS 16949:2002, ISO 13485:2003

Doświadczenie zawodowe:

09/11 – do dziś

FAM-TO Sp. z o.o. (portfel THC)

Branża: odlewnia aluminium, magnezu i ZnAl

Stanowisko: **Dyrektor Finansowy**

Obowiązki:

- współodpowiedzialny za strategię firmy
- nadzór na działami: księgowość, kontroling, zakupy
- odpowiedzialny za zarządzanie P&L, BS i Cash Flow
- przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy
- współpraca z bankami, audytorami, doradcami prawnymi i podatkowymi jak również z Radą Nadzorczą

Osiągnięcia:

- udana restrukturyzacja Spółki – uzyskanie rentowności na poziomie EBITDA
- ograniczenie nierotujących zapasów o 90%
- wdrożenie systemu raportowania do THC
- stworzenie profesjonalnego budżetu
- stworzenie systemu kontrolingu wewnętrznego i rachunkowości zarządczej
- wdrożenie wewnętrznych procedur postępowania

05/10 – 09/11

HTL Strefa S.A. (portfel EQT)

Branża: największy na świecie producent nakłuwaczy do pobierania krwi

Stanowisko: **Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu**

Obowiązki:

- współodpowiedzialny za strategię firmy
- nadzór na działami: kontrolingiem, logistyką i zakupami (10 osób raportujących)
- odpowiedzialny za zarządzanie P&L, BS i Cash Flow
- nadzór na transakcjami hedgingowymi oraz skarbowymi na rynku pieniężnym
- przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy
- współpraca z bankami, audytorami, doradcami prawnymi i podatkowymi jak również z inwestorami i Radą Nadzorczą

Osiągnięcia:

- stworzenie systemu raportowania do EQT
- stworzenie profesjonalnego budżetu
- stworzenie kontrolingu wewnętrznego
- zwiększenie poziomu EBITDA o 3% poprzez wykorzystanie transakcji hedgingowych oraz o kolejne 4% poprzez obniżenie cen kosztów materiałów produkcyjnych
- ograniczenie ryzyka walutowego o 10%
- poprawa kapitału obrotowego o 20% poprzez ograniczenie zapasów o 25%, zwiększenie zobowiązań handlowych o 200% oraz ograniczenie należności przeterminowanych o 50%
- ograniczenie kosztów magazynowania o ponad 50% (likwidacja zewnętrznego magazynu oraz ograniczenie zatrudnienia o 10%)

07/09 – 04/10

Bio-Profil Polska Sp. z o.o. (portfel Enterprise Investors)

Branża: dystrybucja dermokosmetyków

Stanowisko: **Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu**

Obowiązki:

- współodpowiedzialny za strategię firmy
- nadzór na działami: logistyką, administracją, IT i biurem księgowym (8 osób raportujących)
- odpowiedzialny za zarządzanie polityką podatkową oraz cash flow
- nadzór na transakcjami hedgingowymi oraz skarbowymi na rynku pieniężnym
- przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy
- współpraca z bankami, audytorami, doradcami prawnymi i podatkowymi jak również z inwestorami i Radą Nadzorczą

Osiągnięcia:

- stworzenie systemu raportowania do Enterprise Investors
- stworzenie procedur budżetowych
- stworzenie systemu kontrolingu wewnętrznego i rachunkowości zarządczej
- stworzenie polityki zabezpieczeń
- pełen outsourcing księgowości oraz kadr i płac w ciągu 3 miesięcy
- lepsze planowanie zapasów i sprzedaży umożliwiające ograniczenie kapitału obrotowego o 8% poprzez obniżenie poziomu zapasów o 25%

12/07 – 06/09

Vectra S.A. oraz Vectra Inwestycje S.A.

Branża: telekomunikacyjna

Stanowisko: **Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu**

Obowiązki:

- współodpowiedzialny za strategię firmy
- nadzór nad działami: księgowym, kontrolingu, podatkowym oraz treasury (33 osoby raportujące)
- odpowiedzialny za zarządzanie polityką podatkową oraz cash flow
- nadzór na transakcjami hedgingowymi oraz skarbowymi na rynku pieniężnym
- przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy
- nadzór nad rentownością akwizycji
- współpraca z bankami, bankami inwestycyjnymi, audytorami, doradcami prawnymi i podatkowymi jak również z inwestorami i Radą Nadzorczą

Osiągnięcia:

- kluczowa rola w procesach przejęcia konkurentów na istotnych dla spółki rynkach
- wynegocjowanie korzystnych zmian w długoterminowej umowie kredytowej
- usprawnienie systemu kontrolingu
- nadzór nad finansowym i podatkowym VDD
- usprawnienie systemu windykacji
- usprawnienie systemu ERP

03/05 – 09/07

European Breaks and Chassis Components Sp. z o.o. spółka zależna od Automotive Component Europe z siedzibą w Luksemburgu (portfel Innova Capital)

Branża: motoryzacyjna

Stanowisko: **Dyrektor Finansowy, Prokurent**

Obowiązki:

- nadzór nad działami: księgowym, kontrolingu oraz zakupów (11 osób raportujących)
- odpowiedzialny za zarządzanie polityką podatkową oraz cash flow
- nadzór na transakcjami hedgingowymi oraz skarbowymi na rynku pieniężnym
- kluczowa rola w negocjacjach sprzedażowych z TRW, Continental, Bosch, itd.
- przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy
- współpraca z bankami, firmami leasingowymi, audytorami, doradcami prawnymi i podatkowymi jak również z inwestorami i Radą Nadzorczą

Osiągnięcia:

- nadzór nad zakończonym z sukcesem procesem IPO spółki ACE (EUR 80 mln) – jeden z dwóch kluczowych managerów
- usprawnienie systemu kontrolingu
- zwiększenie zysków firmy o 12% poprzez wykorzystanie transakcji hedgingowych
- udział w transakcji LBO
- udział w zakupie hiszpańskiej firmy
- wprowadzenie systemu KANBAN do zarządzania procesem produkcyjnym i logistycznym, umożliwiające obniżenie kapitału obrotowego o 10% oraz zwiększenie wskaźnika OEE z 65% do 80%
- poprawa warunków zakupów firmy (oszczędności około EUR 0,9 mln rocznie)
- wprowadzenie IFRS
- implementacja zintegrowanego systemu zarządzania przedsiębiorstwem (MBS Axapta)
- udział w procesie pozyskania kapitału w wysokości EUR 225 mln przez Innova Capital

06/02 – 02/05	Haste International oraz Haste Garden (portfel Enterprise Investors) <i>Branża:</i> meblarska <i>Stanowisko:</i> Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu <i>Obowiązki:</i> - współodpowiedzialny za strategię firmy - nadzór nad działami: księgowym, kontrolingu oraz zakupów (około 20 osób raportujących) - odpowiedzialny za zarządzanie polityką podatkową oraz cash flow - przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy - współpraca z bankami, firmami leasingowymi, audytorami, doradcami prawnymi oraz podatkowymi jak również z Enterprise Investors <i>Osiągnięcia:</i> - udana restrukturyzacja Haste bez dodatkowych źródeł finansowania umożliwiającą wyście z inwestycji przez Enterprise Investors - zwiększenie zysków Haste Group o 75% w ciągu 2 lat - konsolidacja produkcji mebli ogrodowych w jednym zakładzie produkcyjnym - modernizacja parku maszynowego umożliwiającą zwiększenie wskaźnika OEE o 60% - implementacja ERP
03/99 – 06/02	HTL S.A. (portfel Renaissance Partners) <i>Branża:</i> laboratoryjna <i>Stanowisko:</i> Kontroler Finansowy, <i>Obowiązki:</i> - przygotowywanie i nadzór nad budżetem firmy oraz ocena projektów inwestycyjnych - pozyskiwanie źródeł finansowania dla procesów inwestycyjnych oraz współpraca z bankami - współpraca z Renaissance Partners <i>Osiągnięcia:</i> - sfinansowanie budowy nowego zakładu produkcyjnego (około US\$ 6 mln) - przygotowanie i sfinansowanie jednej z pierwszych transakcji MBO w Polsce - ograniczenie zapasów o 10%
04/97 – 02/99	Biuro Maklerskie BOŚ S.A. / Departament Inwestycji Własnych <i>Branża:</i> bankowość <i>Stanowisko:</i> Manager Inwestycyjny <i>Obowiązki:</i> - inwestowanie środków własnych w spółki niepubliczne oraz sporządzanie analiz finansowych przejmowanych podmiotów <i>Osiągnięcia:</i> - osiągnięta stopa zwrotu z inwestycji około 20% p.a. - wyście ze wszystkich inwestycji
04/96 – 03/97	Biuro Maklerskie BGŻ S.A. / Departament Doradztwa Inwestycyjnego <i>Branża:</i> bankowość <i>Stanowisko:</i> Analitik Finansowy <i>Obowiązki:</i> : sporządzanie analiz finansowych spółek giełdowych ich wycena oraz wydawanie rekomendacjami inwestycyjnych

Wykształcenie:

1992 – 1997	Szkoła Główna Handlowa w Warszawie Kierunki: 1) Finanse i Bankowość 2) Międzynarodowe Stosunki Gospodarcze i Polityczne
-------------	--

Kursy:

05/07 – 06/07	CFO Forum – prowadzone przez Harvard Business Review
03/05 – 05/05	Planowanie Strategiczne – prowadzone przez Harvard Business Review
01/99 – 07/04	Różne szkolenia w zakresie zarządzania, finansów oraz NLP

Języki obce:

Angielski	biegle w mowie i piśmie
Rosyjski	średnio zaawansowany
Polski	ojczysty