

Kraków, 30.09.2025 r.

Raport półroczny

Skonsolidowany raport półroczny
Grupy Kapitałowej Columbus Energy
za pierwsze półrocze 2025 r.



Agenda

List do Akcjonariuszy	3	Rada Nadzorcza	13
Columbus – trzy linie biznesowe	7	Akcjonariat	14
Columbus dla domu	8	Grupa Kapitałowa Columbus	15
Czyste Powietrze 2.0	9	Wybrane skonsolidowane dane finansowe	16
Sprzedaż Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa	10	Wybrane jednostkowe dane finansowe	17
Columbus ESG	11		
Zarząd	12		



List do Akcjonariuszy

Drodzy Inwestorzy,
Szanowni Akcjonariusze,

w Columbus wierzymy w prostą zasadę: **energia to nie tylko megawaty i kilowatogodziny – energia to wolność i bezpieczeństwo**. Prawo ludzi do taniej energii, prawo przedsiębiorstw do wzrostu i konkurencyjnych kosztów, to wolność kraju i niezależności. To bezpieczeństwo.

Od początku naszej działalności kieruje nami ta sama myśl: być nie tylko uczestnikiem rynku, ale jego architektem. W ciągu dekady przeszliśmy drogę od firmy instalacyjnej, do lidera transformacji energetycznej w Polsce. Dziś mamy za sobą etap akumulacji i inwestycji, potem reorganizacji – a teraz wkraczamy w nową erę: **monetyzacji, rotującego kapitału i marży, blisko beneficjenta** – niezależnie od otoczenia politycznego. Bo transformacja energetyczna to źródło naszego bezpieczeństwa i niezależności.

Stabilizacja

Columbus skupia się na swoim DNA. W 2014 roku zaczynaliśmy od rynku B2C, od pracy blisko klienta, gdzie kapitał rotuje szybko, a marża zostaje w naszych rękach. Dziś – po dekadzie intensywnego rozwoju, inwestycji w wielkoskalowe projekty, ekspansji zagranicznej – wracamy do korzeni świadomie, z nową skalą działania, nową jakością, doświadczeniem i pewnością, że tylko lekkie, elastyczne i dobrze zarządzane przedsiębiorstwo

jest w stanie, w tym jakże dynamicznie zmieniającym się świecie, osiągnąć sukces.

Rynek domów i firm to: instalacje fotowoltaiczne, magazyny energii, termomodernizacja, pompy ciepła, elektromobilność, zarządzanie energią i usługi serwisowe. To segmenty, które dają przewidywalność przychodów, wysoką powtarzalność i stabilną bazę finansową.

Wyniki, które zmieniają trajektorię

Pierwsze półrocze 2025 pokazało skalę zmiany:

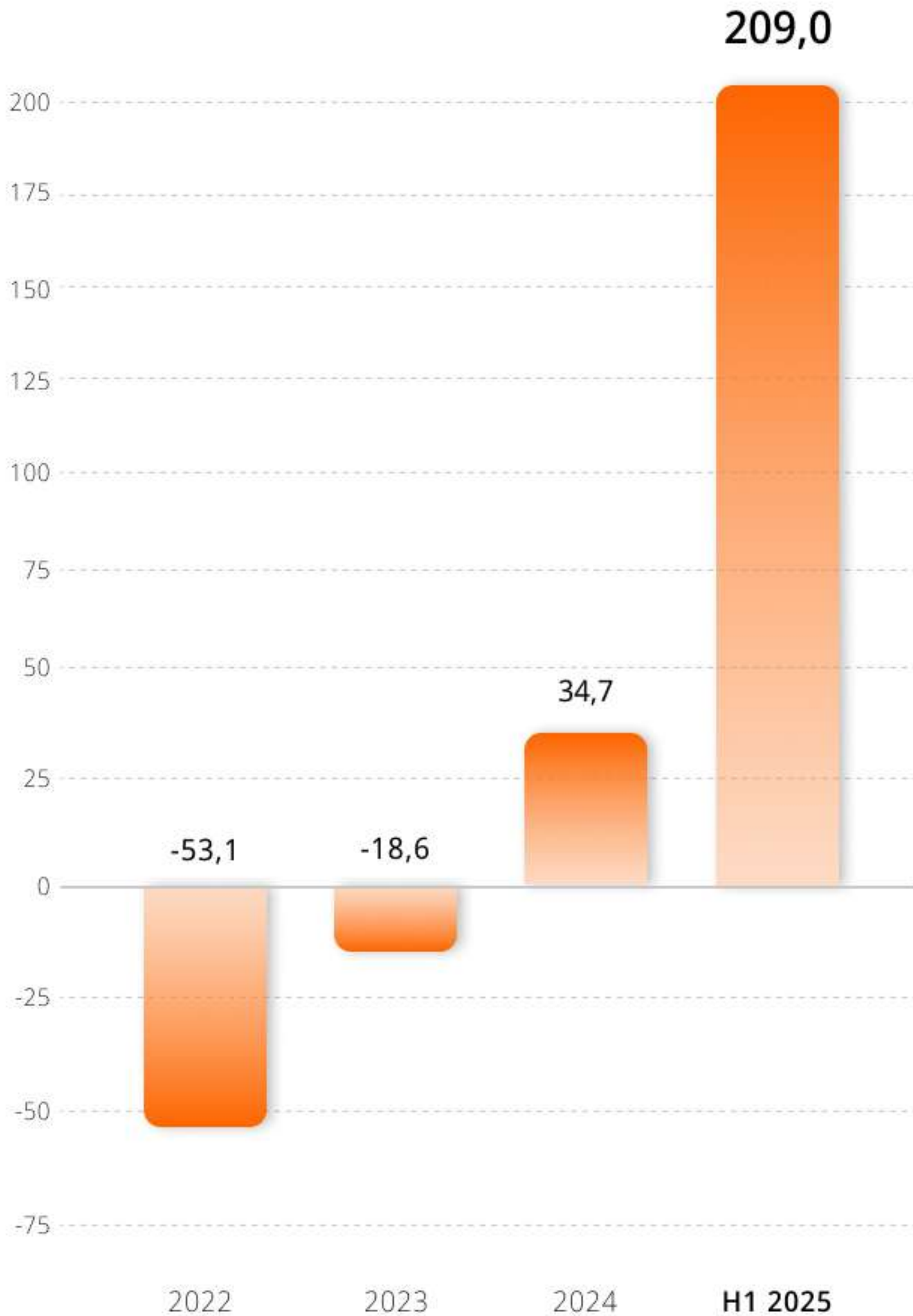
- **Kapitały własne: +26 mln zł** (z –79 mln zł na koniec 2024 roku).
- **Zysk netto: 104 mln zł**, bez odpisów Saule ~140 mln zł.
- **Skorygowana EBITDA: 209 mln zł** (rok temu 11 mln zł).
- **Redukcja długu o 98%: – 487 mln zł na 11,5 mln zł**
- **Przepływy operacyjne: stabilne 8 mln zł.**

To nie są kosmetyczne poprawki.

To re-kalibracja finansowego DNA.

EBITDA skorygowana

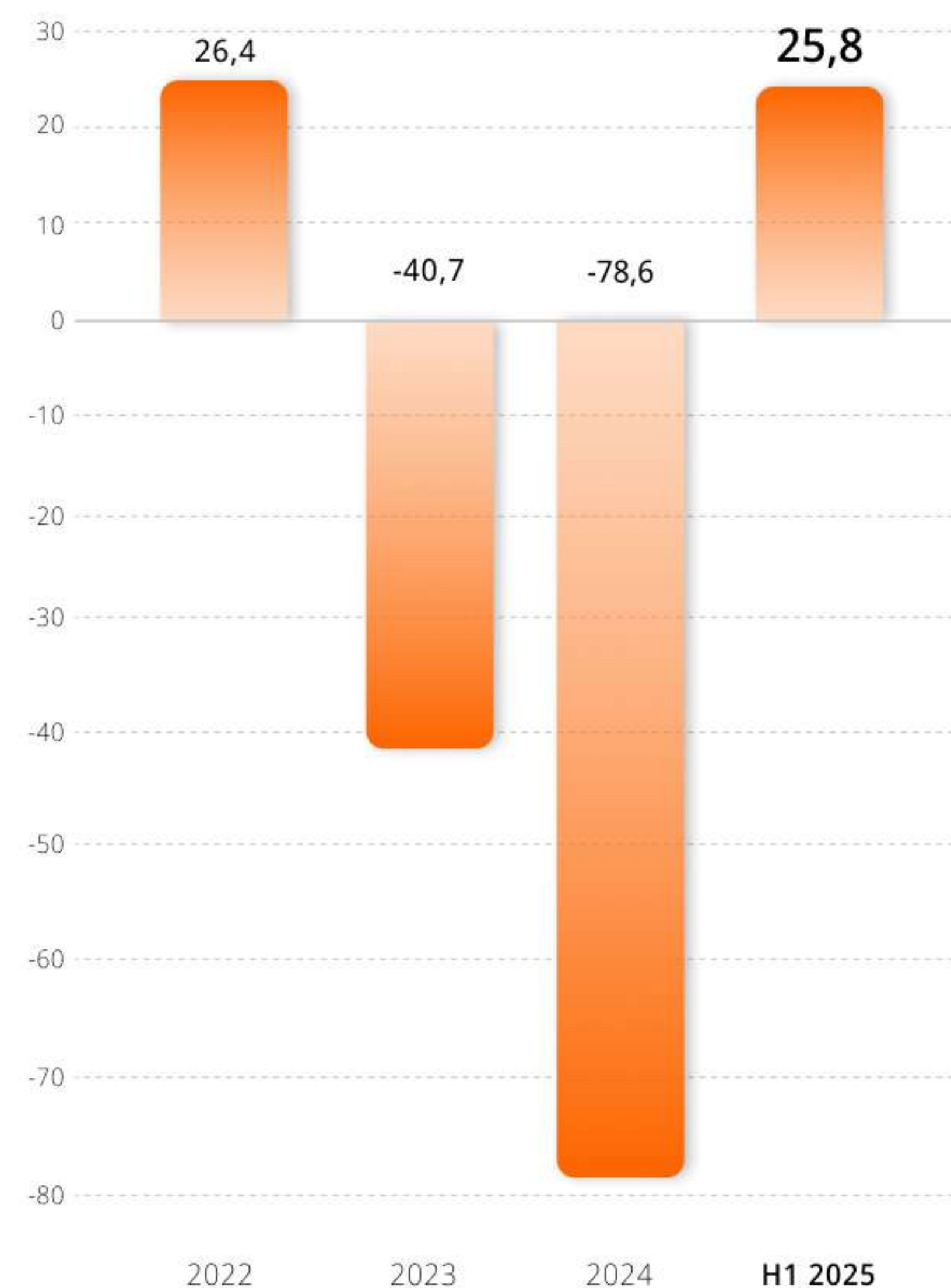
[mln zł]



List do Akcjonariuszy

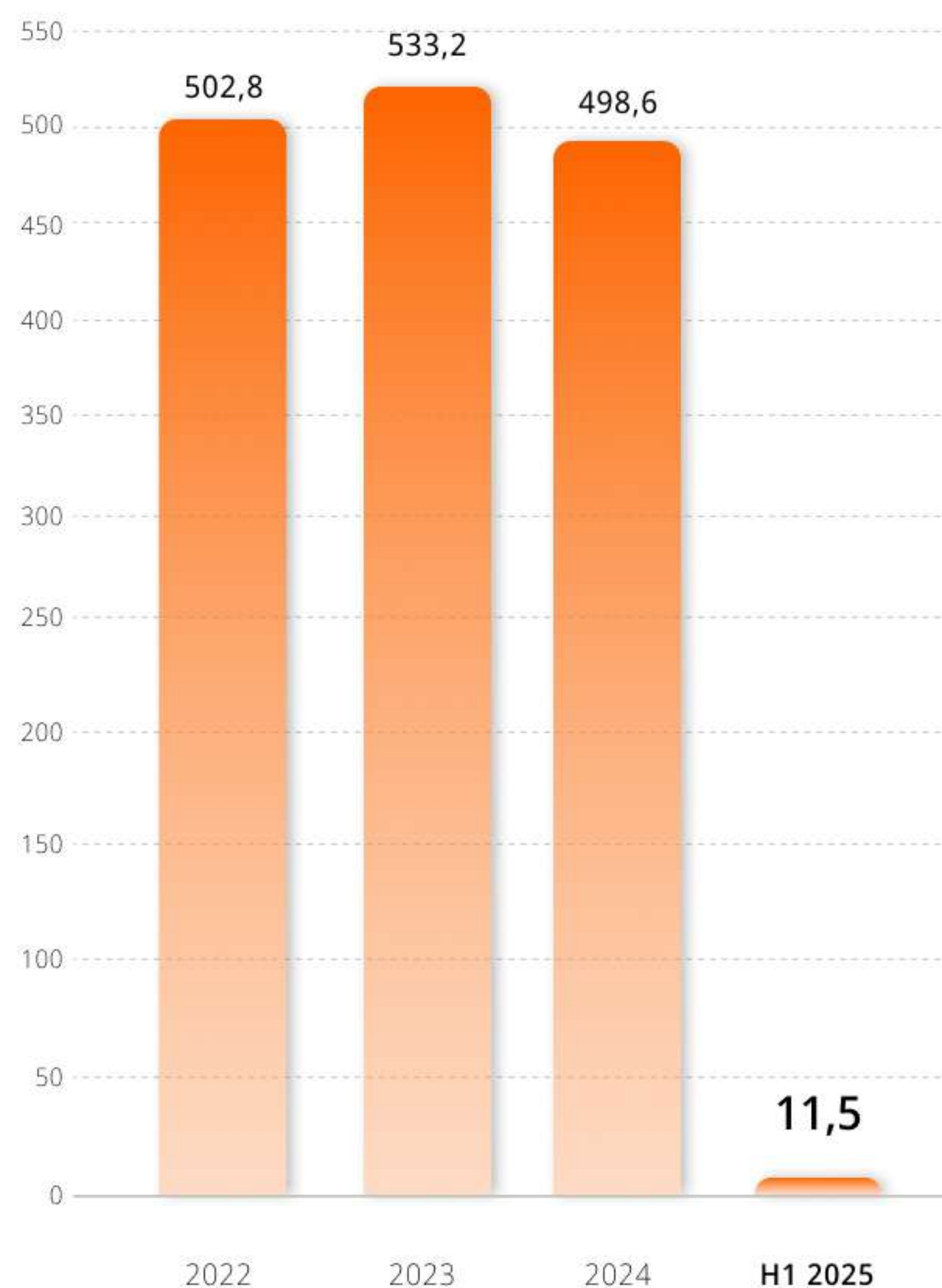
Kapitały własne

[mln zł]



Kredyty i pożyczki

[mln zł]



Skala i wpływ

Dziś chcielibyśmy powiedzieć to wprost: **Columbus to najważniejsza spółka transformacji energetycznej w Polsce.**

- Ponad **100 000 rodzin** zaufało Columbus.
- Łączna wartość inwestycji klientów/beneficjentów z Columbus: **3 mld zł**.
- Łączna oszczędność dla klientów: **>3 mld zł**, i każdego roku wartość ta rośnie o kolejne **0,5 mld zł!**
- Redukcja emisji CO₂: **141 tys. ton**.

Te liczby to nie tylko biznes. To realna zmiana społeczna i gospodarcza.

Dźwignią wzrostu na kolejne lata jest program Czyste Powietrze

- **21 500 podpisanych umów**, wartość brutto **2,1 mld zł** (wrzesień 2025).
- Szacowana konwersja: **50-60%**.
- Zdolności finansowania: do **500 mln zł** w kolejnych latach.
- Columbus ONE – spółka sprzedażowa, która konsoliduje branżę doradców energetycznych i wspiera wykonawców w Czystym Powietrzu i innych programach wsparcia dla beneficjentów.





List do Akcjonariuszy

- Zmiana modelu działania z prefinansowania na refinansowanie, aby przyspieszać zmiany u klientów i zmniejszać ryzyka po stronie beneficjentów i instytucji publicznych

Polska ma być największym beneficjentem **Spółecznego Funduszu Klimatycznego (11,4 mld euro w latach 2026–2032)**. To oznacza transformację **milionów domów**. Columbus jest gotów być dobrym i wiarygodnym partnerem tej zmiany.

Unikalna przewaga Columbus

Nie jesteśmy pośrednikiem.

Nie jesteśmy instalatorem.

Nie jesteśmy sprzedawcą.

Jesteśmy **firmą technologiczną**, która działa w modelu **pionowej integracji**:

- mamy własną technologię,
- pozyskujemy kontrakty z beneficjentami i klientami,
- koordynujemy proces pozyskania dofinansowania,
- przygotowujemy inwestycję (audyt, projekt, dotacja)
- kontrolujemy zakupy i logistykę,
- realizujemy instalacje,
- prowadzimy sprawy formalno-prawne i administracyjne,
- prowadzimy serwis i wsparcie,
- rozwijamy usługi posprzedażowe i autorskie technologie dla energetyki.

To przewagi unikatowe w skali i zakresie działania w Polsce. To pozwala nam **reagować szybciej, skalować sprawniej i utrzymywać jakość** na poziomie, który buduje zaufanie klientów.

Warto zaznaczyć, że w naszej 11-letniej historii Columbus musiał sprostać wielu niespodziankom. Tak jak w 2020 roku, kiedy COVID-19 zamykał firmy, Columbus zbudował biznes gwarantujący stabilizację i bezpieczeństwo dla swoich pracowników i klientów. Kiedy w 2022 roku ustawa zmieniająca system rozliczeń magazynowania energii w sieci dla prosumentów zabiła prawie 95% firm w branży OZE, to właśnie Columbus rozliczył się z każdym bankiem i instytucją finansową pokazując odpowiedzialność w dobie wyzwań i zamiast szukać prostych rozwiązań prawnych, pokazaliśmy jako akcjonariusze i zarząd determinację i dojrzałość, refinansując prawie 500 mln zł. To właśnie wiarygodność w biznesie daje partnerów i zaufanie na dekady. Dzisiaj dla nas wyzwaniem jest współpraca z administracją w ramach programu "Czyste Powietrze". Rozumiemy, że zarządzanie budżetem 100 mld zł w ramach tego przedsięwzięcia to wielka odpowiedzialność i zawsze znajdą się ludzie, czy firmy, które będą przekraczać zasady i etykę. Columbus cierpliwie i świadomie buduje pozycję lidera tego segmentu i zawsze będzie stał na straży dobrych praktyk i wspierał tę część administracji, która kieruje się dobrem beneficjentów i Państwa.

Megatrend, którego nikt nie zatrzyma

Transformacja energetyczna to proces pokoleniowy. Polska, z milionami domów wymagających termo-modernizacji i z największym udziałem w Społecznym Funduszu Klimatycznym, jest **rynkem dla spółek energetycznych** jak Columbus, który ma **know-how, doświadczenie, markę i skalę**, by być liderem tego procesu.

Monetyzacja portfela i upside Ruby01

Przez lata inwestowaliśmy w różne aktywa energetyczne. Budowaliśmy farmy PV, projekty wielkoskalowe, sfinansowaliśmy innowacje. Dziś te aktywa zaczynają żyć własnym życiem – a Columbus przechodzi do fazy **monetyzacji** lat pracy i inwestycji.

Sprzedaż portfela ZCP to więcej niż transakcja. To **strategiczny reset**. Uwalniamy kapitał, zmniejszamy dług, a jednocześnie zachowujemy **prawo do upside'u**: jeśli Ruby01, nabywca aktywów, sprzeda je z premią, cała nadwyżka trafia do Columbus. To model, w którym inwestorzy dostają nie tylko pewność, ale i opcję dodatkowej wartości w przyszłości.



List do Akcjonariuszy

Kwestia Saule

Warto też odnieść się do tematu Saule. Zdecydowaliśmy się, po audycie wewnętrznym, złożyć propozycję rozpoczęcia negocjacji ze Skarbem Państwa. Chcemy, aby Saule, a właściwie technologia, pilotażowa linia produkcyjna i główni naukowcy trafili pod opiekę naszego Państwa. Jest daleka droga do tego, aby zastąpić tą technologią klasyczną fotowoltaikę, ale istnieje realna szansa na zastosowanie perowskitów w przestrzeni wojskowej tzw. dual-use. Zrobimy co w naszej mocy, aby nawet kosztem naszego kapitału (dlatego w sprawozdaniu finansowym przygotowaliśmy odpis na kapitał i pożyczki Saule), technologia perowskitów, rozwijana przez ostatnie 10 lat, która pochłonęła prawie 300 mln zł pieniędzy publicznych i prywatnych, zamieniła się w coś, co będzie realnie wspierać strategię bezpieczeństwa Polski. Z racji tego, że jesteśmy wystarczająco świadomi i doświadczeni, podjęliśmy decyzję o nieuczestniczeniu w dyskusji na temat Saule w przestrzeni publicznej do czasu finału tej historii. To jest objaw dojrzałości organizacyjnej i odpowiedzialności za jeden z obszarów, w które wierzymy i w które, zainwestowaliśmy pieniądze i czas.

Podsumowując

Columbus niezależnie od tła politycznego, COVID-19, trwającej wojny w Ukrainie braku, bądź nadwyżek pieniędzy unijnych od 11 lat idzie swoją drogą. Rozwijamy się, zbieramy doświadczenie. Dobre decyzje przekuwamy w marże, te mniej trafne są dla nas cenną nauką, którą elastycznym zarządzaniem i determinacją staramy zamienić w sukces. **Często odważnie, ale zawsze rozważnie.**

H1 2025 to nie tylko rekordowe wyniki. To **moment transformacji** wewnętrznej, uwolnienie potencjału.

Przechodzimy z trybu ciężkiego bilansu do trybu lekkiego i elastycznego działania. Z fazy akumulacji do fazy monetyzacji. Z odległych inwestycji do rotującego kapitału blisko klienta.

Columbus ma dziś:

- fundamenty finansowe,
- zbudowany zespół i kompetencje,
- skalę, markę i zaufanie,
- unikalną przewagę operacyjną,
- gigantyczny backlog kontraktów z klientami,
- opcję dodatkowego upside'u z Ruby,
- i megatrend, którego nikt nie zatrzyma.

Jeśli ktoś zastanawia się: Dlaczego Columbus? – Odpowiedź jest prosta: bo jesteśmy w miejscu, gdzie fundamenty są już stabilne, a dopiero teraz nabieramy apetytu na sukces.

Z wyrazami szacunku,
Zarząd Columbus Energy S.A.

”

Monetyzujemy portfel i jeśli Ruby sprzeda drożej – cała nadwyżka należy do Columbus.

”

209 mln zł EBITDA – to skok, nie wzrost.

”

100 tys. rodzin, 3 mld powierzonych przez klientów na konta Columbus, 3 mld zł oszczędności tych klientów, 141 tys. ton CO₂ mniej – Columbus to nie tylko biznes, to realna zmiana społeczna.

”

21,5 tys. umów w ramach programu "Czyste Powietrze", 2,1 mld zł kontraktów – to nasz silnik na lata.

”

Kapitał rotujący i marża – ale blisko beneficjenta – to nasz powrót do korzeni, ale tym razem ze skalą i doświadczeniem.



Columbus – trzy linie biznesowe

Energia Odnawialna dla domów i biznesu

Sprzedaż i montaż produktów OZE: fotowoltaiki, magazynów energii i pomp ciepła w trzech segmentach: dla domu, dla biznesu i dla sektora publicznego.

83 590

urządzeń OZE
zamontowanych
w krajach CEE, w tym
520 MW w fotowoltaice.

1 904

urządzeń OZE
zamontowanych
w Czechach Słowacji
i Ukrainie, w tym
15,5 MW
w fotowoltaice.

Termomodernizacja w ramach dotacji Czyste Powietrze

Columbus jest doświadczonym partnerem w realizacji dotacji „Czyste Powietrze”, oferującym kompleksową termomodernizację domów jednorodzinnych.

21 500

zakończonych
klientów na
termomodernizację
w ramach programu
Czyste Powietrze.

2,1 mld zł

wartość procesowanych
kontraktów po
zakończeniu inwestycji.

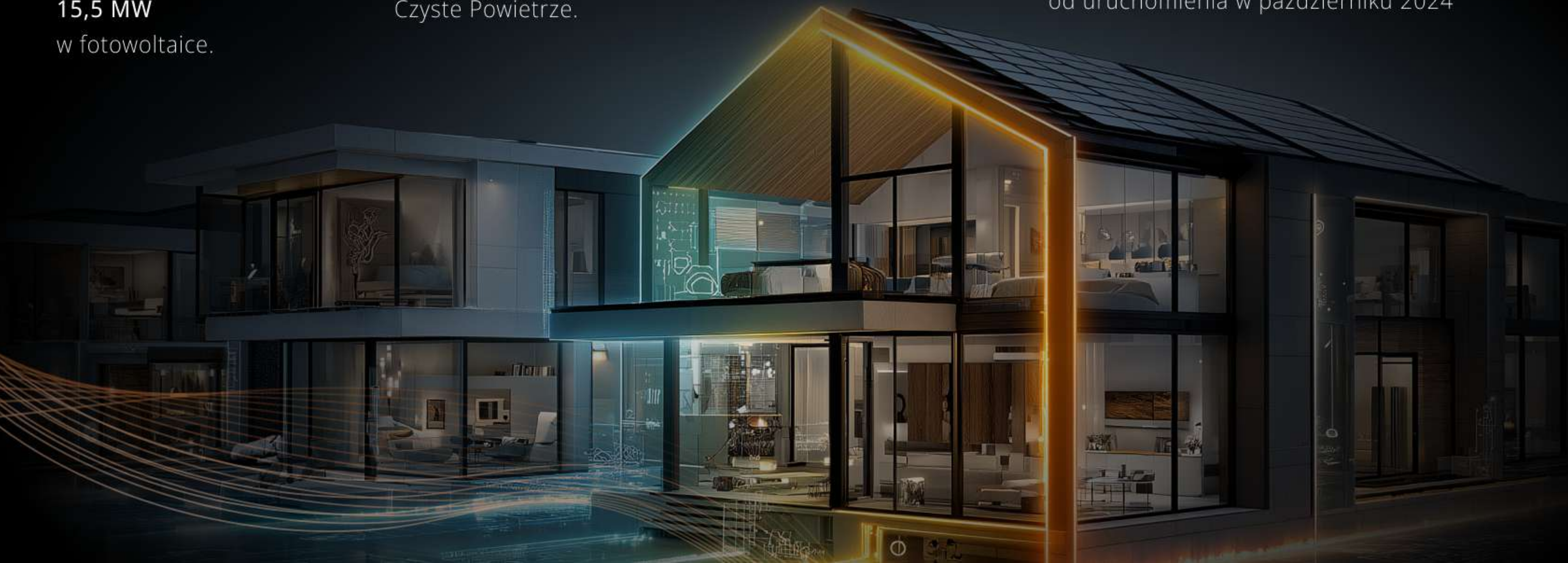
Technologia dla nowoczesnej energetyki

Komercjalizacja technologii IT w energetyce.

Tworzymy rozwiązania pozwalające na inteligentne i efektywne zarządzanie energią w domach i firmach takie jak Columbus Intelligence – systemem zarządzającym przepływem energii w domu, który wykorzystuje algorytmy i modele AI opracowane w oparciu o realne dane klientów Columbus.

2 868

unikalnych użytkowników aplikacji Columbus
od uruchomienia w październiku 2024





Columbus dla domu

Od 2014 roku Columbus jest jednym z najważniejszych uczestników rynku nowoczesnej energetyki w Polsce. Columbus stał się **najczęściej wybieranym dostawcą** instalacji fotowoltaicznych i magazynów energii w kraju. W ciągu dziesięciu lat działalności blisko **100 000 polskich rodzin** zdecydowało się powierzyć Columbus modernizację energetyczną swoich domów, **inwestując łącznie ponad 3 miliardy złotych** w technologie odnawialnych i nowoczesnych źródeł energii. Ponad 80 000 realizacji to fotowoltaika, magazyny energii i pompy ciepła i ponad 19 000 zawartych umów w ramach programu Czyste Powietrze. Szacujemy, że suma korzyści finansowych jaka wróciła do naszych klientów w ciągu ostatnich 5 lat z tytułu **oszczędności, ulg i dotacji przekroczyła już 3 mld zł**, co pokazuje, jak nowoczesna energetyka się opłaca.

Realny wpływ na środowisko

Według szacunków Carbon Footprint Foundation dla Columbus, dzięki uruchomionym instalacjom i zastosowaniu nowoczesnych technologii do atmosfery nie trafiło około **141 tysięcy ton dwutlenku węgla**. Odpowiada to emisji, jaka powstałaby podczas **218 lotów samolotem dookoła Ziemi**.

*Jesteśmy bardzo zadowoleni z firmy Columbus. Jeżeli zdecydujemy się na pompę ciepła, to **tylko z firmy Columbus**.*

Pani Monika

klientka Columbus

o [fotowoltaice z bilansowaniem 1:1](#)



3 mld zł



łączna wartość
inwestycji
w czystą energię

141 tys. ton CO₂



unikniętej emisji
= **218 okrążeń**
Ziemi samolotem

3 mld zł



łączna wartość **oszczędności**
Klientów Columbus w ciągu
ostatnich 5 lat

Czyste Powietrze 2.0

Columbus na pełnych obrotach z nową edycją programu

Po sprzedaży Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa Columbus Energy otworzyło drogę do skuteczniejszej realizacji umów w ramach programu „Czyste Powietrze”. Mimo opóźnień i zatorów w wypłatach ze strony wojewódzkich funduszy, Columbus ma dziś swobodę operacyjną i finansową, aby dalej rozwijać się jako lider transformacji energetycznej. **Realizując setki termomodernizacji miesięcznie**, Columbus udowadnia, że jest przygotowany na skalowanie działalności i wykorzystanie szans, jakie daje największy w historii Polski program wsparcia dla gospodarstw domowych.

Sprzedaż aktywów i oddłużenie otworzyły także drogę do uruchomienia finansowania obrotowego, które dodatkowo wzmocni zdolność spółki do terminowej obsługi kontraktów. **Columbus posiada unikalne know-how i doświadczenie we współpracy z administracją państwową**, a także zaufanie ponad 100 tysięcy rodzin, które zainwestowały łącznie 3 mld zł w modernizację energetyczną swoich domów.

Więcej na: termohero.pl

termoHERO+: wprowadzenie nowego standardu kompleksowej termomodernizacji zgodnie z programem Czyste Powietrze 2.0

21,5 tys.



zkontraktowanych
klientów na
termomodernizację

2,1 mld zł



wartość
procesowanych
kontraktów



Należymy do Związku Pracodawców
Czystego Powietrza

”

*Jestem zadowolony z firmy Columbus (...) już mówiłem niejednemu – **Columbus to wiarygodna firma.***

Pan Krzysztof

klient Columbus o [przeprowadzonej termomodernizacji](#)



Sprzedaż Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa

Columbus sprzedał ZCP obejmującą spółki farmowe i magazynowe. Pozwoli to spłacić zadłużenie i odblokować możliwość finansowania zewnętrznego podstawowej działalności, w szczególności programu „Czyste Powietrze”, jednocześnie zachowując udział w przyszłych zyskach z tych aktywów.

642 mln zł aktywów

Łączny wolumen sprzedawanych lub realizowanych w partnerstwie aktywów w 2024 do dnia publikacji raportu.

75,4 mln zł

Niemal 80 mln zł Columbus trafi jako zysk ze sprzedaży ZCP

Ok. 642 mln zł wartości aktywów vs. 565 mln zł zobowiązań

Redukcja zadłużenia

Niemal pełne wyzerowanie finansowania zewnętrznego

Poprawa bilansu i zdolności kredytowej

Odzyskanie pełnej zdolności finansowania core biznesu

Nowe możliwości

Pozyskanie nowego kapitału na realizację programu „Czyste Powietrze”

Lepsze dopasowanie do systemu dotacji

Utrzymanie udziału w potencjalnych przyszłych zyskach z farm fotowoltaicznych





Columbus ESG

W Columbus odpowiedzialność za środowisko i społeczeństwo to integralna część naszego modelu biznesowego. Oferując rozwiązania oparte na OZE, aktywnie wspieramy zieloną transformację, a równocześnie realizujemy konkretne działania proekologiczne i prospołeczne – z myślą o przyszłych pokoleniach i lokalnych społecznościach.

Raport ESG za 2024 rok został przygotowany zgodnie z wymaganiami Dyrektywy CSRD i Europejskich Standardów Raportowania zrównoważonego Rozwoju (ESRS), z uwzględnieniem zasady podwójnej istotności. Obejmuje pełne spektrum kwestii środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego, a dane zostały zweryfikowane w oparciu o uznane metodologie – w tym GHG Protocol, ISO 14064 oraz Taksonomię UE.

”

Praca nad raportem ESG to nie tylko obowiązek regulacyjny – to także okazja do integracji wewnętrznej i spojrzenia na organizację z szerszej perspektywy. To proces, który angażuje różne działy i zespoły, budując mosty między nimi i wzmacniając wspólne zrozumienie celów oraz wartości, na których opiera się nasza działalność. Raport ESG jest swoistym lustrem – pokazuje kondycję firmy również w wymiarze społecznym, środowiskowym i ładu korporacyjnego. Ujawnia zarówno mocne strony, jak i obszary wymagające dalszej pracy. Nie da się prowadzić odpowiedzialnego biznesu bez zmierzenia się z tymi wyzwaniami.

Marta Seweryn

Carbon Footprint Data Analysis Manager



Nasi klienci w ciągu 15 lat przyczynią się do redukcji **416 555,98 t CO₂e netto**. Jest to całkowity potencjał redukcji emisji przez instalacje fotowoltaiczne klientów Columbus po 15 latach.



W 2024 roku przyczyniliśmy się do redukcji **2274 ton CO₂e** poprzez sprzedaż i instalację systemów fotowoltaicznych.



95% zgłoszeń klientów rozwiązujemy podczas pierwszego kontaktu.

[Zapoznaj się z Raportem ESG Grupy Columbus](#) →



Zarząd



**Dariusz
Kowalczyk-Tomerski**
Wiceprezes Zarządu

Menedżer z wieloletnim doświadczeniem w branży IT, specjalizujący się w cyberbezpieczeństwie oraz zarządzaniu projektami infrastrukturalnymi oraz technologicznymi.

Pracował w administracji publicznej gdzie pełnił m.in. funkcję pełnomocnika Zarządu w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Małopolskiego, odpowiadając za Regionalną Strategię Innowacji oraz Departament Gospodarki i Społeczeństwa Informacyjnego.

Od 2013 roku pełnił funkcję prezesa zarządu TP Teltech Sp. z o.o., specjalizującej się w realizacji projektów z zakresu infrastruktury telekomunikacyjnej, bezpieczeństwa sieci oraz usług data center.

Aktywnie uczestniczył m.in. w Radzie Cyfryzacji, PIIT, KIGEIT, ERIS@



**Dawid
Zieliński**
Prezes Zarządu

Założyciel i prezes Columbus Energy. Przedsiębiorcą jest od 2009 r.

W ciągu 11 lat działalności Columbus Energy przeprowadził transformację ze start-upu do dojrzałej organizacji. Ceniony ekspert w branży nowoczesnej energetyki, zwycięzca prestiżowego konkursu EY Przedsiębiorca Roku 2020 w kategorii Nowe Technologie/Innowacyjność.

Żyje w zgodzie z wartościami, które stanowią też DNA Columbus: tempo, talent, troska, technologia. Jego misją jest neutralizacja śladu węglowego, realizuje ją m.in. poprzez Fundację Carbon Footprint, której jest fundatorem. Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej (mgr inż.), Politechniki Krakowskiej (MBA) oraz Georgetown University (GLS).



**Michał
Gondek**
Wiceprezes Zarządu

Od początku swojej ścieżki zawodowej jest związany z energetyką odnawialną. Do Grupy Columbus dołączył w 2013 r., w ostatnich latach pełniąc funkcję dyrektora obszernego Pionu Techniczno-Inwestycyjnego. Był odpowiedzialny m.in. za realizację inwestycji, rozwój produktów oraz wprowadzanie nowych technologii w Grupie.

Od lipca 2022 r. jest Prezesem Zarządu spółki Columbus Energy a.s., działającej w Republice Czeskiej. Jest absolwentem Akademii Górniczo-Hutniczej na Wydziale Energetyki i Paliw. Ukończył także studia podyplomowe Executive MBA.



Rada Nadzorcza

**Łukasz
Kaleta**

Przewodniczący Rady
Nadzorczej
do dnia 26.09.2025



**Krzysztof
Zawadzki**

Członek Rady Nadzorczej,
Przewodniczący Komitetu
Audytu



**Michał
Bochowicz**

Członek Rady Nadzorczej



**Michał
Kalinowski**

Członek Rady Nadzorczej



**Arkadiusz
Krzemiński**

Członek Rady Nadzorczej,
Członek Komitetu Audytu



Akcjonariat Columbus Energy S.A.



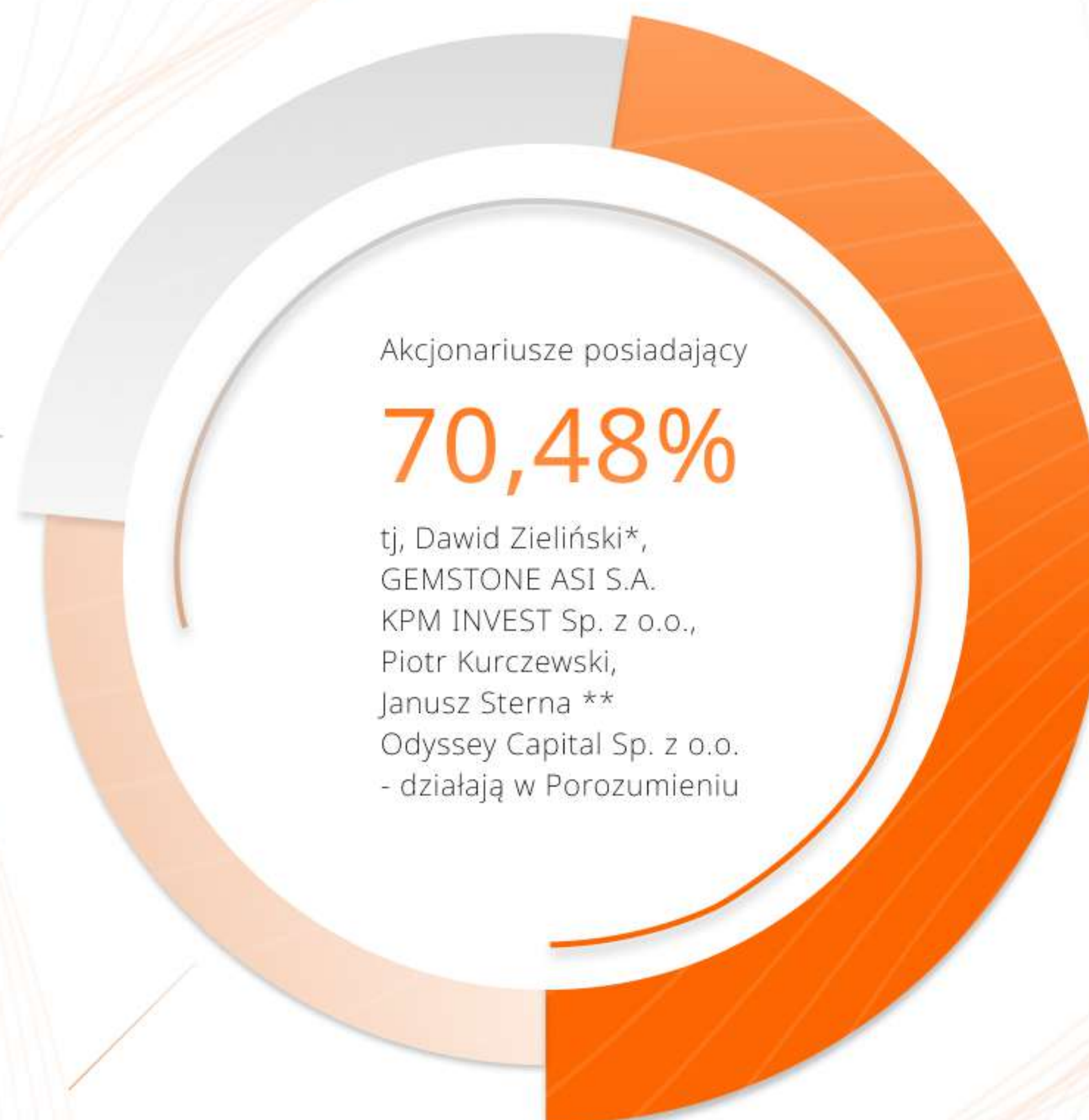
Piotr
Kurczewski
20,11%



Dawid
Zieliński*
49,62%



Pozostali
akcjonariusze
posiadający
mniej niż 5%
30,27%



* bezpośrednio i pośrednio przez spółkę
Gemstone ASI S.A. i KPM INVEST Sp. z o.o.

** bezpośrednio i pośrednio przez
Odyssey Capital Sp. z o.o.



Grupa Kapitałowa

Columbus Energy

kluczowe spółki w ramach Grupy –
stan na dzień publikacji raportu



Columbus ONE
70% udziału



Zielona Franczyza
70% udziału



sprzedaż energii
100% udziału



Columbus Czechy
100% udziału



Columbus Słowacja
100% udziału



Columbus Ukraina
60% udziału



kredyty, pożyczki, leasingi
100% udziału



Votum Energy - Partnerska sieć sprzedaży
100% udziału Columbus Elite



Perowskity
18% udziału

Wybrane skonsolidowane dane finansowe

Pozycje z rachunku zysków i start, całkowitych dochodów oraz rachunku przepływów pieniężnych	tys. PLN		tys. EUR	
	I półrocze 2024	I półrocze 2025	I półrocze 2024	I półrocze 2025
Przychody ogółem	160 350	139 995	37 196	33 168
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	14 878	-18 459	3 451	-4 373
Amortyzacja	-5 166	-4 652	-1 198	-1 102
EBITDA skorygowana*	10 753	208 974	2 494	49 511
Zysk (strata) brutto	9 014	-41 782	2 091	-9 899
podatek dochodowy	-292	20 867	-68	4 944
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-27 393	166 927	-6 354	39 549
Zysk (strata) netto**	-18 087	104 278	-4 196	24 706
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	8 225	8 033	1 908	1 903
Pozycje bilansu	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025
Aktywa razem	615 435	243 588	144 029	57 424
Aktywa trwałe, w tym:	459 786	50 348	107 603	11 869
Należności długoterminowe	24 121	6 555	5 645	1 545
Aktywa obrotowe, w tym:	155 649	193 240	36 426	45 555
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 535	3 625	2 231	855
Zapasy	29 880	23 274	6 993	5 487
Należności krótkoterminowe	76 618	126 485	17 931	29 818
Pasywa razem	615 435	243 588	144 029	57 424
Kapitał własny, w tym:	-78 592	25 800	-18 393	6 082
kapitał podstawowy	129 982	129 982	30 419	30 642
Zobowiązania długoterminowe	42 195	14 896	9 875	3 512
Zobowiązania krótkoterminowe	651 832	202 892	152 547	47 830

*Zgodnie z definicją ujętą w Sprawozdaniu Finansowym

**Zysk (strata) netto dla działalności kontynuowanej i niekontynuowanej

Powyższe dane finansowe za okres 6 miesięcy 2025 i 2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- pozycje aktywów i pasywów według średniego kursu określonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30.06.2025 r. 4,2419 PLN/EUR oraz na dzień 31.12.2024 r. 4,2730 PLN/EUR,
- pozycje rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z całkowitych dochodów według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną kursów określonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 r. 4,2208 PLN/EUR; od 1 stycznia do 30 czerwca 2024 r. 4,3109 PLN/EUR.

Wybrane jednostkowe dane finansowe

Pozycje z rachunku zysków i start, całkowitych dochodów oraz rachunku przepływów pieniężnych	tys. PLN		tys. EUR	
	I półrocze 2024	I półrocze 2025	I półrocze 2024	I półrocze 2025
Przychody ogółem	140 819	121 450	32 666	28 774
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	15 720	-41 496	3 647	-9 831
Amortyzacja	-4 660	-4 481	-1 081	-1 062
EBITDA skorygowana*	20 206	115 528	4 687	27 371
Zysk (strata) brutto	12 518	-63 900	2 904	-15 139
podatek dochodowy	-67	14 841	-16	3 516
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-9 014	84 420	-2 091	20 001
Zysk (strata) netto**	3 571	5 679	828	1 345
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	13 331	9 668	3 092	2 291
Pozycje bilansu	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025
Aktywa razem	799 049	254 454	187 000	59 986
Aktywa trwałe, w tym:	649 256	71 908	151 944	16 952
Należności długoterminowe	303 584	21 284	71 047	5 018
Aktywa obrotowe, w tym:	149 793	182 546	35 056	43 034
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 432	1 392	328	335
Zapasy	23 427	16 266	3 835	3 825
Należności krótkoterminowe	96 337	125 826	22 546	29 663
Pasywa razem	799 049	254 454	187 000	59 986
Kapitał własny, w tym:	43 373	49 052	10 150	11 564
kapitał podstawowy	129 982	129 982	30 419	30 642
Zobowiązania długoterminowe	85 116	16 770	19 919	3 953
Zobowiązania krótkoterminowe	670 560	188 632	156 930	44 469

*Zgodnie z definicją ujętą w Sprawozdaniu Finansowym

**Zysk (strata) netto dla działalności kontynuowanej i niekontynuowanej

Powyższe dane finansowe za okres 6 miesięcy 2025 i 2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- pozycje aktywów i pasywów według średniego kursu określonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30.06.2025 r. 4,2419 PLN/EUR oraz na dzień 31.12.2024 r. 4,2730 PLN/EUR,
- pozycje rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z całkowitych dochodów według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną kursów określonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 r. 4,2208 PLN/EUR; od 1 stycznia do 30 czerwca 2024 r. 4,3109 PLN/EUR.



coming soon.